



統一超商股份有限公司
PRESIDENT CHAIN STORE CORPORATION



100年年度報告書 2011 Annual Report

100 年年度報告書

2011 ANNUAL REPORT

公司發言人

發言人姓名 / 徐重仁

職稱 / 總經理

電話 / (02) 2747-8711

電子郵件信箱 / spokesman@mail.7-11.com.tw

公司代理發言人

代理發言人姓名 / 謝健南

職稱 / 副總經理

電話 / (02)2747-8711

電子郵件信箱 / spokesman@mail.7-11.com.tw

總公司所在地

地址 / 台北市信義區東興路65號2樓

電話 / (02)2747-8711

北一區辦事處

地址 / 新北市深坑區北深路三段250號2樓

電話 / (02)2662-8121

北二區辦事處

地址 / 新北市深坑區北深路三段252號2樓

電話 / (02)2662-9711

桃竹區辦事處

地址 / 桃園縣平鎮市環南路三段121號6樓

電話 / (03)468-3711

彰中區辦事處

地址 / 台中市忠明南路497號3樓

電話 / (04)2376-0199

嘉南區辦事處

地址 / 台南市北區西門路四段271號5樓

電話 / (06)282-5711

高屏區辦事處

地址 / 高雄市鹽埕區建國四路175號5樓

電話 / (07)533-1711

股票過戶機構

名稱 / 統一綜合證券股份有限公司 股務代理部

地址 / 台北市松山區東興路8號地下1樓

網址 / www.pscnet.com.tw

電話 / (02)2746-3797

最近年度財務報告簽證會計師

會計師姓名 / 陳美姿、曾惠瑾

事務所名稱 / 資誠聯合會計師事務所

地址 / 台北市基隆路一段333號27樓

網址 / www.pwcglobal.com

電話 / (02)2729-6666

海外有價證券掛牌買賣交易資訊

無

公司網址

<http://www.7-11.com.tw>

目 錄

CONTENT

壹 致股東報告書	014	柒 財務狀況及經營結果之檢討分析 與風險事項	055
貳 公司簡介	016	1. 財務狀況分析	
參 公司治理報告	018	2. 經營結果分析	
1. 組織系統		3. 現金流量分析	
2. 董事、監察人、總經理、副總經理 協理、各部門及分支機構主管資料		4. 最近年度重大資本支出對財務業務之影響	
3. 公司治理運作情形		5. 最近年度轉投資政策分析	
4. 會計師資訊		6. 風險管理之政策與組織架構， 風險事項之分析評估	
5. 董事、監察人、經理人 及大股東股權移轉及股權質押變動情形		7. 其他重要事項	
6. 大股東間互為財務會計準則公報 第六號關係人關係之資訊		捌 特別記載事項	062
7. 綜合持股情形		1. 關係企業相關資料	
肆 募資情形	036	2. 私募有價證券辦理情形	
1. 資本及股份		3. 子公司持有或處分本公司股票情形	
2. 公司債、特別股、海外存託憑證、 員工認股權憑證及併購 (包括合併、收購及分割)之辦理情形		4. 其他必要補充說明事項	
3. 資金運用計劃執行情形		5. 有無證券交易法 第三十六條第二項第二款之事項	
伍 營運概況	040	玖 補充揭露事項	063
1. 業務內容		1. 關鍵績效指標	
2. 市場及產銷概況		2. 資產負債評價科目提列方式的 評估依據及基礎	
3. 從業員工資料		3. 公司適用避險會計之目標與方法	
4. 環保支出資訊		4. 與財務資訊透明有關人員， 其取得主管機關指明之相關證照情形	
5. 勞資關係			
6. 重要契約			
陸 財務概況	052		
1. 最近五年度簡明資產負債表及損益表			
2. 最近五年度財務分析			
3. 最近年度財務報告之監察人審查報告書			
4. 最近年度財務報告書			
5. 最近年度經會計師查核簽證之 母子公司合併財務報表			
6. 公司及關係企業財務週轉困難之情事			

心服務 | 新觸動

CITY CAFÉ



用心的服務，帶來消費者滿意的笑容



康是美



酷聖石

心 商 品 | 新 體 驗

7-ELEVEN 生鮮蔬菜專區



用心的商品，提供消費者多樣化的選擇



心 食 材 | 新 饗 宴

7-ELEVEN 鮮食服務



用心的食材，滿足消費者美味與健康的需求

統一午茶風光



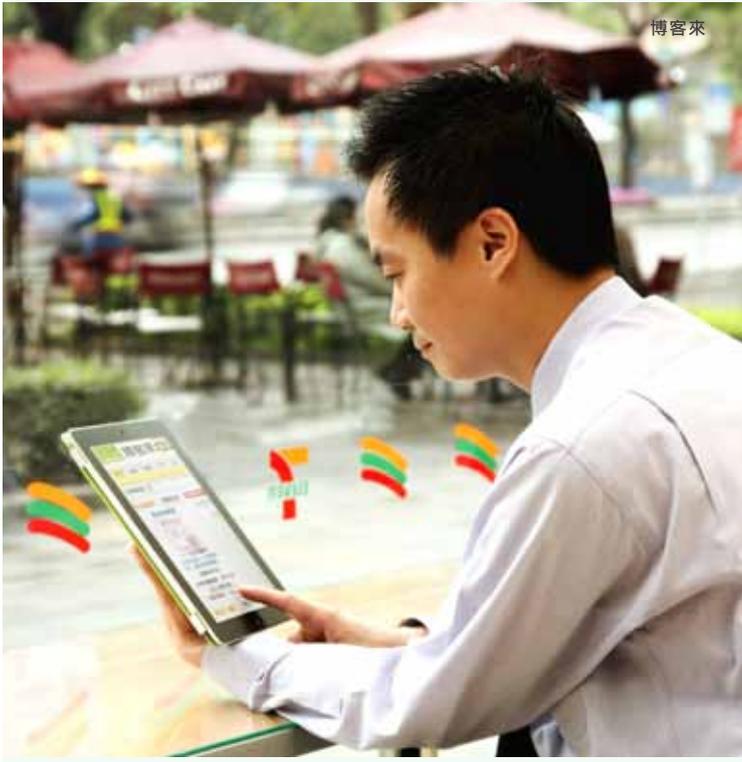
21世紀



心 觀 察 | 新 便 利



用 心 的 觀 察 ， 讓 消 費 者 的 生 活 便 利 沒 有 距 離



博客來



7-wifi



ibon

心經營 | 新視野

台灣 7-ELEVEN 大店格門市



用心的經營，讓集團的服務跨越國界

上海星巴克、上海7-ELEVEN、上海多拿滋



菲律賓 7-ELEVEN

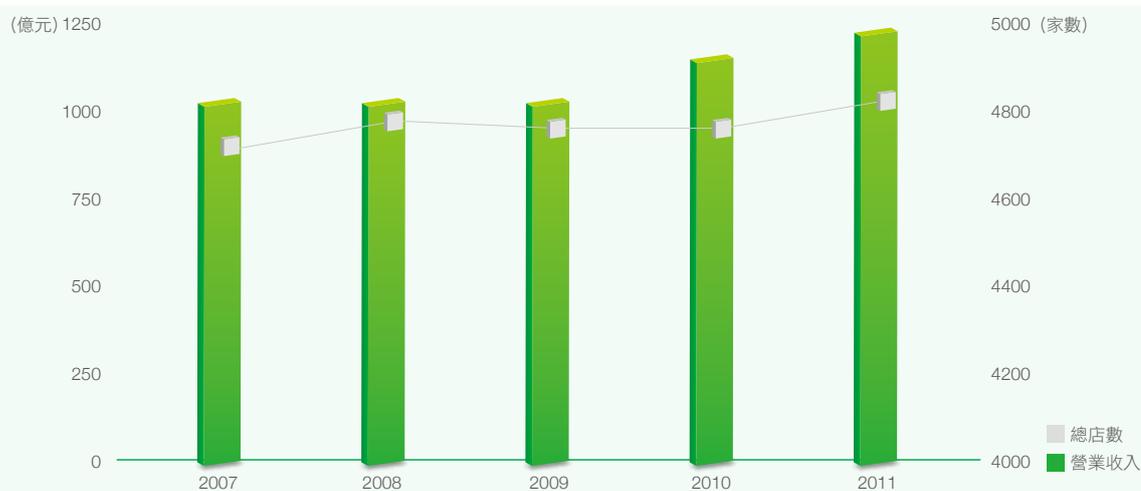


經營成果績效摘要

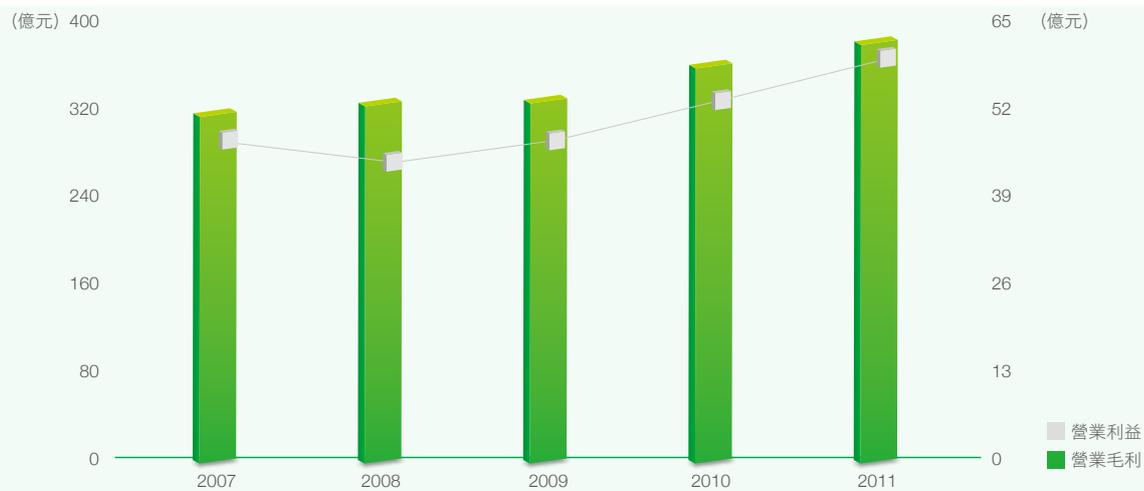
年度損益(仟元)	2011年度	2010年度	成長率
營業收入	122,712,725	114,663,893	7.02%
營業毛利	38,275,309	35,922,611	6.55%
營業利益	6,074,940	5,527,488	9.90%
稅前淨利	7,430,465	6,628,936	12.09%
稅後淨利	6,352,410	5,725,757	10.94%
每股盈餘(元)	6.11	5.51	-
加權平均股數(股)	1,039,622,255	1,039,622,255	-

相關比率	2011年度	2010年度
毛利率	31.19%	31.33%
營業費用率	26.24%	26.51%
營業利益率	4.95%	4.82%
稅後淨利率	5.18%	4.99%
資產報酬率(ROA)	12.56%	11.72%
股東權益報酬率(ROE)	31.06%	29.26%
存貨週轉率	25.62次	26.79次
固定資產週轉率	14.37次	14.77次

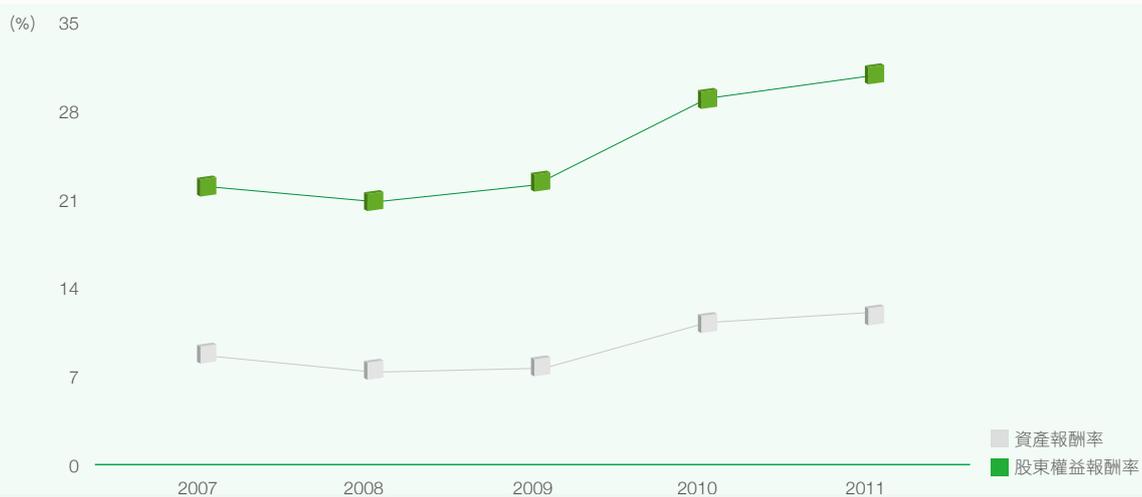
總店數及營業收入



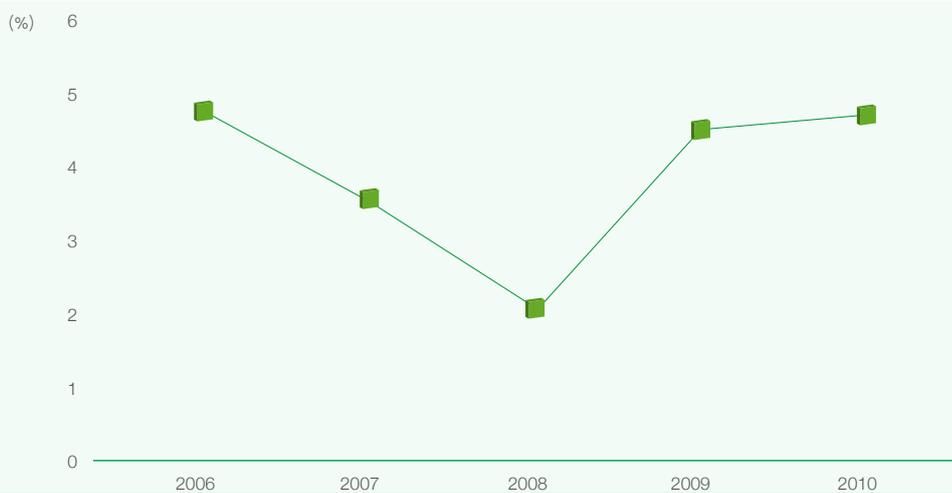
營業毛利及營業利益



股東權益報酬率及資產報酬率



現金股利殖利率



壹致股東報告書

各位股東先生、女士：

2011年下半年起，全球經濟受到歐洲債信風暴的影響，企業經營環境再次面臨挑戰。縱使外在經濟環境不穩定，但統一超商全體經營團隊持續透過創新的經營模式，積極調整店質，強化自有品牌，發展虛擬商機，並搭配旗下子公司共同進行全店整合行銷活動，提升整體獲利能力，使得2011年度合併總營收及獲利達到1,892.5億元及71.6億元，分別創下歷史新高紀錄。

營運表現

在商品經營方面，統一超商掌握消費趨勢，提供多元化的鮮食與輕食商品，滿足現代人美味與健康並重的飲食需求。堅持100%使用台灣米，並透過與台灣農民契作，提供優質的良材產品。此外，從鮮食工廠、物流、門市端等各個鮮食供應鏈環節嚴格把關，結合全台1,000多位農民、400多家鮮速食與衛星工廠，創造出全台灣最大的鮮食產業。未來規劃將持續投入資源，結合現代科技與傳統農業，提供消費者安心、美味的鮮食服務。其次，現煮咖啡CITY CAFÉ推出至今已邁入第七年，2011年營收成長近三成，優質的咖啡

成功的吸引更多顧客成為CITY CAFÉ的愛用者，呼應了「整個城市，就是我的咖啡

館」的品牌理念。另外，超商因應平價時尚風潮所開發的自有品牌7-SELECT已邁

入第四年，豐富的品項、時尚的設計與平實的價格，提供消費者多樣化的選擇。

在商機開發部分，7NET購物網站自2010年成立以來，成為7-ELEVEN 實體通路的延伸，透過綿密的門市網絡及完整的物流體系，提供消費者便利、多元的購物新選擇。而結合交通、娛樂、休閒的「ibon便利生活站」持續擴增，在2011年更導入洗衣便服務，讓7-ELEVEN 社區服務中心的功能更形完備。

除了台灣7-ELEVEN 之外，流通次集團積極跨足海內外零售事業，截至

2011年底，次集團總店數達7,006店，較前一年度增加369店。其中，菲律賓7-ELEVEN 在2011年7月達到600店的里程碑；生活

藥妝店台灣康是美，店數突破350店，為次集團第三大零售通路；而統一藥品旗下品牌「我的美麗日記」已成為跨國品

牌，目前在中國、日本、韓國、美國等十個海外市場銷售，未來將持續擴張海外版圖。



董事長：高清愿

高 清 愿

社會責任

長期以來，統一超商積極落實企業社會責任，無論在災害救援、弱勢關懷及環境保護各方面均不遺餘力。2011年發生的日本海嘯與泰國水患，7-ELEVEN 皆在第一時間啟動公益募款平台，並與國內外慈善團體合作，發揮「人飢己飢、人溺己溺」的精神，將募得資金全數協助日本與泰國進行災後重建工作。另為響應政府環保政策，7-ELEVEN 率各超商通路之先，自2011年12月19日起全面導入電子發票。抱持取之於社會、用之於社會的信念，統一超商持續致力善盡企業社會公民責任，2011年再度獲得天下雜誌最佳聲望標竿企業、以及遠見雜誌2011年企業社會責任獎、台灣環境英雄獎等獎項肯定。

經營展望

預期2012年將是充滿挑戰的一年，但統一超商將以「體質改造、水準提升」為經營主軸，並繼續秉持正直誠信的經營理念，努力創造穩定成長的經營績效。在台灣7-ELEVEN 經營的部分，持續朝向自助式簡速餐廳發展，並結合7NET購物網站與ibon便利生活站，發揮虛實整合效益，推出更具差異化的商品與創新服務，實現7-ELEVEN 成為消費者心目中最理想的社區服務中心。

在轉投資事業佈局方面，透過集團海內外資源整合及綜效提升下，整體經營績效將更進一步展現。其中，菲律賓7-ELEVEN 將持續努力，挑戰2013年達到1,000店的目標；而上海星巴克長期以來所累積的資源與經驗，形成統一超商於上海地區發展餐飲事業的重要基礎；上海7-ELEVEN 未來除了積極展店之外，將提供更多樣化的鮮食商品與服務，讓當地消費者體驗新型態的消費模式。

完善公司治理、追求股東權益的提升是統一超商長期的經營目標，在2011年8月，統一超商已成立薪酬委員會，並將於2012年導入獨立董事，同時設立審計委員會。未來，統一超商將持續以「矢志成為最卓越之零售業者，以提供生活上最便利之服務為宗旨，並善盡良好社會公民之責任」為責無旁貸之使命，盡最大的努力為消費者提供便利生活，為加盟主謀求穩定獲利，為員工創造幸福工作環境，為股東提升公司價值。

總經理：徐重仁

徐重仁



貳 公司簡介

一、設立日期：1987年6月10日

二、公司沿革

- 1987年** 由統一企業（股）公司「超商事業部」獨立成為「統一超商（股）公司」。
- 1988年** 分區導入電子訂貨系統（EOS），提高物流效率，增加銷售機會。
- 1989年** 第300店開幕，成為全球7-ELEVEN第三大連鎖便利商店體系。
- 1990年** 與日商菱食商社合作，成立專業物流「捷盟行銷（股）公司」。
- 首次舉辦「委託加盟說明會」，開啟7-ELEVEN門市委託加盟經營之里程碑。
- 1991年** 第100家加盟店「百盟門市」開幕。
- 1994年** 與日本DUSKIN株式會社簽約，合資成立「樂清服務（股）公司」。
- 1995年** 第1,000店「千成門市」開幕。
- 轉投資事業「統一生活事業（股）公司」成立。
- 1996年** 第一代POS系統全面上線，充份掌握消費者需求及市場情報。
- 1997年** 本公司股票於台灣證券交易所（股）公司掛牌上市。
- 與美國Starbucks簽約，合資成立「統一星巴克（股）公司」。
- 1999年** 跨海至澎湖、金門等地區展店，為離島居民提供便利服務。
- 第2,000店「愿景門市」開幕。
- 轉投資事業「大智通文化行銷（股）公司」、「統昶行銷（股）公司」、「統一武藏野（股）公司」、「統一速達（股）公司」成立。
- 2000年** 與美國7-ELEVEN簽訂永久區域授權合約。
- 轉投資事業「上海統一星巴克咖啡有限公司」成立。
- 取得菲律賓7-ELEVEN (Philippine Seven Corp.)經營權，將經營觸角延伸到國際。
- 2002年** 統一超商發行第一次有擔保公司債，發行額度為七億元。
- 第3,000店「承天門市」開幕。
- 7-ELEVEN 御便當通過中華民國冷凍食品發展協會CAS認證，為台灣第一個獲得認證合格的18°C便當。
- 2003年** 「7-ELEVEN 御便當」獲頒「2002年國際行銷傳播卓越獎」全球首獎。
- 統一超商首次將門市進駐大型複合式商場。
- 統一超商發行第二次有擔保公司債，發行額度為十五億元。
- 轉投資事業「台灣無印良品（股）公司」成立。
- 2004年** 「第二代POS服務情報系統」正式全面導入。
- 7-ELEVEN icash儲值卡上市。
- 7-ELEVEN 御便當通過消基會衛生檢驗，成為唯一符合國家檢驗標準的便利商店業者。
- 轉投資事業「統一蘭陽藝文（股）公司」、「統一多拿滋（股）公司」、「統一康是美商業連鎖（深圳）有限公司」成立。
- 2005年** 第4,000店阿里山「奮起湖門市」開幕。
- 正式跨足中國大陸量販超市事業，「山東統一銀座商業有限公司」、「四川統一量販超市有限公司」成立。
- 統一超商榮獲行政院2005年國家永續發展獎之「企業永續發展獎」；榮獲經濟部頒發之「中華民國第一屆綠色會計獎」。
- 2006年** 推出「ibon便利生活站」，提供購票、繳費、行動辦公室等八大功能，實踐社區服務中心理想。
- 轉投資事業「統一百華(股)公司」、「酷聖石冰淇淋(股)公司」、「上海酷聖石冰淇淋有限公司」成立。
- 榮獲遠見雜誌「企業社會責任獎」、「傑出服務獎」；榮獲壹周刊「服務第壹大獎」第一名；榮獲天下雜誌首屆「企業公民獎」，並獲得天下雜誌「十大最佳聲望標竿企業」第四名，連續12年蟬聯產業第一名。

2007年 7-ELEVEN Light Down愛地球，4,000多家門市於夏令期間關燈節能，帶頭加入抗暖行列。

7-ELEVEN CITY CAFÉ鋪機突破1,000店，成為全國最大連鎖咖啡通路。

獲得天下雜誌「十大最佳聲望標竿企業」第三名；榮獲壹週刊「服務第壹大獎」第一名；二度蟬聯遠見雜誌2007年十大服務業評鑑中便利商店業首獎。

2008年 轉投資事業「台灣樂天市場（股）公司」，「統一午茶風光（股）公司」，「寵物達人（股）公司」成立。

7-ELEVEN 跨足行動電信通訊服務事業，「OPEN講」行動電話預付卡進攻百億市場。

統一超商榮獲「2008天下企業公民獎」及「遠見企業社會責任獎」。

持續推動環保節能工程，並於全台門市實施騎樓燈全年白天不開燈，有效落實節能減碳。

結合便利商店與加油站複合經營模式的「7-ELEVEN 自助加油站」於林口開幕。

2009年 成立統一超商(上海)便利有限公司，與柒一拾壹(中國)商業有限公司簽署授權合約，7-ELEVEN 正式進駐上海。

與日本DUSKIN合資統一多拿滋(上海)食品有限公司，經營甜甜圈專賣店。

連續15年榮獲「台灣最佳聲望標竿企業獎」；連續6年獲選壹週刊「服務第壹大獎」；榮獲第七屆遠見雜誌「傑出服務獎」便利商店業態首獎及「2009天下企業公民獎」；榮獲國際聯合勸募頒發「Outstanding Corporate Social Innovation」獎，肯定運用企業核心能力推動公益成效卓著。

2010年 與露天拍賣合作推出全球首創「交貨便」服務，成為全台最大網拍面交中心。

「統一超商電信」月租型服務正式開台，瞄準低資費用戶及第二個門號需求，發動電信新經濟政策。

與日本知名連鎖西餐廳品牌Royal Host合資成立統一樂豪（上海）餐飲管理有限公司。

與日本Sato Restaurant Systems株式會社成立合資公司「統一上都（股）公司」。

7-ELEVEN 進駐桃園國際機場展店，服務二千萬出境旅客及航站員工。

7-ELEVEN 持續推動環保節能，獲環保署綠色商店認證。

7-ELEVEN 節能效益獲肯定，榮獲「台北市金省能獎」第一名，持續邁向綠色企業目標。

統一超商榮獲「2010天下企業公民獎」，並連續16年蟬連天下雜誌「台灣最佳聲望標竿企業獎」。

2011年 全球3萬家7-ELEVEN 推出7-PREMIUM優勝美地葡萄酒，展現全球共購平台效益。

關懷日本震災，統一流通次集團16家店鋪型公司發起門市募款活動。

推出「ibon量販便利購」，利用ibon平台、7 NET網購機制及商品採購力，開啟民生量販商品販售新平台。

7-ELEVEN 進駐桃園國際機場二航廈打造800坪的國際美食廣場，帶動台灣機場餐飲服務跨入新紀元。

以「台灣好、花漾台灣」為概念，7-ELEVEN 在松山機場國際航廈打造近500坪空間的「時尚購物街」，推廣台灣特色與觀光。

率超商通路之先，在全省7-ELEVEN 全面導入電子發票，在國內發票史上寫下新頁。

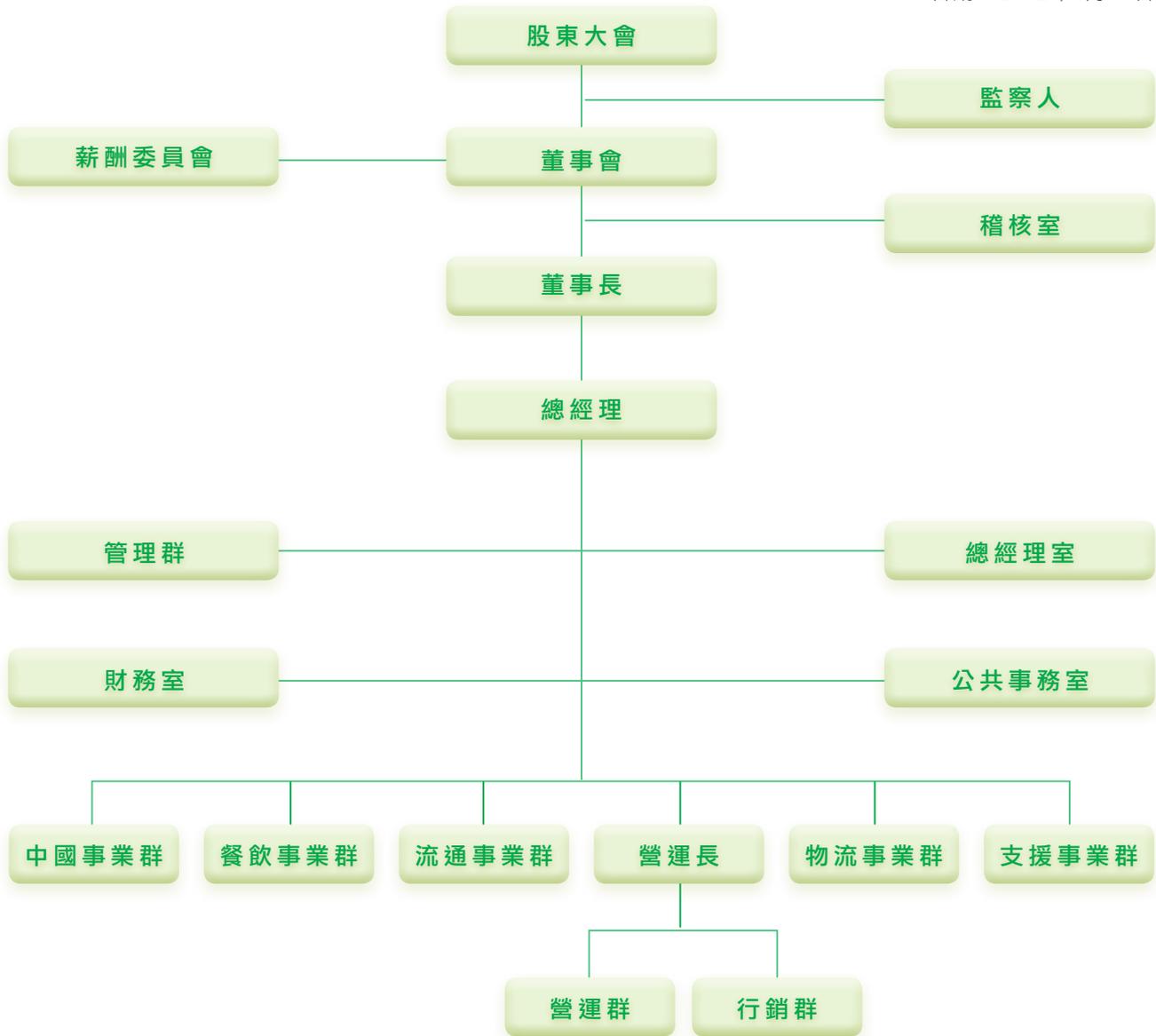
2012年 統一企業、統一超商、統一星巴克與台灣無印良品，榮獲數位時代雜誌2012「數位服務標竿企業獎」。

參 公司治理報告

一、組織系統

(一) 公司之組織結構

日期：2012年4月30日



(二) 各主要部門所營業務

- 中國事業群：中國事業之佈局與統籌管理
- 餐飲事業群：餐飲事業之佈局與統籌管理
- 流通事業群：流通事業之佈局與統籌管理
- 物流事業群：物流事業之佈局與統籌管理
- 支援事業群：支援型事業之佈局與統籌管理

- 營運長：台灣7-ELEVEN 暨垂直型轉投資事業之營運及管理
- 營運群：門市營運管理暨規劃
- 行銷群：商品開發暨行銷策略規劃
- 稽核室：內稽與內控作業管理暨執行
- 總經理室：經營管理暨策略規劃
- 公共事務室：公關業務與企業社會責任 (CSR) 規劃與執行
- 管理群：後勤資源整合運作暨規劃
- 財務室：財會業務及投資人關係之管理暨規劃

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一) 董事、監察人資料：

1. 董事及監察人資料：

2012年04月30日

職稱	姓名	選(就)任日期	任期(年)	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷(註四)	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
董事 法人股東	統一企業(股)公司	2009.06.10	3	1987.06.10	415,489,816	45.40%	471,996,430	45.40%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
董事長 (法人代表)	高清愿(註一)	2009.06.10	3	1987.06.10	26,254	-	29,824	-	-	-	-	-	美國林肯大學法學名譽博士 中山大學管理學名譽博士 成功大學管理學名譽博士	(註五)	董事	羅智先	女婿
															董事	高秀玲	子女
常務董事 (法人代表)	林蒼生(註一)	2009.06.10	3	1987.06.10	27,148	-	30,840	-	-	-	-	-	成功大學電機系	(註五)	-	-	-
常務董事 (法人代表)	徐重仁(註一)	2009.06.10	3	1987.06.10	20,499	-	23,286	-	-	-	-	-	日本早稻田大學商學碩士	本公司總經理(註五)	-	-	-
董事 (法人代表)	林隆義(註一)	2009.06.10	3	2000.06.15	16,514	-	18,759	-	25,139	-	-	-	成功大學會統系	(註五)	-	-	-
董事 (法人代表)	羅智先(註一)	2009.06.10	3	2000.06.15	908,640	0.10%	1,032,215	0.10%	1,014,315	0.10%	-	-	美國加州大學洛杉磯分校企研所	(註五)	董事長	高清愿	岳父
															董事	高秀玲	配偶
董事 (法人代表)	楊文隆(註一)	2009.06.10	3	2003.06.24	-	-	-	-	-	-	-	-	中興大學社會系	(註五)	-	-	-
董事 (法人代表)	蘇崇銘(註一)	2009.06.10	3	2008.02.14	-	-	-	-	-	-	-	-	美國愛荷華大學企研所	(註五)	-	-	-
董事 (法人代表)	張簡雲輝(註一)	2009.06.10	3	2006.06.14	-	-	-	-	-	-	-	-	中國文化大學化學系	本公司副總經理(註五)	-	-	-
董事 法人股東	高權投資(股)公司	2009.06.10	3	2009.06.10	3,995,401	0.44%	4,538,775	0.44%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
董事 (法人代表)	高秀玲(註二)	2010.03.20	2.25	2010.03.20	-	-	1,014,315	0.10%	1,032,215	0.10%	-	-	美國南加州大學商學系	(註五)	董事長	高清愿	父
															董事	羅智先	配偶
監察人 (自然人)	殷建禮	2009.06.10	3	2003.06.24	-	-	-	-	-	-	-	-	中興大學會計系	(註五)	-	-	-
監察人 (法人股東)	凱友投資(股)公司	2009.06.10	3	2009.06.10	3,700,000	0.40%	4,203,200	0.40%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
監察人 (法人代表)	吳琮斌(註三)	2009.06.10	3	2009.06.10	-	-	-	-	-	-	-	-	中原大學會計系	(註五)	-	-	-

註一：統一企業(股)公司法人代表。

註二：高權投資(股)公司法人代表。

註三：凱友投資(股)公司法人代表。

註四：董事、監察人之主要經歷請參閱第66頁之「各董事、監察人目前兼任其他公司之職務表」。

註五：董事、監察人目前兼任本公司及其他公司之職務請參閱第66頁之「各董事、監察人目前兼任其他公司之職務表」。

2. 董事及監察人所具專業知識及獨立性之情形：

條件 姓名	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格			符合獨立性情形（註）										兼任 其他 公開發行 公司 獨立 董 事 家 數
	商務、法務、財務、會計或公司業務所須相關科系之公私立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員	商務、法務、財務、會計或公司業務所須之工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
高清惠			✓	✓		✓				✓		✓		—
林蒼生			✓			✓	✓			✓	✓	✓		—
徐重仁			✓			✓	✓			✓	✓	✓		—
林隆義			✓			✓	✓			✓	✓	✓		—
羅智先			✓							✓		✓		—
楊文隆			✓			✓	✓			✓	✓	✓		—
蘇崇銘		✓	✓			✓	✓			✓	✓	✓		—
張簡雲輝			✓			✓	✓			✓	✓	✓		—
高秀玲			✓	✓				✓		✓		✓		—
殷建禮			✓			✓	✓			✓	✓	✓	✓	—
吳琮斌			✓			✓	✓			✓	✓	✓		—

註：於所屬之代號空格中打“✓”者表示董事或監察人符合下述所列之條件：

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或五親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。
- (8) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (9) 未有公司法第30條各款情事之一。
- (10) 未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。

3. 董事、監察人屬法人股東代表者，該法人之股東股權比例占前十名之股東名單及其持股比例如下：

2011年12月31日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
統一企業股份有限公司	高權投資股份有限公司(4.29%)、侯博明(2.6%)、大通託管沙烏地阿拉伯中央銀行投資專戶(2.54%)、侯博裕(2.27%)、匯豐銀行託管BNP新加坡分行投資戶(2.11%)、高秀玲(1.64%)、劉秀忍(1.55%)、英商渣打銀行受託保管三菱公司投資專戶(1.54%)、德意志銀行受託皇家銀行託管FS全球新興專戶(1.40%)、渣打託管梵加德新興市場股票指數基金專戶(1.37%)
高權投資股份有限公司	高秀玲(61.68%)、羅智先(20.19%)、高賴環(13.47%)、林翰迪(1.58%)、高清惠(1.05%)、高茲伊(1.07%)、羅席愛(0.96%)
凱友投資股份有限公司	統一企業(100%)

4. 上表「法人股東之主要股東」屬法人者，該法人之股東股權比例占前十名之股東名單及其持股比例如下：

2011年12月31日

法人名稱	法人之主要股東
高權投資股份有限公司	高秀玲(61.68%)、羅智先(20.19%)、高賴環(13.47%)、林翰迪(1.58%)、高清惠(1.05%)、高茲伊(1.07%)、羅席愛(0.96%)
統一企業股份有限公司	高權投資股份有限公司(4.29%)、侯博明(2.6%)、大通託管沙烏地阿拉伯中央銀行投資專戶(2.54%)、侯博裕(2.27%)、匯豐銀行託管BNP新加坡分行投資戶(2.11%)、高秀玲(1.64%)、劉秀忍(1.55%)、英商渣打銀行受託保管三菱公司投資專戶(1.54%)、德意志銀行受託皇家銀行託管FS全球新興專戶(1.40%)、渣打託管梵加德新興市場股票指數基金專戶(1.37%)

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料：

2012年4月30日

職稱	姓名	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷 (註一)	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
			股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
總經理	徐重仁	1987.07.01	23,286	-	-	-	-	-	日本早稻田大學商學碩士	(註二)	-	-	-
副總經理	張簡雲輝	1999.01.01	-	-	-	-	-	-	中國文化大學化學系	(註二)	-	-	-
營運長 (副總經理)	謝健南	2000.09.01	2,053	-	-	-	-	-	中原大學企管系	(註二)	-	-	-
副總經理	賴南貝	2008.06.13	-	-	-	-	-	-	東海大學企管系	(註二)	-	-	-
副總經理	黃千里	2009.01.01	7,411	-	221	-	-	-	高雄第一科技大學行銷與流通碩士	(註二)	-	-	-
副總經理	陳瑞堂	2010.04.01	13,652	-	-	-	-	-	台灣大學經濟學系	(註二)	-	-	-
副總經理	楊燕申	2010.04.01	-	-	-	-	-	-	美國紐約市立大學企管碩士	(註二)	-	-	-
副總經理	蔡篤昌	2010.04.01	260	-	-	-	-	-	大同工學院事業經營系	(註二)	-	-	-
稽核長 (協理)	林文慶	1999.01.01	326	-	-	-	-	-	台南高商	(註二)	-	-	-
協理	王文貴	2004.10.01	15,279	-	-	-	-	-	高雄第一科技大學企管碩士	(註二)	-	-	-
協理	李志明	2008.10.01	1,121	-	-	-	-	-	東吳大學會計學系	無	-	-	-
財務長 (協理)	吳玟琪	2010.04.01	556	-	737	-	-	-	美國密蘇里大學會計系	(註二)	-	-	-
協理	洪金谷 (註三)	2010.09.01	12,539	-	-	-	-	-	東海大學企管系	無	-	-	-
會計部長	賴新地	2001.04.01	-	-	919	-	-	-	淡江大學經濟系	(註二)	-	-	-
財務部長	鄭雅云	2011.07.01	-	-	-	-	-	-	屏東科技大學企管系	無	-	-	-

註一：經理人之主要經歷請參閱第68頁之「各經理人目前兼任其他公司之職務表」。

註二：經理人目前兼任本公司及其他公司之職務請參閱第68頁之「各經理人目前兼任其他公司之職務表」。

註三：本公司洪金谷協理因職務調動，於2012年2月起解任。

2. 監察人之報酬：

2011年12月31日／單位：新台幣仟元

職稱	姓名	監察人酬金						A、B及C等三項總額占稅後純益之比例		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		報酬(A)		盈餘分配之酬勞(B)		業務執行費用(C)		本公司	合併報表內所有公司	
		本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司			
監察人法人股東	凱友投資(股)公司	-	-	7,331(註二)	7,331(註二)	-	-	0.115%	0.102%	無
監察人	吳琮斌(註一)	-	-	-	-	300	300	0.005%	0.003%	無
監察人(自然人)	殷建禮	-	-	7,331(註二)	7,331(註二)	300	300	0.12%	0.105%	無

註一：凱友投資(股)公司之法人代表。

註二：2011年盈餘尚未經股東會決議分派，此數據乃董事會通過之擬議數。

給付本公司各個監察人酬金級距	監察人姓名	
	前四項酬金總額(A+B+C)	
	本公司	合併報表內所有公司
0元	-	-
1元(含) ~ 2,000,000元	吳琮斌	吳琮斌
2,000,000元(含) ~ 5,000,000元	-	-
5,000,000元(含) ~ 10,000,000元	殷建禮、凱友投資(股)公司	殷建禮、凱友投資(股)公司
10,000,000元(含) ~ 15,000,000元	-	-
15,000,000元(含) ~ 30,000,000元	-	-
30,000,000元(含) ~ 50,000,000元	-	-
50,000,000元(含) ~ 100,000,000元	-	-
100,000,000元以上	-	-
總計	3	3

3. 總經理及副總經理之報酬：

2011年12月31日／單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等(C)		盈餘分配之員工紅利金額(D)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%)		取得員工認股權憑證數額	有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金	
		本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司	本公司		合併報表內所有公司		本公司	合併報表內所有公司			
								現金紅利金額	股票紅利金額	現金紅利金額	股票紅利金額					
總經理	徐重仁	25,353	27,662	3,054	3,054	77,727(註一)	77,919(註一)	7,174(註二)	-	7,174(註二)	-	1.78%	1.62%	-	-	無
副總經理	張簡雲輝															
營運長(副總經理)	謝健南															
副總經理	賴南貝															
副總經理	黃千里															
副總經理	陳瑞堂															
副總經理	楊燕申															
副總經理	蔡篤昌															

註一：包含經理人座車之租賃費用。

註二：2011年度盈餘尚未經股東會決議分派，此數據乃董事會通過之擬議數。

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	合併報表內所有公司
	0元	-
1元(含) ~ 2,000,000元	-	-
2,000,000元(含) ~ 5,000,000元	-	-
5,000,000元(含) ~ 10,000,000元	張簡雲輝、謝健南、賴南貝、黃千里、陳瑞堂、楊燕申、蔡篤昌	張簡雲輝、謝健南、賴南貝、陳瑞堂、楊燕申、蔡篤昌
10,000,000元(含) ~ 15,000,000元	-	黃千里
15,000,000元(含) ~ 30,000,000元	-	-
30,000,000元(含) ~ 50,000,000元	-	-
50,000,000元(含) ~ 100,000,000元	徐重仁	徐重仁
100,000,000元以上	-	-
總計	8	8

4. 配發員工紅利之經理人姓名及配發情形：

2011年12月31日 / 單位：新台幣仟元

	職稱	姓名	股票紅利金額	現金紅利金額	總計	總額占稅後純益之比例
經理人	總經理	徐重仁	-	10,996	10,996	0.17%
	副總經理	張簡雲輝				
	副總經理	謝健南				
	副總經理	賴南貝				
	副總經理	黃千里				
	副總經理	陳瑞堂				
	副總經理	楊燕申				
	副總經理	蔡篤昌				
	稽核長(協理)	林文慶				
	協理	王文貴				
	協理	李志明				
	財務長(協理)	吳玟琪				
	協理	洪金谷				
	會計部長	賴新地				
	財務部長	鄭雅云				

註：2011年度盈餘尚未經股東會決議分派，此數據乃董事會通過之擬議數。

(四) 分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析。並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性。

1. 最近二年度支付酬金占稅後純益比率：

	職稱	董事	監察人	總經理及副總經理
2011年度	本公司(註一)	3.82%	0.24%	1.78%
	合併報表所有公司(註二)	3.60%	0.21%	1.62%
2010年度	本公司(註一)	3.25%	0.14%	1.82%
	合併報表所有公司(註二)	3.17%	0.13%	1.72%

註一：2011年度本公司稅後純益6,352,410仟元。2010年度本公司稅後純益5,725,757仟元。

註二：2011年度合併報表所有公司稅後純益7,158,919仟元。2010年度合併報表所有公司稅後純益6,368,415仟元。

2. 給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效之關聯性：

- (1) 本公司酬金給付政策係依據公司經營策略、用人政策及給付能力決定。本公司亦每年參加專業薪資調查機構所辦理之薪資調查，並依薪資調查報告結果檢視本公司酬金水準。
- (2) 本公司董事及監察人酬金給付之標準係明訂於公司章程內。(請參閱第38頁員工分紅及董事、監察人酬勞)
- (3) 本公司總經理及副總經理之薪資視其個人績效表現與對公司整體營運貢獻度，依據本公司薪資辦法，並參酌專業機構調查之市場薪資水準給付之。獎金分配係依據本公司績效管理辦法，並參考公司年度經營績效與個人績效表現給付之。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形：

最近年度及截至年報刊印日為止，董事會開會5次【A】，董事及監察人出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席(列)席次數 【B】	委託出席次數	實際出席(列)席率 【B/A】	備註
董事長	統一企業(股)公司 高鴻恩	1	4	20%	—
常務董事	統一企業(股)公司 林蒼生	5	0	100%	—
常務董事	統一企業(股)公司 徐重仁	5	0	100%	—
董事	統一企業(股)公司 林隆義	4	1	80%	—
董事	統一企業(股)公司 羅智先	5	0	100%	—
董事	統一企業(股)公司 楊文隆	5	0	100%	—
董事	統一企業(股)公司 蘇崇銘	5	0	100%	—
董事	統一企業(股)公司 張簡雲輝	5	0	100%	—
董事	高權投資(股)公司 高秀玲	5	0	100%	—
監察人	殷建禮	5	0	100%	—
監察人	凱友投資(股)公司 吳琮斌	5	0	100%	—

其他應記載事項：

- 證交法第14條之3所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理。
【說明】本公司尚未設置獨立董事，故無證交法第14條之3所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項。
- 董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形。
【說明】董事如有與本公司利害關係之議案，以不影響表決結果為原則。
- 當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估。
【說明】本公司已於2005年3月8日依公司治理實務守則訂定董事會議事規則，於2005年6月14日股東常會中報告，並於2008年3月12日首次修訂董事會相關議案之利益迴避事項，以加強董事會職能。另配合組織調整及行政院金管會法令規定，本公司再於2009年3月19日董事會中，修訂本公司之董事會議事規範，並經2009年6月10日股東會中通過，此外，為配合獨立董事及審計委員會之導入及實務運作所需，本公司再於2012年3月21日董事會中，修訂董事會議事規範，使董事會職能更完善。

(二) 審計委員會運作情形：本公司尚未成立審計委員會，故無相關資訊揭露。

(三) 監察人參與董事會運作情形：

最近年度及截至年報刊印日為止，董事會開會5次【A】，監察人出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席(列)席次數 【B】	實際出席(列)席率 【B/A】	備註
監察人	殷建禮	5	100%	—
監察人	凱友投資(股)公司 吳琮斌	5	100%	—

其他應記載事項：

- 監察人之組成及職責：
 - 監察人與公司員工及股東之溝通情形：監察人可透過各種報告或管道（如電話、傳真、電子郵件等），與員工及股東進行溝通。
 - 監察人與內部稽核主管及會計師之溝通情形：監察人透過稽核單位定期提供之稽核報告，了解公司營運狀況及稽核情形。監察人亦可透過電話、郵件、傳真、會議方式與會計師進行溝通，了解公司之財務、業務狀況。

(四) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因：

項目	運作情形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
一、公司股權結構及股東權益		
(一) 公司處理股東建議或糾紛等問題之方式	本公司除委由股務代理機構代為處理相關業務外，並依法架構完整的發言人制度，同時設置投資人關係Team負責處理股東相關事務。	無差異
(二) 公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形	本公司透過股務代理機構，充份掌握及了解主要股東結構，並定期申報董事、監察人及經理人股權異動情形。主要股東之最終控制者名單，除自然人外，因本公司與主要股東間具有相互之關係，若有需要本公司將向該公司取得最終控制者名單。	無差異
(三) 公司建立與關係企業風險控管機制及防火牆之方式	本公司已依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」規定，訂定「對子公司之監理作業辦法」，以落實對子公司風險控管機制。	無差異
二、董事會之組成及職責		
(一) 公司設置獨立董事之情形	本公司尚未設置獨立董事。	<ol style="list-style-type: none"> 目前法人董事代表皆由具有專業背景之財務、業務相關專業人士擔任，並依照法令規範及公司章程規定行使職權。 依行政院金融監督管理委員會2011年3月發布金管會「公開發行公司應設置獨立董事適用範圍」，將於2012年董事改選時導入獨立董事制度，預計設置3席獨立董事。 並依公司章程及證券交易法第14條之4規定，於2012年3月董事會提案，由全體獨立董事組成審計委員會替代監察人，且審計委員會自獨立董事選任同時成立。
(二) 定期評估簽證會計師獨立性之情形	本公司內部每年自行評估所屬簽證會計師之獨立性，查其未擔任本公司之董事及監察人，也非本公司之股東，亦未在本公司支薪，非利害關係人，其獨立性應屬無疑。	無差異
三、建立與利害關係人溝通管道之情形		
	<ol style="list-style-type: none"> 對於往來銀行及其他債權人，本公司皆秉持誠信公開原則，提供其需要之財務、業務資訊，以便其對公司之經營狀況，作出判斷與進行決策。 本公司鼓勵員工與管理階層直接進行溝通，並設有同仁討論區，讓員工充分反應對公司經營之意見。 本公司設有內部員工關懷組織，主動給予同仁及時有效的諮商與輔導。 本公司設有公開網站，除充分揭露公司業務、財務相關資訊外，並充分表達本公司作為企業公民所應盡之責任及義務。 本公司設有「聯合服務中心」，以建立本公司與廠商、員工、消費者之溝通管道。 	無差異
四、資訊公開		
(一) 公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形	本公司網址為www.7-11.com.tw，並有專人負責揭露財務、業務及公司治理相關資訊。	無差異
(二) 公司採行其他資訊揭露之方式	<ol style="list-style-type: none"> 本公司網址為www.7-11.com.tw，並已架設英文網站。由專責單位投資人關係Team負責公司資訊之蒐集及揭露，並即時更新網站相關資訊。 本公司依法架構完整之發言人制度，由總經理徐重仁擔任發言人，副總經理謝健南擔任代理發言人。 本公司每年舉辦及參加法人說明會之簡報資料已於公開資訊觀測站與公司網站中公告，提供各界查詢。 	無差異

項目	運作情形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
五、公司設置提名或薪酬委員會等功能委員會之運作情形		
薪酬委員會之運作情形	1. 本公司已依照「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」規定，於2011年8月19日設立薪酬委員會。 2. 截至年報刊印日止，本公司已召開2次薪酬委員會。	無差異
六、公司治理實務守則之運作及其與公司治理實務守則差異情形		
	本公司尚未訂定公司治理實務守則，但公司運作均遵循法令規定，並逐步落實公司治理。目前已訂定「股東會議事規則」、「董事及監察人選舉辦法」、「董事會議事規範」、「企業社會責任實務守則」、「薪資報酬委員會組織規程」、「審計委員會組織規程」、「獨立董事之職責範疇規則」、「經理人授權辦法」等。	
七、其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊		
1. 本公司董事長與總經理並無配偶或一等親之關係。 2. 本公司依據上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點參考範例之規定，於100年度安排董事林隆義、楊文隆、蘇崇銘和高秀玲及監察人殷建禮、吳琮斌參加「財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會」主辦「最新公司治理法規變動及發展趨勢」3小時；董事高秀玲參加「社團法人中華公司治理協會」主辦「公司治理及證券交易法下公司與董監之義務與責任」3小時。 3. 董事如有與本公司利害關係之議案，以不影響表決結果為原則。 4. 公司已為董事、監察人及重要職員購買責任保險。 5. 本公司皆依法揭露財務、業務相關資訊，並持續強化資訊透明度，另設置投資人關係Team，作為公司與投資人直接溝通之管道 6. 本公司依法令、政策及市場之變化，訂定各項策略、程序與指標，定期分析及評估相關風險的變化狀況，並採取適當的因應措施，以降低公司整體潛在的風險。 7. 其他公司治理相關事宜，本公司未來將配合相關明確法令，確實依法辦理。		
八、公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告		
	本公司已於2012年導入公司治理自評制度，完成公司治理自評報告，並上傳於公開資訊觀測站。	無差異

(五) 本公司薪酬委員會之組成、職責及運作情形：

本公司於2011年6月22日董事會通過薪酬委員會組織規程，2011年8月19日成立薪酬委員會，其主要職責為協助董事會定期檢視及評估董事、監察人及經理人整體薪酬與福利政策。於年報刊印日止，本公司已召開兩次薪酬委員會，就「薪資報酬委員會組織章程」進行報告，並針對董事、監察人、經理人2011年薪資報酬狀況進行討論。此外，因應獨立董事的導入，訂定獨立董事之薪酬與福利給付標準。全體出席委員皆無異議。

職稱	姓名	實際出席次數	實際出席率
主席	王文宇	2	100%
委員	陳明道	2	100%
委員	許培基	2	100%

(六) 履行社會責任情形：

項目	運作情形	與上市上櫃公司 企業社會責任實務守則 差異情形及原因
一、落實推動公司治理		
<p>(一) 公司訂定企業社會責任政策或制度，以及檢討實施成效之情形。</p> <p>(二) 公司設置推動企業社會責任專(兼)職單位之運作情形。</p> <p>(三) 公司定期舉辦董事、監察人與員工之企業倫理教育訓練及宣導事項，並將其與員工績效考核系統結合，設立明確有效之獎勵及懲戒制度之情形。</p>	<p>1. 2010年由公共事務室設立之CSR整合專案小組主導召開7-ELEVEN CSR整合專案，並宣布正式成立統一超商CSR委員會，正式將公司治理面向納入CSR經營變革策略。現階段推展重點，對內：建立全員CSR共識，對外：全力聚焦在綠色與社區關懷等議題經營。</p> <p>2. 統一超商CSR委員會定位在公司治理層級，採取由上而下的管理方式，由7-ELEVEN 營運長擔任主委，群級主管擔任委員，公共事務室主管擔任執行長。共分成四大部會，分別為企業倫理部會、環境管理部會、公平交易部會、社區參與部會。2011年完成公司治理行為準則、幸福合作社員工照顧、綠色商品上市、社區進階經營等專案。</p>	<p>符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」規定。</p>
二、發展永續環境		
<p>(一) 公司致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料之情形。</p> <p>(二) 公司依其產業特性建立合適之環境管理制度之情形。</p> <p>(三) 設立環境管理專責單位或人員，以維護環境之情形。</p> <p>(四) 公司注意氣候變遷對營運活動之影響，制定公司節能減碳及溫室氣體減量策略之情形。</p>	<p>1. 統一超商建立資源回收有償化模式，導入門市業務用空瓶回收作業及廢筆電及廢手機回收，並在全台門市推出首見「回收物換現金抵用」優惠，成為全國最大環保回收平台。</p> <p>2. 近4,800家門市節約能源、進行資源回收及減少廢棄物，同時運用通路宣傳的力量，讓環保觀念廣泛的傳播給社會大眾。此外，7-ELEVEN 早已開始使用綠色能源，所經營的東山休息站設置太陽能節電系統、「7-ELEVEN 自助加油站」將太陽能、風力發電等再生能源概念融入站體設計，展現LOHAS建築精神。更從門市自身的環保做起，透過逆物流建構資源回收平台已經超過15年；2011年電池回收142萬噸、廢光碟33萬噸等，總回收高度相當於2,337座台北101大樓。</p> <p>3. 7-ELEVEN 完整規劃整體回收流程，除廢乾電池及廢光碟片回收採用密閉黏貼設計的專用回收袋，可避免二次污染外，再為廢筆電及廢手機特別開發專屬耐重的破壞袋，確保在整個回收流程不會被拆開，並透過逆物流系統，交由嚴格篩選的專業合格回收商來進行處理，全面落实環保，也號召民眾及志工清境植樹、導入綠色認證商品並獲環保署綠色商店的肯定，希望號召全民與7-ELEVEN 一起努力善盡地球公民責任，落實綠色環保生活。</p> <p>4. 身為台灣零售業標竿，2011年統一超商率先宣示減碳決心，啟動跨部門溫室氣體盤查作業，在CSR委員會環境管理部會召集下，相關單位共同簽署2015減碳宣言，提出「2015減碳5%、綠色採購金額成長5%、資源回收品項持續增加」的目標。</p>	<p>符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」規定。</p>
三、維護社會公益		
<p>(一) 公司遵守相關勞動法規，保障員工之合法權益，建立適當之管理方法與程序之情形。</p> <p>(二) 公司提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育之情形。</p> <p>(三) 公司制定並公開其消費者權益政策，以及對其產品與服務提供透明且有效之消費者申訴程序之情形。</p> <p>(四) 公司與供應商合作，共同致力提升企業社會責任之情形。</p> <p>(五) 公司藉由商業活動、實物捐贈、企業志工服務或其他免費專業服務，參與社區發展及慈善公益團體相關活動之情形。</p>	<p>1. 本公司成立「幸福合作社」建構員工關懷機制，遴選36位志工完成專業訓練，投入內部個案關懷，並於2011年將志工關懷制度推廣至關係企業。</p> <p>2. 本公司提供員工完善的教育訓練規劃、良好的福利制度(例如健康檢查補助、結婚補助等)，並落實人性關懷、提昇同仁身心健康，委由「張老師基金會」協助員工諮商輔導，共創溫暖、和諧及安全的工作環境。</p> <p>3. 本公司設置「聯合服務中心」，本公司廠商、消費者與員工可透過免付費專線0800-008-711，或電子郵件public@mail.7-11.com.tw反應其意見。</p> <p>4. 為鼓勵門市夥伴將CSR落實於每日工作之中，並建立CSR於4,800家門市實踐Model，2011年推動「CSR幸福大使培訓」計畫，透過課程安排，帶領店長們由門市本身的核心業務開始思考，運用商品、服務及賣場空間等營運架構，關注CSR議題，鼓勵門市成為CSR實踐基地。</p> <p>5. 本公司志工隊自2009年成立迄今連同集團志工已超過300位，2011年總計進行全國性活動4場、區域性支援活動2場，並分成北、中、南三區建立區域組織在地深耕。</p> <p>6. 為了造福社區居民，讓門市成為真正的社區服務中心，由統一超商好鄰居基金會在各門市發起「好鄰居同樂會」活動，2011年全省舉辦超過600個場次，總計超過8萬人次參與，透過許多活潑多元的活動方式，與社區民眾共創難忘的記憶。</p>	<p>符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」規定。</p>

項目	運作情形	與上市上櫃公司 企業社會責任實務守則 差異情形及原因
四、加強資訊揭露		
(一) 公司揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊之方式。 (二) 公司編製企業社會責任報告書，揭露推動企業社會責任之情形。	每兩年定期出版企業社會責任報告書，並於本公司網站www.7-11.com.tw中揭露。	符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」規定。
五、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：		
本公司依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」於2012年3月21日經董事會通過訂定本公司之企業社會責任實務守則，包括落實推動公司治理，發展永續環境，維護社會公益，加強企業社會責任資訊揭露，以利本公司員工共同遵循，管理其環境社會風險與影響。		符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」規定。
六、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊 (如公司對環保、社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、消費者權益、人權、安全衛生與其他社會責任活動所採行之制度與措施及履行情形)：		
7-ELEVEN 長期投入公益活動，並隨著社會環境趨勢改變募款模式，近兩年舉辦的愛心封館讓給急難家庭小朋友在門市免費購物，也號召關係企業志工及提供物資，募集愛心福箱給1500個弱勢家庭等。並進一步架構ibon雲端募款機制便於民眾大金額捐款，將公益當作事業經營。2011年在門市募款金額高達1.59億元，全數支持國內各社福團體。透過各團體專業服務網絡，將關懷送至各個角落。		
七、公司產品或企業社會責任報告書如有通過相關驗證機構之查證標準，應加以敘明：無。		

(七) 本公司履行誠信經營情形及採行措施：

1. 本公司遵循公司法、上市上櫃公司相關規章及其他商業行為有關法令，作為落實誠信經營之基本前提。
2. 本公司建有內部控制制度，內部稽核人員亦定期查核前項制度遵循情形，並作成稽核報告提報董事會；此外，為確保該制度之設計及執行持續有效，每年進行檢視及修訂作業，以建立良好公司治理與風險控管機制。
3. 本公司訂有品德管理通報，並由稽核長擔任企業倫理長，推動全公司「品德管理」活動。透過自律公約簽署活動，推廣全體員工良善行為典範；此外，每季定期向公司所有同仁宣導品德管理案例，以內化同仁之品德，建立良好企業文化。

(八) 公司內部重大資訊處理作業程序：

本公司雖無訂定內部重大資訊處理作業程序，但為管理公司內部重大訊息，本公司已建立「不定期公告作業規範」，作為本公司之董事、監察人、經理人以及全體員工應遵循準則，並將此制度規章放置於本公司內部網站公佈區以供全體員工遵循之，同時每年依據法令進行檢視及修訂作業。未來將遵循相關法令，依法辦理。

(九) 內部控制制度執行狀況：

1. 內部控制聲明書：請參閱第69頁。
2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：不適用。

(十) 最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：無。

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

1. 股東會重要決議事項：(下列議案業已全部執行完畢)

本公司於2011年度及截至年報刊印日止，共召開一次股東常會。本公司2011年度股東常會於2011年6月22日舉行。會中出席股東決議通過事項摘要如下：

- (1) 2010年度決算表冊：包括營業報告書、財務報表及盈餘分配表
執行情形：決議通過。
- (2) 2010年度盈餘分派議案：本公司2010年可分配盈餘為新台幣51億8,498萬6,643元，擬發放現金股利每股4.90元
執行情形：決議通過，並已於2011年8月26日分派現金股利每股4.90元。
- (3) 公司章程修訂案
執行情形：決議通過，並已依股東會決議執行完成。
- (4) 董事及監察人選舉辦法修訂案
執行情形：決議通過，並已依股東會決議執行完成。
- (5) 資金貸與他人作業程序修訂案
執行情形：決議通過，並已依股東會決議執行完成。
- (6) 背書保證作業程序修訂案
執行情形：決議通過，並已依股東會決議執行完成。

2. 董事會重要決議事項：

(下列議案除本公司之子公司統一超商維京控股有限公司購入「統杰(中國)(股)公司」股權議案、「統一超商維京控股有限公司」、「統杰(中國)(股)公司」與「統杰法寶(北京)超市有限公司」增資議案，以及「點鑽整合行銷(股)公司」增資案、出售持股投資公司「金財通」股權議案及投資「icash電子錢跨業專營公司(暫定)」議案和終止投資與經營「寵物達人(股)公司」等議案尚在進行中，另本公司2011年盈餘分配及股利分派案、修訂本公司董事及監察人選舉辦法、修訂本公司資金貸與他人作業程序和背書保證作業程序、修訂本公司取得或處分資產處理程序和股東會議事規則、增修本公司章程、改選董事和選任獨立董事、及解除本公司董事競業禁止限制等議案尚需經2012年股東常會討論通過外，餘業已執行完畢。)

本公司於2011年度及截至年報刊印日共計召開五次董事會，會中重要決議事項摘要如下：

- (1) 第九屆第九次(召開日期：2011年3月18日)
 - 承認本公司2010年營業報告書、財務報表。
 - 承認本公司2010年度提列資產減損案。

- 通過本公司2010年盈餘分配及股利分派案。
- 通過金融機構授信額度新增及續約申請議案。
- 通過取消本公司給予捷盟行銷股份有限公司新台幣6億元之背書保證額度議案。
- 通過本公司董事及監察人選舉辦法修訂案。
- 通過本公司章程修訂案。
- 通過投資「統一超商保險經紀人(股)公司」(暫定)議案。
- 通過評估引進策略夥伴共同經營四川省量販超市事業議案。
- 通過公司內部控制自行檢查結果。
- 通過2010年度本公司「內部管理控制制度」修訂議案。
- 通過本公司捐贈門市業務費用新台幣15萬5千元整議案。
- 通過配合業務需要進行人事提升作業議案。
- 通過受理股東提案權之相關作業議案。
- 通過2011年度股東常會暨第九屆第十次董事會召開日期及地點。
- 通過2011年度股東常會議程內容。

(2) 第九屆第十次(召開日期：2011年6月22日)

- 通過購入「台灣無印良品(股)公司」股權追認案。
- 通過本公司給予「統杰法寶(北京)超市有限公司」背書保證額度追認案。
- 通過出售「大葉高島屋百貨(股)公司」股權追認案。
- 通過本公司因應日本東北地區震災，捐助日系合資企業慰問金合計新台幣1,090萬3,750元整追認案。
- 通過增資「統一上都(上海)餐飲管理有限公司」議案。
- 通過「簽證會計師」變更案。
- 授權董事會決定2010年度盈餘分派之配息基準日及現金股利發放日期。
- 通過金融機構授信額度新增及續約申請議案。
- 通過董事、監察人及重要職員投保之責任險進行續保案。
- 通過本公司薪資報酬委員會組織規程增訂案。
- 通過投資「icash 電子錢跨業專營公司(暫定)」，同時出售轉投資公司「金財通」全數53.33%股權議案。
- 通過配合業務需要進行人事輪調作業議案。
- 通過本公司捐贈門市業務費用新台幣 60 萬元整議案。
- 通過第九屆第十一次董事會召開日期及地點。

- (3) 第九屆第十一次(召開日期：2011年8月19日)
- 承認2011年上半年度財務報告。
 - 通過購入「統一資訊(股)公司」股權追認案。
 - 通過出售「統一皇帽汽車百貨(股)公司」股權議案。
 - 通過增資「台灣樂天市場(股)公司」議案。
 - 通過增資「統一午茶風光(上海)餐飲有限公司」議案。
 - 通過取消本公司給予「二十一世紀生活事業(股)公司」新台幣1億元背書保證額度議案。
 - 通過本公司給予「安源通訊(股)公司」新台幣743萬8,200元背書保證額度議案。
 - 通過金融機構授信額度續約申請議案。
 - 通過本公司董監事婚喪喜慶及離職賀弔辦法增訂案。
 - 通過薪資報酬委員會委員委任案。
 - 通過薪資報酬委員會委員之酬薪與福利給付標準議案。
 - 通過配合業務需要進行人事提升作業議案。
 - 通過回捐銷售2011年母親節愛心商品利潤44萬6,386元予合作之公益團體議案。
 - 通過第九屆第十二次董事會召開日期及地點。
- (4) 第九屆第十二次(召開日期：2011年12月13日)
- 通過金融機構授信額度續約申請議案。
 - 通過2012年度分公司設立案。
 - 通過2012年度稽核計劃。
 - 通過本公司2012年度計劃性捐贈案。
 - 呈報第一屆第一次薪資報酬委員會決議事項。
 - 通過第九屆第十三次董事會召開日期及地點。
- (5) 第九屆第十三次(召開日期：2012年3月21日)
- 通過本公司2011年營業報告書、財務報表。
 - 通過本公司2011年度提列資產減損案。
 - 通過本公司2011年盈餘分配及股利分派案。
 - 通過改選本公司董事及選任獨立董事議案。
 - 通過解除本公司董事競業禁止之限制議案。
 - 通過受理持股1%以上之股東提名獨立董事之相關作業議案。
- 通過本公司章程修訂案。
 - 通過本公司取得或處份資產處理程序修訂案。
 - 通過本公司資金貸與他人作業程序修訂案。
 - 通過本公司背書保證作業程序修訂案。
 - 通過本公司董事及監察人選舉辦法修訂案
 - 通過本公司股東會議事規則修訂案。
 - 通過本公司薪資報酬委員會組織規程修訂案。
 - 通過本公司經理人授權辦法修訂案。
 - 通過本公司董事會議事規範修訂案。
 - 通過本公司審計委員會組織規程增訂案。
 - 通過本公司獨立董事之職責範疇規則增訂案。
 - 通過本公司企業社會責任實務守則增訂案。
 - 通過取消本公司給予統杰法寶(北京)超市有限公司人民幣1,108萬2,000元之背書保證額度議案。
 - 通過本公司之子公司「統一超商維經控股有限公司」購入「統杰(中國)(股)公司」股權案。
 - 通過增資「統杰(中國)(股)公司」與「統杰法寶(北京)超市有限公司」議案。
 - 通過增資「統一超商維京控股有限公司」議案。
 - 通過金融機構授信額度新增及續約申請議案。
 - 通過「簽證會計師」變更案。
 - 通過終止投資與經營「寵物達人(股)公司」議案。
 - 通過增資「點鑽整合行銷(股)公司」議案。
 - 通過本公司門市部設立案。
 - 通過本公司分公司撤銷案。
 - 通過本公司分公司遷址及經理人變更案。
 - 呈報本公司「內部控制聲明書」申報議案。
 - 通過本公司「內部管理控制制度」修訂案。
 - 通過配合業務需要進行人事提升作業議案。
 - 通過受理股東提案權之相關作業議案。
 - 通過第九屆第十四次董事會召開日期及地點。
 - 通過2012年度股東常會議程內容。

(十二) 最近年度及截至年報刊印日止董事會監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者：本公司無此情形。

(十三) 與財務報告有關人士辭職解任情形之彙總：

2011年度及截至2012年4月30日止，本公司與財務報告有關人士並無辭職解任之情事。

四、會計師資訊

(一) 會計師公費資訊

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
資誠聯合會計師事務所	陳美姿	蔡金拋	2011年第一季	事務所內部行政作業需要
資誠聯合會計師事務所	陳美姿	曾惠瑾	2011年第二季至第四季	

單位：新台幣仟元

金額級距	公費項目	審計公費	非審計公費	合計
低於2,000千元		-	-	-
2,000千元 (含) ~ 4,000千元		-	-	-
4,000千元 (含) ~ 6,000千元		-	5,520	5,520
6,000千元 (含) ~ 8,000千元		-	-	-
8,000千元 (含) ~ 10,000千元		9,930	-	9,930
10,000千元 (含) 以上		-	-	15,450

單位：新台幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他(註二)	小計		
資誠聯合會計師事務所	陳美姿	5,850	-	-	-	1,070	6,920	2011年第一季	註一：事務所內部行政作業。 註二：2011年第二季至第四季期間IFRS第三期公費、100年度移轉訂價研究報告第一期公費、常年諮詢公費、分公司設立法令突破諮詢服務費
	蔡金拋								
	陳美姿	4,080	-	-	-	4,450	8,530	2011年第二季至第四季	
	曾惠瑾								

(二) 更換會計師資訊：公司如在最近二年度及其期後期間有更換會計師情形者，應揭露相關事項：

1. 關於前任會計師

更換日期	2010.01.01	2011.04.01	2012.01.01
更換原因及說明	資誠聯合會計師事務所內部工作調整		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	無		
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無		
與發行人有無不同意見	無		
其他揭露事項(本準則第十條第五款第一目第四點應加以揭露者)	無		

2. 關於繼任會計師

事務所名稱	資誠聯合會計師事務所		
會計師姓名	陳美姿	曾惠瑾	蕭春鶯
委任之日期	2010.01.01	2011.04.01	2012.01.01
委任前就特定交易之會計、處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見、諮詢事項及結果	無		
繼任會計師對前任會計師、不同意見事項之書面意見	無		

3. 前任會計師對本準則第十條第五款第一目及第二目第三點事項之復函：無。

(三) 公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露相關資訊：本公司無此情形。

五、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(一) 持股變動情形：

單位：股

職稱	姓名	2011年度		當年度截至4月30日止	
		持有股數增(減)數	質押股數增(減)數	持有股數增(減)數	質押股數增(減)數
董事法人股東、大股東	統一企業(股)公司	-	-	-	-
董事法人股東	高權投資(股)公司	-	-	-	-
監察人法人股東	凱友投資(股)公司	-	(4,200,000)	-	-
董事長	高清愿	-	-	-	-
常務董事	林蒼生	-	-	-	-
常務董事/本公司總經理	徐重仁	-	-	-	-
董事	林隆義	-	-	-	-
董事	羅智先	-	-	-	-
董事	楊文隆	-	-	-	-
董事	蘇崇銘	-	-	-	-
董事/本公司副總經理	張簡雲輝	-	-	-	-
董事	高秀玲	-	-	-	-
監察人	殷建禮	-	-	-	-
監察人	吳琮斌	-	-	-	-
營運長(副總經理)	謝健南	(7,000)	-	-	-
副總經理	賴南貝	-	-	-	-
副總經理	黃千里	-	-	-	-
副總經理	陳瑞堂	-	-	-	-
副總經理	楊燕申	(895)	-	-	-
副總經理	蔡篤昌	-	-	-	-
稽核長(協理)	林文慶	-	-	-	-
協理	王文貴	-	-	-	-
協理	李志明	-	-	-	-
財務長(協理)	吳玟琪	-	-	-	-
協理	洪金谷	-	-	(註一)	-
會計部長	賴新地	-	-	-	-
財務部長	鄭雅云	(註二)	-	-	-

註一：本公司洪金谷協理因職務調動，自2012年2月份起解除其內部人身分。

註二：鄭雅云自2011年7月起就任本公司財務部長。

(二) 股權移轉相對人為關係人資訊：本公司無此情形。

(三) 股權質押相對人為關係人資訊：本公司無此情形。

六、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料：

2012年4月30日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱(或姓名)	關係	
統一企業(股)公司	471,996,430	45.40%	0	0	0	0	無	無	
統一企業(股)公司法人代表 高鴻恩	29,824	0.00%	0	0	0	0	統一企業(股)公司法人代表:羅智先	女婿	
統一企業(股)公司法人代表 林蒼生	30,840	0.00%	0	0	0	0	無	無	
統一企業(股)公司法人代表 徐重仁	23,286	0.00%	0	0	0	0	無	無	
統一企業(股)公司法人代表 林隆義	18,759	0.00%	25,139	0.00%	0	0	無	無	
統一企業(股)公司法人代表 羅智先	1,032,215	0.10%	1,014,315	0.10%	0	0	統一企業(股)公司法人代表:高鴻恩	岳父	
統一企業(股)公司法人代表 楊文隆	0	0	0	0	0	0	無	無	
統一企業(股)公司法人代表 蘇崇銘	0	0	0	0	0	0	無	無	
統一企業(股)公司法人代表 張簡雲輝	0	0	0	0	0	0	無	無	
德銀託管西敏斯特 F S 太平洋領導投資專戶	27,001,208	2.60%	0	0	0	0	無	無	
大通託管沙烏地阿拉伯中央銀行投資專戶	21,242,344	2.04%	0	0	0	0	無	無	
匯豐銀行託管馬修國際基金投資專戶	19,439,608	1.87%	0	0	0	0	無	無	
德銀託管西敏斯特 F S 市場領導投資專戶	18,200,776	1.75%	0	0	0	0	無	無	
中國信託受統一超商員工福儲綜合信託專戶	17,126,162	1.65%	0	0	0	0	無	無	
大通銀行託管特實豐發展市場信託公司專戶	13,383,114	1.29%	0	0	0	0	無	無	
花旗託管新加坡政府投資專戶	10,852,255	1.04%	0	0	0	0	無	無	
大通託管 T 羅派斯新亞洲基金	10,598,000	1.02%	0	0	0	0	無	無	
渣打託管梵加德新興市場股票指數基金專戶	10,544,547	1.01%	0	0	0	0	無	無	

七、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之綜合持股情形：

2011年12月31日／單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
統一超商維京控股有限公司	106,575,196	100.00%	—	0.00%	106,575,196	100.00%
統一超商藥妝事業中國控股有限公司	8,746,008	100.00%	—	0.00%	8,746,008	100.00%
統一生活事業(股)公司	40,000,000	100.00%	—	0.00%	40,000,000	100.00%
二十一世紀生活事業(股)公司	13,000,000	100.00%	—	0.00%	13,000,000	100.00%
仁暉投資(股)公司	53,194,997	100.00%	—	0.00%	53,194,997	100.00%
首阜企業管理顧問(股)公司	2,500,000	100.00%	—	0.00%	2,500,000	100.00%
大智通文化行銷(股)公司	10,847,421	100.00%	—	0.00%	10,847,421	100.00%
統一聖娜多堡(股)公司	6,511,963	100.00%	—	0.00%	6,511,963	100.00%
統一佳佳(股)公司	3,000,000	100.00%	—	0.00%	3,000,000	100.00%
統一蘭陽藝文(股)公司	15,000,000	100.00%	—	0.00%	15,000,000	100.00%
統一時尚事業(股)公司	400,000	100.00%	—	0.00%	400,000	100.00%
酷聖石冰淇淋(股)公司	12,244,390	100.00%	—	0.00%	12,244,390	100.00%
統一超商東京行銷株式會社	9,800	100.00%	—	0.00%	9,800	100.00%
統一武藏野(股)公司	48,519,891	90.00%	—	0.00%	48,519,891	90.00%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
安源資訊(股)公司	24,382,922	86.76%	—	0.00%	24,382,922	86.76%
統一上都(股)公司	4,860,000	81.00%	—	0.00%	4,860,000	81.00%
統一精工(股)公司	55,858,816	80.87%	13,046,358	18.89%	68,905,174	99.76%
統一藥品(股)公司	19,909,765	73.74%	—	0.00%	19,909,765	73.74%
統一速達(股)公司	70,000,000	70.00%	20,000,000	20.00%	90,000,000	90.00%
統一客樂得服務(股)公司	1,050,000	70.00%	—	0.00%	1,050,000	70.00%
統一百華(股)公司	112,000,000	70.00%	48,000,000	30.00%	160,000,000	100.00%
寵物達人(股)公司	7,000,000	70.00%	—	0.00%	7,000,000	70.00%
統昶行銷(股)公司	19,563,272	60.00%	6,521,090	20.00%	26,084,362	80.00%
統一資訊(股)公司	25,714,476	86.00%	—	0.00%	25,714,476	86.00%
金財通商務科技服務(股)公司	7,200,000	53.33%	675,000	5.00%	7,875,000	58.33%
樂清服務(股)公司	10,200,000	51.00%	—	0.00%	10,200,000	51.00%
統一午茶風光(股)公司	8,670,000	51.00%	—	0.00%	8,670,000	51.00%
博客來數位科技(股)公司	10,000,000	50.03%	—	0.00%	10,000,000	50.03%
統一多拿滋(股)公司	8,791,268	50.00%	—	0.00%	8,791,268	50.00%
台灣樂天(股)公司	27,146,000	49.00%	—	0.00%	27,146,000	49.00%
台灣無印良品(股)公司	8,431,269	51.00%	—	0.00%	8,431,269	51.00%
統一生機開發(股)公司	1,833,333	36.67%	2,833,333	56.67%	4,666,666	93.34%
統一星巴克(股)公司	10,691,337	30.00%	7,127,558	20.00%	17,818,895	50.00%
捷盟行銷(股)公司	6,430,000	25.00%	5,144,000	20.00%	11,574,000	45.00%
統一開發(股)公司	72,000,000	20.00%	108,000,000	30.00%	180,000,000	50.00%
統合開發(股)公司	19,930,000	19.93%	72,120,000	72.12%	92,050,000	92.05%
家福(股)公司	130,801,027	19.50%	137,511,893	20.50%	268,312,920	40.00%
統正開發(股)公司	209,000,000	19.00%	445,500,000	40.50%	654,500,000	59.50%
統智科技(股)公司	750,000	15.00%	—	0.00%	750,000	15.00%
統一雅瑪珂(股)公司	650,000	10.00%	—	0.00%	650,000	10.00%
統一證券投資信託(股)公司	2,667,600	7.60%	561,600	1.60%	3,229,200	9.20%
坤基創業投資(股)公司	6,666,667	6.67%	6,666,667	6.67%	13,333,334	13.34%
就業情報資訊(股)公司	837,753	5.37%	—	0.00%	837,753	5.37%
統一國際開發(股)公司	44,100,000	3.33%	900,094,230	68.03%	944,194,230	71.36%
統一友友旅行社(股)公司	60,000	2.86%	—	0.00%	60,000	2.86%
統一綜合證券(股)公司	34,567,837	2.69%	355,965,142	27.71%	390,532,979	30.40%
高雄捷運(股)公司	20,000,000	2.00%	20,000,000	2.00%	40,000,000	4.00%
日本Duskin株式會社	300,000	0.45%	—	0.00%	300,000	0.45%
奇美電子(股)公司	18,556,967	0.25%	7,957,569	0.11%	26,514,536	0.36%
萬通票券金融(股)公司	108,160	0.02%	78,209,035	14.46%	78,317,195	14.48%

肆 募資情形

一、資本及股份

(一) 股本來源：

1. 已發行股份：

2012年4月30日／單位：新台幣元；股

年/月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	生效核准日期與文號
2002/07	10	900,000,000	9,000,000,000	772,031,899	7,720,318,990	盈餘轉增資	無	2002.07.19(91)台財證(一)第0910140565號
2003/07	10	900,000,000	9,000,000,000	858,499,471	8,584,994,710	盈餘轉增資	無	2003.07.17(92)台財證(一)第0920132220號
2004/08	10	960,000,000	9,600,000,000	915,160,436	9,151,604,360	盈餘轉增資	無	2004.7.20金管證一字第0930132295號函核准在案
2009/08	10	1,050,000,000	10,500,000,000	1,039,622,255	10,396,222,550	盈餘轉增資	無	2009.7.16金管證發字第0980035714號函核准在案

註：本公司於1987年6月設立時之原始設立認股金額為100,000,000元，經歷年來的盈餘轉增資後，截至2012年4月30日止之公司實收資本額為10,396,222,550元。

2. 資本及股份種類：

單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
記名式普通股	1,039,622,255	10,377,745	1,050,000,000	屬上市公司股票

(二) 股東結構：

2012年4月30日／單位：股

股東結構 數量	股東結構					
	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外人	合計
人數	1	0	219	24,820	669	25,709
持有股數	5	0	562,574,533	62,528,976	414,518,741	1,039,622,255
持股比例	0.00%	0.00%	54.11%	6.02%	39.87%	100.00%

(三) 股權分散情形：

2012年4月30日／每股面額十元

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	10,497	2,271,300	0.22%
1,000 至 5,000	12,558	23,219,563	2.23%
5,001 至 10,000	1,136	8,420,812	0.81%
10,001 至 15,000	364	4,542,597	0.44%
15,001 至 20,000	207	3,765,912	0.36%
20,001 至 30,000	184	4,635,342	0.45%
30,001 至 50,000	179	7,026,047	0.68%
50,001 至 100,000	180	13,142,673	1.26%
100,001 至 200,000	119	17,097,250	1.65%
200,001 至 400,000	102	29,872,159	2.87%
400,001 至 600,000	39	19,708,415	1.90%
600,001 至 800,000	26	17,685,369	1.70%
800,001 至 1,000,000	19	16,709,481	1.61%
1,000,001 以上	99	871,525,335	83.83%
合計	25,709	1,039,622,255	100.00%

(四) 主要股東名單：

2012年4月30日

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
統一企業股份有限公司		471,996,430	45.40%
德銀託管西敏斯特 F S 太平洋領導投資專戶		27,001,208	2.60%
大通託管沙烏地阿拉伯中央銀行投資專戶		21,242,344	2.04%
匯豐銀行託管馬修國際基金投資專戶		19,439,608	1.87%
德銀託管西敏斯特 F S 市場領導投資專戶		18,200,776	1.75%
中國信託受統一超商員工福儲綜合信託專戶		17,126,162	1.65%
大通銀行託管特實豐發展市場信託公司專戶		13,383,114	1.29%
花旗託管新加坡政府投資專戶		10,852,255	1.04%
大通託管 T 羅派斯新亞洲基金		10,598,000	1.02%
渣打託管梵加德新興市場股票指數基金專戶		10,544,547	1.01%

(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料：

單位：新台幣元

項目	年度	2010年	2011年	當年度截至 2012年4月30日	
每股市價	最高	138	195	172	
	最低	71.9	119.50	149	
	平均	101.75	156.49	159.01	
每股淨值	分配前	19.44	19.91	21.67	
	分配後	14.54	(註一)	(註一)	
每股盈餘	加權平均股數(股)	1,039,622,255	1,039,622,255	1,039,622,255	
	每股盈餘(追溯前)	5.51	6.11	1.66(註二)	
	每股盈餘(追溯後)	5.51	(註一)	-	
每股股利	現金股利	4.90	4.80	-	
	無償配股	盈餘配股	0	(註一)	-
		資本公積配股	0	(註一)	-
	累積未付股利	0	(註一)	-	
投資報酬分析	本益比	18.47	25.61	-	
	本利比	20.77	(註一)	-	
	現金股利殖利率	4.82%	(註一)	-	

註一：2011年以及2012年第一季之盈餘尚未經股東會決議分派。

註二：2012年第一季之每股盈餘為1.66元。

(六) 公司股利政策及執行狀況：

1. 股利政策：

本公司每年決算如有盈餘，除依法彌補以往年度虧損並繳納所得稅外，如尚有餘額，應先提法定公積百分之十，另就當年度發生之帳列股東權益減項餘額提撥相同數額之特別盈餘公積。嗣後股東權益減項餘額迴轉時，得就迴轉部分轉入當年度盈餘分派。所餘本年度盈餘，連同上一年度累積未分配盈餘，稱為累積可分配盈餘，依公司所處之產業環境由董事會依據未來業務或轉投資需要等相關因素，擬具盈餘分配議案，提請股東會決議後分派之。

本公司累積可分配盈餘，按下列百分比由股東會決議分派：

- (1) 董事、監察人酬勞：訂為本年度盈餘額之百分之二。
- (2) 員工紅利：不得少於本年度盈餘額之百分之零點二。
- (3) 股東股息及紅利：累積可分配盈餘減除(1)、(2)項後百分之八十至一百，其中百分之五十至一百以現金股利發放，其餘為未分配盈餘。

2. 2012年股東常會擬議之2011年度盈餘分配案，業經2012年3月21日董事會決議如下：擬以2011年度累積盈餘中提撥新台幣49億9,018萬6,824元發放現金股利，每股分配金額為新台幣4.80元，俟股東常會通過後，授權董事會訂定配息基準日辦理之。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

依「公開發行公司公開財務預測資訊處理準則」規定，本公司無須公開2012年財務預測資訊，因此，依2000年2月1日台財證（一）第00371號函規定，本公司無須揭露此資訊。

(八) 員工分紅及董事、監察人酬勞：

1. 依本公司章程規定，本公司每年決算如有盈餘，除依法彌補以往年度虧損並繳納所得稅外，如尚有餘額，應先提法定公積百分之十，另就當年度發生之帳列股東權益減項餘額提撥相同數額之特別盈餘公積。嗣後股東權益減項餘額迴轉時，得就迴轉部分轉入當年度盈餘分派。所餘本年度盈餘，連同上一年度累積未分配盈餘，稱為累積可分配盈餘，依公司所處之產業環境由董事會依據未來業務或轉投資需要等相關因素，擬具盈餘分配議案，提請股東會決議後分派之。其中，董事、監察人酬勞為當年度盈餘額之百分之二，員工紅利不得少於當年度盈餘額之百分之零點二。

2. 董事會通過擬議2011年盈餘分配之員工紅利及董事、監察人酬勞資訊如下：

- (1) 擬配發員工現金紅利總額為新台幣2億9,690萬827元及董事、監察人酬勞總額為新台幣9,896萬6,943元。
- (2) 擬議配發員工股票紅利股數及其占盈餘轉增資之比例：本公司員工紅利發放方式皆擬以現金發放之。

董事會決議實際配發數	
配發情形：（單位：新台幣仟元）	
員工紅利	\$ 296,901
董事、監察人酬勞	\$ 98,967
每股盈餘資訊：（單位：新台幣元）	
設算每股盈餘	\$ 6.11

3. 2010年度盈餘用以配發員工紅利及董事、監察人酬勞之情形：

本公司2010年度盈餘實際配發員工紅利及董事、監察人酬勞之有關資訊如下：

股東會及董事會決議實際配發數	
配發情形：（單位：新台幣仟元）	
員工紅利	\$ 309,470
董事、監察人酬勞	\$ 51,578

4. 本期估列員工紅利及董事、監察人酬勞金額之估列，係依當期之稅後淨利乘以公司章程所定之成數估計紅利金額，然實際配發金額若與估列數有差異時，則依會計估計變動處理，列為次年度之損益。

5. 2010年度財務報表帳列員工分紅為新台幣3億947萬486元、董監事酬勞為新台幣5,157萬8,414元。上述金額與股東會決議配發員工分紅及董監事酬勞金額無差異。

6. 2010年取得前十大員工分紅人士之姓名及配發情形：

單位：新台幣仟元

	職稱	姓名	股票紅利金額	現金紅利金額	總計
經理人	總經理	徐重仁	-	8,384	8,384
	副總經理	張簡雲輝			
	營運長(副總經理)	謝健南			
	副總經理	賴南貝			
	副總經理	黃千里			
	副總經理	陳瑞堂			
	副總經理	楊燕申			
	副總經理	蔡篤昌			
	稽核長(協理)	林文慶			
	協理	王文貴			
	協理	李志明			
	財務長(協理)	吳玟琪			
	協理	洪金谷			
	會計部長	賴新地			

(九) 公司買回本公司股份情形：本公司無此情形。

二、公司債、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證及併購(包括合併、收購及分割)之辦理情形

(一) 公司債辦理情形：本公司無此情形。

(二) 特別股辦理情形：本公司無此情形。

(三) 海外存託憑證辦理情形：本公司無此情形。

(四) 員工認股權憑證辦理情形：本公司無此情形。

(五) 併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：本公司無此情形。

三、資金運用計劃執行情形

(一) 計劃內容：

截至2012年3月31日止，前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近三年內已完成且計劃效益尚未顯現者：本公司無此情形。

(二) 執行情形：

就前款之各次計劃之用途，逐項分析截至2012年3月31日止，其執行情形及與原預計效益之比較：本公司無此情形。

伍 營運概況

一、業務範圍

(一) 業務範圍

1. 本公司主要營業項目

- | | |
|----------------------------------|------------------------------------|
| (1) F203020 菸酒零售業。 | (29) IZ99990 其他工商服務業。 |
| (2) F206020 日常用品零售業。 | (30) F401161 菸類輸入業。 |
| (3) F203010 食品什貨、飲料零售業。 | (31) F401171 酒類輸入業。 |
| (4) F208040 化粧品零售業。 | (32) ZZ99999除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。 |
| (5) F399990 其他綜合零售業。 | (33) F301010 百貨公司業。 |
| (6) IZ01010 影印業。 | (34) F301020 超級市場業。 |
| (7) F201070 花卉零售業。 | (35) F399010 便利商店業。 |
| (8) F209060 文教、樂器、育樂用品零售業。 | (36) F501030 飲料店業。 |
| (9) JE01010 租賃業。 | (37) F501060 餐館業。 |
| (10) IE01010 電信業務門號代辦業。 | (38) G902011 第二類電信事業。 |
| (11) I401010 一般廣告服務業。 | (39) I301010 資訊軟體服務業。 |
| (12) F207050 肥料零售業。 | (40) I301030 電子資訊供應服務業。 |
| (13) F210010 鐘錶零售業。 | (41) F206010 五金零售業。 |
| (14) F210020 眼鏡零售業。 | (42) F212011 加油站業。 |
| (15) F216010 照相器材零售業。 | (43) F212050 石油製品零售業。 |
| (16) JZ99030 攝影業。 | (44) JA01990 其他汽車服務業。 |
| (17) F204110 布疋、衣著、鞋、帽、傘、服飾品零售業。 | (45) F212061 加氣站業。 |
| (18) A102060 糧商業。 | (46) I101090 食品顧問業。 |
| (19) F213010 電器零售業。 | (47) IZ09010 管理系統驗證業。 |
| (20) F208031 醫療器材零售業。 | (48) J701020 遊樂園業。 |
| (21) F205040 家具、寢具、廚房器具、裝設品零售業。 | (49) F102040 飲料批發業。 |
| (22) F207030 清潔用品零售業。 | (50) F102170 食品什貨批發業。 |
| (23) F401010 國際貿易業。 | (51) F106020 日常用品批發業。 |
| (24) JA01010 汽車修理業。 | (52) I103060 管理顧問業。 |
| (25) F214030 汽、機車零件配備零售業。 | (53) J304010 圖書出版業。 |
| (26) G202010 停車場經營業。 | (54) J303010 雜誌(期刊)出版業。 |
| (27) IZ14011 公益彩券代理業。 | (55) IZ12010 人力派遣業。 |
| (28) JZ99050 仲介服務業。 | |

2. 最近二年度主要商品銷售金額與比例

單位：新台幣仟元

主要商品類別	銷售金額與比例			
	2010年度		2011年度	
	銷售金額	銷售比例	銷售金額	銷售比例
食品服務類	18,245,698	16.42%	19,054,692	16.29%
出版品類	16,378,903	14.74%	14,428,448	12.34%
飲料類	40,258,322	36.23%	42,322,758	36.19%
非食品類	24,679,474	22.21%	28,689,284	24.53%
一般食品類	11,234,105	10.11%	12,057,525	10.31%
其他類	322,246	0.29%	383,753	0.33%
銷貨收入	111,118,748	100.00%	116,936,461	100.00%
銷貨折讓	-44,442	-	-85,931	-
銷貨收入淨額	111,074,306	-	116,850,530	-
其他營業收入	3,589,587	-	5,862,195	-
營業收入總額	114,663,893	-	122,712,725	-

3. 公司目前之商品(服務)項目及計劃開發之新商品(服務)

在環保與食品安全意識抬頭下，7-ELEVEN 從契種、農產品認證、溯源履歷、檢驗等建立機制，從源頭到販售替消費者做好『健康、安全、安心』的把關。並持續支持台灣農業，大量使用台灣農產品，讓消費者可享受最新鮮的食品。2011年7-ELEVEN 製作採購，結合200多位台灣農民打造光合農場，成為台灣農產品最大產銷平台。

外食人口與單身比例持續增多，消費者無暇購物與料理，7-ELEVEN 掌握市場趨勢，善用生活提案，提出早午餐組合餐，個人化簡單覆熱商品，並設置座位區讓消費者更方便的在店內食用。另外，健康風潮仍持續盛行，7-ELEVEN 推出卡路里手機APP日記簿活動，結合科技，與消費者做生活互動的連結。

在引領產業持續創新上，新增台鐵票、客運票、娛樂票與旅遊美食券等全方位的購票服務，icash悠遊卡紅利點數、洗衣便、7-Mobile月租型網內互打免費新方案，帶動時尚生活潮流，也讓7-ELEVEN 成為多元化的便利生活服務平台。2011年鎖定逐年成長的來台自由行旅客，更推出「自由行大禮包」多項優惠，展現優勢，架構出「旅遊服務平台」。

隨著科技商品和服務逐漸成為不可或缺的生活必需品，7-ELEVEN 邁出新時代的第一步，推出第一款手機APP，提供好康優惠資訊與享受虛擬尋寶、簽到集章的樂趣。CITY CAFÉ與藝文結合，支持藝術發展，並於2011年榮獲「數位服務標竿企業獎」及「Yahoo!奇摩情感品牌大獎」成為最具有數位服務力且觸動網友情感的企業品牌。7-ELEVEN 隨時隨地掌握消費者的喜好與趨勢，在市場競爭中贏得經營優勢。

為充份滿足消費者需求，7-SELECT進行多元化商品開發，運用新的包裝，成功引領一波流行風潮；OPEN小將也擴大經營範疇，成立全台第一座「OPEN小將郵局」、OPEN四大主題渡假別墅，並首創「OPEN戶外擴增實境秀」，持續帶給民眾歡樂。

展望2012年，我們將持續深耕鮮食及自有品牌商品，讓消費者享受美味與便利；同時發揮採購規模，引進產地直銷的商品，讓台灣民眾可用實惠的價格，享受最優質商品；並透過各項服務平台，提供各項創新服務，以成為消費者的社區服務中心為目標。

(二) 總體經濟及產業概況

1. 總體經濟環境分析

2011年受歐債危機因素影響，全球經濟成長減緩。國內則因兩岸經濟合作架構協議(ECFA)簽訂、陸客來台人數增加與基本工資調漲等利多因素，全年平均失業率為4.39%，較2010年下降0.82%，就業市場復甦，使消費意願上升，帶動近兩年整體零售業與便利商店業營業額高成長。

2. 產業概況說明

2011年整體零售業營業額3兆7,213億元，較2010年成長6.41%。綜合商品零售業營業額為9,783億元，較2010年成長6.68%。其中，便利商店業整體營業額為2,460億元，較2010年成長6.74%。

全球氣候異象頻傳，國際原物料供給短缺，加上國際原油價格不斷上漲，國內物價受到不小衝擊，2011年消費者物價指數(CPI)全年平均上漲1.42%，核心物價(扣除易受短期或偶發事件因素干擾的能源、新鮮蔬果及

水產品等)亦上漲1.12%。在國人實質所得並未明顯增加的情形下，庶民經濟依舊盛行，各通路仍持續以平價為核心概念，發展超值組合餐、民生量販與自有品牌等價格導向的商品，同時積極提升產品附加價值與差異化，致力於帶給消費者物超所值的消費體驗。

2011年底，連鎖式便利商店產業主要經營業者店數分佈如下：

	統一超商	全家	萊爾富	OK	合計
總店數	4,803	2,823	1,295	867	9,788

3. 產業上、中、下游之關聯性

以集團完整的物流體系來整合供應鏈，提供專業迅速的配送服務，使7-ELEVEN門市24小時提供消費者所需的商品與服務。在鮮食經營方面，為確保商品品質，近年來更透過產銷合作的方式，深入原物料產地，從源頭控管品質，並從生產、採購原物料到加工、包裝，掌握完整供應鏈與生產技術，提升通路的差異化競爭力。

此外，善用門市佈點密集的優勢，結合資訊與物流基礎架構，建構綿密的服務網絡，提供「最後一哩」的便利服務，讓消費者享受更便利的生活。

4. 產品發展趨勢及競爭情形

(1) 產品發展趨勢

台灣民眾生活型態將轉型為進化型消費者，追求安定生活，奉行真實消費，同時精明不假外求，善用資訊工具與群體力量來進行消費決策。所有產業也因應消費趨勢的改變開創商機，如無店舖零售通路、銀髮族消費商機、健康飲食、單身生活與外食需求的生活觀念，皆具有高度成長潛力。

(2) 產品競爭情形

- 無店面零售虛擬通路：媒體、網際網路大幅改變消費者生活型態，虛擬通路發展快速，對於具備新奇、驚喜、多元、設計、流行、平價元素的商品都創造龐大的市場。
- 2011年消費意願高但消費行為更謹慎；數位科技的進步帶動行動媒體的潛力，創造社群分享的行銷方式。
- 日用品：台灣消費者持續對於”物有所值”及”高品質”的期待提升，因此各通路出現兼具多功能與便利性的產品，深受消費者歡迎，也快速帶動成長趨勢。

(三) 技術及研發概況

7-ELEVEN以提供生活上最便利之服務為宗旨，在2011年推出多項創新的服務：

1. ibon便利生活站平台升級：

在全台4,800家門市內設置ibon便利生活站，並以簡單的觸碰式螢幕作為操作介面，為民眾提供各種即時便利的服務。2011年新增台鐵取票、客運票、娛樂票與旅遊美食券等票務服務，同時獨創國內機票信用卡刷卡服務，並推出「ibon量販便利購」今日訂明天取服務，啟動民生消費購物新革命，為民眾提供各種即時便利的服務。

2. icash悠遊卡：新增icash悠遊卡紅利點數服務，提供給民眾更多的購物優惠，增加對7-ELEVEN 的好感度。
3. 7-Mobile：月租型推出網內互打免費方案推出，帶動電信服務的新熱潮。
4. 洗衣便：整合物流與ibon生活服務功能，推出代收洗衣與取件服務，提供民眾更便利的服務。
5. 禮物卡：提供一個新的時尚送禮選擇，透過高感度的卡面以及具有話題性、季節性商品，帶動送禮市場，提供消費者另外一種送禮及選禮的便利服務。
6. 電子發票：響應政府政策導入電子發票，呼應綠色環保及節能減碳，為地球盡一份心力。
7. 2011年度相關系統之開發及研發費用108,369仟元。

(四) 長、短期業務發展計劃

- | | |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. 短期業務發展計劃 <ol style="list-style-type: none"> (1) 持續商圈整合，建立大店格競爭利基。 (2) 強化單店自主，創造差異化經營優勢。 (3) 擴大虛實整合，掌握虛擬與服務性商機。 | <ol style="list-style-type: none"> 2. 長期業務發展計劃 <ol style="list-style-type: none"> (1) 提升單店經營效益。 (2) 建立加盟店永續經營模式。 (3) 整合集團資源，追求穩健獲利。 (4) 加速培育全方位事業經營人才。 |
|---|--|

二、市場及產銷概況

(一) 市場分析

1. 主要商品、服務之銷售(提供)地區：

期許成為「顧客最便利、安心、歡樂的社區服務中心」，統一超商積極掌握消費趨勢變化，以提供消費者認同的高價值感商品與創新服務。目前服務範圍遍佈台灣本島與澎湖、金門、馬祖、綠島等外島地區，形成密集的門市網絡。我們將秉持著只要有顧客需求的地方就有7-ELEVEN 的理念，積極克服物流配送困難，進駐偏遠地區，力求讓全國368個鄉鎮市區居民皆能享有便利的優質生活。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

截至2011年底，統一超商在便利商店業之店數市佔率為49.1%，不但持續居業界領導地位，亦為消費者心目中的第一品牌。近年來在持續強化單店經營體質、開發市場零基商品與提升虛實整合效益之下，持續帶動營收及獲利的成長。

未來，在激烈的異業競爭環境下，各業態經營勢必面臨更嚴峻的挑戰，但瞬息萬變的市場亦養成消費者求新求變的消費心理，只要能掌握隨之產生的商機，台灣便利商店產業依然深具成長潛力。

3. 競爭利基：

儘管台灣便利商店產業競爭激烈，但只要能善用本身優勢，掌握顧客需求，必定能在產業中脫穎而出。我們的主要競爭優勢如下：

- (1) 企業形象佳與品牌知名度高。
- (2) 虛實整合的通路優勢，有利於商品開發、議價與銷售。
- (3) 具備因應消費型態變化之創新商品、服務開發，以及創新整合行銷資源與能力。

- (4) 具備完整的物流支援體系，且持續建構更完整的供應鏈。
- (5) 強大IT基礎系統平台，並針對消費需求導向有效開發，可創造更多商機。

4. 發展遠景之有利/不利因素與因應對策：

(1) 有利因素：

- 人口高齡化、晚婚化及少子化，高齡者與個人精緻化商機興起。
- 智慧型手機等多元網路活動快速成長，資訊高度透明，網購事業崛起，精明化、娛樂化與時效化消費意識抬頭。
- 陸客自由行相關規定鬆綁，大陸人士來台觀光增加。
- 綠色議題持續發燒，帶動天然、有機健康飲食需求。

(2) 不利因素：

- 便利商店市場趨於飽和，平價超市崛起，產業界限模糊，競爭越趨激烈。
- 原物料價格上漲和公用事業費率提高，增加整體經營成本。
- 通貨膨脹影響實質所得下滑，消費行為仍偏向謹慎保守。

(3) 因應的對策：

針對快速變化的消費市場與新興消費趨勢，統一超商將不斷創新變革，推出更具差異化的產品與服務，以滿足消費者需求，擴大競爭差距。同時秉持「商品豐富、品質優良、衛生保證、服務親切」之經營理念，確實控管商品品質、提供優質顧客服務，持續追求自我突破與成長，確保消費者心中最佳便利商店品牌之龍頭地位。

(二) 主要產品之重要用途及產製過程

1. 重要用途：提供消費者商品之需求與創新服務。
2. 產製過程：無。

(三) 主要原料之供應狀況：無。

(四) 最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨淨額百分之十以上之客戶資訊：

1. 最近二年度占銷貨淨額百分之十以上之客戶名單：

本公司為門市零售買賣業，商品主要銷售對象皆為不特定之消費大眾。

2. 最近二年度占進貨淨額百分之十以上之客戶名單：

- (1) 進貨占進貨淨額百分之十以上客戶之名單：

單位：新台幣仟元

項目	名稱	2010年度			2011年度			2012年截至第一季止		
		金額	佔全年度進貨淨額比例	與發行人之關係	金額	佔全年度進貨淨額比例	與發行人之關係	金額	佔全年度進貨淨額比例	與發行人之關係
1	捷盟行銷(股)公司	40,365,498	51%	子公司	46,770,244	54%	子公司	13,736,348	58%	子公司
2	統昶行銷(股)公司	20,584,012	26%	子公司	22,221,357	26%	子公司	5,320,417	23%	子公司
3	大智通文化行銷(股)公司	10,989,223	14%	子公司	10,006,527	12%	子公司	2,735,625	12%	子公司
4	其它	7,148,158	9%	-	7,145,140	8%	-	1,731,319	7%	-
	進貨淨額	79,086,891	100%	-	86,143,268	100%	-	23,523,709	100%	-

- (2) 主要增減變動原因：進貨金額增減係因門市營收波動所致。

(五) 最近二年度生產量值：無。

(六) 最近二年度銷售量值：

單位：新台幣仟元

年度	2010年度	2011年度
銷售值	內銷	內銷
主要商品	值	值
食品服務類	18,245,698	19,054,692
出版品類	16,378,903	14,428,448
飲料類	40,258,322	42,322,758
非食品類	24,679,474	28,689,284
一般食品類	11,234,105	12,057,525
其他類	322,246	383,753
銷貨折讓	-44,442	-85,931
銷貨收入合計	111,074,306	116,850,530

註：產品全部為內銷，銷售全數以值表示

三、人力資源：

(一) 從業員工資料：

年度	2010年度	2011年度	當年度截至 2012年4月30日	
員工人數	門市人員	2,094	1,993	2,041
	管理人員	1,852	1,938	1,830
	臨時僱員	3,579	4,842	4,980
	合計	7,525	8,773	8,851
平均年歲	29歲	29歲	29歲	
平均服務年資	6年	5.3年	5.7年	
學歷分布比率	博士	-	-	-
	碩士	3.2	6.9	6.8
	大專	48.2	52.6	52.4
	高中	47.0	39.3	39.7
	高中以下	1.6	1.2	1.1

(二) 訓練發展

統一超商提供全方位學習環境與訓練課程，員工可以規劃個人發展計劃，統一超商將全力協助員工個人的學習與成長。

1. 個人發展計劃

統一超商員工有一份與直屬主管共同依據個人學經歷背景、工作需求、績效評核結果與職涯發展需要，量身訂作的「個人發展計劃書」，規劃員工在公司不同期間最佳的進修課程組合。幫助同仁有目標、有計劃、有紀律地學習與成長，循序漸進充實各項專業知識及技能。

2. 訓練規劃

提供全方位人才所需要的培訓課程，除了透過內部自製外，並引進優質的訓練課程，以提昇同仁素質及整體競爭力。課程進行方式多元，在課程講授之外，並根據課程的屬性設計活動、進行個案研討或小組討論，讓學習更加生動、活潑，也更有成效；而線上多元的eLearning課程，更可讓員工隨時隨地有效的進行學習活動。

本公司100年教育訓練辦理時間統計如下表所示。

營業自辦				後勤自辦				派外			線上學習	
訓練梯次	訓練人次	訓練時數	訓練費用	訓練梯次	訓練人次	訓練時數	訓練費用	訓練人次	訓練時數	訓練費用	訓練人次	訓練時數
2,689 梯次	43,959 人次	291,144 小時	48,515 仟元	231 梯次	19,150 人次	121,137 小時	45,366 仟元	336 人次	3,589 小時	951 仟元	96,580 人次	16,577 小時

3. 進修管道

在統一超商，同仁可以透過多元化的進修管道，隨時隨地豐富學習生活，這些管道包括：主管及同儕指導、知識管理系統、外訓課程、公司內訓練課程、講座與座談會、線上學習、工作現場教育在職進修、實體圖書館及數位圖書館。

4. 職涯發展

(1) 多管道的職涯發展機會

統一超商對同仁的訓練與發展不遺餘力，我們全力支持同仁充實新知與提昇技能。透過訓練課程、線上資源與導師制度強化個人發展的計畫，協助同仁規劃個人化的職涯發展，提供同仁豐富多樣化的成長機會。

(2) 工作輪調

我們鼓勵同仁多方嘗試與學習，在不同單位學習與歷練，拓展視野與專業能力的範圍。

(3) 海外派任

統一超商拓展國際化的同時，也提供同仁海外派任的機會，此一獨特機會是同仁經驗與能力發揮的另一個舞台，並可豐富國際視野，增加公司與個人的競爭力。

四、環保支出資訊

(一) 環境會計(綠色會計)：

統一超商持續追求節能減碳與愛物惜福之樂活(LOHAS)生活，提供消費者健康樂活的產品與服務，在節省源、無添加之商品開發與環境清潔之維持以及環保生活理念上做努力，並秉持企業社會責任(CSR)的精神，持續為台灣社會公益活動做更多的貢獻。透過綠色會計制度，我們將這些資訊轉化為財務數據具體呈現，並整理為環境統計支出(如下表)。2011年於環境保護上之各項資產投資及費用支出合計有10億5仟8佰萬元，主要包括：(1)商品環保包材、商品安全之檢驗支出，約3億5仟萬(2)門市實施節能減碳及變頻電器導入等支出，約2億1仟萬(3)環境清潔、綠化及廢棄物處理支出，約1億4仟萬(4)門市環保設備及設備延長使用投資支出，約1億6仟萬(5)綠色採購添加回收料紙張之費用支出，約1億4仟萬(6)舉辦及參與社會公益性活動支出，約4,325萬。其他持續推動的政策，包括：食品無添加、塑化劑檢驗、無紙化環境、門市資源回收與能源節約、社區清潔響應活動等。

(二) 環境支出概況：

1. 環境支出統計表

單位：新台幣元

分類	項目	內容	效果及資源有效利用(量)/ 溫室氣體減量	投資(元)	費用(元)	合計
商品	對於販售商品考量安全性及環境影響，改採環保材質；並對鮮食商品不使用防腐劑、味精等添加物	採購紙製便當盒；環境及一般商品檢驗、鮮食商品檢驗	人體健康的保護	-	348,448,615	348,448,615
門市	實施能源節約	購置省電器-導入198店；冷凍/冷藏共用散熱器-導入1,310店；節能燈管-導入860店；賣場冷氣循環扇-導入2,172台；變頻式冷氣1,513台	節約能源	205,462,000	210,543	205,672,543
	清潔、廢棄物處理以及實施資源回收	門市環境清潔、綠化美化及廢棄物處理-舊制服	維護乾淨的環境、資源再利用	-	139,207,056	139,207,056
	延長設備、建材等使用壽命	導入鋼製櫃檯920店	減少砍伐約4,600棵樹	73,600,000	89,271,887	162,871,887
		其他環保性設備(例如：設備整新再利用) 6,069台	設備回收整備再利用，減少浪費			
採購綠色用品	發票加入20%回收料，減少用紙95公噸；門市插卡導入環保石頭紙與導入光電光熱系統，減少碳排放1,361公噸；導入EPOP設備與商場POS硬體設備	減少砍伐樹木、減少二氧化碳排放量、符合歐盟RoHS標準，降低環境污染	-	137,672,654	137,672,654	
社會貢獻	對外宣傳環境資訊	各類回收教育、宣導Light Down省能以及贊助推廣環保相關團體	對外宣導環境資訊及推廣環境教育	-	19,470,890	43,257,735
	舉辦或參與環保及社會公益活動	舉辦clean up the world環台淨站美麗進站活動、311日本震災、飢餓30公益活動等CSR之各類公益活動、以及贊助相關環保團體	社會公益	-	23,786,845	
內部環境教育	環境保護之推動及宣導教育	宣導與推廣各類環境教育、推動無紙化政策及舉辦清掃學會	推廣環境保護意識	-	1,052,967	1,052,967
配送	實施逆物流回收(資源回收業務)、提升配送效率與減低碳排放	門市逆物流回收作業之人力及設備投入、採購環保冷媒	減少碳排放、環保冷媒較傳統冷媒省電20%	-	3,831,958	3,831,958
	廢棄物處理，實施資源回收以及環境維護	環境檢驗、廢棄物處理(報表、環境清潔)	維護乾淨的環境	-	16,805,434	16,805,434
合計				279,062,000	779,758,849	1,058,820,849

2. 2011年度本公司部分營業門市因違反噪音管制法、菸害防治法、電費遲繳，經主管機關罰款為178,990元；另公平交易委員會針對便利商店業者，因咖啡聯合漲價一案開罰1,600萬元，目前提行政訴訟。

改善措施：針對部份門市違反噪音管制法、菸害防治法、電費遲繳部份，本公司業已要求各營業門市確實改善，並對各門市加強宣導等相關規定。

(三) 主要環保投資之效益展現：

1. 主要環保設備節能省源效益展現：

(1) 100年度賣場冷氣加裝循環扇

導入2,172台冷氣循環扇，投資499.5萬元，共節省電力27萬度電/月，約165萬度電/年。

(2) 100年度導入省電器

198家店導入，投資1,425萬元，共節省電力26萬度電/月，約160萬度電/年。

(3) 100年度導入鋼製櫃檯

導入920套，投資7,360萬元，減少砍伐樹木約4,600棵。原本櫃檯採取木製方式，除需砍伐樹木外，其使用年限亦短，且無法回收再利用；鋼製櫃檯，使用年限長，可回收再利用。

(4) 100年導入變頻冷氣

導入1,513台變頻冷氣機，投資1億3,011萬元，共節省電力60萬度電/月，約363萬度電/年。

(5) 100年導入非變頻冰箱加裝變頻器

1,075家店加裝變頻器，投資3,650萬元，共節省電力73萬度電/月，約440萬度電/年。

(6) 100年度賣場導入 T5 28W日光燈具

860家店導入，共節省電力24萬度電/月，約146萬度電/年。

(7) 100年咖啡燈箱改LED燈

3,701家店導入，共節省電力9.6萬度電/月，約57萬度電/年。

(8) 100年思樂冰機淡季停機/休眠

2,809家店導入，共節省電力102萬度電/月，全年約節省電數 411萬度。

2. 消費者食品安全保護：

本公司為確保消費者吃的安心，並為消費者健康把關，每項鮮食產品上市前，都會進行不含防腐劑、微生物及包材的嚴格檢驗。2011年共投入檢驗費741.7萬元；約有300項鮮食產品無添加防腐劑(皆有標示無添加防腐劑)。

(四) 改善措施：

本公司業已要求各營業門市確實改善，並對各門市加強宣導相關規定。

(五) 因應歐盟環保指令(RoHS)之相關資訊：

本公司與各子公司的產品均無直、間接外銷歐洲或無涉及歐盟環保指令(RoHS)相關規範。

五、勞資關係

(一) 福利健全：

1. 整合集團人事制度與人資系統：

統一超商與所屬關係企業，共同進行各項人資制度的整合與修訂，健全集團人才庫與職涯規劃制度，為集團建立公平、合理的人才發展環境。

2. 完善的員工福利措施：

本公司於1987年12月21日奉台北市政府社會局(76)北市社二字第58459號函成立職工福利委員會，由勞資雙方推舉委員，定期舉辦各項活動，並辦理員工健康檢查及在職進修補助等各項福利措施。

統一超商提供之福利措施包含自選式福利、資深員工旅遊、員工健康檢查、員工福儲信託、社團補助、圖書中心、優惠購物活動、結婚喪葬補助、支薪陪產假、女性員工宿舍、員工團體保險、員工旅遊及職工福利委員會各項優惠補助等多項優質福利措施。

為協助同仁有效管理工作、生活、健康等壓力事件，能擁有良好身心與人際互動關係，自2009年起委託張老師基金會，提供員工諮商晤談服務與辦理幸福講座，範圍包含身心健康、生活旅遊、親子關係。

2010年希望以積極方式主動關懷同仁身心狀況，於5月成立『幸福合作社』並招募內部志工；2011年共有36名志工，並建置個案分級管理，共完成402件關懷個案。

3. 提供內部創業機會：

鼓勵員工加入委託加盟行列，並給予各項優惠，以期員工與公司一同成長。

4. 安全和諧的工作環境：

統一超商提供員工安全及兩性互動和諧的工作環境，並訂有相關「危機處理作業辦法」。並遵循「勞工安全衛生法」，落實自主管理作業：

(1) 建立安全衛生組織：成立安全衛生委員會與勞安室，以研議、操作安全衛生業務。

(2) 執行安全衛生管理：依勞安法訂定公司勞安通報，以供同仁業務執行遵行。

(3) 實施安全衛生教育訓練與演練：新進及在職同仁安全衛生教育訓練，並定期舉辦「緊急應變」逃生演練，使同仁掌握逃生技能。

(4) 實施安全衛生檢查：

- 檢視是否有不安全的設施並加以改善。2011年執行工作場所無預警現場稽核共25場，並提出改善建議及落實追蹤。

- 檢測室內空氣品質、水質、照明度及定期清潔消毒。

(5) 醫療保健：每位員工自到職日起，即加保團體意外險、壽險、醫療險，並提供健康檢查補助。

(6) 安全衛生活動：每月製作「職災案例宣導」，提醒同仁安全衛生的重要性，並達到警惕之效。

(7) 推動週三家庭日，提醒同仁重視工作與家庭平衡。

5. 退休制度：

(1) 勞動基準法舊制退休辦法：

本公司於2007年1月29日修訂員工退休辦法，適用所有正式聘僱之職工。依該辦法規定，年資之計算係自受僱日起算，每位員工15年以內(含)之服務年資每滿一年給予兩個基數；第十六年起每增滿一年給予一個基數之退休金。不足一年之年資，未滿半年者以半年計，滿半年以一年計，最高基數以45個基數計算。員工退休金之支付係根據服務年資及其核准退休時一個月平均工資計算(平均工資之計算依勞動基準法有關規定辦理)。

(2) 調任同仁舊制年資退休金保障辦法：

- 統一超商流通次集團關係企業和統一企業集團成員互調，人員年資照計。
- 關係企業間之退休金分擔，依調任員工任職各關係企業之工作年資比例計算。

(3) 勞工退休金條例（新制）：

自2005年7月1日起本公司配合勞工退休金條例實施，適用所有聘僱員工，既有員工依規定可依照個人意願，選擇勞動基準法公司退休辦法（同(1)）或勞工退休金新制；依照勞工退休金條例規定，提繳方式以員工每月依勞工退休金提繳工資分級表，按月提撥6%退休金至勞保局個人帳戶內。

(二) 勞資關係：

1. 暢通的溝通管道：

除於總部設立聯合服務中心及E-MAIL信箱協助解答員工問題外，更於內部網站成立同仁線上討論區，以提供員工在工作及生活上之溝通與意見交流的橋樑。

2. 人事制度：

本公司訂有員工手冊、獎懲及激勵辦法，設有委員會執行相關作業，更訂定員工自律公約，以明確規範員工行為與操守。

本公司之員工自律公約，針對員工行為、品德與倫理操守要求事項如下：

- (1) 員工不得營私舞弊、挪用或虧欠公款、涉及各項非法行為、違反各種契約、損壞公物與損害公司名譽等行為。
- (2) 員工不得以性要求、具性意味或性別歧視之言語、行為，對他人造成侵犯、影響其工作表現或作為勞務契約成立、報酬、考績、升遷降調、獎懲之交換條件。
- (3) 員工不得送禮或宴請上司，上司得以慰勞部屬辛勞致贈物品或宴請下屬。
- (4) 員工不得與業務相關廠商或個人，做非公務行為之金錢交易活動。
- (5) 員工不得向業務相關廠商或個人拿取任何利益。
- (6) 員工不得擅自以公司名義對外做發表、陳述、展示之行為。
- (7) 員工對本身承辦之業務負有保密之責，且絕不協助任何與公司利益相左、處於競爭狀態之企業或個人，知悉公司業務機密。
- (8) 員工之出勤與各項行為規範，需符合人事彙編之規定。

3. 勞資協商情形：

統一超商視員工為公司最大資產，努力將公司未來願景與同仁的發展目標相結合，並依法召開勞資會議，因此，長年以來勞資雙方互動良好，勞資關係和諧。

4. 勞資糾紛所遭受之損失：

本公司提供員工完善福利制度與優良工作環境，且設置暢通溝通管道，故不至於產生重大勞資糾紛或導致重大損失。

六、重要契約

2012年4月30日

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
區域授權合約	美國7-ELEVEN, INC.	2000.07.20 ~ 永久契約	1. 契約期間內，美國7-ELEVEN, INC. 授與本公司單獨於授權區域內關於「超級商店」之特別經營權，並使用有關7-ELEVEN 系統、商號、營業秘密、商標及服務標章之權利。 2. 本公司每月須給付權利金予美國7-ELEVEN。	應盡最大能力，管理及擴展在授權領域內經營「超級商店」之義務。並不得於授權領域外依本約從事超級商店之經營業務，或本約終止後一年內在何領域從事超商之經營。
長期履保合約	遠東銀行	2011.04.01~2012.07.01	0.1億元履約保證。	無
長期借款合同	匯豐銀行	2011.08.05~2013.06.30	700萬美金信用貸款。	無
長期借款合同	玉山銀行	2011.11.08~2013.11.08	3億元信用貸款。	無
長期借款合同	彰化銀行	2011.01.01~2013.02.28	5億元信用貸款。	無
長期借款合同	瑞穗銀行	2011.09.28~2013.09.28	5億元信用貸款。	無
長期借款合同	瑞穗銀行	2011.09.28~2014.09.28	10億元信用貸款。	無
長期借款合同	國泰世華商業銀行	2011.11.03~2014.11.03	6億元信用貸款。	無
長期借款合同	三菱東京日聯銀行	2011.07.31~2014.07.31	6.9億元信用貸款。	無
長期借款合同	加拿大豐業銀行	2011.01.31~2013.01.31	10億元信用貸款。	無
長期借款合同	台新商業銀行	2011.03.31~2014.03.31	10億元信用貸款。	無
長期借款合同	臺灣銀行	2011.08.02~2013.08.02	13億元信用貸款。	無
長期借款合同	中國信託銀行	2011.09.01~2013.11.30	13億元信用貸款。	無
長期借款合同	台北富邦銀行	2011.11.09~2013.11.09	14億元信用貸款。	無
長期借款合同	華南商業銀行	2011.05.25~2013.05.25	15億元信用貸款。	無
長期借款合同	第一銀行	2011.06.10~2013.06.10	15億元信用貸款。	無
長期借款合同	永豐商業銀行	2011.06.30~2014.06.30	15億元信用貸款。	無
長期借款合同	兆豐國際商業銀行	2011.01.26~2013.01.25	19億元信用貸款。	無
長期借款合同	星展銀行	2011.10.05~2016.10.05	20億元信用貸款。	無

陸 財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及損益表

(一) 簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註一)					當年度截至 2012年3月31日 財務資料 (註一)
		2007年	2008年	2009年	2010年	2011年 (註二)	
流動資產		\$13,351,641	\$16,919,915	\$17,414,985	\$18,319,352	\$21,581,358	\$19,832,362
基金及投資		19,277,238	19,847,572	21,280,468	20,750,019	19,635,754	20,083,600
固定資產		7,644,534	7,803,868	7,619,825	7,764,809	8,540,837	8,660,705
無形資產		90,380	273,206	282,820	171,030	222,356	201,243
其他資產		2,273,719	2,286,031	2,252,397	2,266,648	2,298,263	2,295,656
資產總額		42,637,512	47,130,592	48,850,495	49,271,858	52,278,568	51,073,566
流動負債	分配前	17,550,683	19,242,516	20,236,262	21,492,215	25,496,055	23,958,637
	分配後	20,772,612	21,109,443	23,978,902	26,586,364	尚未分配	尚未分配
長期負債		6,700,000	9,100,000	7,100,000	5,000,000	3,400,000	1,890,000
其它負債		2,132,349	2,340,433	2,593,381	2,567,442	2,688,204	2,697,176
負債總額	分配前	26,383,032	30,682,949	29,929,643	29,059,657	31,584,259	28,545,813
	分配後	29,604,961	32,549,876	33,672,283	34,153,806	尚未分配	尚未分配
股本		9,151,604	9,151,604	10,396,222	10,396,222	10,396,222	10,396,223
資本公積		-	-	5,082	5,082	5,082	5,082
保留盈餘	分配前	6,575,118	6,872,870	7,820,448	9,803,565	11,061,826	12,784,055
	分配後	3,353,189	5,005,943	4,077,808	4,709,416	尚未分配	尚未分配
未實現重估增值		469,191	54,010	52,646	51,281	49,917	49,576
金融商品未實現損益		-	258,551	595,033	234,124	-634,091	-522,535
累積換算調整數		58,567	110,608	56,081	-222,559	-51,876	-51,877
未認列為退休金成本之淨損失		-	-	-4,660	-55,514	-132,771	-132,771
股東權益總額	分配前	16,254,480	16,447,643	18,920,852	20,212,201	20,694,309	22,527,753
	分配後	13,032,551	14,580,716	15,178,212	15,118,052	尚未分配	尚未分配

註一：上列各年度財務資料均經會計師查核簽證，2012年第一季則業經會計師核閱。

註二：截至年報刊印日止，2011年度之盈餘尚未經股東常會決議分派。

(二) 簡明損益表

單位：除每股盈餘為新台幣元外，餘為新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註一)					當年度截至 2012年3月31日 財務資料 (註一)
		2007年	2008年	2009年	2010年	2011年 (註二)	
營業收入		\$102,363,841	\$102,191,258	\$101,756,386	\$114,663,893	\$122,712,725	\$32,249,091
營業毛利		31,744,297	32,734,914	32,965,767	35,922,611	38,275,309	9,286,168
營業損益		4,853,533	4,606,927	4,893,463	5,527,488	6,074,940	1,397,168
營業外收入及利益		907,093	1,049,786	1,363,859	1,931,706	2,285,947	640,758
營業外費用及損失		950,560	1,274,969	1,613,582	830,258	930,422	30,933
繼續營業部門稅前損益		4,810,066	4,381,744	4,643,740	6,628,936	7,430,465	2,006,993
繼續營業部門稅後損益		3,622,413	3,519,681	4,059,124	5,725,757	6,352,410	1,722,228
停業部門損益		-	-	-	-	-	-
非常損益		-	-	-	-	-	-
會計原則變動之累積影響數		-	-	-	-	-	-
本期損益		3,622,413	3,519,681	4,059,124	5,725,757	6,352,410	1,722,228
每股盈餘(元)		3.96	3.85	3.90	5.51	6.11	1.66

註一：上列各年度財務資料均經會計師查核簽證，2012年第一季則業經會計師核閱。

註二：截至年報刊印日止，2011年度之盈餘尚未經股東常會決議分派。

(三) 最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	會計師事務所	簽證會計師姓名		查核意見
2007年	資誠會計師事務所	蔡金拋	陳美姿	修正式無保留意見
2008年	資誠會計師事務所	張明輝	蔡金拋	修正式無保留意見
2009年	資誠聯合會計師事務所	張明輝	蔡金拋	修正式無保留意見
2010年	資誠聯合會計師事務所	陳美姿	蔡金拋	修正式無保留意見
2011年	資誠聯合會計師事務所	陳美姿	曾惠瑾	修正式無保留意見
2012年第一季	資誠聯合會計師事務所	蕭春鴛	曾惠瑾	保留式核閱意見

註：2012年度第一季財務報告係經會計師核閱，然其中對採權益法評價之長期股權投資所認列之投資損益及附註十一等資料，係依各被投資公司同期自編未經會計師核閱之財務報表評價及揭露，因此會計師據此出具保留式核閱報告。

(四) 最近五年度更換會計師說明

因資誠聯合會計師事務所內部工作調整，本公司自2008年度起之財務報表查核簽證會計師變更為張明輝及蔡金拋會計師；2010年度起之財務報表查核簽證會計師變更為陳美姿及蔡金拋會計師；2011年第二季起之財務報表查核簽證會計師變更為陳美姿及曾惠瑾會計師；2012年第一季起之財務報表查核簽證會計師變更為蕭春鴛及曾惠瑾會計師。

二、最近五年度財務分析

項目	年度	最近五年度財務資料 (註一)					當年度截至2012年 3月31日財務資料 (註一)	
		2007年	2008年	2009年	2010年	2011年		
財務結構	負債佔資產比率(%)	61.88	65.10	61.27	58.98	60.42	55.89	
	長期資金佔固定資產比率(%)	300.27	327.37	341.49	324.70	282.11	281.94	
償債能力	流動比率(%)	76.07	87.93	86.06	85.24	84.65	82.78	
	速動比率(%)	54.22	66.98	68.25	70.91	69.78	67.93	
	利息保障倍數	56.18	29.41	112.91	195.94	232.59	290.11	
經營能力	應收款項週轉率(次)(註二)	-	-	-	-	-	-	
	平均收現日數(註二)	-	-	-	-	-	-	
	存貨週轉率(次)	24.00	22.09	22.05	26.79	25.62	6.62	
	應付款項週轉率(次)	9.62	7.91	6.46	7.67	7.81	1.99	
	平均銷貨日數	15	17	17	14	14	14	
	固定資產週轉率(次)	13.39	13.09	13.35	14.77	14.37	3.72	
	總資產週轉率(次)	2.40	2.17	2.08	2.33	2.35	0.63	
獲利能力	資產報酬率(%)	9.34	8.10	8.52	11.72	12.56	3.34	
	股東權益報酬率(%)	22.47	21.53	22.95	29.26	31.06	7.97	
	占實收資本 比率(%)	營業利益	53.03	50.34	47.07	53.17	58.43	13.44
		稅前純益	52.56	47.88	44.67	63.76	71.47	19.31
	純益率(%)	3.54	3.44	3.99	4.99	5.18	5.34	
每股盈餘(元)	3.96	3.85	3.90	5.51	6.11	1.66		
現金流量	現金流量比率(%)	34.67	28.49	36.79	34.72	59.10	6.20	
	現金流量允當比率(%)	145.55	127.83	152.08	146.03	145.51	155.81	
	現金再投資比率(%)	8.41	6.68	13.97	9.33	25.37	3.73	
槓桿度	營運槓桿度	1.86	1.93	1.78	1.81	1.80	1.89	
	財務槓桿度	1.02	1.03	1.01	1.01	1.01	1.00	

請說明最近兩年各項財務比率變動原因。

- 現金流量比率(%)：2011年主要係因營業活動之現金流入較去年同期增加所致。
- 現金再投資比率(%)：2011年主要係因營業活動之現金流入較去年同期增加所致。

註一：上列各年度財務資料均經會計師查核簽證，2012年第一季則業經會計師核閱。

註二：本公司因屬零售現銷作業，故不適用。

註三：以上財務比率之計算公式如下：

• 財務結構

- (1) 負債佔資產比率 = 負債總額 / 資產總額。
- (2) 長期資金佔固定資產比率 = (股東權益淨額 + 長期負債) / 固定資產淨額

• 償債能力

- (1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。
- (2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。
- (3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

• 經營能力

- (1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。
- (3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。
- (4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。
- (6) 固定資產週轉率 = 銷貨淨額 / 固定資產淨額。
- (7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 資產總額。

• 獲利能力

- (1) 資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。
- (2) 股東權益報酬率 = 稅後損益 / 平均股東權益淨額。
- (3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。
- (4) 每股盈餘 = (稅後淨利 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

• 現金流量

- (1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。
- (2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。
- (3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (固定資產毛額 + 長期投資 + 其他資產 + 營運資金)。

• 槓桿度：

- 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。
財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

三、最近年度財務報告之監察人審查報告書：請參閱第70頁。

四、最近年度報告書：請參閱第72頁~第111頁。

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表：請參閱第112頁~158頁。

六、公司及其關係企業最近年度及截至2012年3月31日止財務週轉困難之事：本公司及關係企業無財務週轉困難之情事。

一、財務狀況分析

單位：新台幣仟元

項目	年度	2010年度	2011年度	差異	
				增(減)金額	變動比例
流動資產		\$18,319,352	\$21,581,358	\$3,262,006	17.81%
長期投資		20,750,019	19,635,754	-1,114,265	-5.37%
固定資產		7,764,809	8,540,837	776,028	9.99%
無形資產		171,030	222,356	51,326	30.00%
其他資產		2,266,648	2,298,263	31,615	1.39%
資產總額		49,271,858	52,278,568	3,006,710	6.10%
流動負債		21,492,215	25,496,055	4,003,840	18.63%
長期負債		5,000,000	3,400,000	-1,600,000	-32.00%
其他負債		2,567,442	2,688,204	120,762	4.70%
負債總額		29,059,657	31,584,259	2,524,602	8.69%
股本		10,396,222	10,396,222	0	0.00%
資本公積		5,082	5,082	0	0.00%
保留盈餘		9,803,565	11,061,826	1,258,261	12.83%
股東權益總額		20,212,201	20,694,309	482,108	2.39%

1. 最近二年度增減比例變動分析說明：

- (1) 無形資產增加：係電腦軟體成本增加所致。
- (2) 長期負債減少：主要係本年度償還部份銀行長期借款所致。

2. 最近二年度財務狀況變動影響：上述變動對本公司並無重大影響。

3. 未來因應計畫：本公司未來營運活動所產生之營運資金及部分運用金融機構融資所得之資金，將足以支應本公司未來營運之需求。

二、經營結果分析

單位：新台幣仟元

項目	年度	2010年度	2011年度	差異	
				增(減)金額	變動比例
營業收入		\$114,663,893	\$122,712,725	\$8,048,832	7.02%
營業毛利		35,922,611	38,275,309	2,352,698	6.55%
營業費用		30,395,123	32,200,369	1,805,246	5.94%
營業淨利		5,527,488	6,074,940	547,452	9.90%
營業外收入及利益		1,931,706	2,285,947	354,241	18.34%
營業外費用及損失		830,258	930,422	100,164	12.06%
繼續營業部門稅前淨利		6,628,936	7,430,465	801,529	12.09%
所得稅費用		903,179	1,078,055	174,876	19.36%
本期淨利		5,725,757	6,352,410	626,653	10.94%

1. 增減比例變動分析說明：

- (1) 營業淨利增加：主要係因持續推出新商品及新服務，帶動營業毛利增加，以及有效控制經營成本所致。
- (2) 本期淨利增加：主要係因本業及業外轉投資事業獲利成長所致。

2. 預期未來一年度銷售數量及其依據，以及對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫：本公司預計透過各種創新差異化的產品及服務，致力維持業績持續穩定成長。

三、現金流量分析

(一) 本年度現金流量變動情形分析：

單位：新台幣仟元

期初現金餘額	全年來自營業活動 淨現金流量	全年現金流出量	現金剩餘（不足） 數額	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
4,626,008	15,067,013	(9,881,999)	9,811,022	-	-

- 營業活動：來自營業活動之淨現金流入約150.67億元，主要係因本公司獲利穩定，因而維持穩定的現金流入。
- 投資活動：來自投資活動之淨現金流出約31.99億元，主要係本年度新增長期股權投資及購置營業相關之固定資產。
- 融資活動：來自融資活動之淨現金流出約66.83億元，主要係本年度償還部分銀行長期借款及發放現金股利所致。

(二) 現金不足額之補救措施及流動性分析：本公司無現金不足額之情形。

(三) 未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

期初現金餘額	全年來自營業活動 淨現金流量	全年現金流出量	現金剩餘（不足） 數額	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
9,811,022	9,494,706	(10,522,766)	8,782,962	-	-

- 營業活動：2012年預估可以維持穩定之銷貨收入，因此營業活動可產生淨現金流入。
- 投資活動：主要係支付購置固定資產價款及新增長期股權投資等。
- 融資活動：主要係預估支付現金股利。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

(一) 重大資本支出之運用情形及資金來源：

單位：新台幣仟元

計劃項目	實際或預計 之資金來源	實際或預期 完工日期	所需 資金總額	實際或預定資金運用情形				
				2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度
投資新門市店	營運資產及金融機構	各年度	7,375,438	466,142	951,886	2,578,466	1,689,472	1,689,472
購買P.O.S.設備	營運資產及金融機構	各年度	2,178,007	25,800	26,104	170,098	1,539,647	416,358
既有門市重新裝潢	營運資產及金融機構	各年度	1,881,681	192,866	475,597	313,564	449,827	449,827
門市其他設備新增/汰換	營運資產及金融機構	各年度	2,702,138	275,689	753,153	350,834	661,231	661,231

(二) 預計可能產生效益：

1. 預計可增加之產銷量、值及毛利：

單位：新台幣仟元

年度	項目	銷售值	毛利
2012年	投資新(舊)門市店	3,199,136	971,497
2013年	投資新(舊)門市店	3,256,721	989,504
2014年	投資新(舊)門市店	3,312,085	990,711
2015年	投資新(舊)門市店	3,348,518	1,006,293
2016年	投資新(舊)門市店	3,415,488	1,016,356

2. 預計可產生之其他效益說明：

本年度資本支出主要用於導入三代POS設備及擴大門市店格，預計可產生效益如下：

- (1) 三代POS系統可使營業端與後台間之資訊傳送更快速、即時，讓銷售情報分析更精準，以提供更符合市場需求之服務及商品。同時也使訂貨系統更人性化，提升門市作業之便利性與時效。
- (2) 擴大門市店格可增加座位區空間，並提升門市的可遊逛性，提供消費者在家、學校或辦公室之外，另一個舒適的生活空間。

五、最近年度轉投資政策分析**(一) 轉投資政策與計畫：**

統一超轉投資事業涵蓋便利商店、餐飲、藥妝、生活百貨、量販超市、網路購物等事業體，經營區域橫跨台灣、中國大陸、菲律賓、越南及日本。為了帶給消費者豐富多元的生活體驗，持續拓展優質事業體。菲律賓7-ELEVEN 在2011年7月達到600店的里程碑；生活藥妝店台灣康是美，店數突破350店，為次集團第三大零售通路；而統一藥品旗下品牌「我的美麗日記」已在中國、日本、韓國、美國等十個市場，未來將持續擴張海外版圖。

(二) 轉投資獲利或虧損之主要原因：

本公司2011年度重要之長期投資情形如下：

單位：新台幣仟元

公司	2011年度投資金額	說明	獲利或虧損之主要原因
統一午茶風光(上海)餐飲有限公司	59,918		處於經營初期，營運獲利模式尚未穩定，故仍處於虧損狀態。
統一資訊(股)公司	227,394		因應集團發展策略及追求資源整合效益，進行股權整合。
台灣無印良品(股)公司	92,367		因應集團發展策略及追求資源整合效益，進行股權整合。
點鑽整合行銷(股)公司	85,980		處於經營前籌備期，故仍處於虧損狀態。
台灣樂天市場(股)公司	49,000		處於經營初期，營運獲利模式尚未穩定，故仍處於虧損狀態。

註：統一午茶風光(上海)餐飲有限公司2011年投資金額係由統一超商香港控股公司注資。

(三) 轉投資改善計劃及未來一年投資計劃

針對目前尚屬虧損狀態的轉投資事業，將調整其營運獲利模式，改善其產品結構，有效落實成本控制，以提升經營績效。

本公司2012年度預計主要長期投資情形如下：

公司	說明	2012年度投資金額
點鑽整合行銷(股)公司		新台幣 0.86億元
統一超商(上海)便利有限公司		新台幣 2.88億元
統杰法實(北京)超市有限公司		新台幣 3.36億元

六、風險管理之政策與組織架構，風險事項之分析評估

(一) 風險管理之政策與組織架構

本公司致力於維護完整的風險管理系統。並將整個集團組織與子公司列為風險管理範圍。由公司之董事會、各階層管理人員及員工共同參與並推動風險管理的執行。

除遵守相關法令的規定外，對各項營運活動中可能面臨之潛在風險，本公司也主動依據其風險特性與影響程度予以辨識、分析、衡量、監控、回應、報告及改進。在合理確保公司達成策略目標的同時，亦能有效維持並控制相關潛在的風險。

本公司主要風險管理組織及各項風險管理執行與負責單位如下：

1. 策略營運風險：各事業群及子公司制定投資與營運的事前計劃與風險評估，由本公司總經理室定期進行相關的指標分析，並於每月的「統一流通次集團月會」中進行營運績效追蹤及分析，以確保每個事業體的經營策略能符合其營運目標及經營願景。
2. 財務風險、流動性風險、信用風險：由本公司財務室依據法令、政策及市場之變化，訂定各項策略、程序與指標，定期分析及評估相關風險的變化狀況，並採取適當的因應措施，以降低公司整體潛在的風險。
3. 市場風險：各事業單位依據功能執掌，針對國內外重要政策、法令及科技變動，進行分析評估，並據此採取適當因應措施，以降低未來潛在經營風險。此外，本公司亦成立跨單位之法規鑑別小組，並定期召開「法規鑑別會議」，隨時掌握最新法規變動資訊，以採取適當之因應措施。另外，各單位主管也組成「危機處理小組」，針對可能發生或已發生的市場風險與危機進行有效的控管與處理。
4. 稽核室透過風險評估及法令規範，擬定年度稽核計畫與自行檢查程序及方法，藉由稽核計畫及自行檢查作業之執行，不斷對以上各項潛在之風險進行控管，並定期將結果上呈董事會。

(二) 風險事項的分析評估

1. 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

(1) 利率變動：

行政院主計處統計2011年經濟成長率約4.03%；而2012年經濟成長率下修至3.38%。因歐債危機影響全球經濟減緩，主要貿易夥伴需求減弱，影響我國出口成長及民間消費，故央行自2011年9月即停止調升利率。

因應措施：將持續觀察利率走勢，與各金融機構往來議價及利用其他資本市場籌資管道，將公司融資成本控制在市場利率相對之低點。

(2) 匯率變動：

本公司進銷貨均以新台幣為主，進口商品佔總銷貨比重極低，因此匯率變動對損益並不會有重大之影響。

(3) 通貨膨脹：

2011年消費者物價（CPI）年增率約1.42%，主計處預測2012年CPI年增率近2%，預期物價漲幅擴大。

因應措施：本公司致力於調整產品組合、改善毛利結構，並搭配多元的行銷策略，以降低未來通貨膨脹帶來之成本增加壓力及對公司營運之影響。

2. 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

(1) 公司政策：

本公司專注經營相關的零售流通事業，並未從事高風險及高槓桿的投資。然為能有效控管相關風險，提昇財務運作安全性，本公司已依據證期局的相關法令規定，訂定包括「資金貸與他人作業程序」、「取得或處分資產處理程序」以及「背書保證作業程序」等相關作業規範。同時本公司之稽核單位依據證期局頒訂「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，訂有相關制度進行風險管理及評估作業。

(2) 本公司資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之情形，獲利或虧損之原因如下：

a. 資金貸與他人：本公司無資金貸與他人情形。

b. 背書保證：

因應本公司之轉投資公司實際營運資金之需求，本公司對各該公司之銀行融資額度提供合理之背書保證金額，對各該公司背書保證明細如下：

被背書保證對象	關係	2011年之期末 背書保證餘額	截至2012年03月31日止 之背書保證餘額
統一百華(股)公司	本公司之子公司	新台幣 2,385仟元	新台幣 2,221仟元
大智通文化行銷(股)公司	本公司之子公司	新台幣 50,000仟元	新台幣 50,000仟元
安源通訊(股)公司	共同投資關係	新台幣 29,978仟元	新台幣 29,978仟元

註：本公司對外背書保證總額以淨值50%為限，對單一企業背書保證之金額以不超過淨值20%為限。

c. 衍生性商品交易：本公司並無承做衍生性金融商品。

(3) 未來因應措施：

a. 本公司所從事之風險控制及避險策略，係以規避經營風險為主要目標。為達成上述目標，本公司操作衍生性金融商品時均建立財務避險部位，交易商品之選擇應以規避本公司業務經營所產生之利息支出、資產或負債等風險為之。

b. 在衍生性商品之監督管理方面，由財務部門負責管理衍生性商品之交易部位，並定期進行市價之評估，若發現交易及損益情形有異常情事時，應採取必要之因應措施，並立即向董事會報告。另外亦會定期評估從事衍生性商品交易之績效是否符合既定之經營策略及所承擔之風險是否在公司容許承受之範圍。

3. 未來研發計畫及預計投入之研發費用：

- (1) POS COUPON：擬推出多樣化促銷型態Coupon，透過提供給目標客層優惠券與廣告宣傳訊息，累積忠誠度並提高消費者續購率。
- (2) eTag申辦儲值：因應國道高速公路收費系統全面進入電子計程收費目標，進行相關配套系統研發，提供消費者eTag首次申辦、eTag儲值服務等功能，持續提昇門市來客數與服務收入，以有效掌握商機。
- (3) EC服務升級E-Tracking Online服務提供：E-Tracking Online (即時貨態查詢)為EC業者重視度最高之服務項目之一，將現行貨態查詢服務提昇為即時online的貨態查詢服務，對使用者與門市提供更便利之服務：
 - － 對顧客而言：在門市到貨後即時發送資訊，讓顧客可儘早取貨，縮短等待貨物配送的時間，提升服務滿意度。
 - － 對門市而言：讓顧客提早取貨，增加儲位櫃迴轉率；資訊流與物流沒有時間差，減少客訴爭議。
- (4) 門市訂貨機(GOT)：為提供門市訂貨有更充裕的情報參照，以達成準確及有效率訂貨，降低機會損失及報廢，故進行開發新一代訂貨機。
- (5) 三代POS研發：以業務運用在地化、合理系統投資、彈性支援新商機、新技術建構安定基盤為目標，規劃軟硬體及網路架構。
- (6) 2012年系統相關研發費用預估約193,958仟元。

4. 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

- (1) 公司對於最近年度國內外重要政策及法律變動均已採取適當措施，因此對本公司財務業務並未產生重大之影響。
- (2) 為因應2011年3月金管會證期局公佈之「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」，本公司於2011年8月導入薪酬委員會。另因應2011年3月「公開發行公司應設置獨立董事適用範圍」之公布，同時完善公司治理，本公司將於2012年度董監事改選時導入獨立董事，並設立審計委員會。
- (3) 為因應上市櫃公司應於2013年開始全面採用國際會計準則（IFRS），本公司已於2009年成立跨部門專案小組負責推動，並訂定集團內關係企業之因應計劃。另公司業也成立跨單位的法規鑑別小組，隨時掌握最新法規變動資訊。

5. 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司密切觀察網路商務、電信發展趨勢及消費金融相關產業變化與科技發展。綜觀最近年度變化之情形，對本公司財務業務並無重大影響。

6. 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司致力於提供社會大眾最安心、便利、優質的商品及服務，以高於國家規範之標準自我要求，確保消費者權益。統一超商積極參與社會公益及環保活動，善盡良好企業公民責任，邁向企業永續發展的經營目標。2005年及2006年連續兩年榮獲遠見雜誌「企業社會責任獎」；2007年於1100家企業中脫穎而出，獲得天下雜誌第一屆「企業公民獎」表揚，是百貨批發零售業唯一入圍得獎的企業；同年10月，統一超商獲得天下雜誌「十大最佳聲望標竿企業」第三名，僅次於台積電及鴻海，為服務業中表現最亮眼之企業。2008年榮獲「天下企業公民獎」與「遠見企業社會責任獎」，於企業承諾、社會參與、環境保護的努力深獲肯定。2010年由於持續推動環保節能，7-ELEVEN 獲環保署綠色商店認證以及國家最高榮譽「中華民國企業環保獎」，並榮獲「2010天下企業公民獎」。2011年因實施綠色採購成效卓著，再度榮獲台北市政府「績優綠色採購企業獎」。此外，針對颱風、地震、火災、人員傷亡等各種天然或人為災害的防治，統一超商均已詳定完善的應變措施，並有快速動員的豐富經驗。一旦面臨重大危機事件，總部也會立即成立跨部門緊急應變小組，即時了解情況，商討最適解決方案，迅速將災害對企業可能造成的傷害性降至最低。同時並定期於內部召開「法規鑑別會議」，積極找出相關應遵守的一切法令規章與其他要求事項，評估內部各類活動是否符合其要求。

7. 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：本公司無此情形。

8. 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：本公司無此情形。

9. 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：本公司無此情形。

10. 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：
本公司無此情形。

11. 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：本公司無此情形。

12. 訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：本公司無此情形。

13. 其他重要風險及因應措施：無。

七、其他重要事項：無。

捌 特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一) 2011年度關係企業合併營業報告書：請參閱第159頁~第172頁。

(二) 2011年度關係報告書：請參閱第173頁~第176頁。

二、私募有價證券辦理情形：最近年度及截至年報刊印日止，本公司無此情形。

三、子公司持有或處分本公司股票情形：最近年度及截至年報刊印日止，本公司無此情形。

四、其他必要補充說明事項：無。

五、有無證券交易法第三十六條第二項第二款之事項：最近年度及截至年報刊印日止，並無發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項。

玖 補充揭露事項

一、關鍵績效指標

	2010年度	2011年度
營業利益率(%)	4.82%	4.95%
純益率(%)	4.99%	5.18%
每股盈餘(元)	5.51	6.11
股東權益報酬率(%)	29.26%	31.06%
存貨週轉率(次)	26.79次	25.62次

二、資產負債評價科目提列方式的評估依據及基礎

(一) 備抵呆帳和備抵存貨跌價及呆滯損失

資產負債評價科目	評價依據	評價基礎
備抵呆帳	帳齡分析法	應收帳款逾一年以上且回收性低者，提列備抵呆帳(提列比率100%)
備抵存貨跌價及呆滯損失	成本與市價 (重置成本或淨變現價值)孰低	成本採零售價法估算，相關評價依照財務會計準則公報第十號規定處理

(二) 金融資產

1. 公平價值變動列入損益之金融資產

- (1) 屬權益性質者係採交易日會計；屬受益憑證係採交割日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量。
- (2) 公平價值變動列入損益之金融資產與負債係以公平價值評價且其價值變動列為當期損益。上市(櫃)股票係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值；開放型基金係以資產負債表日該基金淨資產價值為公平價值。

2. 備供出售金融資產

- (1) 屬權益性質之投資係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得或發行之交易成本。
- (2) 備供出售金融資產係以公平價值評價且其價值變動列為股東權益調整項目。上市(櫃)股票係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值。
- (3) 若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，屬權益商品之減損減少金額認列為股東權益調整項目。

3. 以成本衡量之金融資產

- (1) 係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值（買價）衡量，並加計取得或發行之交易成本。
- (2) 以成本衡量之金融資產若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

4. 採權益法之長期股權投資

- (1) 持有被投資公司有表決權股份比例達20%以上或具有重大影響力者，採權益法評價。自民國95年度(含)起，投資成本與股權淨值之差額，如屬投資成本超過所取得可辨認淨資產之公平價值，將超過部分列為商譽，並於每年定期執行減損測試，以前年度攤銷者，不再追溯調整。持有被投資公司有表決權股份比例超過50%或具有控制力者，採權益法評價並於半年度及年度編製合併報表。凡與被投資公司間交易所產生之未實現內部損益，均加以沖銷。
- (2) 對於採權益法評價之被投資公司，若具有重大影響力但未達控制能力者，其投資損失之認列以使對該被投資公司投資及墊款之帳面餘額降低至零為限，除非本公司對該被投資公司有背書保證或意圖繼續支持該被投資公司，則按持股比例繼續認列投資損失。若對被投資公司已具控制能力者，除被投資公司之其他股東有義務並能夠提出額外資金承擔其損失者外，應全額吸收超過被投資公司股東原有權益之損失金額，若該被投資公司日後獲利，則該利益宜先歸屬本公司，直至原多承擔之損失完全回復為止。
- (3) 海外投資按權益法評價時，被投資公司財務報表轉換所產生之「累積換算調整數」，作為本公司股東權益之調整項目。

三、公司適用避險會計之目標與方法

(一) 以避險為目的：符合適用避險會計之所有條件時，依據不同之避險關係以互抵方式認列避險工具及被避險項目之公平價值變動所產生之損益影響數，其會計處理方式如下：

1. 公平價值避險：避險工具以公平價值在衡量，或帳面價值因匯率變動所產生的損益，立即認列為當期損益；被避險項目因所規避之風險而產生之利益或損失，係調整被避險項目之帳面價值並立即認列為當期損益。
2. 現金流量避險：避險工具損益認列為股東權益調整項目。

四、與財務資訊透明有關人員，其取得主管機關指明之相關證照情形

(一) 取得專業證照情形：

國際內部稽核師(CIA)：1位。

企業內部控制基本能力測驗：7位。

會計師：1位。

國際專案管理師(PMP)：1位。

(二) 接受專業訓練情形：

會計主管：上市櫃公開發行公司財會主管專業認證班(15小時)。

稽核主管及所有內部稽核人員：依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」之規定時數每年進修與內控制度相關的課程，並申報於證期局。

統一超商股份有限公司
PRESIDENT CHAIN STORE CORPORATION

附 錄

Appendix

1.各董事、監察人目前兼任其他公司之職務表	066
2.各經理人目前兼任其他公司之職務表	068
3.內部控制制度聲明書	069
4.監察人審查報告書	070
5.財務報告	072
6.合併財務報表暨會計師查核報告	112
7.關係企業合併營業報告書	159
8.關係報告書	173

各董事、監察人
目前兼任其他公司之職務表

姓名	目前兼任其他公司之職務
高清愿	<p>董 事 長：統一企業(股)公司；統一實業(股)公司；大統益(股)公司；統正開發(股)公司；統一國際開發(股)公司；光大穀物(股)公司</p> <p>董 事：台南紡織(股)公司；高權投資(股)公司；統一超商納閩島控股公司；英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股公司；英屬維京群島商統一超商維京控股公司；漢通創業投資(股)公司；統一企業中國控股有限公司；Kai Yu(BVI) Investment Co., Ltd.；Global Strategic Investment Inc.；President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.；Cayman President Holdings Ltd.</p>
林蒼生	<p>董 事 長：統一棒球隊(股)公司；統一藥品(股)公司；統仁藥品(股)公司；統一星巴克(股)公司；統一百華(股)公司；統昶行銷(股)公司；統一生命科技(股)公司；統一時代(股)公司；統欣生物科技(股)公司；凱友投資(股)公司；凱南投資(股)公司；統宇投資(股)公司；統仁實業(股)公司；張家港統清食品有限公司；統一企業(中國)投資有限公司；上海統一星巴克咖啡有限公司；統一超商(上海)便利有限公司；統一開發(股)公司；統一(上海)保健品商貿有限公司；President Global Corp.</p> <p>副董事長：統清(股)公司</p> <p>董 事：統一企業(股)公司；統一咖啡開曼控股有限公司；南聯國際貿易(股)公司；統萬(股)公司；統樂開發事業(股)公司；統上開發建設(股)公司；統一實業(股)公司；大統益(股)公司；統一精工(股)公司；統合開發(股)公司；統一渡假村(股)公司；統正開發(股)公司；統一國際開發(股)公司；台灣神隆(股)公司；開發國際投資(股)公司；東鼎液化瓦斯興業(股)公司；觀塘工業專用港(股)公司；大統營實業(股)公司；統一資產管理(股)公司；昆山統萬微生物科技有限公司；翔鷺實業有限公司；統一企業中國控股有限公司；Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.；Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.；President International Trade & Investment Corp.；英屬維京群島商統一超商維京控股公司；統一超商納閩島控股公司；英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股公司；統一亞洲控股有限公司；統杰中國控股公司 (Presiclerc limited)；President (BVI) International Investment Holdings Ltd.；UNI-PRESIDENT LOGISTICS(BVI) HOLDINGS LIMITED；President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.；統一生命科技(開曼)有限公司</p>
徐重仁	<p>董 事 長：統一生活事業(股)公司；首阜企業管理顧問(股)公司；二十一世紀生活事業(股)公司；統一速達股份有限公司；樂清服務(股)公司；統一客樂得服務股份有限公司；仁暉投資(股)公司；大智通文化行銷(股)公司；統一蘭陽藝文(股)公司；統一資訊(股)公司；金財通商務科技服務(股)公司；統一多拿滋(股)公司；台灣無印良品(股)公司；統一時尚事業(股)公司；捷盟行銷(股)公司；統一午茶風光(股)公司；寵物達人(股)公司；統一精工(股)有限公司；統一上都(股)公司；捷盛運輸(股)公司；捷順運輸(股)公司；統精(股)公司；深圳康是美麗珠寶房連鎖經營有限公司</p> <p>副董事長：統一百華(股)公司；統一開發(股)公司；統正開發(股)公司</p> <p>董 事：統一星巴克(股)公司；酷聖石冰淇淋(股)公司；統一藥品(股)公司；統一聖娜多堡(股)公司；上海酷聖石冰淇淋有限公司；四川統一量販超市有限公司；成都統一量販超市有限公司；統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司；統合開發(股)公司；統一午茶風光(上海)餐飲有限公司；統一超商(上海)便利有限公司；上海統超物流有限公司；統一棒球隊(股)公司；統仁藥品(股)公司；Philippine Seven Corp.；統一咖啡開曼控股有限公司；上海統一星巴克咖啡有限公司；統一國際開發(股)公司；南聯國際貿易(股)公司；山東統一銀座商業有限公司；英屬維京群島樂清中國有限公司；坤基創業投資(股)公司；統一超商午茶開曼控股公司；統昶行銷(股)公司；武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司；統樂開發事業(股)公司；Presiclerc Limited.；統一上都(上海)餐飲管理有限公司；統一樂豪(上海)餐飲管理有限公司；統一藥品香港控股有限公司；統一(上海)保健品商貿有限公司；統一超商香港控股公司</p> <p>總 經 理：仁暉投資(股)公司</p>
林隆義	<p>董 事 長：統義玻璃工業(股)公司；統一生機開發(股)公司</p> <p>副董事長：統一企業(中國)投資有限公司</p> <p>董 事：統一實業(股)公司；南聯國際貿易(股)公司；統樂開發事業(股)公司；統上開發建設(股)公司；捷盟行銷(股)公司；統清(股)公司；統一精工(股)公司；統合開發(股)公司；統一渡假村(股)公司；統一東京(股)公司；統一東京小客車租賃(股)公司；統萬(股)公司；凱友投資(股)公司；統正開發(股)公司；統一國際開發(股)公司；凱南投資(股)公司；統一速達(股)公司；統一開發(股)公司；大統營實業(股)公司；統一生活事業(股)公司；統一時代(股)公司；統一客樂得服務(股)公司；台灣神隆(股)公司；統一企業中國控股有限公司；張家港統清食品有限公司；統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司；President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.</p> <p>監 察 人：萬通票券金融(股)公司</p>

姓名	目前兼任其他公司之職務
羅智先	<p>董事長：統一數網(股)公司；維力食品工業(股)公司；統奕包裝(股)公司；統一夢公園生活事業(股)公司；統一友友旅行社(股)公司；昕亞企業(股)公司；統享企業(股)公司；統舜企業(股)公司；統健實業(股)公司；佛山寺三水健力寶貿易有限公司；統一企業中國控股有限公司；Uni-President (Vietnam) Co., Ltd；Uni-President (Thailand) Ltd.；Uni-President (Philippines) Corp.；新疆統一企業食品有限公司；北京統一食品有限公司；武漢統一企業食品有限公司；昆山統一企業食品有限公司；昆明統一企業食品有限公司；成都統一企業食品有限公司；廣州統一企業有限公司；瀋陽統一企業有限公司；合肥統一企業有限公司；北京統一飲品有限公司；福州統一企業有限公司；南昌統一企業有限公司；統一(上海)商貿有限公司；鄭州統一企業有限公司；巴馬統一礦泉水有限公司；皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司；皇茗資本有限公司；哈爾濱統一企業有限公司；資溪統一企業飲品有限公司；成都統一巧麵館餐飲文化有限公司；長沙統一企業有限公司；湛江統一企業有限公司；南寧統一企業有限公司；泰州統一企業有限公司；重慶統一企業有限公司；長春統一企業有限公司；上海統一寶麗時代實業有限公司；上海茹馨皮具有限公司；石家莊統一企業有限公司；海南統一企業有限公司；武穴統一企業礦泉水有限公司；濟南統一企業有限公司；白銀統一企業有限公司；徐州統一企業有限公司；貴陽統一企業有限公司；阿克蘇統一企業有限公司；杭州統一企業有限公司</p> <p>副董事長：統萬(股)公司；統一企業(中國)投資有限公司；烟台統利飲料工業有限公司；今麥郎飲品(北京)有限公司</p> <p>董事：統一企業(股)公司；統一開發(股)公司；統一實業(股)公司；統一棒球隊(股)公司；南聯國際貿易(股)公司；統昶行銷(股)公司；統樂開發事業(股)公司；統合開發(股)公司；統一生機開發(股)公司；統正開發(股)公司；德記洋行(股)公司；捷盟行銷(股)公司；統清(股)公司；凱友投資(股)公司；凱南投資(股)公司；統宇投資(股)公司；統一星巴克(股)公司；光泉牧場(股)公司；光泉食品(股)公司；萬通票券金融(股)公司；台灣神隆(股)公司；統一國際開發(股)公司；坤基創業投資(股)公司；統義玻璃工業(股)公司；家福(股)公司；明大企業(股)公司；大統營實業(股)公司；南紡流通事業(股)公司；張家港統清食品有限公司；昆山統萬微生物科技有限公司；統萬珍極食品有限公司；統一嘉吉(東莞)飼料蛋白科技有限公司；統一企業香港控股公司；President Energy Development (Cayman) Ltd.；PT ABC President Enterprises Indonesia；Cargill President Holdings Pte Ltd.；浙江統冠物流發展有限公司；統上開發建設(股)公司</p> <p>監察人：高權投資(股)公司</p> <p>總經理：統一企業(股)公司；統一數網(股)公司</p>
楊文隆	<p>董事：統一速邁自販(股)公司；德記洋行(股)公司；統一國際開發(股)公司；統一企業(中國)投資有限公司；Uni-President (Thailand) Ltd.；Uni-President Marketing Co., Ltd.；Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.；PT ABC President Enterprises Indonesia；Saigon Beverages Joint Stock Company；佛山寺三水健力寶貿易有限公司；統一實業(股)公司</p>
蘇崇銘	<p>董事：統一國際開發(股)公司；統一企業中國控股有限公司；康那香企業(股)公司；聯合創業投資股份有限公司；程智科技(股)公司；南紡流通事業(股)公司；Origene Technologies Inc.；AndroSciences Corp.；紅心辣椒娛樂科技股份有限公司；統正開發(股)公司；Outlook Investment Pte Ltd.；Uni-Home Tech Corp.；Tanvex Biologics, Inc.；統一企業香港控股有限公司；統一東京(股)公司；統一東京小客車租賃(股)公司；統一生命科技(股)公司；台灣神隆(股)公司；統宇投資(股)公司</p> <p>監察人：東鼎液化瓦斯興業(股)公司；觀塘工業專用港(股)公司；統一開發(股)公司；大統營實業(股)公司；萬通票券金融(股)公司；統一數網(股)公司；台灣家樂福(股)公司；家福(股)公司</p> <p>總經理：統一國際開發(股)公司；統一生命科技(股)公司</p>
張簡雲輝	<p>董事長：酷聖石冰淇淋(股)公司；統一聖娜多堡(股)有限公司</p> <p>董事：統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司；山東統一銀座商業有限公司；武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司；上海酷聖石冰淇淋有限公司；二十一世紀生活事業(股)公司；統一午茶風光(上海)餐飲有限公司；上海統超物流有限公司；統一多拿滋(股)公司；統一超商午茶開曼控股公司；統一午茶風光(股)公司；統一上都(股)公司；統一上都(上海)餐飲管理有限公司；深圳康是美麗珠寶藥房連鎖經營有限公司；統一時尚事業(股)公司；統一多拿滋(上海)食品有限公司</p> <p>總經理：酷聖石冰淇淋(股)公司；統一午茶風光(股)公司；統一上都(股)公司</p>
殷建禮	<p>董事：萬通票券金融(股)公司；Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.；昆山統萬微生物科技有限公司</p> <p>監察人：統樂開發事業(股)公司；維力食品工業(股)公司；統上開發建設(股)公司；統健實業(股)公司；南聯國際貿易(股)公司；統奕包裝(股)公司；凱友投資(股)公司；統合開發(股)公司；統一渡假村(股)公司；統正開發(股)公司；統一國際開發(股)公司；統一生機開發(股)公司；統一夢公園生活事業(股)公司；統一生命科技(股)公司；凱南投資(股)公司；統清(股)公司；統萬(股)公司；統義玻璃工業(股)公司；統欣生物科技(股)公司；統一速邁自販(股)公司；統一友友旅行社(股)公司；統一時代(股)公司；統一資產管理(股)公司；統一東京(股)公司；統一東京小客車租賃(股)公司；台灣神隆(股)公司；明大企業(股)公司；南紡流通事業(股)公司</p>
高秀玲	<p>董事長：高權投資(股)公司、統一佳佳(股)公司</p> <p>董事：統一證券投資信託(股)公司；台灣神隆(股)公司；統一實業(股)公司</p>
吳琮斌	<p>監察人：統一棒球隊(股)公司；統一證券投資信託(股)公司；統圓事業(股)公司；德記洋行(股)公司</p>

各經理人 目前兼任其他公司之職務表

姓名	目前兼任其他公司之職務
徐重仁	<p>董事長：統一生活事業(股)公司；首阜企業管理顧問(股)公司；二十一世紀生活事業(股)公司；統一速達(股)公司；樂清服務(股)公司；統一客樂得服務(股)公司；仁暉投資(股)公司；大智通文化行銷(股)公司；統一蘭陽藝文(股)公司；統一資訊(股)公司；金財通商務科技服務(股)公司；統一多拿滋(股)公司；台灣無印良品(股)公司；統一時尚事業(股)公司；捷盟行銷(股)公司；統一午茶風光(股)公司；寵物達人(股)公司；統一精工(股)有限公司；統一上都(股)公司；捷盛運輸(股)公司；捷順運輸(股)公司；統精(股)公司；深圳康是美麗珠寶房連鎖經營有限公司</p> <p>副董事長：統一百華(股)公司；統一開發(股)公司；統正開發(股)公司</p> <p>董事：統一星巴克(股)公司；酷聖石冰淇淋(股)公司；統一藥品(股)公司；統一聖娜多堡(股)公司；上海酷聖石冰淇淋有限公司；四川統一量販超市有限公司；成都統一量販超市有限公司；統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司；統合開發(股)公司；統一午茶風光(上海)餐飲有限公司；統一超商(上海)便利有限公司；上海統超物流有限公司；統一棒球隊(股)公司；統仁藥品(股)公司；Philippine Seven Corp.；統一咖啡開曼控股有限公司；上海統一星巴克咖啡有限公司；統一國際開發(股)公司；南聯國際貿易(股)公司；山東統一銀座商業有限公司；英屬維京群島樂清中國有限公司；坤基創業投資(股)公司；統一超商午茶開曼控股公司；統昶行銷(股)公司；武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司；統樂開發事業(股)公司；Presiclerc Limited.；統一上都(上海)餐飲管理有限公司；統一樂豪(上海)餐飲管理有限公司；統一藥品香港控股有限公司；統一(上海)保健品商貿有限公司；統一超商香港控股公司</p> <p>總經理：仁暉投資(股)公司</p>
謝健南	<p>董事長：安源通訊(股)公司；安源資訊(股)公司；台灣樂天市場(股)公司</p> <p>董事：仁暉投資(股)公司；統一資訊(股)公司；金財通商務科技服務(股)公司；統昶行銷(股)公司；捷盟行銷(股)公司；博客來數位科技(股)公司；Philippine Seven Corp.；統一住佳(股)公司；首阜企業管理顧問(股)公司；統一超商香港控股公司；大智通文化行銷(股)公司；捷盛運輸(股)公司；捷順(股)公司；仲鴻(股)公司；深圳康是美麗珠寶房連鎖經營有限公司；點鑽整合行銷(股)公司；統一超商(上海)便利有限公司</p> <p>總經理：博客來數位科技(股)公司</p>
張簡雲輝	<p>董事長：酷聖石冰淇淋(股)公司；統一聖娜多堡(股)有限公司</p> <p>董事：統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司；山東統一銀座商業有限公司；武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司；上海酷聖石冰淇淋有限公司；二十一世紀生活事業(股)公司；統一午茶風光(上海)餐飲有限公司；上海統超物流有限公司；統一多拿滋(股)公司；統一超商午茶開曼控股公司；統一午茶風光(股)公司；統一上都(股)公司；統一上都(上海)餐飲管理有限公司；深圳康是美麗珠寶房連鎖經營有限公司；統一時尚事業(股)公司；統一多拿滋(上海)食品有限公司</p> <p>總經理：酷聖石冰淇淋(股)公司；統一午茶風光(股)公司；統一上都(股)公司</p>
賴南貝	<p>董事長：PCSC(Vietnam) Supermarket Co., Ltd</p> <p>董事：安源資訊(股)公司；統一速達(股)公司；統一客樂得服務(股)公司；台灣樂天市場(股)公司；金財通商務科技服務(股)公司；四川統一量販超市有限公司；成都統一量販超市有限公司；安源通訊(股)公司；統一精工(股)有限公司；統一蘭陽(股)公司；統一上都(股)公司；統一上都(上海)餐飲管理有限公司；統一百華(股)公司；台灣無印良品(股)公司；Philippine Seven Corp；統一生機開發(股)公司；寵物達人(股)公司；博客來數位科技(股)公司；統一生活事業(股)公司；樂清服務(股)公司；統一住佳(股)公司；好鄰居文教基金會；台灣傳統藝術推廣基金會</p> <p>監察人：統一超商東京行銷株式會社；統一多拿滋(上海)食品有限公司</p>
黃千里	<p>董事長：統一午茶風光(上海)餐飲有限公司；上海統超物流有限公司；上海酷聖石冰淇淋有限公司；統一多拿滋(上海)食品有限公司；四川統一量販超市有限公司；成都統一量販超市有限公司；統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司；武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司；統一上都(上海)餐飲管理有限公司；統一樂豪(上海)餐飲管理有限公司；統杰法寶(北京)超市有限公司</p> <p>董事：統一超商(上海)便利有限公司；統一超商午茶開曼控股公司；統一上都(股)公司；統一聖娜多堡(股)公司；山東統一銀座商業有限公司；浙江統冠物流發展有限公司；酷聖石冰淇淋(股)公司；統一午茶風光(股)公司</p> <p>監察人：仁暉投資(股)公司</p> <p>總經理：統一超商(上海)便利有限公司；統杰法寶(北京)超市有限公司；上海酷聖石冰淇淋有限公司；統一上都(上海)餐飲管理有限公司</p>
陳瑞堂	<p>董事：統一武藏野(股)公司；首阜企業管理顧問(股)公司</p>
蔡篤昌	<p>董事長：統一超商東京行銷株式會社；統一武藏野(股)公司</p> <p>董事：統一超商(上海)便利有限公司；統一百華(股)公司；統一生機開發(股)公司；點鑽整合行銷(股)公司；好鄰居文教基金會；統健實業(股)公司；統一夢公園(股)公司</p> <p>監察人：大智通文化行銷(股)公司；統昶行銷(股)公司；捷盟行銷(股)公司；捷盛運輸(股)公司；捷順運輸(股)公司</p>
林文慶	<p>董事：統一住佳(股)公司</p> <p>監察人：酷聖石冰淇淋(股)公司；上海統超物流有限公司；上海酷聖石冰淇淋有限公司；二十一世紀生活事業(股)公司；首阜企業管理顧問(股)公司</p>
王文貴	<p>董事長：台灣傳統藝術推廣基金會</p> <p>董事：樂清服務(股)公司；統一蘭陽藝文(股)公司；好鄰居基金會</p>
楊燕申	<p>副董事長：Philippine Seven Corp.</p> <p>董事：上海酷聖石冰淇淋有限公司；統一超商東京行銷株式會社；統智科技(股)公司；統一精工(股)公司；四川統一量販超市有限公司；成都統一量販超市有限公司；寵物達人(股)公司；樂清服務(股)公司；博客來數位科技(股)公司；統一住佳(股)公司；二十一世紀生活事業(股)公司；統一資訊(股)公司；家福(股)公司；Presiclerc Limited</p> <p>監察人：統一樂豪(上海)餐飲管理有限公司；統一時尚事業(股)公司</p>
吳玟琪	<p>董事：Philippine Seven Corp.；統一證券投資信託(股)公司；統杰法寶(北京)超市有限公司；統一超商午茶開曼控股公司</p> <p>監察人：統一生活事業(股)公司；台灣無印良品(股)公司；統一百華(股)公司；統一多拿滋(股)公司；寵物達人(股)公司；博客來數位科技(股)公司；統一藥品(股)公司；統一聖娜多堡(股)有限公司；山東統一銀座商業有限公司；統一速達(股)公司；統一午茶風光(股)公司；統一精工(股)公司；武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司；統一星巴克股份有限公司；上海統一星巴克咖啡有限公司；統一午茶風光(上海)餐飲有限公司；統一超商(上海)便利有限公司；統一資訊(股)公司；點鑽整合行銷(股)公司；統一客樂得服務(股)公司</p>
賴新地	<p>監察人：統一蘭陽藝文(股)公司</p>

日期：民國101年3月21日

本公司民國一百年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、 本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、 內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、 本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包含若干選項。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、 本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、 本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國一百年十二月三十一日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、 本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十一條，第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、 本聲明書業經本公司民國101年3月21日董事會通過，出席董事8人中，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

統一超商股份有限公司



董事長：高清愿 簽章



總經理：徐重仁 簽章



茲 准

董事會造送100年度營業報告書、財務報表及盈餘分派之議案等，經本監察人查核完竣，認為尚無不符，爰依照公司法第219條之規定，備具報告，敬請 鑑核。

此致

統一超商股份有限公司101年股東常會

統一超商股份有限公司

監察人：殷建禮



中華民國101年3月22日

茲 准

董事會造送100年度營業報告書、財務報表及盈餘分派之議案等，經本監察人查核完竣，認為尚無不符，爰依照公司法第219條之規定，備具報告，敬請 鑑核。

此致

統一超商股份有限公司101年股東常會

統一超商股份有限公司

監察人：凱友投資股份有限公司

法人代表：吳琮斌



中華民國101年3月22日

附錄 財務報告

會計師查核報告

(101)財審報字第10003414號

統一超商股份有限公司 公鑒：

統一超商股份有限公司民國100年及99年12月31日之資產負債表，暨民國100年及99年1月1日至12月31日之損益表、股東權益變動表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。統一超商股份有限公司民國100及99年度採權益法評價之部份長期股權投資，其所認列之投資損益及附註十一所揭露之被投資公司相關資訊，係依各該公司所委任其他會計師查核之財務報表評價而得，本會計師並未查核該等財務報表；民國100及99年度依據其他會計師查核之財務報表所認列之投資收益淨額分別為新台幣183,815千元及新台幣44,208千元，截至民國100年及99年12月31日止，其相關之長期股權投資餘額分別為新台幣682,997千元及新台幣441,865千元。

本會計師係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作及其他會計師之查核報告可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，第一段所述財務報表在所有重大方面係依照「證券發行人財務報告編製準則」及中華民國一般公認會計原則編製，足以允當表達統一超商股份有限公司民國100年及99年12月31日之財務狀況，暨民國100年及99年1月1日至12月31日之經營成果與現金流量。

統一超商股份有限公司已編製民國100年度及99年度之合併財務報表，並經本會計師出具修正式無保留意見之查核報告在案，備供參考。

資誠聯合會計師事務所

會計師

陳美姿

曾惠瑾

陳美姿
曾惠瑾



前財政部證券管理委員會

核准簽證文號：(82)台財證(六)第39230號

(79)台財證(一)第27815號

中華民國101年3月23日

統一超商股份有限公司

資產負債表

民國100年及99年12月31日

單位：新台幣仟元

資產	100年12月31日		99年12月31日	
	金額	%	金額	%
流動資產				
1100 現金及約當現金(附註四(一))	\$ 9,811,022	19	\$ 4,626,008	9
1310 公平價值變動列入損益之金融資產-流動(附註四(二))	6,350,000	12	9,060,250	18
1140 應收帳款淨額(附註五)	523,775	1	457,829	1
1178 其他應收款(附註五)	977,328	2	813,207	2
120X 存貨(附註四(三))	3,658,771	7	2,931,645	6
1260 預付款項(附註七)	132,515	-	147,000	-
1298 其他流動資產-其他(附註四(十五))	127,947	-	283,413	1
11XX 流動資產合計	21,581,358	41	18,319,352	37
基金及投資				
1450 備供出售金融資產-非流動(附註四(四))	898,243	2	1,533,932	3
1480 以成本衡量之金融資產-非流動(附註四(五))	7,667,281	15	8,613,020	17
1421 採權益法之長期股權投資(附註四(六)及五)	11,070,230	21	10,603,067	22
14XX 基金及投資合計	19,635,754	38	20,750,019	42
固定資產(附註四(七))				
成本				
1501 土地	1,432,614	3	1,432,614	3
1521 房屋及建築	906,835	2	906,835	2
1571 營業器具	12,288,978	23	11,844,551	24
1631 租賃改良	6,378,052	12	5,589,022	11
1681 其他設備	7,083	-	9,660	-
15X8 重估增值	55,374	-	55,374	-
15XY 成本及重估增值	21,068,936	40	19,838,056	40
15X9 減：累計折舊	(12,473,410)	(24)	(12,073,247)	(24)
1599 減：累計減損	(54,689)	-	-	-
15XX 固定資產淨額	8,540,837	16	7,764,809	16
無形資產				
1750 電腦軟體成本	222,356	1	171,030	-
其他資產				
1800 出租資產(附註四(九)及七)	1,248,400	2	1,262,561	3
1820 存出保證金(附註七)	1,034,589	2	995,245	2
1888 其他資產-其他(附註四(十五))	15,274	-	8,842	-
18XX 其他資產合計	2,298,263	4	2,266,648	5
1XXX 資產總計	\$52,278,568	100	\$49,271,858	100

負債及股東權益	100年12月31日		99年12月31日	
	金額	%	金額	%
流動負債				
2120 應付票據	\$ 282,884	1	\$ 168,893	-
2130 應付票據-關係人(附註五)	4,516,270	9	3,848,885	8
2140 應付帳款	374,165	1	302,886	1
2150 應付帳款-關係人(附註五)	6,598,356	13	5,536,314	11
2160 應付所得稅(附註四(十五))	604,528	1	792,563	2
2170 應付費用(附註四(十)及五)	2,876,295	5	2,536,808	5
2228 其他應付款-其他(附註四(十一))	8,111,258	15	6,523,484	13
2260 預收款項(附註四(十二)(十三))	2,132,299	4	1,782,382	4
21XX 流動負債合計	25,496,055	49	21,492,215	44
長期負債				
2420 長期借款(附註四(十三))	3,400,000	6	5,000,000	10
其他負債				
2810 應計退休金負債(附註四(十四))	474,243	1	357,617	1
2820 存入保證金	1,865,516	3	1,853,952	4
2880 其他負債-其他	348,445	1	355,873	-
28XX 其他負債合計	2,688,204	5	2,567,442	5
2XXX 負債總計	31,584,259	60	29,059,657	59
股東權益				
股本(附註四(十六))				
3110 普通股股本	10,396,222	20	10,396,222	21
資本公積				
3240 處分資產增益	5,082	-	5,082	-
保留盈餘(附註四(十七))				
3310 法定盈餘公積	4,618,579	9	4,046,004	8
3320 特別盈餘公積	-	-	4,660	-
3350 未分配盈餘	6,443,247	12	5,752,901	12
股東權益其他調整項目				
3420 累積換算調整數	(51,876)	-	222,559	-
3430 未認列為退休金成本之淨損失(附註四(十四))	(132,771)	-	55,514	-
3450 金融商品之未實現損益(附註四(四))	(634,091)	(1)	234,124	-
3460 未實現重估增值	49,917	-	51,281	-
3XXX 股東權益總計	20,694,309	40	20,212,201	41
重大承諾及或有事項(附註五及七)				
重大期後事項(附註九)				
負債及股東權益總計	\$52,278,568	100	\$49,271,858	100

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所陳美姿、曾惠瑾會計師民國 101 年 3 月 23 日查核報告。

統一超商股份有限公司

損益表

民國100年及99年1月1日至12月31日
單位：新台幣仟元（除每股盈餘為新台幣元外）

項目	100年度		99年度																															
	金額	%	金額	%																														
營業收入																																		
4110 銷貨收入	\$ 118,751,042	97	\$ 111,074,306	97																														
4800 其他營業收入(附註五)	<u>3,961,683</u>	<u>3</u>	<u>3,589,587</u>	<u>3</u>																														
4000 營業收入合計	122,712,725	100	114,663,893	100																														
營業成本(附註四(三)及五)																																		
5110 銷貨成本	(<u>84,437,416</u>)	(<u>69</u>)	(<u>78,741,282</u>)	(<u>69</u>)																														
5910 營業毛利	<u>38,275,309</u>	<u>31</u>	<u>35,922,611</u>	<u>31</u>																														
營業費用(附註五)																																		
6100 推銷費用	(<u>29,221,346</u>)	(<u>24</u>)	(<u>27,612,957</u>)	(<u>24</u>)																														
6200 管理及總務費用	(<u>2,979,023</u>)	(<u>2</u>)	(<u>2,782,166</u>)	(<u>2</u>)																														
6000 營業費用合計	(<u>32,200,369</u>)	(<u>26</u>)	(<u>30,395,123</u>)	(<u>26</u>)																														
6900 營業淨利	<u>6,074,940</u>	<u>5</u>	<u>5,527,488</u>	<u>5</u>																														
營業外收入及利益																																		
7110 利息收入	38,670	-	11,859	-																														
7121 採權益法認列之投資收益(附註四(六))	1,173,243	1	861,330	1																														
7122 股利收入	112,649	-	42,558	-																														
7140 處分投資利益	111,141	-	244,941	-																														
7210 租金收入(附註五)	73,788	-	72,467	-																														
7480 什項收入(附註五)	<u>776,456</u>	<u>1</u>	<u>698,551</u>	<u>1</u>																														
7100 營業外收入及利益合計	<u>2,285,947</u>	<u>2</u>	<u>1,931,706</u>	<u>2</u>																														
營業外費用及損失																																		
7510 利息費用	(<u>32,084</u>)	-	(<u>34,005</u>)	-																														
7530 處分固定資產損失	(<u>42,747</u>)	-	(<u>15,039</u>)	-																														
7630 減損損失(附註四(五)(八))	(<u>777,209</u>)	(<u>1</u>)	(<u>729,928</u>)	(<u>1</u>)																														
7880 什項支出	(<u>78,382</u>)	-	(<u>51,286</u>)	-																														
7500 營業外費用及損失合計	(<u>930,422</u>)	(<u>1</u>)	(<u>830,258</u>)	(<u>1</u>)																														
7900 繼續營業單位稅前淨利	7,430,465	6	6,628,936	6																														
8110 所得稅費用(附註四(十五))	(<u>1,078,055</u>)	(<u>1</u>)	(<u>903,179</u>)	(<u>1</u>)																														
9600 本期淨利	<u>\$ 6,352,410</u>	<u>5</u>	<u>\$ 5,725,757</u>	<u>5</u>																														
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>稅前</th> <th>稅後</th> <th>稅前</th> <th>稅後</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="5">普通股每股盈餘(附註四(十八))</td> </tr> <tr> <td colspan="5">基本每股盈餘</td> </tr> <tr> <td>9750 本期淨利</td> <td><u>\$ 7.15</u></td> <td><u>\$ 6.11</u></td> <td><u>\$ 6.38</u></td> <td><u>\$ 5.51</u></td> </tr> <tr> <td colspan="5">稀釋每股盈餘</td> </tr> <tr> <td>9850 本期淨利</td> <td><u>\$ 7.13</u></td> <td><u>\$ 6.10</u></td> <td><u>\$ 6.36</u></td> <td><u>\$ 5.50</u></td> </tr> </tbody> </table>						稅前	稅後	稅前	稅後	普通股每股盈餘(附註四(十八))					基本每股盈餘					9750 本期淨利	<u>\$ 7.15</u>	<u>\$ 6.11</u>	<u>\$ 6.38</u>	<u>\$ 5.51</u>	稀釋每股盈餘					9850 本期淨利	<u>\$ 7.13</u>	<u>\$ 6.10</u>	<u>\$ 6.36</u>	<u>\$ 5.50</u>
	稅前	稅後	稅前	稅後																														
普通股每股盈餘(附註四(十八))																																		
基本每股盈餘																																		
9750 本期淨利	<u>\$ 7.15</u>	<u>\$ 6.11</u>	<u>\$ 6.38</u>	<u>\$ 5.51</u>																														
稀釋每股盈餘																																		
9850 本期淨利	<u>\$ 7.13</u>	<u>\$ 6.10</u>	<u>\$ 6.36</u>	<u>\$ 5.50</u>																														

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所陳美姿、曾惠瑾會計師民國101年3月23日查核報告。

統一超商股份有限公司 股東權益變動表

民國100年及99年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	普通股股本	資本公積	保留盈餘			累積換算 調整數	未認列為退休金 成本之淨損失	金融商品之未實現 損益	未實現重估增值	合計
			法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘					
99 年度										
99年1月1日餘額	\$10,396,222	\$ 5,082	\$ 3,640,091	\$-	\$ 4,180,357	\$56,081	(\$ 4,660)	\$ 595,033	\$ 52,646	\$ 18,920,852
98年度盈餘指撥及分派 (註)：										
提列法定盈餘公積	-	-	405,913	-	(405,913)	-	-	-	-	-
提列特別盈餘公積	-	-	-	4,660	(4,660)	-	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	-	(3,742,640)	-	-	-	-	(3,742,640)
99年度淨利	-	-	-	-	5,725,757	-	-	-	-	5,725,757
固定資產未實現重估 增值變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,365)	(1,365)
金融商品未實現 損益變動數	-	-	-	-	-	-	(360,909)	-	-	(360,909)
國外長期投資 換算調整變動數	-	-	-	-	(278,640)	-	-	-	-	(278,640)
未認列為退休金成本之淨 損失變動	-	-	-	-	-	-	(50,854)	-	-	(50,854)
99年12月31日餘額	<u>\$ 10,396,222</u>	<u>\$ 5,082</u>	<u>\$ 4,046,004</u>	<u>\$ 4,660</u>	<u>\$ 5,752,901</u>	<u>(\$ 222,559)</u>	<u>(\$ 55,514)</u>	<u>\$ 234,124</u>	<u>\$ 51,281</u>	<u>\$ 20,212,201</u>
100 年度										
100年1月1日餘額	\$ 10,396,222	\$ 5,082	\$ 4,046,004	\$ 4,660	\$ 5,752,901	(\$ 222,559)	(\$ 55,514)	\$ 234,124	\$ 51,281	\$ 20,212,201
99年度盈餘指撥及分派 (註)：										
提列法定盈餘公積	-	-	572,575	-	(572,575)	-	-	-	-	-
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	(4,660)	4,660	-	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	-	(5,094,149)	-	-	-	-	(5,094,149)
100年度淨利	-	-	-	-	6,352,410	-	-	-	-	6,352,410
固定資產未實現重估 增值變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,364)	(1,364)
金融商品未實現 損益變動數	-	-	-	-	-	-	(868,215)	-	-	(868,215)
國外長期投資換算 調整變動數	-	-	-	-	-	170,683	-	-	-	170,683
未認列為退休金成本 之淨損失變動	-	-	-	-	-	-	(77,257)	-	-	(77,257)
100年12月31日餘額	<u>\$ 10,396,222</u>	<u>\$ 5,082</u>	<u>\$ 4,618,579</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 6,443,247</u>	<u>(\$ 51,876)</u>	<u>(\$ 132,771)</u>	<u>(\$ 634,091)</u>	<u>\$ 49,917</u>	<u>\$ 20,694,909</u>

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所陳美姿、曾惠瑾會計師民國 101 年 3 月 23 日查核報告。

統一超商股份有限公司

現金流量表

民國100年及99年1月1日至12月31日
單位：新台幣仟元

	100 年度	99 年度
營業活動之現金流量		
本期淨利	\$ 6,352,410	\$ 5,725,757
調整項目		
金融資產評價損失	250	445
呆帳費用	23,013	6,029
折舊費用	1,923,839	1,748,365
出租資產折舊費用	14,161	14,167
各項攤提	125,190	142,340
處分以成本衡量之金融資產利益	(80,115)	(227,045)
以成本衡量之金融資產減損損失	722,520	729,928
採權益法之長期股權投資現金股利	1,083,509	628,245
採權益法認列之投資收益淨額	(1,173,243)	(861,330)
處分採權益法之長期股權投資利益	(1,275)	-
處分固定資產損失淨額	42,747	15,039
固定資產減損損失	54,689	-
資產及負債科目之變動		
公平價值變動列入損益之金融資產	2,710,000	(1,800,000)
應收帳款	(65,946)	(116,356)
其他應收款	(187,134)	(204,051)
存貨	(727,126)	14,299
預付款項	14,485	20,794
遞延所得稅資產	(29,133)	(614)
其他流動資產	167,362	(6,100)
應付票據	781,376	(134,736)
應付帳款	1,133,321	(234,096)
應付所得稅	(188,035)	782,097
應付費用	339,487	511,873
其他應付款	1,647,882	465,632
預收款項	349,917	235,765
應計退休金負債	25,785	(426)
其他負債	7,077	8,748
營業活動之淨現金流入	15,067,013	7,464,769
投資活動之現金流量		
以成本衡量之被投資公司減資退回股款	\$ 33,333	\$ -
處分以成本衡量之金融資產價款	270,000	252,853
取得採權益法之長期股權投資價款	(454,738)	(893,111)
採權益法之長期股權投資減資退回股款	-	223,441
採權益法之長期股權投資清算退回股款	34,221	7,355
處分採權益法之長期股權投資價款	5,024	-
購置固定資產付現數	(2,895,484)	(1,845,114)
處分固定資產價款	22,203	33,647
購置電腦軟體成本	(174,629)	(28,647)
存出保證金增加	(39,344)	(21,237)
其他資產 - 其他減少	-	4,959
投資活動之淨現金流出	(3,199,414)	(2,265,854)
融資活動之現金流量		
舉借長期借款	16,000,000	22,300,000
償還長期借款	(17,600,000)	(24,400,000)
發放現金股利	(5,094,149)	(3,742,640)
存入保證金增加 (減少)	11,564	(33,767)
融資活動之淨現金流出	(6,682,585)	(5,876,407)
本期現金及約當現金增加 (減少)	5,185,014	(677,492)
期初現金及約當現金餘額	4,626,008	5,303,500
期末現金及約當現金餘額	\$ 9,811,022	\$ 4,626,008
現金流量資訊之補充揭露		
本期支付利息	\$ 8,540	\$ 11,560
本期支付所得稅	\$ 1,295,223	\$ 121,696
支付部份現金之投資活動		
購置固定資產總價款	\$ 2,835,376	\$ 1,964,265
加：期初應付設備款	551,997	432,846
減：期末應付設備款	(491,889)	(551,997)
本期支付現金	\$ 2,895,484	\$ 1,845,114

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所陳美姿、曾惠瑾會計師民國 101 年 3 月 23 日查核報告。

統一超商股份有限公司

財務報表附註

民國100年及99年1月1日至12月31日
單位：新台幣仟元
(特別註明者除外)

一、公司沿革

- (一) 統一超商股份有限公司(以下簡稱「本公司」)設立於民國76年6月10日，主要業務係從事連鎖便利商店之投資與經營、食品罐頭及書籍報紙雜誌等家庭百貨之零售、買賣，及前項有關產品之進出口代理經銷與買賣等。本公司股票於民國86年8月奉准於台灣證券交易所掛牌交易。
- (二) 本公司之母公司及最終母公司均為統一企業股份有限公司。
- (三) 截至民國100年12月31日止，本公司員工人數(含兼職人員)約為8,500人。

二、重要會計政策之彙總說明

本財務報表係依照「證券發行人財務報告編製準則」及中華民國一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

(一) 資產與負債區分流動與非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，列為流動資產；資產不屬於流動資產者為非流動資產：

- (1) 因營業所產生之資產，預期將於正常營業週期中變現、消耗或意圖出售者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後十二個月內將變現者。
- (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後逾十二個月用以交換、清償負債或受有其他限制者除外。

2. 負債符合下列條件之一者，列為流動負債；負債不屬於流動負債者為非流動負債：

- (1) 因營業而發生之債務，預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而發生者。
- (3) 須於資產負債表日後十二個月內清償者。
- (4) 不能無條件延期至資產負債表日後逾十二個月清償之負債。

(二) 約當現金

約當現金係指同時具備下列條件之短期且具高度流動性之投資：

1. 隨時可轉換成定額現金者。
2. 即將到期且利率變動對其價值之影響甚少者。

本公司現金流量表係以現金及約當現金為基礎所編製。

(三) 外幣交易

1. 外幣交易按交易當日之即期匯率作為入帳基準，其與實際收付時之兌換差異，列為當期損益。
2. 期末就外幣貨幣性資產或負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額列為當期損益；惟與國外營運機構間具有長期投資性質之外幣墊款所產生之兌換差額則列為股東權益調整項目。

3. 期末就外幣非貨幣性資產或負債餘額，屬依公平價值衡量且變動列入損益者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額列為當期損益；屬依公平價值衡量且變動列入股東權益調整項目者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額，列為股東權益調整項目；屬非依公平價值衡量者，則按交易日之歷史匯率衡量。

(四) 公平價值變動列入損益之金融資產

1. 屬權益性質者係採交易日會計；屬受益憑證者採交割日會計；於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量。
2. 公平價值變動列入損益之金融資產係以公平價值評價且其價值變動列為當期損益。開放型基金係以資產負債表日該基金之淨資產價值為公平價值。

(五) 備供出售金融資產

1. 屬權益性質之投資係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。
2. 備供出售金融資產係以公平價值評價且其價值變動列為股東權益調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當期損益。上市/上櫃股票係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值。
3. 若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，屬權益商品之減損減少金額，認列為股東權益調整項目。

(六) 以成本衡量之金融資產

1. 係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得或發行之交易成本。
2. 以成本衡量之金融資產若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

(七) 應收帳款

1. 應收票據及應收帳款係因出售商品而發生之債權，其他應收款係不屬於應收票據及帳款之其他應收款項。應收票據及帳款、其他應收款原始認列時以公平價值衡量。
2. 本公司於資產負債表日評估是否存在客觀證據，顯示重大個別金融資產發生減損，以及非屬重大之個別金融資產單獨或共同發生減損。若有減損之客觀證據，則認列減損損失。減損金額為金融資產之帳面價值與其估計未來現金流量採原始有效利率折現之現值間之差額。若後續期間減損金額減少，而該減少明顯與認列減損後發生之事件有關，則迴轉先前認列之金融資產減損金額，該迴轉不應使金融資產帳面金額大於未認列減損情況下之攤銷後成本，迴轉之金額認列為當期損益。

(八) 存貨

本公司進貨係以實際成本為入帳基礎，成本結算係採零售價法估算。

(九) 採權益法之長期股權投資

1. 持有被投資公司有表決權股份比例達20%以上或具有重大影響力者，採權益法評價。自民國95年度(含)起，投資成本與股權淨值之差額，如屬投資成本超過所取得可辨認淨資產公平價值，將超過部分列為商譽，並於每年定期執行減損測試，以前年度攤銷者，不再追溯調整。持有被投資公司有表決權股份比例超過50%或具有控制力者，採權益法評價，並於每季編製合併財務報表。凡與被投資公司間交易所產生之未實現內部損益，均加以沖銷。
2. 對於採權益法評價之被投資公司，若具有重大影響力但未達控制能力者，其投資損失之認列以使對該被投資公司投資及墊款之帳面餘額降低至零為限，除非本公司對該被投資公司有背書保證或意圖繼續支持該被投資公司，則按持股比例繼續認列投資損失。若對被投資公司已具控制能力者，除被投資公司之其他股東有義務並能夠提出額外資金承擔其損失者外，應全額吸收超過被投資公司股東原有權益之損失金額，若該被投資公司日後獲利，則該利益宜先歸屬本公司，直至原多承擔之損失完全回復為止。
3. 海外投資按權益法評價時，被投資公司財務報表轉換所產生之「累積換算調整數」，作為本公司股東權益之調整項目。

(十) 固定資產

1. 除已依法辦理資產重估之項目外，固定資產以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 固定資產係按估計經濟耐用年限，採平均法計提折舊。各項資產之耐用年限，除房屋及建築主要為50~55年外，其餘固定資產為3~10年。
3. 凡支出效益及於以後各期之重大改良或大修支出列為資本支出，經常性維護或修理支出則列為當期費用。
4. 凡自有資產出售後再行租回時，出售資產損益遞延以「未實現售後租回損益」科目列帳，依租約性質於未來期間攤銷。惟出售時，該資產公平市價若低於帳面價值，則出售資產損失於當期認列。

(十一) 無形資產

電腦軟體以取得成本為入帳基礎，按估計效益年數採直線法攤銷，攤銷年限為三年。

(十二) 非金融資產減損

1. 本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之淨公平價值或其使用價值，兩者較高者。當以前年度認列資產減損之情況不再存在時，則在以前年度提列損失金額之範圍內予以迴轉。
2. 商譽、非確定耐用年限無形資產及尚未可供使用無形資產，應定期估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不得迴轉。

(十三) 退休金計劃

1. 退休金辦法屬確定給付退休辦法者，依據精算結果認列淨退休金成本，淨退休金成本包括當期服務成本、利息成本、基金資產之預期報酬及未認列過渡性淨給付義務與退休金損益之攤銷數。未認列過渡性淨給付義務按15年攤提。
2. 退休金辦法屬確定提撥退休辦法者，則依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。

(十四) 所得稅

1. 所得稅之會計處理採跨期間與同期間之所得稅分攤，以前年度溢低估之所得稅，列為當期所得稅費用之調整項目。當稅法修正時，於公布日之年度按新規定將遞延所得稅負債或資產重新計算，因而產生之遞延所得稅負債或資產之變動影響數，列入當期繼續營業部門之所得稅費用(利益)。
2. 本公司未分配盈餘加徵10%營利事業所得稅部份，於股東會決議分配盈餘後列為當期費用。

(十五) 員工分紅及董監酬勞

自民國97年1月1日起，本公司員工分紅及董監酬勞成本，依民國96年3月16日財團法人中華民國會計研究發展基金會(96)基秘字第052號函「員工分紅及董監酬勞會計處理」之規定，於具法律義務或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後股東會決議實際配發金額與估列金額有差異時，則列為次年度之損益。另依民國97年3月31日財團法人中華民國會計研究發展基金會(97)基秘字第127號函「上市上櫃公司員工分紅股數計算基準」，本公司以財務報告年度之次年度股東會決議日前一日的每股公平價值(收盤價)，並考慮除權除息影響後之金額，計算股票紅利之股數。

(十六) 收入成本

收入於獲利過程大部份已完成，且已實現或可實現時認列。相關成本配合收入於發生時承認。費用則依權責發生制於發生時認列為當期費用。

(十七) 交割日會計

本公司採用交割日會計時，對於交易日及交割日/資產負債表日間公平價值之變動，屬以成本或攤銷後成本衡量者，不予認列，屬以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益者，認列為當期損益，屬備供出售者，則認列為股東權益調整項目。

(十八) 營運部門

本公司營運部門資訊與提供給營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效。

本公司依財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」規定，於合併報表揭露部門資訊，而不於個別財務報表揭露部門資訊。

(十九) 會計估計

本公司編製財務報表時，業已依照中華民國一般公認會計原則之規定，對財務報表所列金額及或有事項，作必要之衡量、評估與揭露，其中包括若干假設及估計之採用，惟該等假設及估計與實際結果可能存有差異。

三、會計變動之理由及其影響

(一) 應收票據及帳款、其他應收款

本公司自民國100年1月1日起，採用新修訂之財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」，就應收票據及帳款、其他應收款等各項債權，於有減損之客觀證據時認列減損(呆帳)損失。此項會計原則變動對本公司民國100年度之淨利及每股盈餘並無重大影響。

(二) 營運部門

本公司自民國100年1月1日起，採用新發布之財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」，以取代原財務會計準則公報第二十號「部門別財務資訊之揭露」，本公司於首次適用時，並依公報規定重編前一年度之部門資訊。此項會計原則變動並不影響本公司民國100年度及99年度之淨利及每股盈餘。

四、重要會計科目之說明

(一) 現金及約當現金

	100年12月31日	99年12月31日
門市週轉金	\$ 1,762,049	\$ 486,230
活期及支票存款	2,831,992	1,708,516
定期存款	1,316,838	320,973
約當現金		
短期票券	3,900,143	2,110,289
	<u>\$ 9,811,022</u>	<u>\$ 4,626,008</u>

(二) 公平價值變動列入損益之金融資產-流動

	100年12月31日	99年12月31日
交易目的金融資產		
開放型基金	\$ 6,350,000	\$ 9,060,000
評價調整	-	250
	<u>\$ 6,350,000</u>	<u>\$ 9,060,250</u>

本公司於民國100及99年度認列之淨收益分別為\$29,502及\$17,447。

(三) 存貨

	100年12月31日	99年12月31日
商品	\$ 3,658,771	\$ 2,931,645
	<u>\$ 3,658,771</u>	<u>\$ 2,931,645</u>
	100年度	99年度
當期認列之存貨相關費損：		
已出售存貨成本	\$ 82,973,904	\$ 77,335,963
壞品	1,243,472	1,192,320
其他	220,040	212,999
	<u>\$ 84,437,416</u>	<u>\$ 78,741,282</u>

(四) 備供出售金融資產-非流動

	100年12月31日	99年12月31日
上市櫃公司股票	\$ 1,213,867	\$ 1,213,867
評價調整	(315,624)	320,065
	<u>\$ 898,243</u>	<u>\$ 1,533,932</u>

(五) 以成本衡量之金融資產-非流動

	100年12月31日	99年12月31日
非上市櫃公司股票	\$ 10,194,920	\$ 10,547,687
累計減損	(2,527,639)	(1,934,667)
合計	<u>\$ 7,667,281</u>	<u>\$ 8,613,020</u>

1. 本公司持有之標的因無活絡市場公開報價且公平價值無法可靠衡量，故以成本衡量。
2. 本公司以成本衡量之部分金融資產，經評估其價值業已減損且回復希望甚小，故分別於民國100及99年度認列減損損失計\$722,520及\$729,928。

(六) 採權益法之長期股權投資

被投資公司	100年12月31日		99年12月31日	
	金額	持股比例	金額	持股比例
英屬維爾京群島商統一超商維京控股公司	\$ 2,782,507	100.00	\$ 2,081,638	100.00
統一超商中國控股公司	-	-	1,001,117	100.00
統一生活事業股份有限公司	825,948	100.00	754,736	100.00
統一速達股份有限公司	793,006	70.00	616,148	70.00
統一精工股份有限公司	679,289	80.87	637,478	80.87
統一開發股份有限公司	607,466	20.00	596,175	20.00
統一百華股份有限公司	600,740	70.00	696,547	70.00
統一藥品股份有限公司	585,963	73.74	472,631	73.74
統一武藏野股份有限公司	556,407	90.00	544,180	90.00
統一資訊股份有限公司	463,855	86.00	216,128	56.00
統昶行銷股份有限公司	456,790	60.00	434,374	60.00
安源資訊股份有限公司	320,742	86.76	298,693	86.76
台灣無印良品股份有限公司	270,321	51.00	128,704	41.00
統一星巴克股份有限公司	263,122	30.00	224,497	30.00
大智通文化行銷股份有限公司	258,313	100.00	250,753	100.00
博客來數位科技股份有限公司	231,464	50.03	205,494	50.03
統一蘭陽藝文股份有限公司	221,442	100.00	216,810	100.00
捷盟行銷股份有限公司	152,442	25.00	141,240	25.00
酷聖石冰淇淋股份有限公司	145,585	100.00	124,512	100.00
樂清服務股份有限公司	143,270	51.00	133,768	51.00
仁暉投資股份有限公司	136,750	100.00	360,280	100.00
金財通商務科技股份有限公司	109,554	53.33	111,906	53.33
首阜企業管理顧問股份有限公司等	465,254	30.00~100.00	355,258	30.00~100.00
	<u>\$ 11,070,230</u>		<u>\$ 10,603,067</u>	

1. 本公司民國100及99年度採權益法評價認列之長期股權投資收益分別計\$1,173,243及\$861,330。
2. 本公司於民國100年度調整組織架構，將統一超商中國控股有限公司之大陸子公司股權，移轉由英屬維爾京群島商統一超商維京控股公司之子公司統一超商香港控股有限公司持有，並將統一超商中國控股有限公司予以清算。

(七) 固定資產

	100年12月31日					
	原始成本	重估增值	合計	累計折舊	累計減損	帳面價值
土地	\$ 1,432,614	\$ -	\$ 1,432,614	\$ -	\$ -	\$ 1,432,614
房屋及建築	906,835	55,374	962,209	(215,019)	-	747,190
營業器具	12,288,978	-	12,288,978	(8,491,224)	(54,689)	3,743,065
租賃改良	6,378,052	-	6,378,052	(3,760,084)	-	2,617,968
其他設備	7,083	-	7,083	(7,083)	-	-
	<u>\$ 21,013,562</u>	<u>\$ 55,374</u>	<u>\$ 21,068,936</u>	<u>(\$ 12,473,410)</u>	<u>(\$ 54,689)</u>	<u>\$ 8,540,837</u>

	99年12月31日					
	原始成本	重估增值	合計	累計折舊	累計減損	帳面價值
土地	\$ 1,432,614	\$ -	\$ 1,432,614	\$ -	\$ -	\$ 1,432,614
房屋及建築	906,835	55,374	962,209	(195,152)	-	767,057
營業器具	11,844,551	-	11,844,551	(8,236,817)	-	3,607,734
租賃改良	5,589,022	-	5,589,022	(3,631,709)	-	1,957,313
其他設備	9,660	-	9,660	(9,569)	-	91
	<u>\$ 19,782,682</u>	<u>\$ 55,374</u>	<u>\$ 18,405,442</u>	<u>(\$ 12,073,247)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 7,764,809</u>

(八) 非金融資產減損損失

本公司民國100及99年度認列之非金融資產減損損失明細如下：

	100年度		99年度	
	列於損益表金額	列於股東權益金額	列於損益表金額	列於股東權益金額
減損損失 - 以成本衡量之金融資產	\$ 722,520	\$ -	\$ 729,928	\$ -
減損損失 - 固定資產	54,689	-	-	-
	<u>\$ 777,209</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 729,928</u>	<u>\$ -</u>

(九) 出租資產

	100年12月31日			99年12月31日		
	原始成本	累計折舊	帳面價值	原始成本	累計折舊	帳面價值
土地	\$ 915,084	\$ -	\$ 915,084	\$ 915,084	\$ -	\$ 915,084
房屋及建築	424,092	(90,775)	333,316	424,091	(76,614)	347,477
	<u>\$ 1,339,176</u>	<u>(\$ 90,775)</u>	<u>\$ 1,248,400</u>	<u>\$ 1,339,175</u>	<u>(\$ 76,614)</u>	<u>\$ 1,262,561</u>

(十) 應付費用

	100年12月31日	99年12月31日
應付薪資及獎金	\$ 1,220,739	\$ 1,122,143
應付加盟績效獎金	488,576	502,210
應付員工紅利及董監酬勞	395,868	361,049
應付系統開發維護費	262,656	117,857
其他	508,456	433,549
	<u>\$ 2,876,295</u>	<u>\$ 2,536,808</u>

(十一) 其他應付款項

	100年12月31日	99年12月31日
門市代收款項	\$ 6,789,515	\$ 5,336,688
應付購置固定資產價款	491,889	551,997
其他	829,854	634,799
	<u>\$ 8,111,258</u>	<u>\$ 6,523,484</u>

(十二) 預收款項

	100年12月31日	99年12月31日
預收禮券款	\$ 1,062,438	\$ 917,181
預收 I-Cash 卡儲值款	715,080	758,609
預收商品卡款	207,198	59,269
其他	147,583	47,323
	<u>\$ 2,132,299</u>	<u>\$ 1,782,382</u>

(十三) 長期借款

	100年12月31日	99年12月31日
信用借款	\$ 3,400,000	\$ 5,000,000
年利率	0.90%~1%	0.67% ~ 0.69%

本公司向第一銀行等所借入之信用借款，合約期間為2~3年，本公司於不超過合約總額度之範圍內得循環動用授信額度。

(十四) 退休金

1.本公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定給付之退休辦法，適用於民國94年7月1日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前6個月之平均薪資計算，15年以內(含)之服務年資每滿一年給予兩個基數，超過15年之服務年資每滿一年給予一個基數，惟累積最高以45個基數為限。本公司按月就薪資總額之8.3%~8.9%提撥勞工退休準備金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行信託部。

本公司依精算報告列示退休金之相關資訊如下：

(1)淨退休金成本之內容：

	100年度	99年度
服務成本	\$ 40,863	\$ 49,276
利息成本	41,768	47,669
基金資產之預期報酬	(16,318)	(17,898)
攤銷：		
未認列過渡性淨資產	-	(4,967)
未認列退休金損失	64,779	61,524
淨退休金成本	\$ 131,092	\$ 135,604

(2)退休金提撥狀況表：

	100年12月31日	99年12月31日
給付義務		
既得給付義務	(\$ 338,886)	(\$ 238,803)
非既得給付義務	(1,214,611)	(1,087,416)
累積給付義務	(1,553,497)	(1,326,219)
未來薪資增加之影響數	(1,141,389)	(1,060,507)
預計給付義務	(2,694,886)	(2,386,726)
退休基金資產公平價值	1,079,254	932,459
提撥狀況	(1,615,632)	(1,454,267)
未認列退休金損失	1,252,519	1,080,798
補列之應計退休金負債	(111,130)	(20,291)
應計退休金負債	(\$ 474,243)	(\$ 393,760)
既得給付	\$ 396,193	\$ 239,927

(3)有關退休金之精算假設彙總如下：

	100年12月31日	99年12月31日
折現率	1.90%	1.75%
未來薪資水準增加率	4.00%	4.00%
基金資產預期長期投資報酬率	1.90%	1.75%

2.自民國94年7月1日起，本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。民國100及99年度本公司依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為\$150,763及\$123,464。

(十五) 所得稅

1. 所得稅費用及應付所得稅：

	100年度	99年度
應付所得稅	\$ 604,528	\$ 792,563
遞延所得稅資產淨變動數	(29,133)	(1,354)
當期暫時性差異當期稅率與實現年度稅率影響數	-	740
以前年度所得稅高估數	(28,148)	(7,952)
分離課稅所得稅款	-	14
預付所得稅	530,808	119,168
所得稅費用	\$ 1,078,055	\$ 903,179
所得稅費用明細如下：		
當期所得稅費用	\$ 1,071,686	\$ 903,179
未分配盈餘加徵 10% 所得稅費用	6,369	-
所得稅費用	\$ 1,078,055	\$ 903,179

2. 遞延所得稅資產明細如下：

	100年12月31日		99年12月31日	
	金額	所得稅影響數	金額	所得稅影響數
流動項目 (表列「其他流動資產-其他」項下)				
暫時性差異				
未實現銷貨折讓	\$ 118,471	\$ 20,140	\$ 55,925	\$ 9,507
呆帳損失	23,569	4,007	2,703	460
職工福利	4,978	846	7,468	1,270
		\$ 24,993		\$ 11,237
非流動項目 (表列「其他資產-其他」項下)				
暫時性差異				
海外投資損失	\$ 1,124,219	\$ 191,117	\$ 747,155	\$ 127,016
固定資產減損損失	54,689	9,297	-	-
未實現費用	46,787	7,954	-	-
金融商品未實現利益	(52,455)	(8,917)	-	-
		199,451		127,016
減：備抵評價		(191,117)		(127,016)
		\$ 8,334		\$ -

3. 本公司營利事業所得稅結算申報案，業經稅捐稽徵機關核定至民國98年度。

4. 本公司依促進產業升級條例規定所產生之投資抵減明細列示如下：

抵減項目	可抵減總額	尚未抵減餘額	最後抵減年限
投資資源貧瘠或發展遲緩地區等	\$ 38,339	-	-

5. 兩稅合一實施前後未分配盈餘明細如下：

	100年12月31日	99年12月31日
86年及以前年度	\$ 26,823	\$ 26,823
87年及以後年度	6,416,424	5,726,078
合計	\$ 6,443,247	\$ 5,752,901

6. 兩稅合一相關資訊：

	100年12月31日	99年12月31日
股東可扣抵稅額帳戶餘額	\$ 551,501	\$ 132,244
	100年度(預計)	99年度(實際)
盈餘分配之稅額扣抵比率	8.6%	20.45%

上列民國100年度之預計稅額扣抵比率係以100年12月31日之股東可扣抵稅額帳戶餘額估計之，由於本公司得分配予股東之可扣抵稅額，應以股息紅利分配日之股東可扣抵稅額帳戶餘額為計算基礎，是以本公司股東於分配87及以後年度盈餘時，所適用之稅額扣抵比率尚須調整股利或盈餘分配日前，本公司依所得稅法規定可能產生之各項可扣抵稅額。

(十六) 股本

截至民國100及99年12月31日止，本公司額定股本皆為\$10,500,000，分為1,050,000,000股；流通在外股數皆為1,039,622,255股，每股面額均為10元。

(十七) 保留盈餘

1. 依本公司原章程規定，年度盈餘應於完納一切稅捐及彌補虧損後，先提列10%為法定盈餘公積，另就當年度發生之股東權益減項金額提撥相同數額之特別盈餘公積，嗣後股東權益減項餘額迴轉時，得就迴轉部份轉入當年度盈餘分派。所餘本年度盈餘連同期初未分配盈餘為累積可分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配案提請股東會決議分派之。本公司累積可分配盈餘按下列百分比由股東會決議分派：董監事酬勞為本年度盈餘之1%，員工紅利不得少於本年度盈餘之0.2%，股東股息及紅利為累積可分配盈餘減除董監事酬勞及員工紅利後之80%~100%，其中50%~100%以現金股利發放，其餘為未分配盈餘。

本公司於民國100年6月22日經股東會決議通過修改公司章程，將董監事酬勞分配比例由1%修改為2%。

2. 法定盈餘公積除彌補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。

3. 依相關法令規定，本公司於分配盈餘時，須就股東權益減項金額，自當年度稅後盈餘提列等額之特別盈餘公積後方得以分配，嗣後股東權益減項數額如有迴轉時，得經股東會決議就迴轉金額分配盈餘。

4. 本公司於民國100年6月22日及99年6月15日，經股東常會決議通過之民國99年度及98年度盈餘分派案如下：

	99年度		98年度	
	金額	每股股利 (元)	金額	每股股利 (元)
法定盈餘公積	\$ 572,575		\$ 405,913	
特別盈餘公積 (迴轉)	(4,660)		4,660	
現金股利	5,094,149	\$ 4.90	3,742,640	\$ 3.60
員工現金紅利	309,471		218,913	
董監事酬勞	51,578		36,486	
合計	\$ 6,023,113		\$ 4,408,612	

上述民國99年度盈餘分派情形與本公司民國100年3月18日之董事會提議並無差異。其中經股東會決議發放之員工紅利及董監酬勞金額如上表所列，已於民國99年度之損益表中扣除且金額一致。

5. 本公司於民國101年3月21日經董事會提議之民國100年度盈餘分派案如下：

	100年度	
	金額	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 635,241	
特別盈餘公積	768,822	
現金股利	4,990,187	\$ 4.8
員工現金紅利	296,901	
董監事酬勞	98,967	
	<u>\$ 6,790,118</u>	

前述民國100年度盈餘分派議案，截至民國101年3月23日止，尚未經股東會決議。

6. 本公司民國100年度員工紅利及董監酬勞估列金額分別為\$296,901及\$98,967，係以民國100年度之稅後淨利，考量法定盈餘公積及特別盈餘公積等因素後，以章程所定之成數為基礎(分別為6%及2%)估列，本公司董事會通過及股東會決議之員工紅利及董監酬勞相關資訊，請至「公開資訊觀測站」查詢

(十八) 普通股每股盈餘

	100年度				
	金額		加權平均流通在外股數	每股盈餘(單位：新台幣元)	
	稅前	稅後		稅前	稅後
基本每股盈餘屬於普通股股東之本期純益	\$ 7,430,465	\$ 6,352,410	1,039,622,255	\$ 7.15	\$ 6.11
具稀釋作用之潛在普通股之影響員工紅利	-	-	1,854,471		
稀釋每股盈餘	<u>\$ 7,430,465</u>	<u>\$ 6,352,410</u>	<u>1,041,476,726</u>	<u>\$ 7.13</u>	<u>\$ 6.10</u>

	99年度				
	金額		加權平均流通在外股數	每股盈餘(單位：新台幣元)	
	稅前	稅後		稅前	稅後
基本每股盈餘屬於普通股股東之本期純益	\$ 6,628,936	\$ 5,725,757	1,039,622,255	\$ 6.38	\$ 5.51
具稀釋作用之潛在普通股之影響員工紅利	-	-	2,364,175		
稀釋每股盈餘	<u>\$ 6,628,936</u>	<u>\$ 5,725,757</u>	<u>1,041,986,430</u>	<u>\$ 6.36</u>	<u>\$ 5.50</u>

因員工分紅可選擇採用發放股票之方式，於計算每股盈餘時，係假設員工分紅將採發放股票方式，於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘；計算基本每股盈餘時，係於股東會決議上一年度員工分紅採發放股票方式之股數確定時，始將該股數計入股東會決議年度普通股加權平均流通在外股數。

(十九) 用人、折舊、折耗及攤銷費用

本公司發生之用人、折舊、折耗及攤銷費用均屬於營業費用，彙總如下：

	100年度	99年度
用人費用		
薪資費用	\$ 4,421,004	\$ 4,090,073
勞健保費用	321,414	267,403
退休金費用	322,045	264,577
其他用人費用	321,964	305,002
	<u>\$ 5,386,427</u>	<u>\$ 4,927,055</u>
折舊費用	<u>\$ 1,923,839</u>	<u>\$ 1,748,365</u>
折耗費用	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>
攤銷費用	<u>\$ 125,190</u>	<u>\$ 142,340</u>

五、關係人交易

(一) 關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
統一企業股份有限公司 (統一企業)	母公司
統昂企業股份有限公司	統一企業採權益法評價之被投資公司
統一數網股份有限公司 (統一數網)	"
統正開發股份有限公司 (統正開發)	"
統一夢公園生活事業股份有限公司	"
統一東京股份有限公司	"
統冠生活事業股份有限公司	"
統一棒球隊股份有限公司 (統一棒球隊)	"
統一生活事業股份有限公司 (統一生活)	子公司
大智通文化行銷股份有限公司 (大智通文化行銷)	"
統一精工股份有限公司 (統一精工)	"
樂清服務股份有限公司 (樂清服務)	"
首阜企業管理顧問股份有限公司 (首阜企管)	"
統一資訊股份有限公司 (統一資訊)	"
統昶行銷股份有限公司 (統昶行銷)	"
英屬維爾京群島商統一超商維京控股公司 (統一超商 BVI)	"
統一超商中國控股有限公司 (業於民國 100 年 2 月清算完結)	"
統一速達股份有限公司 (統一速達)	"
統一聖娜多堡股份有限公司	"
仁暉投資股份有限公司	"
統一客樂得服務股份有限公司	"
金財通商務科技服務股份有限公司 (金財通)	"
博客來數位科技股份有限公司 (博客來)	子公司
統一蘭陽藝文股份有限公司 (統一蘭陽藝文)	"
統一百華股份有限公司 (統一百華)	"
統一藥品股份有限公司 (統一藥品)	"
統超保險經紀人股份有限公司 (原名統一時尚事業股份有限公司)	"
酷聖石冰淇淋股份有限公司	"
寵物達人股份有限公司	"
統一午茶風光股份有限公司	"
統一佳佳股份有限公司	"
統一超商東京行銷株式會社 (統一東京行銷)	"
安源資訊股份有限公司 (安源資訊)	"
二十一世紀生活事業股份有限公司 (二十一世紀)	"
統一上都股份有限公司	"
統一武藏野股份有限公司 (統一武藏野)	"
台灣無印良品股份有限公司	"
統一超商藥妝事業中國控股有限公司	"
統一星巴克股份有限公司 (統一星巴克)	本公司採權益法評價之被投資公司
捷盟行銷股份有限公司 (捷盟行銷)	"
統一開發股份有限公司	"
統一生機開發股份有限公司	"
統一多拿滋股份有限公司 (統一多拿滋)	"
台灣樂天市場股份有限公司	"
點鑽整合行銷股份有限公司	"
統一皇帽汽車百貨股份有限公司	本公司採權益法評價之被投資公司 (此關係業於 100 年 10 月因出售股權而消滅)

關係人名稱	與本公司之關係
統一超商納閩島控股公司	孫公司
統一超商香港控股有限公司 (統一超商香港控股)	"
統一超商超市中國控股有限公司 (業於民國 100 年 2 月清算完結)	"
統一康是美商業連鎖 (深圳) 有限公司	"
深圳市康是美麗珠寶連鎖經營有限公司	"
Uni-President Oven Bakery (BVI) Corp.	"
武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司 (武漢統一聖娜多堡)	"
上海酷聖石冰淇淋有限公司	"
Philippine Seven Corp.	"
Convenience Distribution Corp.	"
PCSC (Vietnam) Supermarket Ltd.	"
山東統一銀座商業有限公司	孫公司
四川統一量販超市有限公司	"
成都統一量販超市有限公司	"
統一超商 (上海) 便利有限公司	"
上海統超物流有限公司	"
統一多拿滋 (上海) 食品有限公司	"
統一午茶開曼控股有限公司	"
統一午茶風光 (上海) 餐飲有限公司	"
統一上都 (上海) 餐飲管理有限公司	"
統一樂豪 (上海) 餐飲管理有限公司	"
安全科技股份有限公司	"
統精股份有限公司	"
高見文化行銷股份有限公司	"
樂清中國 (英屬維爾京群島) 控股有限公司	"
統昶維京控股有限公司 (統昶控股公司)	"
Professional E-Commerce Services Ltd.	"
和信息技術有限公司 (上海和易信息) (業於 99 年 6 月清算完結算)	"
統一藥品香港控股有限公司	"
統一 (上海) 保健品商貿有限公司	"
Mech-President (BVI) Corp.	孫公司 (此關係業於 99 年 5 月因出售股權而消滅)
上海統一機械有限公司	"
浙江統冠物流發展有限公司	統昶控股公司採權益法評價之被投資公司
統智科技股份有限公司 (統智科技)	本公司為該公司董事
統合開發股份有限公司 (統合開發)	"
安源通訊股份有限公司 (安源通訊)	"
統一證券投資信託股份有限公司	"
家福股份有限公司 (家福)	"
統一綜合證券股份有限公司 (統一證券)	統一企業之子公司為該公司之董事
伸鴻股份有限公司 (伸鴻)	捷盟行銷之子公司
捷盛運輸股份有限公司 (捷盛運輸)	"
捷順運輸股份有限公司	捷盛運輸之子公司
統一咖啡開曼控股有限公司 (統一咖啡開曼)	統一超商香港控股採權益法評價之被投資公司
上海統一星巴克咖啡有限公司	統一咖啡開曼之子公司
Presiclarc Limited	統一超商 BVI 採權益法評價之被投資公司
統杰法寶 (北京) 超市有限公司 (統杰法寶 (北京))	Presiclarc Limited 之子公司

(二) 與關係人間重大交易事項

1. 其他營業收入

(1) 行銷獎金收入

	100年度		99年度	
	金額	佔該科目金額百分比	金額	佔該科目金額百分比
捷盟行銷	\$ 525,332	30	\$ 451,912	28
統一企業	61,830	4	22,740	1
其他	39,698	2	38,907	3
	<u>\$ 626,860</u>	<u>36</u>	<u>\$ 513,559</u>	<u>32</u>

(2) 代收業務佣金收入

	100年度		99年度	
	金額	佔該科目金額百分比	金額	佔該科目金額百分比
統一數網	\$ 351,547	18	\$ 263,887	15
博客來	172,674	9	148,421	9
其他	86,172	5	45,902	3
	<u>\$ 610,393</u>	<u>32</u>	<u>\$ 458,210</u>	<u>27</u>

2. 進貨(減除進貨獎勵金後淨額)

	100年度		99年度	
	金額	佔該科目金額百分比	金額	佔該科目金額百分比
捷盟行銷	\$ 46,770,244	56	\$ 40,365,498	52
統昶行銷	22,221,357	27	20,584,012	26
大智通文化行銷	10,006,527	12	10,989,223	14
統一企業	2,938,015	4	2,743,652	3
其他	398,892	-	992,730	1
	<u>\$ 82,335,035</u>	<u>99</u>	<u>\$ 75,675,115</u>	<u>96</u>

(1) 上開進貨除捷盟行銷、統昶行銷及大智通文化行銷外，係按一般價格計價，且其進貨獎勵金之計算比率及收款方式，均與一般供應商相當。

(2) 本公司向捷盟行銷、統昶行銷及大智通文化行銷進貨之條件，係依雙方簽訂之商品及物品委託運送合約辦理；依書面協議，本公司所有向供應商採購並經上開關係人代為配送之應稅商品及門市用品，均係以向各該公司採購之方式辦理。上述進貨成本係按雙方協議費率計算。

3. 商品變質補助款(帳列銷貨成本減項)

	100年度		99年度	
	金額	佔該科目金額百分比	金額	佔該科目金額百分比
統昶行銷	\$ 216,562	64	\$ 214,857	65
捷盟行銷	90,830	27	85,026	26
統一企業	29,669	9	28,470	9
	<u>\$ 337,061</u>	<u>100</u>	<u>\$ 328,353</u>	<u>100</u>

4. 營業費用

	100年度		99年度	
	金額	佔該科目金額百分比	金額	佔該科目金額百分比
(1) 清潔服務費				
樂清服務	\$ 129,562	59	\$ 109,259	61
(2) 門市用品 (帳列包裝費用及其他費用)				
捷盟行銷	\$ 243,330	32	\$ 247,277	40
(3) 門市盤點費用				
首阜企管	\$ 142,890	100	\$ 140,122	100
(4) 電子訂貨系統處理費等				
統一資訊	\$ 562,322	62	\$ 561,188	62
(5) 手續費				
金財通	\$ 70,676	36	\$ 75,428	51
(6) 運費				
統昶	\$ 40,318	32	\$ 39,194	39
大智通	30,967	25	30,457	30
統一速達	22,940	18	5,509	5
捷盟行銷	17,363	14	8,754	9
	\$ 111,588	89	\$ 83,914	83
(7) 廣告費				
統一棒球隊	\$ 48,894	6	\$ 38,185	6
統一數網	44,834	6	25,683	4
統一東京行銷	27,420	4	18,200	3
	\$ 121,148	16	\$ 82,068	13
(8) 勞務費				
統一東京行銷	\$ 23,454	16	20,330	14
統智科技	23,414	16	13,683	9
首阜企管	11,030	8	9,428	6
	\$ 57,898	40	\$ 20,330	29
(9) 訓練費				
首阜企管	\$ 48,515	90	\$ 46,638	93

5. 營業外收入

(1) 電子訂貨系統處理費補助等(表列什項收入科目項下)

	100年度		99年度	
	金額	佔該科目金額百分比	金額	佔該科目金額百分比
捷盟行銷	\$ 211,310	52	\$ 223,224	55
統昶行銷	157,066	39	144,204	36
其他	34,918	9	35,915	9
	<u>\$ 403,294</u>	<u>100</u>	<u>\$ 403,343</u>	<u>100</u>

(2) 租金收入(表列租金支出減項及租金收入)

	100年度	99年度
統一星巴克	\$ 30,305	\$ 28,689
統一生活	9,739	8,743
其他	22,659	17,089
	<u>\$ 62,703</u>	<u>\$ 54,521</u>

(3) 什項收入

	100年度		99年度	
	金額	佔該科目金額百分比	金額	佔該科目金額百分比
統一超商(BVI)	\$ 132,377	37	\$ 90,440	30
統一星巴克	20,201	6	18,265	6
統一生活	20,013	6	17,221	6
其他	114,563	32	123,645	41
	<u>\$ 287,154</u>	<u>81</u>	<u>\$ 249,571</u>	<u>83</u>

6. 應收(付)關係人款項

	100年度		99年度	
	金額	佔該科目金額百分比	金額	佔該科目金額百分比
應收帳款				
統一企業	\$ 30,052	6	\$ 64,520	14
統正開發	8,326	2	1,131	-
其他	13,926	2	23,391	5
	<u>\$ 52,304</u>	<u>10</u>	<u>\$ 89,042</u>	<u>19</u>
其他應收款				
統昶行銷	\$ 66,423	7	\$ 61,146	8
捷盟行銷	64,791	7	38,437	5
統一超商 BVI	51,465	5	40,832	5
大智通文化行銷	30,727	3	9,707	1
統一企業	30,432	3	35,076	4
統一數網	18,735	2	17,455	2
其他	86,686	9	72,500	9
	<u>\$ 349,259</u>	<u>36</u>	<u>\$ 275,153</u>	<u>34</u>
應付票據及帳款				
捷盟行銷	\$ 5,879,315	50	\$ 4,101,463	42
統昶行銷	3,226,874	27	3,116,100	32
大智通文化行銷	1,198,106	10	1,637,483	17
統一企業	542,817	5	307,031	3
其他	267,514	2	223,122	1
	<u>\$ 11,114,626</u>	<u>94</u>	<u>\$ 9,385,199</u>	<u>95</u>
應付費用				
統一資訊	\$ 102,761	4	\$ 58,335	2
樂清服務	13,865	-	8,632	-
首阜企業	13,698	-	5,370	-
統一數網	12,179	-	12,065	-
其他	56,428	2	14,511	1
	<u>\$ 198,931</u>	<u>6</u>	<u>\$ 98,913</u>	<u>3</u>

7. 財產交易－購買長期股權投資

交易對象	100年度			99年度		
	交易標的	購買股數	購買價款	交易標的	購買股數	購買價款
統一企業	無印良品	1,243,000	\$ 92,090	安源資訊	2,290,155	\$ 29,406
	統一資訊	8,970,166	226,712	統一武藏野	10,458,000	130,725
			\$ 318,802			\$ 160,131

上列購買統一武藏野之股權交易，其買賣價款係參酌證券分析專家意見，以議價方式議定之；其餘購買股權交易之價款則係依雙方議價議定之。

8. 主要管理階層薪酬資訊

	100年度	99年度
薪資及獎金	\$ 204,575	\$ 178,677
業務執行費用	6,123	5,695
董監酬勞及員工紅利	106,141	57,257
	\$ 316,839	\$ 241,629

- (1) 薪資及獎金包括薪資、職務加給、退職退休金、離職金、各種獎金、獎勵金等。
- (2) 業務執行費用包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供。
- (3) 董監酬勞及員工紅利係指當期估列於損益表之董監酬勞及員工紅利。

9. 背書保證

截至民國100及99年12月31日止，本公司為關係人背書保證明細如下：

	100年12月31日	99年12月31日
捷盟行銷	\$ -	\$ 600,000
統一百華	2,385	1,034
二十一世紀	-	60,000
大智通文化行銷	50,000	50,000
安源通訊	29,978	22,540
	\$ 82,363	\$ 733,574
統杰法寶(北京)	\$ -	\$ -

10. 承諾

- (1) 本公司與統一資訊簽訂有應用軟體系統維護合約，提供本公司及各營業場所間電子訂購系統等操作與系統維護服務，合約總價款為\$622,158，合約期間至104年6月。截至民國100年12月31日止，本公司尚未支付價款計\$268,916。
- (2) 本公司將營運總部大樓之部份樓層出租予關係企業作為營業及辦公場所使用，租期至民國102年12月，租金之收款方式係按簽訂之租約規定辦理。截至民國100年12月31日止，本公司預計未來各年度之租金收入如下：

租賃期間	租金總額
101年度	\$ 5,212
102年度	1,314
	\$ 6,526

六、抵(質)押之資產

無。

七、重大承諾事項及或有事項

(一) 本公司與美國7-ELEVEN Inc.簽訂有長期技術合作契約，依雙方約定，本公司於合作期間內應就各門市每月銷售額依約定比率按月計付技術報酬金。

(二) 本公司將所持有之統一國際大樓出租予非關係人(表列於「出租資產」科目項下)：

- 1.商場部份：租賃期間自民國94年6月15日起計18年又6.5個月，租金依商場之營業額按約定比例計之。
- 2.辦公室部份：租賃期間自民國96年11月1日至101年10月31日，共計5年。本公司預計未來各年度之租金收入如下：

租賃期間	租金總額
101 年度	\$ 16,164

(三) 本公司向非關係人承租各門市及營業場所簽訂之租賃合約，期間為 3年至20年不等。截至民國100年12月31日止，本公司依合約規定已預付之租金及保證金分別為\$122,431及\$1,022,849，依其性質列於「預付款項」及「存出保證金」科目項下。本公司預計未來各年度應支付之租金支出明細如下：

租賃期間	租金總額
101 年度	\$ 4,876,443
102 年度	4,651,368
103 年度	4,268,180
104 年度	3,837,713
105 年度	3,325,278
106 年度及以後年度 (折現值為 \$7,909,898)	8,218,686
	\$ 29,177,668

八、重大之災害損失

無。

九、重大之期後事項

(一) 本公司民國101年3月21日經董事會通過之民國100年度盈餘分派議案請詳附註四(十七)。

(二) 本公司於民國101年3月21日經董事會通過，擬以美金32,820仟元現金增資子公司英屬維爾京群島商統一超商維京控股公司再轉投資大陸子公司。

十、其他

(一) 公平價值之資訊

	100年12月31日			99年度12月31日		
	帳面價值	公平價值		帳面價值	公平價值	
		公開報價 決定之金額	評價方法 估計之金額		公開報價 決定之金額	評價方法 估計之金額
非衍生性金融商品						
資產						
公平價值與帳面價值相等之金融資產	\$ 11,312,125	\$ -	\$ 11,312,125	\$ 5,897,044	\$ -	\$ 5,897,044
公平價值變動列入損益之金融資產	6,350,000	6,350,000	-	9,060,250	9,060,250	-
以成本衡量之金融資產	7,667,281	-	-	8,613,020	-	-
備供出售金融資產	898,243	898,243	-	1,533,932	1,533,932	-
存出保證金	1,034,589	-	1,005,249	995,245	-	938,017
負債						
公平價值與帳面價值相等之金融負債	\$ 22,759,228	\$ -	\$ 22,759,228	\$ 18,917,270	\$ -	\$ 18,917,270
長期借款	3,400,000	-	3,400,000	5,000,000	-	5,000,000
存入保證金	1,865,516	-	1,823,316	1,853,952	-	1,765,665

本公司估計金融商品公平價值所使用之評價方法及假設如下：

- 1.短期金融商品因折現值影響不大，以其在資產負債表上之帳面價值估計其公平價值，非屬公開報價決定或評價方法估計之金額。此方法應用於現金及約當現金、應收帳款、其他應收款、應付票據及帳款(含關係人)、應付費用及其他應付款項等。
- 2.備供出售金融資產如有活絡市場公開報價時，以此市場價格為公平價值。
- 3.存出保證金及存入保證金係以其預期現金流量之折現值估計公平市價，折現率則以郵政儲金匯業局之一年期定期存款利率為準。
- 4.循環動用之長期借款，因折現值影響不大，故以帳面價值估計其公平價值。

(二) 金融商品重大損益及權益項目資訊

本公司民國100及99年度自備供出售金融資產當期直接認列為股東權益調整項目之金額分別為(\$635,689)及(\$274,968)。

(三) 利率風險部位資訊

本公司民國100及99年12月31日具利率變動之公平價值風險之金融負債分別為\$3,400,000及\$5,000,000；無具利率變動之現金流量風險之金融負債。

(四) 財務風險控制及避險策略

- 1.本公司所從事之風險控制及避險策略，係以規避經營風險為主要目標。為達成上述目標，本公司操作衍生性金融商品時均建立財務避險部位，交易商品之選擇應以規避本公司業務經營所產生之利息支出、資產或負債等風險為之。
- 2.在衍生性商品之監督管理方面，由財務部門負責管理衍生性商品之交易部位，並定期進行市價之評估，若發現交易及損益情形有異常情事時，應採取必要之因應措施，並立即向董事會報告。另外亦會定期評估從事衍生性商品交易之績效是否符合既定之經營策略及所承擔之風險是否在公司容許承受之範圍。

(五) 重大財務風險資訊

1. 市場風險

- (1) 本公司投資之基金多為貨幣市場型基金，持有之短期票券持有期間均甚短，經評估應無重大市場風險。
- (2) 本公司投資之備供出售金融資產皆為上市櫃公司股票，受市場價格變動之影響。
- (3) 本公司借入之長期借款係採固定利率計息，因係循環使用額度，期間不長，經評估應無重大市場風險。
- (4) 本公司持有之股權投資涉及若干非功能性貨幣，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產資訊如下：

(外幣：功能性貨幣)	100年12月31日		99年度12月31日	
	外幣	匯率	外幣	匯率
金融資產				
非貨幣性資產				
日幣：台幣	454,500 仟元	0.3906	460,200 仟元	0.3582
採權益法之長期股權投資				
美金：台幣	93,685 仟元	30.28	105,828 仟元	29.13

2. 信用風險

- (1) 本公司投資之公平價值變動列入損益之金融資產及備供出售金融資產係透過集中交易市場下單交易，或係與信用良好之交易相對人往來，預期交易相對人不致發生違約。
- (2) 本公司提供借款保證承諾均依「背書保證作業程序」辦理，主要係對本公司之子公司及因共同投資關係而為之。由於該等公司之信用狀況均能有效掌握，故未要求提供擔保品。若其均未能履約，所可能發生之信用風險為保證金額。

3. 流動性風險

- (1) 本公司投資之公平價值變動列入損益之金融資產及備供出售金融資產均具活絡市場，可輕易在市場上以接近公平價值之價格迅速出售，預期不致產生重大之流動性風險。
- (2) 本公司投資之以成本衡量之金融資產均無活絡市場，故預期具有重大之流動性風險。
- (3) 本公司之應付款項主要為90天內到期，借入之款項多為循環使用額度，本公司之營運資金應足以支應本公司之資金需求，預期不致發生重大之流動性風險。

4. 利率變動之現金流量風險

- (1) 本公司投資之權益類金融商品均非屬利率型商品，因此無利率變動之現金流量風險。
- (2) 本公司投資之短期票券屬固定利率商品，其目的以獲取利息收入為主，故持有期間無利率變動之現金流量風險。
- (3) 本公司所持有之基金多為貨幣型基金，經評估並無重大利率變動之現金流量風險。

十一、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊

本公司100年度重大交易事項相關資訊揭露如下：

1. 資金貸與他人：無

2. 為他人背書保證：

背書保證者 公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背 書保證限額 (註2)	本期最高背書 保證餘額	期末背書 保證餘額	以財產擔保之 背書保證金額	累計背書保證 金額佔最近期 財務報表淨值 之比率	背書保證 最高限額 (註2)	備註
	公司名稱	關係							
統一超商	統一百華	子公司	\$ 4,138,862	\$ 3,512	\$ 2,385	\$ -	0.01	\$ 10,347,155	
統一超商	大智通文化行銷	子公司	4,138,862	50,000	50,000	-	0.24	10,347,155	
統一超商	二十一世紀	子公司	4,138,862	60,000	-	-	-	10,347,155	-
統一超商	安源通訊	註1	4,138,862	29,978	29,978	-	0.14	10,347,155	
統一超商	統杰法寶(北京)	註1	4,138,862	53,304	-	-	0.26	10,347,155	

註1：係因共同投資關係而由各出資股東依持股比例對其背書保證。

註2：對外背書保證總額為公司淨值之50%，對單一企業保證限額則為淨值之20%。

3. 期末持有有價證券情形：

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期末股數 / 單位數	帳面金額	持股比例	市價	備註	
本公司	保誠威實貨幣市場基金	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	76,289,289	\$ 1,000,000	-	\$ 1,000,000		
	統一強棒貨幣市場基金	"	"	31,020,449	500,000	-	500,000		
	保德信貨幣市場基金	"	"	32,756,170	500,000	-	500,000		
	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金	"	"	82,883,689	1,000,000	-	1,000,000		
	元大萬泰貨幣市場基金	"	"	92,427,136	1,350,000	-	1,350,000		
	安泰 ING 貨幣市場基金	"	"	63,545,321	1,000,000	-	1,000,000		
	日盛貨幣市場基金	"	"	35,064,835	500,000	-	500,000		
	新光吉星貨幣市場基金	"	"	33,443,250	500,000	-	500,000		
						6,350,000		\$ 6,350,000	
				加：評價調整		-			
						\$ 6,350,000			
		統一綜合證券股份有限公司	統一企業採權益法評價之被投資公司	備供出售金融資產－非流動	34,567,837	\$ 140,534	2.69	\$ 494,320	
		日本 Duskin 樂清服務株式會社	無	"	300,000	125,072	0.45	177,528	
		奇美電子股份有限公司	"	"	18,556,967	948,261	0.25	226,395	
					1,213,867		\$ 898,243		
			加：評價調整		(315,624)				
					\$ 898,243				
	家福	本公司為該公司董事	以成本衡量之金融資產－非流動	130,801,027	\$ 5,395,902	19.50	略		
	統正開發	"	"	209,000,000	1,556,478	19.00	略		
	統一國際開發	"	"	44,100,000	441,000	3.33	略		
	統合開發等	略	略	略	273,901	略	略		
					\$ 7,667,281				
	統一超商維京控股	子公司	採權益法之長期股權投資	106,575,196	\$ 2,782,507	100.00	\$ 2,782,507		

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末股數 / 單位數	帳面金額	持股比例	市價	備註
本公司	統一生活	"	"	40,000,000	825,948	100.00	825,948	
	統一速達	"	"	70,000,000	793,006	70.00	774,164	
	統一精工	"	"	55,858,816	679,289	80.87	632,012	
	統一百華	"	"	112,000,000	600,740	70.00	600,740	
	統一藥品	"	"	19,909,765	585,963	73.74	427,165	
	統一武藏野	"	"	48,519,891	556,407	90.00	507,846	
	統一資訊	"	"	25,714,476	463,855	86.00	355,014	
	統一行銷	"	"	19,563,272	456,790	60.00	451,323	
	安源資訊	"	"	24,382,922	320,742	86.76	307,589	
	台灣無印良品	"	"	8,431,269	270,321	51.00	217,849	
	大智通文化行銷	"	"	10,847,421	258,313	100.00	261,915	
	博客來數位科技	"	"	10,000,000	231,464	50.03	231,464	
	統一蘭陽藝文	"	"	15,000,000	221,442	100.00	218,294	
	酷聖石冰淇淋	"	"	12,244,390	145,585	100.00	145,585	
	樂清服務	"	"	10,200,000	143,270	51.00	143,270	
	仁暉投資	"	"	53,194,997	136,750	100.00	136,750	
	金財通	"	"	7,200,000	109,554	53.33	101,782	
	統一開發	本公司採權益法評價之被投資公司	"	72,000,000	607,466	20.00	607,466	
	統一星巴克	"	"	10,691,337	263,122	30.00	263,122	
捷盟行銷	"	"	6,430,000	152,442	25.00	144,490		
首阜企管等	略	"	略	465,254	30.00%-100.00%	464,168		
				\$ 11,070,230		\$ 10,600,463		

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出			其他調整(註三)	期末		
					單位數 / 股數	金額	單位數 / 股數	金額	單位數 / 股數	售價	帳面成本		處分利益	單位數 / 股數	金額
本公司	元大萬泰貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	-	\$ -	297,845,031	\$ 4,340,000	205,417,895	\$ 2,992,699	\$ 2,990,000	\$ 2,699	-	92,427,136	\$ 1,350,000
	保德信貨幣市場基金	"	"	"	65,880,493	1,000,000	65,535,317	1,000,000	98,659,640	1,500,552	1,500,000	552	-	32,756,170	500,000
	統一強棒貨幣市場基金	"	"	"	-	-	93,161,869	1,500,000	62,141,420	1,000,911	1,000,000	911	-	31,020,449	500,000
	復華債券基金	"	"	"	119,727,655	1,660,000	-	-	119,727,655	1,666,068	1,660,000	6,068	-	-	-
	群益安穩基金	"	"	"	64,675,105	1,000,000	-	-	64,675,105	1,000,336	1,000,000	336	-	-	-
	寶來得寶基金	"	"	"	86,838,723	1,000,000	86,725,756	1,000,000	173,564,479	2,003,774	2,000,000	3,774	-	-	-
	日盛貨幣市場基金	"	"	"	169,392,235	2,400,000	70,136,065	1,000,000	204,463,465	2,905,392	2,900,000	5,392	-	35,064,835	500,000
	國泰債券基金	"	"	"	-	-	41,605,645	500,000	41,605,645	501,194	500,000	1,194	-	-	-
	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金	"	"	"	-	-	165,930,511	2,000,000	83,046,822	1,001,968	1,000,000	1,968	-	82,883,689	1,000,000
	台新真吉利貨幣市場基金	"	"	"	-	-	168,302,945	1,800,000	168,302,945	1,802,070	1,800,000	2,070	-	-	-
	保誠威實貨幣市場基金	"	"	"	153,544,969	2,000,000	229,281,424	3,000,000	306,537,104	4,003,305	4,000,000	3,305	-	76,289,289	1,000,000
	安泰 ING 貨幣市場基金	"	"	"	-	-	222,643,348	3,500,000	159,098,027	2,501,392	2,500,000	1,392	-	63,545,321	1,000,000
	新光吉星貨幣市場基金	"	"	"	-	-	66,892,541	1,000,000	33,449,291	500,090	500,000	90	-	33,443,250	500,000
	大葉高島屋百貨(股)有限公司	註二	註三	無	20,000,000	189,885	-	-	20,000,000	270,000	189,885	80,115	-	-	-
	統一資訊(股)公司	註四	註五	母公司	16,744,310	216,128	8,970,166	227,394	-	-	-	-	20,333	25,714,476	463,855

註一：係帳列「公平價值變動列入損益之金融資產—流動」科目。

註二：係帳列「以成本衡量之金融資產—非流動」科目。

註三：係出售予非關係人「日商株式會社高島屋」。

註四：係帳列「採權益法之長期股權投資」科目。

註五：係向關係人「統一企業」取得該公司股權。

5. 取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。

6. 處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。

7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形		佔總進(銷)貨之比率	授信期間	交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額			單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
本公司	捷盟行銷	採權益法評價之被投資公司	進貨	\$ 46,770,244	56	月結 10-54 天	註一	無重大差異	(\$ 5,879,315)	(50)	
	統昶行銷	子公司	進貨	22,221,357	27	月結 20-70 天	註一	無重大差異	(3,226,874)	(27)	
	大智通文化行銷	子公司	進貨	10,006,527	12	月結 30-60 天	註一	無重大差異	(1,198,106)	(10)	
	統一企業	母公司	進貨	2,938,015	4	月結 30-40 天	無重大差異	無重大差異	(542,817)	(5)	
	安源資訊	子公司	進貨	358,743	-	月結 45 天	註二	無重大差異	(67,150)	(1)	
	統冠生活事業	聯屬公司	進貨	117,644	-	月結 55 天	無重大差異	無重大差異	(22,099)	-	

註一：本公司對捷盟行銷公司、統昶行銷公司及大智通文化行銷公司之進貨成本係按商品、用品類別之協議費率計算加成給付貨款，請參閱附註五(二)說明。
註二：本公司與安源資訊交易之品項僅向該公司進貨，故不適用。

8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。

9. 從事衍生性商品交易：無。

(二) 轉投資事業相關資訊

1. 被投資公司之相關資訊：

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額				期末持有				被投資公司本期(損)益		統一超商認列之投資(損)益		備註
				幣別	本期期末	幣別	上期期末	股數	比率	幣別	帳面金額	幣別	金額	幣別	金額	
統一超商股份有限公司	統一超商BM	英屬維京群島	專業投資公司	\$	3,931,281	\$	2,558,698	106,575,196	100.00	\$	2,782,507	(\$	339,701)	(\$	340,954)	子公司
	統一生活	台灣	藥妝日用百貨買賣		288,569		288,569	40,000,000	100.00		825,948		338,412		338,412	子公司
	統一速達	台灣	宅配貨運業		711,576		711,576	70,000,000	70.00		793,006		233,381		162,811	子公司
	統一精工	台灣	加油站及電梯安裝工程業		904,475		904,475	55,858,816	80.87		679,289		51,702		41,812	子公司
	統一開發	台灣	轉運站及附屬設施之營運		720,000		720,000	72,000,000	20.00		607,466		101,513		11,291	註一
	統一百華	台灣	百貨公司業		1,680,000		1,680,000	112,000,000	70.00		600,740	(136,868)	(95,807)	子公司
	統一藥品	台灣	藥品、醫療儀器之批發及零售		330,216		330,216	19,909,765	73.74		585,963		271,010		202,920	子公司
	統一武藏野	台灣	食品製造業		520,141		520,141	48,519,891	90.00		556,407		13,439		11,789	子公司
	統一資訊	台灣	企業資訊管理顧問服務		320,741		93,348	25,714,476	86.00		463,855		73,110		42,604	子公司
	統昶行銷	台灣	冷凍食品等低溫物流		237,437		237,437	19,563,272	60.00		456,790		268,200		160,244	子公司
	安源資訊	台灣	企業資訊管理顧問服務	新台幣	332,482	新台幣	332,482	24,382,922	86.76	新台幣	320,742	新台幣	73,133	新台幣	63,755	子公司
	無印良品	台灣	日式百貨零售		133,367		41,000	8,431,269	51.00		270,321		205,591		96,347	子公司
	統一星巴克	台灣	咖啡連鎖		59,400		59,400	10,691,337	30.00		263,122		424,544		127,363	註一
	大智通文化行銷	台灣	雜誌等物流		50,000		50,000	10,847,421	100.00		258,313		102,102		98,131	子公司
	博客來數位科技	台灣	網路書店		100,400		100,400	10,000,000	50.03		231,464		221,828		110,969	子公司
	統一蘭陽藝文	台灣	藝文展覽業等		150,000		150,000	15,000,000	100.00		221,442		55,966		58,501	子公司
	捷盟行銷	台灣	食品常溫物流		91,414		91,414	6,430,000	25.00		152,442		182,512		45,410	註一
	酷聖石冰淇淋	台灣	冰淇淋販售等餐飲業		170,000		170,000	12,244,390	100.00		145,585		21,073		21,073	子公司
	樂清服務	台灣	清潔用品買賣及清潔服務		102,000		102,000	10,200,000	51.00		143,270		74,604		38,023	子公司
	仁輝投資	台灣	專業投資公司		728,037		728,037	53,194,997	100.00		136,750		77		77	子公司
金財通	台灣	企業資訊管理顧問服務		74,304		74,304	7,200,000	53.33		109,554		41,750		22,272	子公司	
首阜企管等	其他	略		1,802,369		1,389,584	-	-		465,254	(12,567)	(43,800)	註二	

註一：係本公司採權益法評價之被投資公司。
註二：係本公司之子公司或採權益法評價之被投資公司。

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額				期末持有				被投資公司本期(損)益		統一超商認列之投資(損)益		備註
				幣別	本期期末	幣別	上期期末	股數	比率	幣別	帳面金額	幣別	金額	幣別	金額	
捷盟行銷等	捷盛運輸(股)公司等	其他	略	新台幣	\$ 189,124	新台幣	\$ 168,400	-	-	新台幣	\$ 364,903	新台幣	-	新台幣	-	略
統一超商 B.V.I.	統一超商納閩島控股公司	其他	專業投資	美元	20,684	美元	20,684	20,684,321	100	美元	21,951	美元	5,222	美元	-	孫公司
	統一超商香港控股公司	香港	專業投資	美元	90,088	美元	36,945	90,088,347	100	美元	62,959	美元	(10,964)	美元	-	孫公司
	Presiclarc Limited等	英屬維京群島	專業投資	美元	18,743	美元	18,743	-	-	美元	381	美元	-	美元	-	註
統一超商納閩島控股公司	Phillipine Seven Corp.	菲律賓	食品及用品零售	美元	20,656	美元	20,656	196,160,457	57	美元	21,465	美元	4,801	美元	-	孫公司
統一超商香港控股公司	統一超商(上海)便利有限公司	中國大陸	連鎖便利商店	美元	36,273	美元	14,633	-	100	美元	18,745	美元	(10,692)	美元	-	孫公司
	統一多拿滋(上海)食品有限公司	中國大陸	食品零售	美元	5,437	美元	3,562	-	50	美元	3,257	美元	(2,423)	美元	-	註
	英屬開曼群島商統一咖啡開曼控股有限公司	開曼群島	專業投資	美元	1,800	美元	1,800	-	30	美元	14,325	美元	23,390	美元	-	註
	上海酷聖石冰淇淋有限公司	中國大陸	冰淇淋銷售	美元	14,455	美元	14,455	-	100	美元	3,498	美元	(882)	美元	-	孫公司
	成都統一量販超市有限公司	中國大陸	商品批發零售	美元	12,963	美元	12,963	-	100	美元	5,866	美元	(2,672)	美元	-	孫公司
	山東統一銀座商業有限公司	中國大陸	超市量販	美元	4,078	美元	4,078	-	55	美元	14,715	美元	4,373	美元	-	孫公司
	統一超商午茶開曼控股有限公司等	其他	略	美元	-	美元	-	-	-	美元	4,427	美元	-	美元	-	略
英屬開曼群島商統一咖啡開曼控股有限公司	上海統一星巴克咖啡有限公司	中國大陸	咖啡及附屬商販售買賣	美元	6,000	美元	6,000	-	100	美元	47,772	美元	25,237	美元	-	註
統昶維京控股有限公司等	浙江統冠物流發展有限公司等	其他	略	美元	-	美元	-	-	-	美元	5,659	美元	-	美元	-	略

註：係採權益法評價之被投資公司。

2. 本公司直接或間接具有控制力之被投資公司，相關資訊揭露如下：

(1) 資金貸與他人情形：

貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額(註一)	資金貸與總限額(註一)	備註
										名稱	價值			
統一超商(上海)便利有限公司	上海酷聖石冰淇淋有限公司	其他應收款	\$ 44,446	\$ -	-	註二	\$ -	營運週期	\$ -	-	\$ -	\$ 50,000	\$ 227,039	註三
統一超商(上海)便利有限公司	統一上都(上海)餐飲管理有限公司	其他應收款	23,840	23,840	-	註二	-	營運週轉	-	-	-	50,000	227,039	註三

註一：對外資金貸與總額以淨值40%為限；對有短期融通資金必要之單一企業則以新台幣50,000仟元為限。

註二：有短期融通資金之必要者。

註三：期末實際撥貸金額為\$0。

(2) 為他人背書保證：

背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證限額(註)	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高限額(註)	備註
	公司名稱	關係							
統一資訊	統一生活	統一超商之子公司	\$ 82,561	\$ 2,000	\$ -	\$ -	-	\$ 206,404	
大智通文化行銷	統一生活	統一超商之子公司	52,384	7,000	7,000	7,000	2.67	130,960	

註：對外背書保證總額為公司淨值之50%，對單一企業背書保證限額則為淨值之20%。

(3) 期末持有有價證券情形：(期末帳面價值低於\$100,000者合併列示)

持有之公司	有價證券種類及名稱	券發行人之關係	帳列科目	期末股數	帳面金額	持股比例	市價	備註
大智通文化行銷	統一強棒貨幣市場基金	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	8,382,099	\$ 135,169	略	\$ 135,169	
高見文化行銷	統一強棒貨幣市場基金	"	"	4,414,002	71,147	"	71,147	
統一蘭陽	元大萬泰貨幣市場基金	"	"	4,822,398	70,436	"	70,436	
統一資訊	統一強棒貨幣市場基金等	"	"	略	216,431	"	216,431	
統一星巴克	寶來得寶基金等	"	"	略	530,000	"	530,000	
捷盛運輸	統一強棒貨幣市場基金等	"	"	略	72,896	"	72,896	
伸鴻	第一金全家福基金	"	"	124,186	21,368	"	21,367	
金財通	安泰 ING 貨幣市場基金	"	"	1,332,374	15,758	"	15,758	
捷順運輸	統一強棒貨幣市場基金等	"	"	略	27,559	"	27,559	
捷盟行銷	第一金全家福基金	"	"	67,266	11,574	"	11,574	
仁暉投資	建弘全家福債券型基金	"	"	199,957	34,405	"	34,405	
首阜企管	第一金台灣貨幣市場基金	"	"	662,471	9,764	"	9,764	
統一聖娜多堡	復華債券基金	"	"	3,583,690	50,000	"	50,000	
安源資訊	保誠威寶貨幣市場基金等	"	"	略	160,038	"	160,039	
統一藥品	復華貨幣市場基金	"	"	8,245,776	115,046	"	115,046	
仁暉投資	奇美電子股份有限公司	"	備供出售金融資產－非流動	7,957,569	97,082	"	97,082	
統一超商 維京控股等	全球策略投資等	"	以成本衡量之金融資產－非流動	略	83,997	"	略	
捷盛運輸等	捷順運輸股份有限公司等	"	採權益法之長期股權投資	"	103,874	"	"	
大智通文化行銷	捷盛運輸等	"	"	"	110,677	"	112,599	
捷盟行銷	伸鴻(股)公司等	"	"	"	163,389	"	163,389	
統昶行銷	捷盛運輸(股)有限公司等	"	"	"	133,118	"	133,576	
樂清服務等	DUSKIN CHINA (BVI) HOLDING LIMITED 等	"	"	"	58,283	"	略	
統一咖啡開曼 控股有限公司	上海統一星巴克咖啡有限公司	"	"	"	\$ 1,446,521	100.00	\$ 1,452,334	
統一超商午茶開 曼控股有限公司等	統一午茶風光(上海)餐飲有限公司等	"	"	"	136,139	略	略	
統一超商香港控股	統一超商(上海)便利有限公司等	"	"	"	1,881,162	"	"	
統一超商 B.V.I.	統一超商納閩島控股有限公司等	"	"	"	2,646,333	"	"	
統一超商納閩島 控股有限公司	Philippine Seven Corp.	"	"	196,160,457	649,956	56.59	600,338	
博客來數位科技 股份有限公司等	博客來(英屬維京群島)有限公司等	"	"	略	102,930	略	略	

(4) 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出			其他調整 (註二)	期末		
					單位數 / 股數	金額	單位數 / 股數	金額	單位數 / 股數	售價	帳面成本		處分利益	單位數 / 股數	金額
捷盟行銷	第一金全家福債券基金	註一	不適用	不適用	119,113	\$ 20,366	7,044,837	\$ 1,209,350	7,096,684	\$ 1,218,324	\$ 1,218,143	\$ 181	\$ 559	67,266	\$ 11,574
	群益安穩債券基金				-	-	25,771,503	400,000	25,771,503	400,042	400,000	42	-	-	-
統一星巴克	保誠威實貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	5,374,074	70,000	35,957,009	470,000	33,702,154	440,507	440,000	507	-	7,628,929	100,000
	新光吉星貨幣市場基金				-	-	24,166,221	360,000	24,166,221	360,224	360,000	224	-	-	-
	安泰 ING 貨幣市場基金				-	-	20,699,085	325,000	18,792,725	295,163	295,000	163	-	1,906,360	30,000
	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金				-	-	8,333,472	100,000	8,333,472	100,032	100,000	32	-	-	-
	群益安穩債券基金				4,203,501	65,000	10,963,100	170,000	15,166,601	235,144	235,000	144	-	-	-
	台新真吉利基金				9,374,707	100,000	24,302,436	260,000	33,677,143	360,408	360,000	408	-	-	-
	第一金台灣貨幣市場基金				-	-	42,194,104	620,000	35,408,969	520,364	520,000	364	-	6,785,135	100,000
	寶來得寶基金				6,946,495	80,000	51,918,957	600,000	50,236,505	580,530	580,000	530	-	8,628,947	100,000
	元大萬泰貨幣市場基金				6,889,425	100,000	20,611,602	300,000	27,501,027	400,624	400,000	624	-	-	-
日盛貨幣市場基金	6,352,209	90,000	28,830,997	410,000	28,170,239	400,631	400,000	631	-	7,012,967	100,000				
復華貨幣市場基金	1,442,502	20,000	33,081,471	460,000	34,523,973	480,378	480,000	378	-	-	-				
聯邦貨幣市場基金	6,320,963	80,000	23,587,473	300,000	22,057,293	280,279	280,000	279	-	7,851,143	100,000				
高見文化	統一強棒貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	4,998,621	80,000	18,540,186	298,000	19,124,805	307,496	307,000	496	147	4,414,002	71,147
統一資訊	復華貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	5,652,001	\$ 78,278	12,020,201	\$ 167,000	14,034,657	\$ 195,000	\$ 194,691	\$ 309	\$ 165	3,637,545	\$ 50,752
	元大萬泰貨幣市場基金				4,709,628	68,103	11,616,321	169,000	12,437,252	181,000	180,501	499	196	3,888,697	56,798
統一佳佳	統一強棒貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	1,362,356	21,841	-	-	1,362,356	21,852	21,841	11	-	-	-
仲鴻	第一金全家福基金	註一	不適用	不適用	123,658	21,137	1,123,379	192,650	1,122,851	192,521	192,427	93	8	124,186	21,367
捷順運輸	統一強棒貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	1,085,162	17,396	12,862,735	206,700	12,673,574	213,660	213,564	96	8	1,274,323	10,540
	保誠威實貨幣市場基金				1,219,254	15,874	22,727,173	296,950	22,648,099	295,970	295,811	159	5	1,298,328	17,018
統一生活	日盛貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	-	-	9,342,176	\$ 133,000	9,342,176	\$ 133,033	\$ 133,000	33	-	-	-
	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金				-	-	13,751,772	165,000	13,751,772	165,034	165,000	34	-	-	-
	第一金全家福貨幣市場基金				-	-	2,667,807	458,000	2,667,807	458,128	458,000	128	-	-	-
復華貨幣市場基金	4,981,028	69,000	43,713,863	607,000	48,694,891	676,294	676,000	294	-	-	-				
捷盛	統一強棒貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	395,671	6,343	33,949,511	545,390	31,208,587	519,935	519,828	107	7	3,136,595	31,912
	保誠威實貨幣市場基金				2,692,087	35,058	58,960,156	770,160	58,525,571	764,450	764,242	208	8	3,126,672	40,984
統一藥品	復華貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	1,442,658	20,000	62,329,564	867,000	55,526,446	772,209	771,980	230	25	8,245,776	115,046

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出				其他調整 (註二)	期末	
					單位數/股數	金額	單位數/股數	金額	單位數/股數	售價	帳面成本	處分利益		單位數/股數	金額
統一超商維京控股	統一超商香港控股公司	註三	現金增資	不適用	36,945,112	542,636	53,143,236	1,609,177	-	-	-	-	(245,417)	90,088,347	1,906,396
統一超商香港控股	統一超商(上海)便利有限公司				-	216,381	-	655,245	-	-	-	-	(304,029)	-	567,597

註一：係帳列「公平價值變動列入損益之金融資產-流動」科目。

註二：係公平價值變動列入損益之金融資產評價調整之變動，暨本期採權益法認列之投資損益及累積換算調整數。

註三：係帳列「採權益法之長期股權投資」科目。

(5) 取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。

取得之公司	財產名稱	交易日或事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料				價格決定之參考依據	取得目的及 使用情形	其他約定事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額			
統一武藏野	房屋及建築	2011.5.1	\$ 278,500	已支付 \$174,063	銓興營造	無	不適用	不適用	不適用	不適用	參考市場行情雙方議價	營運使用	無
統一速達	房屋及建築	2011.9.1	\$ 135,643	已全數支付	立華營造及欣菱工程	"	"	"	"	"	"	運轉中心及營運使用	"

(6) 處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。

(7) 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因			應收(付)票據、帳款	
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
統昶行銷	統一企業	最終母公司	進貨	\$ 7,910,912	38	月結 30-55 天	無重大差異	無重大差異	\$ 870,087	(26)	
	統一武藏野	統一超商之子公司	"	1,541,609	7	月結 45 天	"	"	(269,813)	(8)	
	二十一世紀	集團企業	"	124,615	1	月結 50 天	"	"	(34,545)	(1)	
	統昂企業	集團企業	"	108,287	1	月結 30 天	"	"	(9,641)	-	
	統一聖娜多堡	統一超商之子公司	"	130,768	1	月結 50 天	"	"	(26,067)	(1)	
	光泉牧場	聯屬公司	"	162,716	1	月結 65 天	"	"	(41,904)	(1)	
	統一超商	母公司	銷貨	(22,559,849)	(99)	月結 20-70 天	"	"	3,396,395	98	
	萊爾富	集團企業	"	(278,053)	(1)	月結 45 天	"	"	45,107	1	
	德記洋行	聯屬公司	進貨	143,768	1	月結 30-40 日	"	"	(25,527)	(1)	
統一資訊	統一超商	母公司	勞務收入	(651,655)	(72)	月結 30 天	"	"	113,082	71	

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款	
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率
大智通文化行銷	高見	子公司	進貨	503,806	5	月結 65 天	"	"	(122,351)	(5)
	安源通訊	本公司之聯屬公司為該公司之董事	"	268,162	3	月結 60 天	"	"	(45,058)	(2)
	紅心辣椒	本公司之聯屬公司為該公司之董事	"	373,072	4	月結 60 天	"	"	(35,081)	(1)
	統一超商	母公司	銷貨	(10,341,864)	(92)	月結 30-60 天	"	"	1,187,300	95
統一武藏野	統昶行銷	聯屬公司	"	(1,537,641)	(100)	月結 45 天	"	"	269,852	100
	統一雅瑪珂	聯屬公司	進貨	111,645	10	月結 60 天	"	"	(23,819)	(8)
統一星巴克	統展企業	聯屬公司	"	580,238	28	月結 30 天	"	"	(53,786)	(23)
	捷盟行銷	統一超商採權益法評價之被投資公司	"	477,247	23	月結 30 天	"	"	(46,405)	(20)
	統一超商	母公司	銷貨	(256,101)	(5)	月結 30 天	"	"	35,255	18
捷盛運輸	統昶行銷	聯屬公司	配送收入	(874,290)	(44)	月結 20 天	"	"	73,480	38
	捷盟行銷	母公司	"	(637,421)	(32)	月結 20 天	"	"	61,254	32
	大智通文化行銷	聯屬公司	"	(243,127)	(12)	月結 20 天	"	"	35,548	18
伸鴻	捷盟行銷	母公司	"	(258,573)	(78)	月結 15-20 天	"	"	27,282	73
高見文化	大智通文化行銷	母公司	銷貨	(455,322)	(34)	月結 65 天	"	"	137,220	37
安源資訊	統一超商	母公司	"	(464,180)	(76)	月結 40 天	"	"	99,125	82
首阜企管	統一超商	母公司	勞務收入	(202,274)	(90)	月結 60 天	"	"	18,707	78
捷順運輸	統一速達	統一超商之子公司	配送收入	(470,675)	(75)	月結 40 天	"	"	93,726	82
	捷盛運輸	母公司	"	(133,735)	(21)	月結 20 天	"	"	19,057	17
統一速達	捷盟行銷	聯屬公司	銷貨收入	(197,796)	(3)	月結 30-45 天	"	"	24,487	3
統一生活事業	捷盟行銷	聯屬公司	進貨	\$ 5,666,199	98	月結 52 天	無重大差異	無重大差異	(\$ 759,028)	(98)
捷盟行銷	統一超商	母公司	銷貨	(46,280,743)	(87)	月結 10-54 天	"	"	3,852,138	80
	統一生活事業	聯屬公司	"	(5,408,314)	(10)	月結 45-60 天	"	"	760,362	16
	統昂企業	聯屬公司	進貨	2,389,379	5	月結 30 天	"	"	(193,557)	(3)
	統一企業	最終母公司	"	2,366,358	5	月結 30-95 天	"	"	(290,459)	(4)
	聯柏企業	聯屬公司	"	736,386	1	月結 15-70 天	"	"	(93,117)	(1)
	統一藥品	統一超商之子公司	"	1,307,903	3	月結 30-70 天	"	"	(334,941)	(4)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款	
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率
	統一星巴克	聯屬公司	銷貨	(536,201)	(1)	月結 15~28 天	"	"	59,463	10
	統奕包裝	聯屬公司	進貨	284,358	1	月結 30~50 天	"	"	(52,528)	(1)
	維力食品工業	聯屬公司	"	291,462	1	月結 30~60 天	"	"	(45,157)	(1)
	光泉牧場	聯屬公司	"	145,472	-	月結 30~65 天	"	"	(29,939)	-
	統一速達	聯屬公司	"	192,295	-	月結 30~45 天	"	"	(23,157)	-
	德記洋行	聯屬公司	"	129,495	-	月結 30~90 天	"	"	(20,338)	-
二十一世紀	統昶行銷	聯屬公司	銷貨	(155,947)	(20)	月結 50 天	"	"	35,121	36
博客來	統一藥品	集團企業	進貨	114,673	3	月結 60 天	"	"	(11,359)	(2)
樂清	統一超商	母子公司	勞務收入	(137,132)	(23)	月結 45 天	"	"	40,503	46
統一聖娜多堡	統昶行銷	集團企業	銷貨	(130,588)	(36)	月結 50 天	"	"	26,188	80
統一藥品	捷盟行銷	聯屬公司	"	(1,556,609)	(51)	月結 75 天	"	"	323,621	51
	博客來	聯屬公司	"	(105,253)	(3)	月結 30~90 天	"	"	13,140	2
上海星巴克	昆山統一	聯屬公司	進貨	185,950	11	月結 45 天	"	"	9,329	(3)

(8) 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
					金額	處理方式		
統昶行銷	統一超商	母公司	\$ 3,396,395	6.75	\$ -	-	\$ 3,396,395	\$ -
捷盟行銷	統一超商	對該公司採權益法評價之投資公司	3,852,138	12.81	-	-	2,199,044	-
捷盟行銷	統一生活	統一超商之子公司	760,362	7.26	-	-	760,362	-
大智通文化行銷	統一超商	母公司	1,187,300	5.30	-	-	1,187,300	-
統一武藏野	統昶行銷	統一超商之子公司	269,852	6.24	-	-	269,852	-
統一客樂得	統一速達	統一超商之子公司	563,339	1.00	-	-	563,339	-
統一速達	統一超商	統一超商之子公司	106,140	-	-	-	106,140	-
統一資訊	統一超商	統一超商之子公司	113,082	7.34	-	-	16,353	-
博客來數位科技	統一超商	母公司	222,821	16.39	-	-	180,011	-
高見文化行銷	大智通文化行銷	母公司	137,220	3.35	-	-	29,608	-
統一藥品	捷盟行銷	統一超商之子公司	323,621	4.33	-	-	323,621	-

(9) 從事衍生性商品交易：無。

(三) 大陸投資資訊

1. 投資大陸之公司之基本資料：

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益(註7)	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回台灣之投資收益	備註
					匯出	收回						
上海統一星巴克咖啡有限公司	咖啡及附屬商品販售買賣	\$ 373,169	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註1)	\$ 60,560	-	-	\$ 60,560	30.00	\$ 223,668	\$ 433,956	-	註7
統杰法寶(北京)超市有限公司	食品加工、包裝及銷售	240,500	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註2)	-	-	-	-	36.94	(30,021)	(116,608)	-	註6
統一超商(上海)便利有限公司	連鎖便利商店經營	1,154,400	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	443,100	655,245	-	1,098,345	100.00	(323,767)	567,597	-	註6
統一多拿滋(上海)食品有限公司	食品零售	499,620	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	107,863	56,775	-	164,638	50.00	(36,690)	98,624	-	註6
統一午茶風光(上海)餐飲有限公司	食品零售	268,886	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註4)	77,214	59,918	-	137,132	51.00	(28,711)	42,024	-	註6
統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司	百貨類商品零售	481,000	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註5)	263,315	-	-	263,315	65.00	(28,930)	53,190	-	註7
武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司	食品零售	274,170	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	145,193	-	-	145,193	100.00	(15,618)	(91,280)	-	註7
山東統一銀座商業有限公司	商品批發零售	288,600	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	123,482	-	-	123,482	55.00	60,690	445,584	-	註7
四川統一量販超市有限公司	商品批發零售	384,800	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	307,342	-	-	307,342	100.00	(40,523)	26,598	-	註7
成都統一量販超市有限公司	商品批發零售	481,000	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	394,034	-	-	394,034	100.00	(80,908)	177,634	-	註7
上海酷聖石冰淇淋有限公司	冰淇淋銷售	437,686	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	437,697	-	-	437,686	100.00	(26,708)	105,918	-	註6
上海統超物流有限公司	物流整合	60,560	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	60,560	-	-	60,560	100.00	(14,295)	32,453	-	註6
統一上都(上海)餐飲管理有限公司	日式餐飲	119,524	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	16,224	37,431	-	53,655	81.00	(21,771)	32,948	-	註6

大陸被投資 公司名稱	主要 營業項目	實收 資本額	投資方式	本期末初自 台灣匯出累 積投資金額	本期匯出或 收回投資金額		本期末自 台灣匯出累 積投資金額	本公司直 接或間接 投資之持 股比例	本期認列投 資損益 (註7)	期末投資 帳面價值	截至本期 止已匯回 台灣之投 資收益	備註
					匯出	收回						
統一(上海)保健 品商貿有限公司	商品買賣	16,351	透過第三地區投資 設立公司再投資大 陸公司	16,351	15,443	-	31,794	74.00	(23,252)	258	-	註6
統一樂豪(上海) 餐飲管理有限公司	日式餐飲	60,590	透過第三地區投資 設立公司再投資大 陸公司(註3)	30,901	-	-	30,901	51.00	(15,660)	8,547	-	註6
浙江統冠物流發展 有限公司	物流倉儲	192,400	透過第三地區投資 設立公司再投資大 陸公司	43,694	46,783	-	90,477	30.00	(9,084)	78,122	-	註7
樂清(上海)清潔 用品租賃有限公司	清潔用品之銷售	135,261	透過第三地區投資 設立公司再投資大 陸公司	20,288	-	-	20,288	8.00	-	20,288	-	註7

註1：係透過統一超商(B.V.I.)之轉投資公司英屬開曼群島商統一咖啡開曼控股公司再投資大陸公司。
 註2：係透過統一超商(B.V.I.)之轉投資公司Preciclerc Limited再投資大陸公司。
 註3：係透過統一超商(B.V.I.)之轉投資公司英屬開曼群島商統一超商香港控股公司再投資大陸公司。
 註4：係透過統一超商(B.V.I.)之轉投資公司英屬開曼群島商統一超商午茶開曼控股公司再投資大陸公司。
 註5：係透過統一超商中國控股有限公司之轉投資公司統一超商藥妝事業中國控股有限公司再投資大陸公司。
 註6：係依與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核簽證之財務報表評價。
 註7：係依經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表評價。

公司名稱	本期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定 赴大陸地區投資限額
統一超商股份有限公司	\$ 2,576,919	\$ 4,183,061	\$ 12,416,585
統一藥品股份有限公司	90,840	91,748	257,452
樂清服務股份有限公司	21,196	21,196	168,553
統昶行銷股份有限公司	89,923	89,923	451,323

2. 本公司直接或間接由第三地區轉投資大陸被投資公司所發生之下列重大交易事項，暨其價格、付款條件、未實現損益及其他有助於瞭解大陸投資對財務報表影響之有關資訊：

- (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比：無。
- (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比：無。
- (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額：無。
- (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的：請詳附註十一(一)重大交易事項相關資訊2.之說明。
- (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額：請詳附註十一(二)轉投資事業相關資訊2.(1)之說明。
- (6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項：無。

十二、營運部門資訊

營運部門資訊係依財務會計準則公報第四十一號規定，另於合併財務報表中揭露。

現金及約當現金明細表

民國100年12月31日
單位：新台幣仟元

項目	摘要	金額
門市週轉金		\$ 1,762,049
活期及支票存款		2,831,992
定期存款－新台幣	到期日為 101.2.16 ~ 102.7.9；年利率為 0.66% ~ 1.19%	1,316,838
約當現金		
短期票券	一個月內到期，利率為 0.65% ~ 0.67%	3,900,143
		<u>\$ 9,811,022</u>

公平價值變動列入損益之金融資產—流動明細表

民國100年12月31日
單位：新台幣仟元

金融商品名稱	摘要	單位數	面值 (元)	總額	利率	取得成本	公平價值		備註
							單價(元)	總額	
國內開放型基金									
統一強棒貨幣市場基金		31,020,449	\$ 10	\$ 310,204	不適用	\$ 500,000	\$ 16.1184	\$ 500,000	
保德信貨幣市場基金		32,756,170	\$ 10	327,562	不適用	500,000	15.2643	500,000	
兆豐國際寶鑽貨幣市場基金		82,883,689	\$ 10	828,837	不適用	1,000,000	12.0651	1,000,000	
元大萬泰貨幣市場基金		92,427,136	\$ 10	924,271	不適用	1,350,000	14.6061	1,350,000	
保誠威實貨幣市場基金		76,289,289	\$ 10	762,893	不適用	1,000,000	13.1080	1,000,000	
安泰 ING 貨幣市場基金		63,545,321	\$ 10	635,453	不適用	1,000,000	15.7368	1,000,000	
日盛貨幣市場基金		35,064,835	\$ 10	350,648	不適用	500,000	14.2593	500,000	
新光吉星貨幣市場基金		33,443,250	\$ 10	334,433	不適用	500,000	14.9507	500,000	
						6,350,000		<u>\$ 6,350,000</u>	
評價調整						-			
						<u>\$ 6,350,000</u>			

存貨明細表

民國100年12月31日
單位：新台幣仟元

項目	摘要	金額		備註
		成本	市價	
商品		<u>\$ 3,658,771</u>	<u>\$ 3,906,647</u>	以淨變現價值為市價

以成本衡量之金融資產—非流動變動明細表

民國100年1月1日至100年12月31日
單位：新台幣仟元

名稱	期初		本期增加		本期減少		期末		提供擔保或質押情形
	股數	帳面價值	股數	金額	股數	金額	股數	帳面價值	
非上市櫃公司股票									
家福股份有限公司	122,611,122	\$ 6,818,529	8,189,905	\$ -	-	\$ -	130,801,027	\$ 6,818,529	無
統一開發股份有限公司	209,000,000	2,321,500	-	-	-	-	209,000,000	2,321,500	"
統一國際開發股份有限公司	50,000,000	500,000	-	(5,900,000)	(59,000)	(59,000)	44,100,000	441,000	"
大葉高島屋百貨股份有限公司	20,000,000	260,433	-	(20,000,000)	(260,433)	(260,433)	-	-	"
高雄捷運股份有限公司	20,000,000	203,714	-	-	-	-	20,000,000	203,714	"
統一開發股份有限公司	19,930,000	199,300	-	-	-	-	19,930,000	199,300	"
統一證券投資信託股份有限公司等	略	244,211	-	-	(33,333)	(33,333)	略	210,877	"
小計		10,547,687		\$ -		(\$ 352,766)		10,194,920	
累計減損		(1,934,667)		(\$ 722,520)		\$ 129,548		(2,527,639)	
		\$ 8,613,020						\$ 7,667,281	

採權益法之長期股權投資變動明細表

民國100年1月1日至100年12月31日
單位：新台幣仟元

名稱	期初餘額		本期增加		本期減少		期末餘額			市價或股權淨值		提供擔保或質押情形
	股數	金額	股數	金額	股數	金額	股數	持股比例	金額	單價(元)	總價	
統一超商維京控股	77,052,937	\$ 2,081,638	29,522,259	\$ 1,041,823	-	(\$ 340,954)	106,575,196	100.00%	\$ 2,782,507	\$ 26.11	\$ 2,782,507	無
統一超商中國控股	50,513,148	1,001,117	-	-	(50,513,148)	(1,001,117)	-	-	-	-	-	"
統一生活	40,000,000	754,736	-	338,412	-	(267,200)	40,000,000	100.00%	825,948	20.65	825,948	"
統一速達	70,000,000	616,148	-	176,858	-	-	70,000,000	70.00%	793,006	11.06	774,164	"
統一精工	53,504,613	637,479	2,354,203	41,810	-	-	55,858,816	80.87%	679,289	11.31	632,012	"
統一開發	72,000,000	596,175	-	11,291	-	-	72,000,000	20.00%	607,466	8.44	607,466	"
統一百華	112,000,000	696,547	-	-	(95,807)	(95,807)	112,000,000	70.00%	600,740	5.36	600,740	"
統一藥品	17,520,594	472,631	2,389,171	201,189	(87,857)	(87,857)	19,909,765	73.74%	585,963	21.46	427,165	"
統一武藏野	47,061,000	544,180	1,458,891	12,228	-	-	48,519,891	90.00%	556,407	10.47	507,846	"
統一資訊	16,744,310	216,128	8,970,166	269,997	(22,270)	(22,270)	25,714,476	86.00%	463,855	13.81	355,014	"
統一行銷	19,563,272	434,374	-	164,574	(142,158)	(142,158)	19,563,272	60.00%	456,790	23.07	451,323	"
安源資訊	24,382,922	298,693	-	63,755	(41,706)	(41,706)	24,382,922	86.76%	320,742	12.61	307,589	"
台灣無印良品	5,096,300	128,704	3,334,969	190,429	(48,813)	(48,813)	8,431,269	51.00%	270,321	25.84	217,849	"

名稱	期初餘額		本期增加		本期減少		期末餘額			市價或股權淨值		提供擔保或質押情形
	股數	金額	股數	金額	股數	金額	股數	持股比例	金額	單價(元)	總價	
統一 星巴克	10,691,337	224,497	-	127,363	-	(88,738)	10,691,337	30.00%	263,122	24.61	263,122	"
大智通 文化行銷	10,847,421	250,753	-	98,125	-	(90,565)	10,847,421	100.00%	258,313	24.15	261,915	"
博客來 數位科技	10,000,000	205,494	-	110,969	-	(85,000)	10,000,000	50.03%	231,464	23.15	231,464	"
統一 蘭陽藝文	15,000,000	216,810	-	59,266	-	(54,635)	15,000,000	100.00%	221,442	14.55	218,294	"
捷盟行銷	6,430,000	141,240	-	47,532	-	(36,330)	6,430,000	25.00%	152,442	22.47	144,490	"
酷聖石冰 淇淋	10,465,291	124,512	1,779,099	21,073	-	-	12,244,390	100.00%	145,585	11.89	145,585	"
樂清服務	10,200,000	133,768	-	38,430	-	(28,927)	10,200,000	51.00%	143,270	14.05	143,270	"
仁暉投資	53,194,997	360,280	-	77	-	(223,608)	53,194,997	100.00%	136,750	2.57	136,750	"
金財通	7,200,000	111,906	-	22,272	-	(24,624)	7,200,000	53.00%	109,554	14.14	101,782	"
首阜企管 顧問(股) 公司等	略	355,257	略	316,206	略	(206,209)	略	略	465,254	略	464,168	"
		\$10,603,067		\$ 3,353,681		(\$ 2,886,517)			\$11,070,230			

固定資產成本變動明細表

民國100年1月1日至100年12月31日
單位：新台幣仟元

項目	期初餘額	本期增加額	本期減少額	本期移轉	期末餘額	提供擔保或質押情形	備註
土地	\$ 1,432,614	\$ -	\$ -	\$-	\$ 1,432,614	無	
房屋及建築							
成本	906,835	-	-	-	906,835	"	
重估增值	55,374	-	-	-	55,374	"	
營業器具	11,844,551	1,407,698	(963,271)	-	12,288,978	"	-
租賃改良	5,589,022	1,411,618	(665,854)	43,266	6,378,052	"	
其他設備	9,660	-	(2,577)	-	7,083	"	
預付設備款	-	43,266	-	(43,266)	-	"	
	\$ 19,838,056	\$ 2,862,582	(\$ 1,631,702)	\$ -	\$ 21,068,936		

固定資產累計折舊變動明細表

民國100年1月1日至100年12月31日
單位：新台幣仟元

項目	期初餘額	本期增加額	本期減少額	本期移轉	期末餘額	備註
房屋及建築						
成本	\$ 191,059	\$ 18,502	\$ -	\$ -	\$ 209,561	
重估增值	4,093	1,365	-	-	5,458	
營業器具	8,236,817	1,168,462	(914,055)	-	8,491,224	-
租賃改良	3,631,709	735,487	(607,112)	-	3,760,084	
其他設備	9,569	23	(2,509)	-	7,083	
	\$ 12,073,247	\$ 1,923,839	(\$ 1,523,676)	\$ -	\$ 12,473,410	

長期借款明細表

民國100年1月1日至100年12月31日
單位：新台幣仟元

債權人	摘要	借款金額	契約期間	利率	抵押或擔保	備註
台北富邦商業銀行股份有限公司	信用借款	\$ 1,400,000	100.11.09~102.11.09	0.95%	無	
加拿大豐業銀行股份有限公司	信用借款	1,000,000	100.01.31~102.01.31	0.9197%	"	
匯豐(台灣)商業銀行股份有限公司	信用借款	200,000	100.08.05~102.06.30	0.90%	"	
彰化商業銀行股份有限公司	信用借款	500,000	100.01.01~102.02.28	1%	"	
日商三菱東京日聯銀行股份有限公司	信用借款	300,000	100.07.31~103.07.31	0.90%	"	
		<u>\$ 3,400,000</u>				

營業收入明細表

民國100年1月1日至100年12月31日
單位：新台幣仟元

項目	金額	備註
門市收入	\$ 118,751,042	係銷售各種食品、罐頭、飲料、日常用品等家庭百貨之收入
其他營業收入	3,961,683	係代收業務之佣金收入及向供應商收取之經常性行銷獎金等收入
	<u>\$ 122,712,725</u>	

營業成本明細表

民國100年1月1日至100年12月31日
單位：新台幣仟元

項目	金額
期初存貨	\$ 2,931,645
本期進貨	85,129,915
廠商進貨獎勵金	(1,428,885)
商品變質補貼款	(337,061)
期末存貨	(3,658,771)
壞品	1,580,533
其他	220,040
營業成本	<u>\$ 84,437,416</u>

推銷費用明細表

民國100年1月1日至100年12月31日
單位：新台幣仟元

項目	金額
加盟店績效獎金	\$ 12,497,792
租金支出	5,234,904
薪資支出	2,926,129
水電瓦斯費	2,004,827
各項折舊	1,880,696
其他費用	4,676,998
	<u>\$ 29,221,346</u>

附錄 合併財務報表 暨會計師查核報告

統一超商股份有限公司關係企業合併財務報表聲明書

本公司民國100年度（自100年1月1日至100年12月31日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依財務會計準則公報第七號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

統一超商股份有限公司



負責人：高清愿



中華民國101年3月23日

會計師查核報告

(101)財審報字第11003549號

統一超商股份有限公司 公鑒：

統一超商股份有限公司及子公司民國100及99年12月31日之合併資產負債表，暨民國100及99年1月1日至12月31日之合併損益表、合併股東權益變動表及合併現金流量表，業經本會計師查核竣事，上開合併財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開合併財務報表表示意見。列入上開合併財務報表之部份子公司，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核，因此，本會計師對上開合併財務報表所表示之意見中，有關該等子公司財務報表所列之金額，係依據其他會計師之查核報告，其民國100及99年12月31日之資產總額分別為新台幣3,043,155仟元及新台幣2,531,900仟元，各占合併資產總額之4.09%及3.66%；民國100及99年度之營業收入淨額分別為新台幣7,401,412仟元及新台幣6,292,617仟元，各占合併營業收入淨額之3.91%及3.70%。統一超商股份有限公司及子公司民國100年度採權益法評價之部份長期股權投資，其所認列之投資損益係依該被投資公司所委任其他會計師查核之財務報表評價而得，本會計師並未查核其財務報表；民國100年度依據其他會計師查核之財務報表所認列之投資損失淨額為新台幣4,343仟元，截至民國100年12月31日止，其相關之長期股權投資餘額為新台幣81,637仟元。

本會計師係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信合併財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取合併財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製合併財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估合併財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作及其他會計師之查核報告可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，第一段所述合併財務報表在所有重大方面係依照「證券發行人財務報告編製準則」及中華民國一般公認會計原則編製，足以允當表達統一超商股份有限公司及子公司民國100及99年12月31日之合併財務狀況，暨民國100及99年1月1日至12月31日之合併經營成果與現金流量。

資誠聯合會計師事務所

會計師

陳美姿

曾惠瑾

陳美姿
曾惠瑾



前財政部證券管理委員會

核准簽證文號：(82)台財證(六)第39230號

(79)台財證(一)第27815號

中華民國101年3月23日

統一超商股份有限公司

合併資產負債表

民國100年及99年12月31日
單位：新台幣仟元

資產		100年12月31日		99年12月31日	
		金額	%	金額	%
流動資產					
1100	現金及約當現金 (附註四(一))	\$ 16,380,040	22	\$ 10,806,847	16
1310	公平價值變動列入損益之金融資產 – 流動 (附註四(二))	7,520,591	10	10,143,908	15
1140	應收帳款淨額 (附註五)	3,609,497	5	2,730,017	4
1164	其他應收款 (附註五)	1,884,593	3	1,806,147	2
120X	存貨 (附註四(三))	10,468,975	14	9,259,690	13
1260	預付款項 (附註七)	1,042,895	1	1,127,994	2
1281	其他流動資產 (附註四(十六))	278,285	-	579,543	1
11XX	流動資產合計	41,184,876	55	36,454,146	53
基金及投資					
1450	備供出售金融資產 – 非流動 (附註四(四))	995,325	1	1,854,622	3
1480	以成本衡量之金融資產 – 非流動 (附註四(五))	7,751,278	11	8,699,938	12
1421	採權益法之長期股權投資 (附註四(六))	769,031	1	681,540	1
14XX	基金及投資合計	9,515,634	13	11,236,100	16
固定資產 (附註四(八)(十)、六及七)					
成本					
1501	土地	2,208,284	3	2,207,181	3
1521	房屋及建築	2,974,959	4	2,699,539	4
1551	運輸設備	3,543,743	5	2,920,296	4
1571	營業器具	18,160,000	24	17,086,770	25
1631	租賃改良	10,844,236	15	9,832,917	14
1681	其他設備	3,801,210	5	3,664,469	6
15X8	重估增值	55,374	-	55,374	-
15XY	成本及重估增值	41,587,806	56	38,466,546	56
15X9	減：累計折舊	(23,532,544)	(32)	(22,101,394)	(32)
1599	減：累計減損	(92,182)	-	(12,405)	-
1670	未完工程及預付設備款	800,764	1	344,715	-
15XX	固定資產淨額	18,763,844	25	16,697,462	24
無形資產 (附註四(十))					
1750	電腦軟體成本	370,400	1	300,953	-
1760	商譽	588,472	1	397,800	1
1780	其他無形資產	182,706	-	222,719	-
17XX	無形資產合計	1,141,578	2	921,472	1
其他資產					
1800	出租資產 (附註四(九))	960,844	1	971,735	2
1810	閒置資產	171,706	-	177,306	-
1820	存出保證金 (附註六及七)	2,047,623	3	1,970,447	3
1888	其他資產 – 其他 (附註四(十六))	587,554	1	659,664	1
18XX	其他資產合計	3,767,727	5	3,779,152	6
1XXX	資產總計	\$ 74,373,659	100	\$ 69,088,332	100

民國100年及99年12月31日
單位：新台幣仟元

負債及股東權益		100年12月31日		99年12月31日	
		金額	%	金額	%
流動負債					
2100	短期借款 (附註四 (十一))	\$ 2,759,583	4	\$ 1,460,587	2
2110	應付短期票券	240,000	-	395,919	-
2120	應付票據 (附註五)	1,849,533	3	1,018,570	1
2140	應付帳款	15,299,066	21	13,602,095	20
2150	應付帳款 - 關係人 (附註五)	2,557,973	3	2,524,931	4
2160	應付所得稅 (附註四 (十六))	962,191	1	1,116,953	2
2170	應付費用 (附註四 (十二) 及五)	6,392,853	9	5,584,840	8
2228	其他應付款 - 其他 (附註四 (十三))	9,752,068	13	8,687,694	13
2260	預收款項	2,870,726	4	2,485,707	4
2270	一年或一營業週期內到期長期負債 (附註四 (十四) 及五)	161,930	-	161,906	-
21XX	流動負債合計	<u>42,845,923</u>	<u>58</u>	<u>37,039,202</u>	<u>54</u>
長期負債					
2420	長期借款 (附註四 (十四))	3,795,015	5	5,387,704	8
2450	長期應付票據及款項 - 關係人 (附註五)	163,759	-	138,834	-
24XX	長期負債合計	<u>3,958,774</u>	<u>5</u>	<u>5,526,538</u>	<u>8</u>
其他負債					
2810	應計退休金負債 (附註四 (十五))	734,302	1	624,265	1
2820	存入保證金	2,165,781	3	2,087,816	3
2888	其他負債 - 其他	445,075	-	413,288	-
28XX	其他負債合計	<u>3,345,158</u>	<u>4</u>	<u>3,125,369</u>	<u>4</u>
2XXX	負債總計	<u>50,149,855</u>	<u>67</u>	<u>45,691,109</u>	<u>66</u>
股東權益					
股本 (附註四 (十七))					
3110	普通股股本	10,396,222	14	10,396,222	15
資本公積					
3240	處分資產增益	5,082	-	5,082	-
保留盈餘 (附註四 (十八))					
3310	法定盈餘公積	4,618,579	6	4,046,004	6
3320	特別盈餘公積	-	-	4,660	-
3350	未分配盈餘	6,443,247	9	5,752,901	8
股東權益其他調整項目					
3420	累積換算調整數	(51,876)	-	(222,559)	-
3430	未認為退休金成本之淨損失 (附註四 (十五))	(132,771)	-	(55,514)	-
3450	金融商品之未實現損益 (附註四 (四))	(634,091)	(1)	234,124	-
3460	未實現重估增值	49,917	-	51,281	-
361X	母公司股東權益合計	<u>20,694,309</u>	<u>28</u>	<u>20,212,201</u>	<u>29</u>
3610	少數股權	<u>3,529,495</u>	<u>5</u>	<u>3,185,022</u>	<u>5</u>
3XXX	股東權益總計	<u>24,223,804</u>	<u>33</u>	<u>23,397,223</u>	<u>34</u>
重大承諾及或有事項 (附註五及七)					
重大期後事項 (附註九)					
負債及股東權益總計		<u>\$ 74,373,659</u>	<u>100</u>	<u>\$ 69,088,332</u>	<u>100</u>

請參閱後附合併財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所陳美姿、曾惠瑾會計師民國 101 年 3 月 23 日查核報告。

統一超商股份有限公司

合併損益表

民國100年及99年1月1日至12月31日
單位：新台幣仟元 (除每股盈餘為新台幣元外)

項目	100年度		99年度																																																			
	金額	%	金額	%																																																		
營業收入 (附註五)																																																						
4110 銷貨收入	\$ 174,961,995	92	\$ 158,314,056	93																																																		
4800 其他營業收入	14,289,573	8	11,602,863	7																																																		
4000 營業收入合計	189,251,568	100	169,916,919	100																																																		
營業成本 (附註四 (三)(二十) 及五)																																																						
5110 銷貨成本	(120,117,797)	(63)	(108,951,887)	(64)																																																		
5800 其他營業成本	(8,765,804)	(5)	(7,009,241)	(4)																																																		
5000 營業成本合計	(128,883,601)	(68)	(115,961,128)	(68)																																																		
5910 營業毛利	60,367,967	32	53,955,791	32																																																		
營業費用 (附註四 (二十) 及五)																																																						
6100 推銷費用	(43,388,813)	(23)	(39,310,250)	(23)																																																		
6200 管理及總務費用	(8,059,404)	(4)	(6,994,712)	(4)																																																		
6000 營業費用合計	(51,448,217)	(27)	(46,304,962)	(27)																																																		
6900 營業淨利	8,919,750	5	7,650,829	5																																																		
營業外收入及利益																																																						
7110 利息收入	84,758	-	29,451	-																																																		
7122 股利收入	112,648	-	42,572	-																																																		
7140 處分投資利益	118,918	-	335,076	-																																																		
7210 租金收入	87,387	-	83,686	-																																																		
7480 什項收入	905,964	1	984,454	1																																																		
7100 營業外收入及利益合計	1,309,675	1	1,475,239	1																																																		
營業外費用及損失																																																						
7510 利息費用	(95,411)	-	(88,359)	-																																																		
7521 採權益法認列之投資損失 (附註四 (六))	(35,313)	-	(140,610)	-																																																		
7530 處分固定資產損失	(74,575)	-	(44,658)	-																																																		
7630 減損損失 (附註四 (八)(十))	(812,955)	(1)	(757,831)	(1)																																																		
7880 什項支出	(249,513)	-	(203,724)	-																																																		
7500 營業外費用及損失合計	(1,267,767)	(1)	(1,235,182)	(1)																																																		
7900 繼續營業單位稅前淨利	8,961,658	5	7,890,886	5																																																		
8110 所得稅費用 (附註四 (十六))	(1,802,739)	(1)	(1,522,471)	(1)																																																		
9600XX 合併總損益	\$ 7,158,919	4	\$ 6,368,415	4																																																		
歸屬於：																																																						
9601 合併淨損益	\$ 6,352,410	3	\$ 5,725,757	3																																																		
9602 少數股權損益	806,509	1	642,658	1																																																		
	\$ 7,158,919	4	\$ 6,368,415	4																																																		
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th>稅前</th> <th>稅後</th> <th>稅前</th> <th>稅後</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="5">普通股每股盈餘 (附註四 (十九))</td> </tr> <tr> <td colspan="5">基本每股盈餘</td> </tr> <tr> <td>9710 繼續營業單位淨利</td> <td>\$ 8.62</td> <td>\$ 6.89</td> <td>\$ 7.59</td> <td>\$ 6.13</td> </tr> <tr> <td>9740AA 少數股權</td> <td>(0.98)</td> <td>(0.78)</td> <td>(0.81)</td> <td>(0.62)</td> </tr> <tr> <td>9750 本期淨利</td> <td>\$ 7.64</td> <td>\$ 6.11</td> <td>\$ 6.78</td> <td>\$ 5.51</td> </tr> <tr> <td colspan="5">稀釋每股盈餘</td> </tr> <tr> <td>9810 繼續營業單位淨利</td> <td>\$ 8.61</td> <td>\$ 6.88</td> <td>\$ 7.58</td> <td>\$ 6.12</td> </tr> <tr> <td>9840AA 少數股權</td> <td>(0.98)</td> <td>(0.78)</td> <td>(0.81)</td> <td>(0.62)</td> </tr> <tr> <td>9850 本期淨利</td> <td>\$ 7.63</td> <td>\$ 6.10</td> <td>\$ 6.77</td> <td>\$ 5.50</td> </tr> </tbody> </table>						稅前	稅後	稅前	稅後	普通股每股盈餘 (附註四 (十九))					基本每股盈餘					9710 繼續營業單位淨利	\$ 8.62	\$ 6.89	\$ 7.59	\$ 6.13	9740AA 少數股權	(0.98)	(0.78)	(0.81)	(0.62)	9750 本期淨利	\$ 7.64	\$ 6.11	\$ 6.78	\$ 5.51	稀釋每股盈餘					9810 繼續營業單位淨利	\$ 8.61	\$ 6.88	\$ 7.58	\$ 6.12	9840AA 少數股權	(0.98)	(0.78)	(0.81)	(0.62)	9850 本期淨利	\$ 7.63	\$ 6.10	\$ 6.77	\$ 5.50
	稅前	稅後	稅前	稅後																																																		
普通股每股盈餘 (附註四 (十九))																																																						
基本每股盈餘																																																						
9710 繼續營業單位淨利	\$ 8.62	\$ 6.89	\$ 7.59	\$ 6.13																																																		
9740AA 少數股權	(0.98)	(0.78)	(0.81)	(0.62)																																																		
9750 本期淨利	\$ 7.64	\$ 6.11	\$ 6.78	\$ 5.51																																																		
稀釋每股盈餘																																																						
9810 繼續營業單位淨利	\$ 8.61	\$ 6.88	\$ 7.58	\$ 6.12																																																		
9840AA 少數股權	(0.98)	(0.78)	(0.81)	(0.62)																																																		
9850 本期淨利	\$ 7.63	\$ 6.10	\$ 6.77	\$ 5.50																																																		

請參閱後附合併財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所陳美姿、曾惠瑾會計師民國 101 年 3 月 23 日查核報告。

統一超商股份有限公司 合併股東權益變動表

民國100年及99年1月1日至12月31日
單位：新台幣仟元

	普通股股本	資本公積	保留盈餘			累積換算 調整數	未認列為 退休金成本之 淨損失	金融商品之 未實現損益	未實現 重估增值	少數股權	合計
			法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘						
<u>99 年度</u>											
99年1月1日 餘額	\$ 10,396,222	\$ 5,082	\$ 3,640,091	\$ -	\$ 4,180,357	\$ 56,081	(\$ 4,660)	\$ 595,033	\$ 52,646	\$ 2,872,934	\$ 21,793,786
98年度盈餘指撥 及分派(註)：											
提列法定 盈餘公積	-	-	405,913	-	(405,913)	-	-	-	-	-	-
提列特別 盈餘公積	-	-	-	4,660	(4,660)	-	-	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	-	(3,742,640)	-	-	-	-	-	(3,742,640)
固定資產未實現重 估增值變動數	-	-	-	-	-	-	-	(1,365)	-	(1,365)	-
金融商品未實現損 益變動數	-	-	-	-	-	-	(360,909)	-	-	(360,909)	-
未認列為退休金成 本之淨損失變動	-	-	-	-	-	(50,854)	-	-	-	(50,854)	-
國外長期投資換算 調整變動數	-	-	-	-	(278,640)	-	-	-	-	(278,640)	-
少數股權變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	(330,570)	(330,570)	-
99年度 合併總損益	-	-	-	-	5,725,757	-	-	-	-	642,658	6,368,415
99年12月31日 餘額	\$ 10,396,222	\$ 5,082	\$ 4,046,004	\$ 4,660	\$ 5,752,901	(\$ 222,559)	(\$ 55,514)	\$ 234,124	\$ 51,281	\$ 3,185,022	\$ 23,397,223
<u>100 年度</u>											
100年1月1日 餘額	\$ 10,396,222	\$ 5,082	\$ 4,046,004	\$ 4,660	\$ 5,752,901	(\$ 222,559)	(\$ 55,514)	\$ 234,124	\$ 51,281	\$ 3,185,022	\$ 23,397,223
99年度盈餘指撥 及分派(註)：											
提列法定 盈餘公積	-	-	572,575	-	(572,575)	-	-	-	-	-	-
特別盈餘 公積迴轉	-	-	-	(4,660)	4,660	-	-	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	-	(5,094,149)	-	-	-	-	(5,094,149)	-
100年度 合併總損益	-	-	-	-	6,362,410	-	-	-	-	806,509	7,158,919
固定資產未實現重 估增值變動數	-	-	-	-	-	-	-	(1,364)	-	(1,364)	-
金融商品未實現損 益變動數	-	-	-	-	-	-	(868,215)	-	-	(868,215)	-
國外長期投資換算 調整變動數	-	-	-	-	-	170,683	-	-	-	170,683	-
未認列為退休金成 本之淨損失變動	-	-	-	-	-	(77,257)	-	-	-	(77,257)	-
少數股權變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	(462,036)	(462,036)	-
100年12月31日 餘額	\$ 10,396,222	\$ 5,082	\$ 4,618,579	\$ -	\$ 6,443,247	(\$ 51,876)	(\$ 132,771)	(\$ 634,091)	\$ 49,917	\$ 3,529,495	\$ 24,223,804

註：民國99年及98年度盈餘分派案中之員工紅利分別為\$309,471及\$218,913，董監酬勞分別為\$51,578及\$36,486，已分別於民國99年及98年度損益表中扣除。

請參閱後附合併財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所陳美姿、曾惠瑾會計師民國101年3月23日查核報告。

統一超商股份有限公司

合併現金流量表

民國100年及99年1月1日至12月31日
單位：新台幣仟元

	100年度	99年度
營業活動之現金流量		
合併總損益	\$ 7,158,919	\$ 6,368,415
調整項目		
金融資產評價(利益)損失	(1,065)	2,107
呆帳費用	32,028	5,662
存貨跌價損失	33,413	28,356
折舊費用	4,099,386	3,686,102
出租資產折舊費用	10,891	14,170
各項攤提	324,791	330,799
處分以成本衡量之金融資產利益	(80,159)	(315,283)
非金融資產減損損失	812,955	757,831
採權益法評價認列之投資損失	35,313	140,610
採權益法評價長期股權投資現金股利	12,724	8,067
處分固定資產損失淨額	74,575	44,658
資產及負債科目之變動		
公平價值變動列入損益之金融資產	2,624,382	(1,847,217)
應收帳款	(911,508)	(501,645)
其他應收款	(78,446)	1,076,656
存貨	(1,242,698)	(1,339,491)
預付款項	85,099	(227,072)
遞延所得稅資產	(11,763)	(13,078)
其他流動資產	327,036	(27,856)
應付票據	830,963	(8,684)
應付帳款	1,730,013	2,000,597
應付所得稅	(154,762)	814,472
應付費用	808,013	1,289,437
其他應付款	1,357,390	186,259
預收款項	385,019	(161,213)
應計退休金負債	32,780	91,967
營業活動之淨現金流入	18,295,289	12,404,626
投資活動之現金流量		
處分以成本衡量之金融資產價款	275,342	252,853
以成本衡量之被投資公司減資退回股款	33,333	-

民國100年及99年1月1日至12月31日
單位：新台幣仟元

	100年度	99年度
取得採權益法之長期股權投資價款	(134,980)	(127,070)
採權益法之長期股權投資清算退回股款	-	7,355
購置固定資產付現數	(6,813,621)	(4,452,242)
處分固定資產價款	247,357	268,232
無形資產增加	(425,311)	(159,060)
存出保證金增加	(77,176)	(144,445)
其他資產 - 其他增加	(94,840)	(91,070)
投資活動之淨現金流出	(6,989,896)	(4,445,447)
融資活動之現金流量		
短期借款增加 (減少)	\$ 1,298,996	(\$ 1,497,742)
應付短期票券 (減少) 增加	(155,919)	83,168
舉借長期借款	16,079,321	22,382,257
償還長期借款	(17,669,283)	(24,615,933)
長期應付票據及款項增加 (減少)	22,222	(5,270)
存入保證金增加 (減少)	77,965	(3,913)
發放現金股利	(5,094,149)	(3,742,640)
少數股權減少	(462,036)	(330,570)
融資活動之淨現金流出	(5,902,883)	(7,730,643)
外幣財務報表匯率影響數	170,683	(278,640)
本期現金及約當現金增加 (減少)	5,573,193	(50,104)
期初現金及約當現金餘額	10,806,847	10,856,951
期末現金及約當現金餘額	\$ 16,380,040	\$ 10,806,847
現金流量資訊之補充揭露		
本期支付利息	\$ 66,787	\$ 66,157
本期支付所得稅	\$ 2,111,596	\$ 696,616
支付部分現金之投資活動		
購置固定資產總價款	\$ 6,520,603	\$ 5,173,390
加：期初應付設備款	1,438,222	717,074
減：期末應付設備款	(1,145,204)	(1,438,222)
	\$ 6,813,621	\$ 4,452,242
不影響現金流量之融資活動		
一年內到期之長期負債	\$ 161,930	\$ 161,906

請參閱後附合併財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所陳美姿、曾惠瑾會計師民國 101 年 3 月 23 日查核報告。

統一超商股份有限公司

合併財務報表附註

民國100年及99年12月31日
單位：新台幣仟元 (除特別註明者外)

一、公司沿革

(一) 本公司－統一超商股份有限公司

1. 本公司係依中華民國公司法於民國76年6月10日登記設立，主要業務係從事連鎖便利商店之投資與經營、食品罐頭及書籍報紙雜誌等家庭百貨之零售、買賣及前項有關產品之進出口代理經銷與買賣等。本公司股票於民國86年8月奉准於台灣證券交易所掛牌買賣。截至民國100年12月31日止，本公司及子公司員工人數(含兼職人員)合計約為40,700人。
2. 本公司之母公司及最終母公司均為統一企業股份有限公司。

二、重要會計政策之彙總說明

本合併財務報表係依照「證券發行人財務報告編製準則」及中華民國一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

(一) 合併財務報表編製基礎

1. 合併財務報表編製原則

本公司對於直接或間接持有有表決權股份比例超過50%以上之被投資公司及符合有控制能力之條件者，全數納入合併財務報表之編製個體，且按季編製合併財務報表。對於期中取得子公司之控制能力者，自取得控制力之日起，開始將子公司之收益及費損編入合併損益表；對於期中喪失對子公司之控制力者，自喪失控制力之日起，終止將子公司之收益及費損編入合併損益表，且不予追溯重編以前年度合併損益表。

本公司與合併子公司相互間重大交易事項及資產負債表科目餘額均予以沖銷。

2. 列入合併財務報表編製個體之子公司及本期增減變動情形

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		備註
			100年 12月31日	99年 12月31日	
本公司	英屬維爾京群島商統一超商維京控股公司 (統一超商 BVI)	專業投資公司	100.00	100.00	
	統一超商中國控股有限公司 (統一超商中國控股公司)	專業投資公司	-	100.00	註 2
	統一超商藥妝事業中國控股有限公司 (統一超商藥妝中國控股公司)	專業投資公司	100.00	-	註 2
	大智通文化行銷股份有限公司 (大智通文化行銷)	雜誌等物流	100.00	100.00	
	統一生活事業股份有限公司 (統一生活)	藥妝日用百貨買賣	100.00	100.00	
	仁暉投資股份有限公司 (仁暉投資)	專業投資公司	100.00	100.00	
	首阜企業管理顧問股份有限公司 (首阜企管)	企業管理顧問	100.00	100.00	
	統一蘭陽藝文股份有限公司 (統一蘭陽藝文)	藝文展覽業	100.00	100.00	
	酷聖石冰淇淋股份有限公司 (酷聖石冰淇淋)	冰淇淋販售等餐飲業	100.00	100.00	
	統超保險經紀人股份有限公司 (原名統一時尚事業股份有限公司)	人身及財產保險	100.00	100.00	
	二十一世紀生活事業股份有限公司 (二十一世紀)	連鎖餐飲業	100.00	100.00	
	統一佳佳股份有限公司 (統一佳佳)	運動休閒業	100.00	100.00	
	統一聖娜多堡股份有限公司 (統一聖娜多堡)	麵包零售販賣	100.00	100.00	
	統一超商東京行銷株式會社 (統一東京行銷)	企業管理顧問	100.00	100.00	
	統一武藏野股份有限公司 (統一武藏野)	食品製造業	90.00	70.00	
	安源資訊股份有限公司 (安源資訊)	企業資訊管理顧問服務	86.76	86.76	
	統一資訊股份有限公司 (統一資訊)	企業資訊管理顧問服務	86.00	56.00	
統一上都股份有限公司 (統一上都)	餐飲業	81.00	81.00		

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		備註
			100年 12月31日	99年 12月31日	
本公司	統一精工股份有限公司 (統一精工)	加油站及電梯安裝工程業	80.87	80.87	
	統一藥品股份有限公司 (統一藥品)	藥品批發及零售	73.74	73.74	
	統一客樂得服務股份有限公司 (統一客樂得)	接受事業機關委託收費	70.00	70.00	
	統一百華股份有限公司 (統一百華)	百貨公司業	70.00	70.00	
	統一速達股份有限公司 (統一速達)	宅配貨運業	70.00	70.00	
	寵物達人股份有限公司 (寵物達人)	寵物美容	70.00	70.00	
	統昶行銷股份有限公司 (統昶行銷)	冷凍食品等低溫物流	60.00	60.00	
	金財通商務科技服務股份有限公司 (金財通)	企業資訊管理顧問服務	53.33	53.33	
	樂清服務股份有限公司 (樂清服務)	清潔用品零售販賣	51.00	51.00	
	統一午茶風光股份有限公司 (統一午茶風光)	餐飲業	51.00	51.00	
	博客來數位科技股份有限公司 (博客來)	網路書店	50.03	50.03	
	台灣無印良品股份有限公司 (無印良品)	百貨用品零售販賣	51.00	41.00	註 1
	捷盟行銷股份有限公司 (捷盟行銷)	食品等常溫物流	25.00	25.00	註 1
統一超商 BVI	統一超商納閩島控股公司 (統一超商納閩島)	專業投資公司	100.00	100.00	
	統一超商香港控股公司 (統一超商香港控股)	專業投資公司	100.00	100.00	
	PCSC (Vietnam) Supermarket Ltd.	零售量販超市	51.00	51.00	
統一超商中國控股公司	統一超商超市中國控股有限公司	專業投資公司	-	100.00	註 2
	統一超商藥妝事業中國控股有限公司	專業投資公司	-	100.00	註 2
統一超商藥妝中國控股公司	統一康是美商業連鎖 (深圳) 有限公司 (深圳統一康是美)	藥妝日用百貨買賣	65.00	65.00	
大智通文化行銷	捷盛運輸股份有限公司	汽車貨運	20.00	20.00	
	高見文化行銷股份有限公司 (高見文化行銷)	雜誌、圖書出版業	60.00	60.00	
統昶行銷	捷盛運輸股份有限公司	汽車貨運	20.00	25.00	
	統昶維京控股有限公司 (統昶維京控股)	專業投資公司	100.00	100.00	
捷盟行銷	伸鴻股份有限公司 (伸鴻)	食品常溫物流配送	51.00	51.00	
	捷盛運輸股份有限公司 (捷盛運輸)	汽車貨運	49.00	49.00	
伸鴻	捷盛運輸股份有限公司	汽車貨運	6.00	6.00	
捷盛運輸	捷順運輸股份有限公司 (捷順運輸)	汽車貨運	100.00	100.00	
樂清服務	樂清中國 (英屬維爾京群島) 控股有限公司	專業投資公司	100.00	100.00	
統一精工	安全科技股份有限公司	電梯之安裝及保養等	100.00	100.00	
	統精股份有限公司	加油站及其他汽車服務業等	60.00	60.00	
統一藥品	統一藥品香港控股有限公司	專業投資公司	100.00	100.00	
統一藥品香港控股有限公司	統一 (上海) 保健品商貿有限公司	買賣業	100.00	100.00	
深圳統一康是美	深圳市康是美麗珠藥房連鎖經營有限公司 (深圳康是美麗珠)	藥妝日用百貨買賣	100.00	100.00	
統一超商納閩島	Philippine Seven Corporation	連鎖便利店經營	56.59	56.59	
Philippine Seven Corporation	Convenience Distribution Corporation	物流配送	100.00	100.00	
統一超商香港控股	統一超商 (上海) 便利有限公司 (上海統一超商)	連鎖便利店經營	100.00	100.00	
	上海統超物流有限公司 (上海統超物流)	物流配送	100.00	100.00	
	武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司 (武漢統一聖娜多)	麵包零售販賣	100.00	100.00	
	統一午茶開曼控股有限公司 (統一午茶開曼)	專業投資公司	51.00	51.00	
	山東統一銀座商業有限公司 (山東統一銀座)	零售量販超市	55.00	55.00	
	四川統一量販超市有限公司 (四川統一量販)	零售量販超市	100.00	100.00	
	成都統一量販超市有限公司 (成都統一量販)	零售量販超市	100.00	100.00	
	上海酷聖石冰淇淋有限公司 (上海酷聖石冰淇淋)	冰淇淋販售等餐飲業	100.00	100.00	
	統一上都 (上海) 餐飲管理有限公司 (上海上都)	餐飲業	81.00	81.00	
	統一樂豪 (上海) 餐飲管理有限公司 (上海樂豪)	餐飲業	51.00	51.00	
統一午茶開曼	統一午茶風光 (上海) 餐飲有限公司 (上海午茶風光)	餐飲業	100.00	100.00	

(1) 本公司因可控制捷盟行銷及無印良品之財務、營運及人事方針，故依財務會計準則公報第七號「合併財務報表」之規定，將其視為子公司並納入本合併財務報表之編製個體；本公司並於民國100年度增加對無印良品之持股。

(2) 本公司於民國100年度調整組織架構，將統一超商中國控股公司持有之統一超商藥妝中國控制公司之股權移轉由本公司持有，統一超市中國控制公司之股權則移轉由統一超商香港控股持有，並將統一超商中國控股公司予以清算。

3. 列入合併財務報表之聯合控制個體

本公司及子公司為合資投資公司之合資控制者，明細如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		備註
			100年 12月31日	99年 12月31日	
本公司	統一多拿滋股份有限公司(統一多拿滋)	麵包零售販賣	50.00	50.00	註 2
	統一星巴克股份有限公司(統一星巴克)	咖啡連鎖	30.00	30.00	
	統一皇帽汽車百貨股份有限公司	汽車精品百貨	-	30.00	
統一超商香港控股公司	統一多拿滋(上海)食品有限公司(上海統一多拿滋)	麵包零售販賣	50.00	50.00	
	統一咖啡開曼控股有限公司(統一咖啡開曼)	專業投資公司	30.00	30.00	
統一咖啡開曼	上海統一星巴克咖啡有限公司(上海統一星巴克)	咖啡連鎖	100.00	100.00	
統昶維京控股	浙江統冠物流發展有限公司	物流配送	50.00	50.00	

(1) 本公司對上列被投資公司係依財務會計準則公報第31號「合資投資之會計處理準則」之規定，按各該公司經會計師查核之財務報表依科目別合併之比例合併法編入本合併財務報表。

(2) 本公司於民國100年間出售該公司之全部股權，並於出售之日起，終止將該公司之收益與損費編入合併損益表。

4. 未列入合併財務報表之子公司：無。

5. 子公司會計期間不同之調整及處理方式：無。

6. 國外子公司營業之特殊風險：無重大之營業特殊風險。

7. 子公司將資金移轉予母公司之能力受有重大限制者，該限制之本質與程度：無。

8. 子公司持有母公司發行證券之內容：無。

9. 子公司發行轉換公司債及新股之有關資料：子公司未發行轉換公司債，重大發行新股情形請詳附註十一(二)2.(4)說明。

(二) 子公司外幣財務報表換算基礎

海外子公司財務報表於轉換時，所有資產、負債科目均按資產負債表日之匯率換算，股東權益中除期初保留盈餘以上期期末換算後之餘額結轉外，其餘均按歷史匯率換算；股利按宣告日之匯率換算，損益科目按加權平均匯率換算。換算產生之差額，列入「累積換算調整數」，作為股東權益之調整項目。

(三) 外幣交易

1. 外幣交易按交易當日之即期匯率作為入帳基礎，其與實際收付時之兌換差異，列為當期損益。

2. 期末就外幣貨幣性資產或負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額列為當期損益。

3. 期末就外幣非貨幣性資產或負債餘額，屬依公平價值衡量且變動列入損益者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額列為當期損益；屬依公平價值衡量且變動列入股東權益調整項目者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額，列為股東權益調整項目；屬非依公平價值衡量者，則按交易日之歷史匯率衡量。

(四) 資產與負債區分流動及非流動之分類標準

子公司統一精工股份有限公司之工程承攬業務，由於營業週期通常長於一年，故與工程承攬相關之資產及負債，係按營業週期作為劃分流動與非流動之標準，其餘科目之分類標準如下：

1. 資產符合下列條件之一者，列為流動資產；資產不屬於流動資產者為非流動資產：

- (1) 因營業所產生之資產，預期將於正常營業週期中變現、消耗或意圖出售者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後十二個月內將變現者。
- (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後逾十二個月用以交換、清償負債或受有其他限制者除外。

2. 負債符合下列條件之一者，列為流動負債；負債不屬於流動負債者為非流動負債：

- (1) 因營業而發生之債務，預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而發生者。
- (3) 須於資產負債表日後十二個月內清償者。
- (4) 不能無條件延期至資產負債表日後逾十二個月清償之負債。

(五) 約當現金

約當現金係指同時具備下列條件之短期且具高度流動性之投資：

1. 隨時可轉換成定額現金者。
2. 即將到期且利率變動對其價值之影響甚少者。

本公司現金流量表係以現金及約當現金為基礎所編製。

(六) 公平價值變動列入損益之金融資產與負債

1. 屬權益性質者係採交易日會計，屬受益憑證者係採交割日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量。
2. 公平價值變動列入損益之金融資產係以公平價值評價且其價值變動列為當期損益。開放型基金係以資產負債表日該基金之淨資產價值為公平價值。

(七) 備供出售金融資產

1. 屬權益性質之投資係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。

2. 備供出售金融資產係以公平價值評價，且其價值變動列為股東權益調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當期損益。上市(櫃)股票係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值。
3. 若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，屬權益商品之減損減少金額認列為股東權益調整項目。

(八) 以成本衡量之金融資產

1. 係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。
2. 以成本衡量之金融資產若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

(九) 應收票據及帳款、其他應收款

應收票據及應收帳款係因出售商品而發生之債權，其他應收款係不屬於應收票據及帳款之其他應收款項。應收票據及帳款、其他應收款原始認列時以公平價值衡量。

本公司及子公司於資產負債表日評估是否存在客觀證據，顯示重大個別金融資產發生減損，以及非屬重大之個別金融資產單獨或共同發生減損。若有減損之客觀證據，則認列減損損失。減損金額為金融資產之帳面價值與其估計未來現金流量採原始有效利率折現之現值間之差額。若後續期間減損金額減少，而該減少明顯與認列減損後發生之事件有關，則迴轉先前認列之金融資產減損金額，該迴轉不應使金融資產帳面金額大於未認列減損情況下之攤銷後成本，迴轉之金額認列為當期損益。

(十) 存貨

1. 存貨以實際成本為入帳基礎，本公司、Philippine Seven Corporation、統一生活、無印良品及上海統一超商，成本計價方法係採零售價法，至於其他合併子公司，除捷盟行銷及二十一世紀採先進先出法外，其他均採移動平均法或加權平均法。
2. 期末存貨採成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及推銷費用後之餘額。

(十一) 採權益法之長期股權投資(含合資投資)

1. 持有被投資公司有表決權股份比例達20%以上或具有重大影響力者，採權益法評價。投資成本與股權淨值之差額，如屬投資成本超過所取得可辨認淨資產公平價值，將超過部分列為商譽，並於每年定期執行減損測試，以前年度攤銷者，不再追溯調整。
2. 對於採權益法評價之被投資公司，若具有重大影響力但未達控制能力者，其投資損失之認列以使對該被投資公司投資及墊款之帳面餘額降低至零為限，除非本公司對該被投資公司有背書保證或意圖繼續支持該被投資公司，則按持股比例繼續認列投資損失。
3. 海外投資按權益法評價時，被投資公司財務報表轉換所產生之「累積換算調整數」，作為本公司股東權益之調整項目。
4. 本公司及子公司對聯合控制個體之合資採權益法處理，並於每一季依科目別合併之比例合併法編入本公司之合併財務報表。

(十二) 固定資產、出租資產及未供營業使用資產

- 1.除已依法辦理資產重估之項目外，固定資產以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
- 2.固定資產按估計經濟耐用年限，採平均法計提折舊。各項資產之耐用年限，除房屋及建築為50~55年，其餘固定資產為1~15年。
- 3.凡支出效益及於以後各期之重大改良或大修支出列為資本支出，經常性維護或修理支出則列為當期費用。
- 4.凡自有資產出售後再行租回時，出售資產損益遞延以「未實現售後租回損益」科目列帳，依租約性質於未來期間攤銷。惟出售時，該資產公平市價低於帳面價值，則出售資產損失於當期認列。

(十三) 無形資產

- 1.電腦軟體以取得成本為入帳基礎，按估計效益年數採直線法攤銷，攤銷年數為3~5年。
- 2.其他無形資產主要係地上權及許可權等，以取得成本為入帳基礎，按估計效益年數或合約約定期限採直線法攤銷，攤銷年數為20~30年。

(十四) 非金融資產減損

- 1.本公司及子公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之淨公平價值或其使用價值，兩者較高者。當以前年度認列資產減損之情況不再存在時，則在以前年度提列損失金額之範圍內予以迴轉。
- 2.商譽、非確定耐用年限無形資產及尚可供使用無形資產，應定期估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不得迴轉。

(十五) 退休金計劃

- 1.退休金辦法屬確定給付退休辦法者，依據精算結果認列淨退休金成本，淨退休金成本包括當期服務成本、利息成本、基金資產之預期報酬及未認列過渡性淨給付義務與退休金損益之攤銷數。未認列過渡性淨給付義務按平均剩餘攤銷年限攤提。
- 2.退休金辦法屬確定提撥退休辦法者，則依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。

(十六) 所得稅

- 1.所得稅之會計處理採跨期間與同期間之所得稅分攤，以前年度溢低估之所得稅，列為當期所得稅費用之調整項目。當稅法修正時，於公布日之年度按新規定將遞延所得稅負債或資產重新計算，因而產生之遞延所得稅負債或資產之變動影響數，列入當期繼續營業部門之所得稅費用(利益)。
- 2.因購置設備及人才培訓等所產生之所得稅抵減採當期認列法處理。
- 3.未分配盈餘加徵10%營利事業所得稅部份，於股東會決議分配盈餘後列為當期費用。

(十七) 員工分紅及董監酬勞

自民國97年1月1日起，本公司及子公司之員工分紅及董監酬勞成本，依民國96年3月16日財團法人中華民國會計研究發展基金會(96)基秘字第052號函「員工分紅及董監酬勞會計處理」之規定，於具法律義務或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後股東會決議實際配發金額與估列金額有差異時，則列為次年度之損益。另依民國97年3月31日財團法人中華民國會計研究發展基金會(97)基秘字第127號函「上市上櫃公司員工分紅股數計算基準」，本公司以財務報告年度之次年度股東會決議日前一日的每股公平價值(收盤價)，並考慮除權除息影響後之金額，計算股票紅利之股數。

(十八) 收入及成本

收入於獲利過程大部份已完成，且已實現或可實現時認列。相關成本配合收入於發生時承認。費用則依權責發生制於發生時認列為當期費用。

(十九) 交割日會計

採用交割日會計時，對於交易日及交割日/資產負債表日間公平價值之變動，屬以成本或攤銷後成本衡量者，不予認列，屬以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益者，認列為當期損益，屬備供出售者，則認列為股東權益調整項目。

(二十) 會計估計

本公司於編製合併財務報表時，業已依照中華民國一般公認會計原則之規定，對財務報表所列金額及或有事項，作必要之衡量、評估與揭露，其中包括若干假設及估計之採用，惟該等假設及估計與實際結果可能存有差異。

(二十一) 營運部門

本公司及子公司營運部門資訊與提供給營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效。

本公司依財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」規定，於合併財務報表揭露部門資訊，而不於個別財務報表揭露部門資訊。

三、會計變動之理由及其影響

(一) 應收票據及帳款、其他應收款

本公司及子公司自民國100年1月1日起，採用新修訂之財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」，就應收票據及帳款、其他應收款等各項債權，於有減損之客觀證據時認列減損(呆帳)損失。此項會計原則變動對本公司及子公司民國100年度之合併淨利益及每股盈餘並無重大影響。

(二) 營運部門

本公司及子公司自民國100年1月1日起，採用新發布之財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」，以取代原財務會計準則公報第二十號「部門別財務資訊之揭露」，本公司於首次適用時，並依公報規定重編前一年度之部門資訊。此項會計原則變動並不影響本公司及子公司民國100年及99年度之合併淨利益及每股盈餘。

四、重要會計科目之說明

(一) 現金及約當現金

	100年12月31日	99年12月31日
庫存現金及門市週轉金	\$ 2,181,901	\$ 767,952
活期及支票存款	6,628,896	4,584,208
定期存款	2,607,589	2,210,427
約當現金		
短期票券	4,961,654	3,244,260
	<u>\$ 16,380,040</u>	<u>\$ 10,806,847</u>

(二) 公平價值變動列入損益之金融資產-流動

	100年12月31日	99年12月31日
交易目的金融資產		
開放型基金	\$ 7,518,816	\$ 10,143,198
評價調整	1,775	710
	<u>\$ 7,520,591</u>	<u>\$ 10,143,908</u>

本公司及子公司於民國100及99年度認列之淨收益分別為\$37,834及\$38,968。

(三) 存貨

	100年12月31日	99年12月31日
商品	\$ 10,432,905	\$ 9,203,859
原物料及在製品等	147,380	133,728
	10,580,285	9,337,587
減：備抵存貨跌價損失	(111,310)	(77,897)
	<u>\$ 10,468,975</u>	<u>\$ 9,259,690</u>

	100年12月31日	99年12月31日
當期認列之存貨相關費損：		
已出售存貨成本	\$ 118,437,894	\$ 107,413,446
壞品	1,370,801	1,288,491
跌價損失	33,413	28,356
其他	275,689	221,594
	<u>\$ 120,117,797</u>	<u>\$ 108,951,887</u>

(四) 備供出售金融資產-非流動

	100年12月31日	99年12月31日
上市公司股票	\$ 1,620,499	\$ 1,620,498
評價調整	(625,174)	234,124
	<u>\$ 995,325</u>	<u>\$ 1,854,622</u>

(五) 以成本衡量之金融資產-非流動

	100年12月31日	99年12月31日
非上市櫃公司股票	\$ 10,280,457	\$ 10,694,521
減：累計減損	(2,529,179)	(1,994,583)
合計	<u>\$ 7,751,278</u>	<u>\$ 8,699,938</u>

1. 本公司及子公司持有之標的因無活絡市場公開報價且公平價值無法可靠衡量，故以成本衡量。

2. 本公司及子公司以成本衡量之部份金融資產經評估其價值業已減損且回復希望甚小，故分別於民國100及99年度認列減損損失計\$723,520及\$751,818。

(六) 採權益法之長期股權投資

被投資公司	100年12月31日		99年12月31日	
	金額	持股比例	金額	持股比例
統一開發股份有限公司	\$ 607,466	20.00	\$ 596,175	20.00
點鑽整合行銷股份有限公司	81,637	30.00	-	-
統一生機開發股份有限公司等	79,928	36.67~49.00	85,365	36.67~49.00
	<u>\$ 769,031</u>		<u>\$ 681,540</u>	

本公司及子公司民國100及99年度採權益法評價認列之長期股權投資損失分別計\$35,313及\$140,610。

(七) 合資投資

本公司對合資投資公司各科目類別所分享之金額如下，合資投資標的詳附註二(一)3。

	100年度	99年度
流動資產	\$ 887,562	\$ 701,078
非流動資產	\$ 684,295	\$ 541,549
流動負債	\$ 644,636	\$ 578,128
收入	\$ 3,605,344	\$ 2,953,504
成本及費用	\$ 3,111,366	\$ 2,592,566

(八) 固定資產

	100年12月31日				
	原始成本	重估增值	累計折舊	累計減損	帳面價值
土地	\$ 2,208,284	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,208,284
房屋及建築	2,974,959	55,374	(984,321)	-	2,046,012
運輸設備	3,543,743	-	(2,182,387)	-	1,361,356
營業器具	18,160,000	-	(12,242,891)	(59,884)	5,857,225
租賃改良	10,844,236	-	(6,024,187)	(4,697)	4,815,352
其他設備	3,801,210	-	(2,098,758)	(27,601)	1,674,851
未完工程及預付設備款	800,764	-	-	-	800,764
	<u>\$ 42,333,196</u>	<u>\$ 55,374</u>	<u>(\$ 23,532,544)</u>	<u>(\$ 92,182)</u>	<u>\$ 18,763,844</u>
	99年12月31日				
	原始成本	重估增值	累計折舊	累計減損	帳面價值
土地	\$ 2,207,181	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,207,181
房屋及建築	2,699,539	55,374	(880,579)	-	1,874,334
運輸設備	2,920,296	-	(1,972,359)	-	947,937
營業器具	17,086,770	-	(11,667,250)	(1,182)	5,418,338
租賃改良	9,832,917	-	(5,663,902)	(9,993)	4,159,022
其他設備	3,664,469	-	(1,917,304)	(1,230)	1,745,935
未完工程及預付設備款	344,715	-	-	-	344,715
	<u>\$ 38,755,887</u>	<u>\$ 55,374</u>	<u>(\$ 22,101,394)</u>	<u>(\$ 12,405)</u>	<u>\$ 16,697,462</u>

(九) 出租資產

	100年12月31日			99年12月31日		
	原始成本	累計折舊	帳面價值	原始成本	累計折舊	帳面價值
土地	\$ 726,554	\$ -	\$ 726,554	\$ 726,554	\$ -	\$ 726,554
房屋及建築	309,556	(75,266)	234,290	309,556	(64,375)	245,181
	<u>\$ 1,036,110</u>	<u>(\$ 75,266)</u>	<u>\$ 960,844</u>	<u>\$ 1,036,110</u>	<u>(\$ 64,375)</u>	<u>\$ 971,735</u>

(十) 非金融資產減損損失

本公司及子公司民國100及99年度認列之非金融資產減損損失明細如下：

被投資公司	100年度		99年度	
	列於損益表金額	列於股東權益金額	列於損益表金額	列於股東權益金額
減損損失－以成本衡量之金融資產	\$ 723,520	\$ -	\$ 751,818	\$ -
減損損失－固定資產	78,818	-	3,644	-
減損損失－商譽	10,617	-	-	-
減損損失－無形資產	-	-	2,369	-
	<u>\$ 812,955</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 757,831</u>	<u>\$ -</u>

(十一) 短期借款

	100年12月31日	99年12月31日
信用借款	\$ 1,588,630	\$ 1,080,587
抵押借款	1,170,953	380,000
	<u>\$ 2,759,583</u>	<u>\$ 1,460,587</u>
利率區間	<u>0.97%~7.625%</u>	<u>0.82%~17%</u>

(十二) 應付費用

	100年12月31日	99年12月31日
應付薪資及獎金	\$ 3,081,840	\$ 2,404,295
應付加盟店績效獎金	488,576	502,210
應付員工紅利及董監酬勞	546,689	436,742
應付勞健保費	182,458	148,769
應付退休金	131,452	110,996
應付系統開發維護費	159,894	59,455
其他應付費用	1,801,944	1,922,373
	<u>\$ 6,392,853</u>	<u>\$ 5,584,840</u>

(十三) 其他應付款項

	100年12月31日	99年12月31日
門市代收款項	\$ 6,789,515	\$ 5,336,688
應付購置固定資產價款	1,145,204	1,438,222
代收集貨款	706,416	480,946
其他	1,110,933	1,431,838
	<u>\$ 9,752,068</u>	<u>\$ 8,687,694</u>

(十四) 長期借款

	100年12月31日	99年12月31日
信用借款	\$ 3,400,000	\$ 5,000,000
擔保借款	132,912	116,874
其他長期借款	300,000	306,000
	3,832,912	5,422,874
減：一年內到期部份	(37,897)	(35,170)
	\$ 3,795,015	\$ 5,387,704
年利率	0%~2.525%	0%~4.14%

1.本公司向第一銀行等所借入之信用借款，合約期間為2~3年，本公司於不超過合約總額度之範圍內得循環動用授信額度。

2.其他長期借款係台灣中油股份有限公司依合約無息貸與子公司－統一精工之週轉金，此借款業由銀行提供保證。

(十五) 退休金

1.本公司及國內子公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定給付之退休辦法，適用於民國94年7月1日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前6個月之平均薪資計算，15年以內(含)之服務年資每滿一年給予兩個基數，超過15年之服務年資每滿一年給予一個基數，惟累積最高以45個基數為限。本公司及國內子公司按月就薪資總額2%~8.9%提撥勞工退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行信託部。另，子公司Philippine Seven Corporation係採相對提撥基金之退休辦法。

本公司及子公司依精算報告列示退休金之相關資訊如下：

(1)淨退休金成本之內容：

	100年度	99年度
服務成本	\$ 79,663	\$ 87,395
利息成本	74,176	80,359
退休基金資產之預期報酬	(29,003)	(31,986)
攤銷：		
未認列過渡性淨給付義務	5,748	515
未認列退休金損失	109,463	93,043
其他	12,473	1,032
淨退休金成本	\$ 252,520	\$ 230,358

(2)退休金提撥狀況表：

	100年12月31日	99年12月31日
給付義務：		
既得給付義務	(\$ 480,073)	(\$ 271,433)
非既得給付義務	(1,982,182)	(1,932,953)
累積給付義務	(2,462,255)	(2,204,386)
未來薪資增加之影響數	(1,632,108)	(1,644,391)
預計給付義務	(4,094,363)	(3,848,777)
退休基金資產公平價值	1,758,994	1,615,534
提撥狀況	(2,335,369)	(2,233,243)

	100年12月31日	99年12月31日
未認列前期服務成本	15,235	16,084
未認列過渡性淨給付義務	20,497	58,024
未認列退休金損失	1,726,788	1,669,459
補列之應計退休金負債	(147,875)	(98,127)
應計退休金負債	<u>(\$ 720,724)</u>	<u>(\$ 587,803)</u>
最低退休金負債	<u>(\$ 104,650)</u>	<u>\$ -</u>
既得給付	<u>(\$ 553,027)</u>	<u>\$ 349,036</u>

(3) 退休金精算假設彙總如下：

	100年12月31日	99年12月31日
折現率		
本公司及國內子公司	1.90%~2%	1.75% ~ 2.25%
國外子公司	5.80%	10.81%
未來薪資水準增加率		
本公司及國內子公司	2% ~ 4%	2% ~ 4%
國外子公司	5.5%	6%
基金資產預期長期投資報酬率		
本公司及國內子公司	1.9%	1.75%~2%
國外子公司	5.5%	6%

2. 自民國94年7月1日起，本公司及國內子公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司及國內子公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶。

本公司之大陸子公司係按中華人民共和國政府規定之養老保險制度，每月依當地員工薪資總額之一定比率提撥養老保險金；每位員工之退休金係由該政府管理及統籌安排，公司除按月提撥外，無進一步義務。

民國100及99年度，本公司及子公司依上開退休金辦法認列之退休金成本及養老保險金分別為\$737,063及\$625,478。

(十六) 所得稅

1. 所得稅及應付所得稅：

	100年度	99年度
應付所得稅	\$ 962,191	\$ 1,116,953
應收退稅款	(73)	(2,724)
遞延所得稅資產淨變動數	(11,763)	23,848
當期暫時性差異當期稅率與實現年度稅率影響數	-	(830)
稅法修正之所得稅影響數	-	12,681
以前年度所得稅(高)低估數	(15,667)	5,979
分離課稅所得稅款	-	907
預付所得稅	<u>868,051</u>	<u>365,657</u>
所得稅費用	<u>\$ 1,802,739</u>	<u>\$ 1,522,471</u>
所得稅費用明細如下：		
當期所得稅費用	\$ 1,795,527	\$ 1,522,373
未分配盈餘加徵 10% 營利事業所得稅	<u>7,212</u>	<u>98</u>
	<u>\$ 1,802,739</u>	<u>\$ 1,522,471</u>

2. 遞延所得稅資產明細如下：

	100年12月31日		99年12月31日	
	金額	所得稅影響數	金額	所得稅影響數
流動項目 (表列「其他流動資產」項下)				
暫時性差異				
呆帳損失	\$ 151,545	\$ 25,772	\$ 95,727	\$ 16,606
存貨跌價損失	142,365	24,202	95,668	16,264
未實現銷貨折讓	175,430	29,823	55,925	9,507
其他	223,126	50,325	357,212	60,333
虧損扣抵	82,691	14,468	93,737	15,935
投資抵減		1,568		5,485
		146,158		124,130
減：備抵評價		(14,437)		(18,187)
		\$ 131,721		\$ 105,943
非流動項目 (表列「其他資產—其他」項下)				
暫時性差異				
海外投資損失	\$ 1,164,286	\$ 197,929	\$ 757,060	\$ 128,700
未實現費用	137,088	23,304	38,605	24,439
退休金財稅差異	123,849	21,383	131,170	22,579
金融商品未實現利益	(52,455)	(8,917)	-	-
其他	32,683	5,557	51,676	8,583
虧損扣抵	3,067,511	519,113	3,396,764	582,912
投資抵減		1,191		6,060
		759,560		773,273
減：備抵評價		(694,920)		(694,618)
		\$ 64,640		\$ 78,655

3. 本公司營利事業所得稅結算申報案，業經稅捐稽徵機關核定至民國98年度。

4. 本公司及子公司依促進產業升級條例規定所產生之投資抵減明細列示如下：

抵減項目	可抵減總額	尚未抵減餘額	最後抵減年限
投資資源貧瘠或發展遲緩地區等	\$ 38,338	\$ -	-
人才培訓支出	447	343	101~102 年度
自動化設備及技術	4,407	2,416	101~102 年度

5. 截至民國100年12月31日止，子公司營業虧損可供未來年度純益中扣抵之金額為\$3,150,202，有效期限至110年度止。

6. 本公司未分配盈餘明細如下：

	100年12月31日	99年12月31日
86年及以前年度	\$ 26,823	\$ 26,823
87年及以後年度	6,416,424	5,726,078
合計	\$ 6,443,247	\$ 5,752,901

7. 本公司兩稅合一相關資訊：

	100年12月31日	99年12月31日
股東可扣抵稅額帳戶餘額	\$ 551,501	\$ 132,244
	100年度(預計)	99年度(實際)
盈餘分配之稅額扣抵比率	8.6%	20.45%

上列民國100年度預計稅額扣抵比率係以100年12月31日股東可扣抵稅額帳戶餘額預估之，由於本公司得分配予股東之可扣抵稅額，應以股息紅利分配日之股東可扣抵稅額帳戶餘額為計算基礎，是以本公司股東於受配87及以後年度盈餘時，所適用之稅額扣抵比率尚須調整股利或盈餘分配日前，本公司依所得稅法規定可能產生之各項可扣抵稅額。

(十七) 股本

截至民國100及99年12月31日止，本公司額定股本皆為\$10,500,000，分為1,050,000,000股；流通在外股數皆為1,039,622,255股，每股面額均為10元。

(十八) 保留盈餘及期後事項

1. 依本公司原章程規定，年度盈餘應於完納一切稅捐及彌補虧損後，先提列10%為法定盈餘公積，另就當年度發生之股東權益減項金額提撥相同數額之特別盈餘公積，嗣後股東權益減項餘額迴轉時，得就迴轉部份轉入當年度盈餘分派。所餘本年度盈餘連同期初未分配盈餘為累積可分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配案提請股東會決議分派之。本公司累積可分配盈餘按下列百分比由股東會決議分派：董監事酬勞為本年度盈餘之1%，員工紅利不得少於本年度盈餘之0.2%，股東股息及紅利為累積可分配盈餘減除董監事酬勞及員工紅利後之80%~100%，其中50%~100%以現金股利發放，其餘為未分配盈餘。

本公司於民國100年6月22日經股東會決議通過修改公司章程，將董監事酬勞分配比例由1%修改為2%。

2. 法定盈餘公積除彌補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。

3. 依相關法令規定，本公司於分配盈餘時，須就股東權益減項金額，自當年度稅後盈餘提列等額之特別盈餘公積後方得以分配，嗣後股東權益減項數額如有迴轉時，得經股東會決議就迴轉金額分配盈餘。

4. 本公司於民國100年6月22日及99年6月15日，經股東常會決議通過之民國99年度及98年度盈餘分派案如下：

	99年度		98年度	
	金額	每股股利(元)	金額	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 572,575		\$ 405,913	
特別盈餘公積(迴轉)	(4,660)		4,660	
現金股利	5,094,149	\$ 4.90	3,742,640	\$ 3.60
員工現金紅利	309,471		218,913	
董監事酬勞	51,578		36,486	
合計	\$ 6,023,113		\$ 4,408,612	

上述民國99年度盈餘分派情形與本公司民國100年3月18日之董事會提議並無差異。其中經股東會決議發放之員工紅利及董監酬勞金額如上表所列，已於民國99年度之損益表中扣除且金額一致。

5. 本公司於民國101年3月21日經董事會提議之民國100年度盈餘分派案如下：

	100年度	
	金額	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 635,241	
特別盈餘公積	768,822	
現金股利	4,990,187	\$ 4.8
員工現金紅利	296,901	
董監事酬勞	98,967	
合計	\$ 6,790,118	

前述民國100年度盈餘分派議案，截至民國101年3月23日止，尚未經股東會決議。

6. 本公司民國100年度員工紅利及董監酬勞估列金額分別為\$296,901及\$98,967，係以民國100年度之稅後淨利，考量法定盈餘公積及特別盈餘公積等因素後，以章程所定之成數為基礎(分別為6%及2%)估列。有關本公司董事會通過及股東會決議之員工紅利及董監酬勞相關資訊，請至「公開資訊觀測站」查詢。

(十九) 普通股每股盈餘

	100年度				
	金額		加權平均流通在外股數	每股盈餘(單位：新台幣元)	
	稅前	稅後		稅前	稅後
基本每股盈餘合併淨損益	\$ 7,944,960	\$ 6,352,410	1,039,622,255	\$ 7.64	\$ 6.11
具稀釋作用之潛在普通股之影響員工紅利	-	-	1,854,471		
稀釋每股盈餘	\$ 7,944,960	\$ 6,352,410	1,041,476,726	\$ 7.63	\$ 6.10

	99年度				
	金額		加權平均流通在外股數	每股盈餘(單位：新台幣元)	
	稅前	稅後		稅前	稅後
基本每股盈餘合併淨損益	\$ 7,052,583	\$ 5,725,757	1,039,622,255	\$ 6.78	\$ 5.51
具稀釋作用之潛在普通股之影響員工紅利	-	-	2,364,175		
稀釋每股盈餘	\$ 7,052,583	\$ 5,725,757	1,041,986,430	\$ 6.77	\$ 5.50

因員工分紅可選擇採用發放股票之方式，於計算每股盈餘時，係假設員工分紅將採發放股票方式，於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘；計算基本每股盈餘時，係於股東會決議上一年度員工分紅採發放股票方式之股數確定時，始將該股數計入股東會決議年度普通股加權平均流通在外股數。

(二十) 用人、折舊、折耗及攤銷費用

本公司及子公司發生之用人、折舊、折耗及攤銷費用依其功能別彙總如下：

	100年度			99年度		
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
用人費用						
薪資費用	\$ 2,893,119	\$ 11,344,341	\$ 14,237,460	\$ 2,553,341	\$ 10,321,641	\$ 12,874,982
勞健保費用	246,402	965,583	1,211,985	211,019	815,347	1,026,366
退休金費用	146,796	885,351	1,032,147	132,390	741,111	873,501
其他用人費用	103,249	1,010,542	1,113,791	90,215	909,715	999,930
	\$ 3,389,566	\$ 14,205,817	\$ 17,595,383	\$ 2,986,965	\$ 12,787,814	\$ 15,774,779
折舊費用	\$ 668,028	\$ 3,431,358	\$ 4,099,386	\$ 593,138	\$ 3,092,964	\$ 3,686,102
折耗費用	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
攤銷費用	\$ 37,769	\$ 287,022	\$ 324,791	\$ 31,382	\$ 299,417	\$ 330,799

五、關係人交易

(一) 關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本公司及子公司之關係
統一企業股份有限公司 (統一企業)	母公司
統一數網股份有限公司 (統一數網)	統一企業之子公司
統一開發股份有限公司 (統一開發)	"
南聯國際貿易股份有限公司	"
統一夢公園生活事業股份有限公司 (統一夢公園)	"
統一棒球隊股份有限公司 (統一棒球隊)	"
統合開發股份有限公司	"
統正開發股份有限公司 (統正開發)	"
統欣生物科技股份有限公司	"
統圓事業股份有限公司	"
統一東京股份有限公司 (統一東京)	"
統昂企業股份有限公司 (統昂企業)	統一企業之孫公司
武漢統一企業食品有限公司	"
統祥股份有限公司	"
統冠生活事業股份有限公司	"
統喆股份有限公司	"
聯柏企業股份有限公司 (聯柏企業)	"
統奕包裝股份有限公司 (統奕包裝)	統一企業採權益法評價之被投資公司
光泉牧場股份有限公司 (光泉牧場)	"
康那香企業股份有限公司	"
統展企業股份有限公司	統一企業之子公司採權益法評價之被投資公司
啟強股份有限公司	"
觀展企業股份有限公司	"
酒匯國際股份有限公司	"
統智科技股份有限公司	本公司為該公司董事
安源通訊股份有限公司 (安源通訊)	"
家福股份有限公司 (家福)	"
財金資訊股份有限公司	金財通之董事
維力食品工業股份有限公司 (維力食品工業)	本公司董事為該公司董事長
統一生機開發股份有限公司	本公司採權益法評價之被投資公司
萊爾富國際股份有限公司 (萊爾富)	光泉牧場採權益法評價之被投資公司
Store Sites Holdings Inc.	Philippine Seven Corp. 採權益法評價之被投資公司
財團法人台灣傳統藝術推廣基金會 (傳藝推廣基金會)	受統一蘭陽藝文捐贈之金額達實收基金總額三分之一以上之財團法人
紅心辣椒娛樂科技股份有限公司 (紅心辣椒)	本公司之聯屬公司為該公司董事
Presiclrc Limited	統一超商 BVI 採權益法評價之被投資公司
統杰法寶 (北京) 超市有限公司 (統杰法寶 (北京))	Presiclrc Limited 之子公司
董事、監察人、總經理及副總經理等	本公司及子公司之主要管理階層

(二) 與關係人間重大交易事項

1. 銷貨

	100年度		99年度	
	金額	佔銷貨淨額百分比	金額	佔銷貨淨額百分比
萊爾富	\$ 291,585	-	\$ 244,324	-
統一夢公園	90,616	-	102,555	-
統一企業	68,043	-	69,589	-
其他	258,178	-	295,320	-
	<u>\$ 708,422</u>	<u>-</u>	<u>\$ 711,788</u>	<u>-</u>

上列銷貨予關係人係依一般銷貨條件辦理。

2. 其他營業收入

	100年度		99年度	
	金額	百分比	金額	百分比
統一企業	\$ 473,558	3	\$ 405,005	4
統一數網	352,118	3	246,772	2
其他	147,094	1	108,185	1
	<u>\$ 972,770</u>	<u>7</u>	<u>\$ 759,962</u>	<u>7</u>

3. 進貨(減除進貨獎勵金後淨額)

	100年度		99年度	
	金額	佔進貨淨額百分比	金額	佔進貨淨額百分比
統一企業	\$ 13,237,364	11	\$ 12,195,724	11
統昂企業	2,392,089	2	2,238,394	2
聯柏企業	736,386	1	719,134	1
紅心辣椒	373,072	-	444,077	-
光泉牧場	309,517	-	317,138	-
維力食品工業	291,462	-	222,616	-
統奕包裝	287,564	-	328,677	-
安源通訊	278,658	-	238,881	-
德記洋行	274,988	-	125,386	-
其他	828,188	1	669,309	1
	<u>\$ 19,009,288</u>	<u>15</u>	<u>\$ 17,499,336</u>	<u>16</u>

本公司及子公司向關係人進貨之交易條件與一般供應商相當。

4. 商品變質補償款(帳列銷貨成本減項)

	100年度		99年度	
	金額	佔該科目金額百分比	金額	佔該科目金額百分比
統一企業	\$ 29,669	8	\$ 28,470	9

5. 營業費用

	100年度		99年度	
	金額	佔該科目金額百分比	金額	佔該科目金額百分比
租金支出				
統一開發	\$ 404,918	4	\$ 163,182	2
統正開發	109,918	1	99,636	1
統一企業	74,967	1	75,227	1
其他	72,363	1	36,557	-
	<u>\$ 662,166</u>	<u>7</u>	<u>\$ 374,602</u>	<u>4</u>
表演活動費				
傳藝推廣基金會	\$ 49,762	100	\$ 50,802	100
廣告費				
統一棒球	\$ 53,123	3	\$ 39,290	2
統一數網	58,213	3	42,318	3
	<u>\$ 111,336</u>	<u>6</u>	<u>\$ 81,608</u>	<u>6</u>

6. 應收(付)關係人款項

	100年12月31日		99年12月31日	
	金額	佔各該科目金額百分比	金額	佔各該科目金額百分比
應收帳款				
統一企業	\$ 127,784	4	\$ 166,532	6
萊爾富	47,210	1	39,469	2
統正開發	30,902	1	15,980	1
其他	60,010	1	71,073	2
	<u>\$ 265,906</u>	<u>7</u>	<u>\$ 293,054</u>	<u>11</u>
其他應收款				
統一企業	\$ 77,143	4	\$ 71,866	4
統昂企業	39,311	2	37,292	2
其他	42,853	2	30,991	2
	<u>\$ 159,307</u>	<u>8</u>	<u>\$ 140,149</u>	<u>8</u>

	100年12月31日		99年12月31日	
	金額	佔各該科目金額百分比	金額	佔各該科目金額百分比
應付票據及帳款				
統一企業	\$ 1,717,683	9	1,510,432	9
統昂企業	203,197	1	191,157	1
光泉牧場	71,938	-	101,826	1
其他	717,983	4	592,550	3
	<u>\$ 2,710,801</u>	<u>14</u>	<u>\$ 2,395,965</u>	<u>14</u>
應付費用				
統一開發	\$ 70,232	1	\$ 104,694	2
統一企業	15,764	-	14,982	-
其他	49,697	1	32,867	1
	<u>\$ 135,693</u>	<u>2</u>	<u>\$ 152,543</u>	<u>3</u>

7. 財產交易

(1) 購置固定資產

子公司統一速達、捷盛運輸及捷順運輸民國100及99年度向關係人購入設備情形如下：

	100年度	99年度
統一東京	\$ 81,138	\$ 92,879

上列營業用設備係以分期付款方式購置，期限為3年，截至民國100及99年12月31日止，相關應

付分期款項明細如下：

	100年12月31日	99年12月31日
統一東京	\$ 296,257	\$ 284,357
應付分期款折價	(8,465)	(18,787)
淨額	287,792	265,570
減：一年內到期部份	(124,033)	(126,736)
	<u>\$ 163,759</u>	<u>\$ 138,834</u>

上列長期應付分期款依約將於民國105年12月前分期償還。

(2) 購買長期股權投資

交易對象	100年度			99年度		
	交易目標	購買股數	購買價款	交易目標	購買股數	購買價款
統一企業	無印良品股票	1,243,000	\$ 92,090	安源資訊股票	2,290,155	\$ 29,406
	統一資訊股票	8,970,166	226,712	統一武藏野股票	10,458,000	130,725
			<u>\$ 318,802</u>			<u>\$ 160,131</u>

8. 主要管理階層薪酬資訊

	100年度	99年度
薪資及獎金	\$ 461,671	\$ 385,303
業務執行費用	20,922	30,918
董監酬勞及員工紅利	136,662	86,809
	<u>\$ 619,255</u>	<u>\$ 503,030</u>

- (1) 薪資及獎金包括薪資、職務加給、退職退休金、離職金、各種獎金、獎勵金等。
- (2) 業務執行費用包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供。
- (3) 董監酬勞及員工紅利係指當期估列於損益表之董監酬勞及員工紅利。

9. 承諾

本公司及子公司向關係人承租營業及辦公場所，合約期間約為5~10年，租金之支付方式係按簽訂之租約規定辦理。截至民國100年12月31日止，預計未來各年度應支付之租金支出(不含營業額抽成)明細如下：

租賃期間	租金總額
101 年度	\$ 378,890
102 年度	358,865
103 年度	358,865
104 年度	358,865
105 年度	378,865
106 年度及以後年度	1,399,986
	<u>\$ 3,234,336</u>

六、抵(質)押之資產

本公司及子公司民國100及99年12月31日資產提供擔保情形如下：

資產項目	100年12月31日	99年12月31日	擔保用途
土地	\$ 368,869	\$ 368,869	長、短期借款及保證額度
房屋及建築	316,788	440,330	長、短期借款及保證額度
運輸設備	609,318	544,779	長期借款及長期應付分期款
營業器具及其他設備	2,057	8,439	長期借款
質押定期存款	247,308	108,817	履約保證金
	<u>\$ 1,544,340</u>	<u>\$ 1,471,234</u>	

七、重大承諾事項及或有事項

截至民國100年12月31日止，除附註五所述者外，本公司及子公司其他重大承諾事項如下：

- (一) 本公司、Philippine Seven Corporation及統一超商(上海)便利有限公司與美國7-ELEVEN Inc.簽訂有長期技術合作契約；依雙方約定，本公司及子公司於合作期間內應就各門市每月銷售額依約定比率按月計付技術報酬金。
- (二) 統一星巴克與Starbucks簽訂有經營合作契約，以從事「星巴克咖啡連鎖店」之經營與管理。依合約規定，統一星巴克於存續期間內應依各店每月銷售總額之一定比例按月支付技酬金。
- (三) 無印良品於民國92年9月與日商良品計劃簽訂授權合約書，授權無印良品於指定地區(中華民國)經營「無印良品Licensed Store」店舖及使用其資訊、販賣等技術。依合約規定，無印良品於合約存續期間內應按銷售淨額之一定比例計付權利金。

- (四) 統一速達於民國89年1月與Yamato Transport Corporation簽訂商標及技術合作契約，以從事「宅配業務」之經營與管理，合約期間為期10年。依合約規定，統一速達於合約存續期間內應按月依宅配業務銷售總額之一定比例計付權利金，惟不得低於日幣1,000,000元。上述合約期間屆滿後雙方業於民國99年1月26日重新簽訂授權契約，約定除雙方簽署書面終止契約外，持續有效，且於合約存續期間應按上述條件計付權利金。
- (五) 統一客樂得於民國91年間與Yamato Financial Co., Ltd.簽訂商標及技術合作契約，以從事商品配送及貨款收取業務，合約為期10年；依合約規定，統一客樂得於合約存續期間內應按月依收款業務收入淨額之一定比率計付權利金。
- (六) 統一多拿滋於民國93年間與日商株式會社樂清簽訂商標及技術合作契約，以從事「DUSKIN Mister Donut Franchise事業」之經營及管理，合約期間為10年。依合約規定，統一多拿滋於合約存續期間內應按營業總額之一定比例計付權利金。
- (七) 統一上都於民國99年間與日商SATO Restaurant Systems Co., Ltd.簽訂SATO台灣商標暨技術授權契約書，授權統一上都於指定地區(中華民國)使用「和食莎都」及「壽司半」等商標及餐飲事業相關之技術，合約有效期間為30年。依合約規定，統一上都自民國102年度起，應按銷售淨額之一定比例計付權利金，每年支付一次。
- (八) 統一蘭陽藝文於民國93年間與國立傳統藝術中心(自97年3月6日起整併於「國立台灣傳統藝術總處籌備處」)簽訂「國立傳統藝術中心園區民間參與營運案委託經營契約」(以下簡稱委託經營契約)，契約主要條款如下：
1. 委託經營標的物為國立台灣傳統藝術總處籌備處宜蘭園區之建築物等部份設施，委託經營範圍為委託經營標的物之營運管理及利用委託經營標的物，提供傳統藝術展示、推廣、教學活動及相關產品之銷售與開發業務等服務。
 2. 委託經營期間自營運開始日起算六年；委託經營期間屆滿符合契約規定條件者，統一蘭陽有優先定約權，續約年限以六年為限。
 3. 權利金：
 - (1) 定額權利金
統一蘭陽藝文每年應繳付定額權利金伍佰萬元整。
 - (2) 經營權利金
於營運期間，統一蘭陽應按年度營業收入百分之一支付經營權利金。
 4. 統一蘭陽藝文應依約支付履約保證金\$30,000整，履約保證之期限至委託經營契約終止，且統一蘭陽藝文完成資產返還及移轉後六個月為止。

5. 統一蘭陽藝文於委託經營期間所自行購置之營運資產，於委託經營期間屆至或契約終止後，均無條件且無償移轉予國立台灣傳統藝術總處籌備處。

統一蘭陽藝文業於民國98年8月與國立台灣傳統藝術總處籌備處簽訂上述委託經營契約之補充契約，將原委託經營契約中有關委託經營期間之條文，變更為自契約所訂之營運開始日起算十二年。

(九) 酷聖石冰淇淋於民國95年間與Cold Stone Creamery International LLC簽訂授權合約，取得台灣及大陸地區使用「COLD STONE CREAMERY」以從事冰淇淋販售業務之授權，授權期間為30年；截至民國99年12月31日止，酷聖石冰淇淋對美國Coldstone授權金已全數支付，依合約規定，酷聖石冰淇淋須支付定額之簽約金及展店費並按營業額依約定比率計付權利金。

(十) 統一百華與日商株式會社阪急阪神百貨店簽訂「高雄市百貨公司事業開幕後技術指導業務相關確認書」及「台北市忠孝東路五段上的百貨公司事業之技術指導合約書」，依上述確認書及合約書以及另行簽訂修改之確認書，高雄店及台北店每年除依約支付「技術指導實際費用」外，應分別自100年5月以及100年10月起，再支付定額之「技術指導固定費」。

(十一) 本公司之子公司(統一午茶及上海午茶風光)與日本國法人株式會社SAZABY LEAGUE簽訂授權契約，取得台灣及中國上海市以及其周邊地區(江蘇省、浙江省)及北京市，申請以「Afternoon Tea」商標從事有關餐飲服務或雜貨販賣等事業之授權。依授權契約約定，本公司應按營業收入之一定比例計付權利金。

(十二) 寵物達人與日商寵物達人株式會社簽訂合資協議書，授權寵物達人於協議書有效期間內，使用其商標、技術及權利，並應依合約規定按銷售淨額一定比例計付權利金。

(十三) 本公司將所持有之統一國際大樓出租予非關係人(表列於「出租資產」科目項下)：

1. 商場部份：租賃期間自民國94年6月15日起計18年6.5個月，租金依商場之營業額按約定比例計之。

2. 辦公室部份：租賃期間自民國96年11月1日至101年10月31日，共計5年。本公司預計未來各年度之租金收入如下：

租賃期間	租金總額
101 年度	\$ 19,756

(十四) 統一速達為興建宅配貨件之轉運場所，與非關係人簽訂工程及設備合約，總價款約\$760,000；截至民國100年12月31日止，尚未支付(估列)之價款約計\$753,809。

(十五) 統一武藏野為興建廠房，與非關係人已簽訂未完工之工程合約總價款為\$611,500；截至民國100年12月31日止，尚未支付(估列)價款約計\$301,348。

(十六) 本公司及子公司向非關係人承租各門市及營業場所等簽訂之租賃合約，期間為3年至20年不等。截至民國100年12月31日止，本公司及子公司依合約規定已預付之租金及保證金分別為\$322,997及\$1,507,894，依其性質列於「預付款項」及「存出保證金」科目項下。本公司及子公司預計未來各年度應支付之租金支出明細如下：

租賃期間	租金總額
101 年度	\$ 8,016,259
102 年度	7,726,682
103 年度	6,973,340
104 年度	6,158,774
105 年度	6,056,187
106 年度及以後年度 (折現值為 \$10,162,447)	10,266,011
	<u>\$ 45,197,253</u>

八、重大之災害損失

無。

九、重大之期後事項

(一) 本公司民國101年3月21日經董事會通過之民國100年度分派議案請詳附註四(十八)。

(二) 本公司於民國101年3月21日經董事會通過，擬以美金32,820仟元現金增資子公司英屬維爾京群島商統一超商維京控股公司再轉投資大陸子公司。

十、其他

(一) 公平價值資訊

	100年12月31日			99年12月31日		
	帳面價值	公平價值		帳面價值	公平價值	
		公開報價 決定之金額	評價方法 估計之金額		公開報價 決定之金額	評價方法 估計之金額
非衍生性金融商品						
資 產						
公平價值與帳面價值相等 之金融資產	\$ 21,874,130	\$ -	\$ 21,874,130	\$ 15,343,011	\$ -	\$ 15,343,011
交易目的金融資產	7,520,591	7,520,591	-	10,143,908	10,143,908	-
以成本衡量之金融資產	7,751,278	-	-	8,699,938	-	-
備供出售金融商品	995,325	995,325	-	1,854,622	1,854,622	-
存出保證金	2,047,623	-	1,972,949	1,970,447	-	1,813,892
負 債						
公平價值與帳面價值相等 之金融負債	\$ 38,851,076	\$ -	\$ 38,851,076	\$ 33,274,635	\$ -	\$ 33,274,635
長期應付票據及款項	287,792	-	287,792	265,570	-	265,570
長期借款	3,832,912	-	3,832,912	5,422,874	-	5,422,874
存入保證金	2,165,781	-	2,110,144	2,087,816	-	1,975,709

本公司及子公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

1. 短期金融商品因折現值影響不大，以其在資產負債表上之帳面價值估計其公平價值，非屬公開報價決定或評價方法估計之金額。此方法應用於現金及約當現金、應收帳款、其他應收款、應付票據及帳款(含關係人)、應付費用及其他應付款項等。
2. 備供出售金融資產如有活絡市場公開報價時，以此市場價格為公平價值。
3. 存出保證金及存入保證金係以其預期現金流量之折現值估計公平市價，折現率則以郵政儲金匯業局之一年期定期存款利率為準。
4. 循環動用之長期借款及長期應付票據及款項，因折現值影響不大，故以帳面價值估計其公平價值。

(二) 金融商品重大損益及權益項目資訊

本公司及子公司民國100及99年度自備供出售金融資產當期直接認列為股東權益調整項目之金額分別為(\$868,215)及(\$360,909)。

(三) 利率風險部位資訊

本公司及子公司民國100及99年12月31日具利率變動之公平價值風險之金融負債分別為\$3,400,000及\$5,000,000；具利率變動之現金流量風險之金融負債分別為\$3,420,287及\$2,238,950。

(四) 財務風險控制及避險策略

1. 本公司及子公司所從事之風險控制及避險策略，係以規避經營風險為主要目標。為達成上述目標，本公司及子公司操作衍生性金融商品時均建立財務避險部位，交易商品之選擇應以規避業務經營所產生之利息支出、資產或負債等風險為之。
2. 在衍生性商品之監督管理方面，由財務部門負責管理衍生性商品之交易部位，並定期進行市價之評估，若發現交易及損益情形有異常情事時，應採取必要之因應措施，並立即向董事會報告。另外亦會定期評估從事衍生性商品交易之績效是否符合既定之經營策略及所承擔之風險是否在公司容許承受之範圍。

(五) 重大財務風險資訊

1. 市場風險

- (1) 本公司及子公司投資之備供出售金融資產皆為上市櫃公司股票，受市場價格變動之影響。
- (2) 本公司及子公司投資之基金多為類貨幣市場型基金，持有之短期票券持有期間均甚短，經評估應無重大市場風險。
- (3) 本公司及子公司借入之長期借款係採固定利率計息，因係循環使用額度，期間不長，經評估應無重大之市場風險。
- (4) 本公司及子公司若干業務涉及非功能性貨幣，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

	100年12月31日		99年12月31日	
	外幣金額	匯率	外幣金額	匯率
金融資產				
<u>貨幣性項目</u>				
港幣：台幣	22,835	3.897	15,305	3.748
日圓：台幣	204,423	0.3906	555,533	0.3598
<u>非貨幣性資產</u>				
日圓：台幣	454,500	0.3906	460,200	0.3582
<u>採權益法之長期股權投資</u>				
美金：台幣	-	-	1,598	29.13
金融負債				
<u>貨幣性項目</u>				
歐元：台幣	281	39.18	417	38.92
日幣：台幣	536,142	0.3906	1,078,494	0.358~0.360
美元：台幣	3,020	30.28	2,073	29.13

2. 信用風險

(1) 本公司及子公司投資之公平價值變動列入損益之金融資產及備供出售金融資產係透過集中交易市場下單，或係與信用良好之交易相對人往來，預期交易相對人不致發生違約。

(2) 本公司及子公司提供借款保證承諾均依「背書保證作業程序」辦理，主要係對子公司及因共同投資關係而為之。由於該等公司之信用狀況均能有效掌握，故未要求提供擔保品。若其均未能履約，所可能發生之信用風險為保證金額。

3. 流動性風險

(1) 本公司及子公司投資之公平價值變動列入損益之金融資產及備供出售金融資產均具活絡市場，可輕易在市場上以接近公平價值之價格迅速出售，預期不致產生重大之流動性風險。

(2) 本公司及子公司投資之以成本衡量之金融資產均無活絡市場，故預期具有重大之流動性風險。

(3) 本公司及子公司之應付款項主要為90天內到期，借入之款項多為循環使用額度，營運資金應足以支應資金需求，預期不致發生重大之流動性風險。

4. 利率變動之現金流量風險

(1) 本公司投資之短期票券屬固定利率商品，其目的以獲取利息收入為主，故持有期間無利率變動之現金流量風險。

(2) 本公司所持有之基金多為類貨幣型基金，經評估並無重大之利率變動之現金流量風險。

(3) 本公司及子公司借入之款項，部份屬浮動利率之債務，市場利率變動將使借款之有效利率隨之變動，而使未來現金流量產生波動；當市場利率每增加1%，將增加本公司及子公司現金流出約\$34,203。

十一、 附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊

(有關被投資公司應揭露資訊，係依被投資公司經會計師查核之財務報表編製，且與下列子公司間交易事項，於編製合併報表時皆已沖銷，以下揭露係供參考)

本公司100年度重大交易事項相關資訊揭露如下：

1. 資金貸與他人；無

2. 為他人背書保證：

背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證限額 (註2)	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高限額(註2)	備註
	公司名稱	關係							
統一超商	統一百華	子公司	\$ 4,138,862	\$ 3,512	\$ 2,385	\$ -	0.01	\$10,347,155	
統一超商	大智通文化行銷	子公司	4,138,862	50,000	50,000	-	0.24	10,347,155	
統一超商	二十一世紀	子公司	4,138,862	60,000	-	-	-	10,347,155	-
統一超商	安源通訊	註1	4,138,862	29,978	29,978	-	0.14	10,347,155	
統一超商	統杰法寶(北京)	註1	4,138,862	53,304	-	-	0.26	10,347,155	

註1：係因共同投資關係而由各出資股東依持股比例對其背書保證。

註2：對外背書保證總額為公司淨值之50%，對單一企業保證限額則為淨值之20%。

3. 期末持有有價證券情形：

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末股數 / 單位數	帳面金額	持股比例	市價	備註	
本公司	保誠威實貨幣市場基金	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	76,289,289	\$ 1,000,000	-	\$ 1,000,000		
	統一強棒貨幣市場基金	"	"	31,020,449	500,000	-	500,000		
	保德信貨幣市場基金	"	"	32,756,170	500,000	-	500,000		
	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金	"	"	82,883,689	1,000,000	-	1,000,000		
	元大萬泰貨幣市場基金	"	"	92,427,136	1,350,000	-	1,350,000		
	安泰 ING 貨幣市場基金	"	"	63,545,321	1,000,000	-	1,000,000		
	日盛貨幣市場基金	"	"	35,064,835	500,000		500,000		
	新光吉星貨幣市場基金	"	"	33,443,250	500,000		500,000		
						6,350,000		\$ 6,350,000	
				加：評價調整		-			
						\$ 6,350,000			
	統一綜合證券股份有限公司	統一企業採權益法評價之被投資公司	備供出售金融資產－非流動	34,567,837	\$ 140,534	2.69	\$ 494,320		
	日本 Duskin 樂清服務株式會社	無	"	300,000	125,072	0.45	177,528		
	奇美電子股份有限公司	"	"	18,556,967	948,261	0.25	226,395		
						1,213,867		\$ 898,243	
				加：評價調整		(315,624)			
						\$ 898,243			
	家福	本公司為該公司董事	以成本衡量之金融資產－非流動	130,801,027	\$ 5,395,902	19.50	略		
	統正開發	"	"	209,000,000	1,556,478	19.00	略		
	統一國際開發	"	"	44,100,000	441,000	3.33	略		
	統合開發等	略	略	略	273,901	略	略		
						\$ 7,667,281			
	統一超商維京控股	子公司	採權益法之長期股權投資	106,575,196	\$ 2,782,507	100.00	\$ 2,782,507		
	統一生活	"	"	40,000,000	825,948	100.00	825,948		
	統一速達	"	"	70,000,000	793,006	70.00	774,164		
	統一精工	"	"	55,858,816	679,289	80.87	632,012		
	統一百華	"	"	112,000,000	600,740	70.00	600,740		
	統一藥品	"	"	19,909,765	585,963	73.74	427,165		
	統一武藏野	"	"	48,519,891	556,407	90.00	507,846		
	統一資訊	"	"	25,714,476	463,855	86.00	355,014		
	統昶行銷	"	"	19,563,272	456,790	60.00	451,323		
	安源資訊	"	"	24,382,922	320,742	86.76	307,589		
	台灣無印良品	"	"	8,431,269	270,321	51.00	217,849		
大智通文化行銷	"	"	10,847,421	258,313	100.00	261,915			
博客來數位科技	"	"	10,000,000	231,464	50.03	231,464			
統一蘭陽藝文	"	"	15,000,000	221,442	100.00	218,294			
酷聖石冰淇淋	"	"	12,244,390	145,585	100.00	145,585			
樂清服務	"	"	10,200,000	143,270	51.00	143,270			
仁暉投資	"	"	53,194,997	136,750	100.00	136,750			
金財通	"	"	7,200,000	109,554	53.33	101,782			
統一開發	本公司採權益法評價之被投資公司	"	72,000,000	607,466	20.00	607,466			
統一星巴克	"	"	10,691,337	263,122	30.00	263,122			
捷盟行銷	"	"	6,430,000	152,442	25.00	144,490			
首卓企管等	略	"	略	465,254	100.00%	464,168			
					\$ 11,070,230		\$ 10,600,463		

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出			其他調整(註三)	期末			
					單位數/股數	金額	單位數/股數	金額	單位數/股數	售價	帳面成本		處分利益	單位數/股數	金額	
本公司	元大萬泰貨幣市場基金				-	\$ -	297,845,031	\$ 4,340,000	205,417,895	\$ 2,992,699	\$ 2,990,000	\$ 2,699	\$ -	92,427,136	\$ 1,350,000	
	保德信貨幣市場基金				65,880,493	1,000,000	65,535,317	1,000,000	98,659,640	1,500,552	1,500,000	552	-	32,756,170	500,000	
	統一強棒貨幣市場基金				-	-	93,161,869	1,500,000	62,141,420	1,000,911	1,000,000	911	-	31,020,449	500,000	
	復華債券基金				119,727,655	1,660,000	-	-	119,727,655	1,666,068	1,660,000	6,068	-	-	-	
	群益安穩基金				64,675,105	1,000,000	-	-	64,675,105	1,000,336	1,000,000	336	-	-	-	
	寶來得實基金				86,838,723	1,000,000	86,725,756	1,000,000	173,564,479	2,003,774	2,000,000	3,774	-	-	-	
	日盛貨幣市場基金		註一	不適用	不適用	169,392,235	2,400,000	70,136,065	1,000,000	204,463,465	2,905,392	2,900,000	5,392	-	35,064,835	500,000
	國泰債券基金				-	-	41,605,645	500,000	41,605,645	501,194	500,000	1,194	-	-	-	
	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金				-	-	165,930,511	2,000,000	83,046,822	1,001,968	1,000,000	1,968	-	82,883,689	1,000,000	
	台新真吉利貨幣市場基金				-	-	168,302,945	1,800,000	168,302,945	1,802,070	1,800,000	2,070	-	-	-	
	保誠威實貨幣市場基金				153,544,969	2,000,000	229,281,424	3,000,000	306,537,104	4,003,305	4,000,000	3,305	-	76,289,289	1,000,000	
	安泰 ING 貨幣市場基金				-	-	222,643,348	3,500,000	159,098,027	2,501,392	2,500,000	1,392	-	63,545,321	1,000,000	
	新光吉星貨幣市場基金				-	-	66,892,541	1,000,000	33,449,291	500,090	500,000	90	-	33,443,250	500,000	
大葉高島屋百貨(股)有限公司		註二	註三	無	20,000,000	189,885	-	-	20,000,000	270,000	189,885	80,115	-	-	-	
統一資訊(股)公司		註四	註五	母公司	16,744,310	216,128	8,970,166	227,394	-	-	-	20,333	25,714,476	463,855		

註一：係帳列「公平價值變動列入損益之金融資產－流動」科目。

註二：係帳列「以成本衡量之金融資產－非流動」科目。

註三：係出售予非關係人「日商株式會社高島屋」。

註四：係帳列「採權益法之長期股權投資」科目。

註五：係向關係人「統一企業」取得該公司股權。

5. 取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。

6. 處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。

7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	備註
本公司	捷盟行銷	採權益法評價之被投資公司		\$ 46,770,244	56	月結 10-54 天	註一		(\$ 5,879,315)	(50)	
	統昶行銷	子公司		22,221,357	27	月結 20-70 天	註一		(3,226,874)	(27)	
	大智通文化行銷	子公司		10,006,527	12	月結 30-60 天	註一		(1,198,106)	(10)	
	統一企業	母公司	進貨	2,938,015	4	月結 30-40 天	無重大差異	無重大差異	(542,817)	(5)	
	安源資訊	子公司		358,743	-	月結 45 天	註二		(67,150)	(1)	
	統冠生活事業	聯屬公司		117,644	-	月結 55 天	無重大差異		(22,099)	-	

註一：本公司對捷盟行銷公司、統昶行銷公司及大智通文化行銷公司之進貨成本係按商品、用品類別之協議費率計算加成給付貨款，請參閱附註五(二)說明。

註二：本公司與安源資訊交易之品項僅向該公司進貨，故不適用。

8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。

9. 從事衍生性商品交易：無。

(二) 轉投資事業相關資訊

1. 被投資公司之相關資訊：

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額				期末持有				被投資公司本期(損)益		統一超商認列之投資(損)益		備註
				幣別	本期期末	幣別	上期期末	股數	比率	幣別	帳面金額	幣別	金額	幣別	金額	
本公司	統一超商 BVI	英屬維京群島	專業投資公司		\$ 3,931,281		\$ 2,558,698	106,575,196	100.00		\$2,782,507	新台幣	\$ 339,701)		\$ 340,954)	子公司
	統一生活	台灣	藥妝日用百貨買賣		288,559		288,559	40,000,000	100.00		825,948	新台幣	338,412		338,412	子公司
	統一速達	台灣	宅配貨運業		711,576		711,576	70,000,000	70.00		793,006	新台幣	233,381		162,811	子公司
	統一精工	台灣	加油站及電梯安裝工程業		904,475		904,475	55,858,816	80.87		679,289	新台幣	51,702		41,812	子公司
	統一開發	台灣	轉運站及附屬設施之營運		720,000		720,000	72,000,000	20.00		607,466	新台幣	101,513		11,291	註一
	統一百華	台灣	百貨公司業		1,680,000		1,680,000	112,000,000	70.00		600,740	新台幣	(136,868)		(95,807)	子公司
	統一藥品	台灣	藥品、醫療儀器之批發及零售		330,216		330,216	19,909,785	73.74		585,963	新台幣	271,010		202,920	子公司
	統一武藏野	台灣	食品製造業		520,141		520,141	48,519,891	90.00		556,407	新台幣	13,439		11,789	子公司
	統一資訊	台灣	企業資訊管理顧問服務		320,741		93,348	25,714,476	86.00		463,855	新台幣	73,110		42,604	子公司
	統一銀行	台灣	冷凍食品等低溫物流		237,437		237,437	19,563,272	60.00		456,790	新台幣	268,200		160,244	子公司
	安源資訊	台灣	企業資訊管理顧問服務	新台幣	332,482	新台幣	332,482	24,382,922	86.76	新台幣	320,742	新台幣	73,133	新台幣	63,755	子公司
	無印良品	台灣	日式百貨零售		133,367		41,000	8,431,269	51.00		270,321	新台幣	205,591		96,347	子公司
	統一星巴克	台灣	咖啡連鎖		59,400		59,400	10,691,337	30.00		263,122	新台幣	424,544		127,363	註一
	大智通文化行銷	台灣	雜誌等物流		50,000		50,000	10,847,421	100.00		258,313	新台幣	102,102		98,131	子公司
	博客來數位科技	台灣	網路書店		100,400		100,400	10,000,000	50.03		231,464	新台幣	221,828		110,969	子公司
	統一蘭陽藝文	台灣	藝文展覽業等		150,000		150,000	15,000,000	100.00		221,442	新台幣	55,966		58,501	子公司
	捷盟行銷	台灣	食品常溫物流		91,414		91,414	6,430,000	25.00		152,442	新台幣	182,512		45,410	註一
	酷聖石冰淇淋	台灣	冰淇淋販售等餐飲業		170,000		170,000	12,244,390	100.00		145,585	新台幣	21,073		21,073	子公司
	樂清服務	台灣	清潔用品買賣及清潔服務		102,000		102,000	10,200,000	51.00		143,270	新台幣	74,604		38,023	子公司
	仁輝投資	台灣	專業投資公司		728,037		728,037	53,194,997	100.00		136,750	新台幣	77		77	子公司
金財通	台灣	企業資訊管理顧問服務		74,304		74,304	7,200,000	53.33		109,554	新台幣	41,750		22,272	子公司	
首阜企管等	其他	略		1,802,369		1,389,584	-	-		465,254	新台幣	(12,567)		(43,800)	註二	

註一：係本公司採權益法評價之被投資公司。

註二：係本公司之子公司或採權益法評價之被投資公司。

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額				期末持有				被投資公司本期(損)益		統一超商認列之投資(損)益		備註
				幣別	本期期末	幣別	上期期末	股數	比率	幣別	帳面金額	幣別	金額	幣別	金額	
捷盟行銷等	捷盛運輸(股)公司等	其他	略	新台幣	\$ 189,124	新台幣	\$ 168,400	-	-	新台幣	\$ 364,903	新台幣	-	新台幣	-	略
統一超商 B.V.I.	統一超商納閩島控股公司	其他	專業投資	美元	20,684	美元	20,684	20,684,321	100	美元	21,951	美元	5,222	美元	-	孫公司
統一超商 B.V.I.	統一超商香港控股公司	香港	專業投資	美元	90,088	美元	36,945	90,088,347	100	美元	62,959	美元	(10,964)	美元	-	孫公司
統一超商 B.V.I.	Presiclerc Limited 等	英屬維京群島	專業投資	美元	18,743	美元	18,743	-	-	美元	381	美元	-	美元	-	註
統一超商納閩島控股公司	Philippine Seven Corp.	菲律賓	食品及用品零售	美元	20,656	美元	20,656	196,160,457	57	美元	21,465	美元	4,801	美元	-	孫公司
統一超商香港控股公司	統一超商(上海)便利有限公司	中國大陸	連鎖便利商店	美元	36,273	美元	14,633	-	100	美元	18,745	美元	(10,692)	美元	-	孫公司
統一超商香港控股公司	統一多拿滋(上海)食品有限公司	中國大陸	食品零售	美元	5,437	美元	3,562	-	50	美元	3,257	美元	(2,423)	美元	-	註
統一超商香港控股公司	英屬開曼群島商統一咖啡開曼控股有限公司	開曼群島	專業投資	美元	1,800	美元	1,800	-	30	美元	14,325	美元	23,390	美元	-	註
統一超商香港控股公司	上海藍聖石冰淇淋有限公司	中國大陸	冰淇淋銷售	美元	14,455	美元	14,455	-	100	美元	3,498	美元	(882)	美元	-	孫公司
統一超商香港控股公司	成都統一量販超市有限公司	中國大陸	商品批發零售	美元	12,963	美元	12,963	-	100	美元	5,866	美元	(2,672)	美元	-	孫公司
統一超商香港控股公司	山東統一銀座商業有限公司	中國大陸	超市量販	美元	4,078	美元	4,078	-	55	美元	14,715	美元	4,373	美元	-	孫公司
統一超商香港控股公司等	統一超商午茶開曼控股有限公司等	其他	略	美元	-	美元	-	-	-	美元	4,427	美元	-	美元	-	略
英屬開曼群島商統一咖啡開曼控股有限公司	上海統一星巴克咖啡有限公司	中國大陸	咖啡及附屬商販零售	美元	6,000	美元	6,000	-	100	美元	47,772	美元	25,237	美元	-	註
統架維京控股有限公司等	浙江統冠物流發展有限公司等	其他	略	美元	-	美元	-	-	-	美元	5,659	美元	-	美元	-	略

註：係採權益法評價之被投資公司。

2. 本公司直接或間接具有控制力之被投資公司，相關資訊揭露如下：

(1) 資金貸與他人情形：

貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額(註一)	資金貸與總限額(註一)	備註
										名稱	價值			
統一超商(上海)便利有限公司	上海藍聖石冰淇淋有限公司	其他應收款	\$ 44,446	\$ -	-	註二	\$ -	營運週期	\$ -	-	\$ -	\$ 50,000	\$ 227,039	註三
統一超商(上海)便利有限公司	統一上都(上海)餐飲管理有限公司	其他應收款	23,840	23,840	-	註二	-	營運週轉	-	-	-	50,000	227,039	註三

註一：對外資金貸與總額以淨值40%為限；對有短期融通資金必要之單一企業則以新台幣50,000仟元為限。

註二：有短期融通資金之必要者。

註三：期末實際撥貸金額為\$0。

(2) 為他人背書保證：

背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證限額(註)	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	以資產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高限額(註)	備註
	公司名稱	關係							
統一資訊	統一生活	統一超商之子公司	\$ 82,561	\$ 2,000	\$ -	\$ -	-	\$ 206,404	
大智通文化行銷	統一生活	統一超商之子公司	52,384	7,000	7,000	7,000	2.67	130,960	

註：對外背書保證總額為公司淨值之50%，對單一企業背書保證限額則為淨值之20%。

(3) 期末持有有價證券情形：(期末帳面價值低於\$100,000者合併列示)

持有之公司	有價證券種類及名稱	券發行人之關係	帳列科目	期末股數	帳面金額	持股比例	市價	備註
大智通文化行銷	統一強棒貨幣市場基金	無	公平價值變動列入損益之金融資產-流動	8,382,099	\$ 135,169	略	\$ 135,169	
高見文化行銷	統一強棒貨幣市場基金	"	"	4,414,002	71,147	"	71,147	
統一蘭陽	元大萬泰貨幣市場基金	"	"	4,822,398	70,436	"	70,436	
統一資訊	統一強棒貨幣市場基金等	"	"	略	216,431	"	216,431	
統一星巴克	寶來得寶基金等	"	"	略	530,000	"	530,000	
捷盛運輸	統一強棒貨幣市場基金等	"	"	略	72,896	"	72,896	
伸鴻	第一金全家福基金	"	"	124,186	21,368	"	21,367	
金財通	安泰 ING 貨幣市場基金	"	"	1,332,374	15,758	"	15,758	
捷順運輸	統一強棒貨幣市場基金等	"	"	略	27,559	"	27,559	
捷盟行銷	第一金全家福基金	"	"	67,266	11,574	"	11,574	
仁暉投資	建弘全家福債券型基金	"	"	199,957	34,405	"	34,405	
首阜企管	第一金台灣貨幣市場基金	"	"	662,471	9,764	"	9,764	
統一聖娜多堡	復華債券基金	"	"	3,583,690	50,000	"	50,000	
安源資訊	保誠威實貨幣市場基金等	"	"	略	160,038	"	160,039	
統一藥品	復華貨幣市場基金	"	"	8,245,776	115,046	"	115,046	
仁暉投資	奇美電子股份有限公司	"	備供出售金融資產-非流動	7,957,569	97,082	"	97,082	
統一超商維京控股等	全球策略投資等	"	以成本衡量之金融資產-非流動	略	83,997	"	略	
捷盛運輸等	捷順運輸股份有限公司等	"	採權益法之長期股權投資	"	103,874	"	"	
大智通文化行銷	捷盛運輸等	"	"	"	110,677	"	112,599	
捷盟行銷	伸鴻(股)公司等	"	"	"	163,389	"	163,389	
統昶行銷	捷盛運輸(股)有限公司等	"	"	"	133,118	"	133,576	
樂清服務等	DUSKIN CHINA (BVI) HOLDING LIMITED 等	"	"	"	58,283	"	略	
統一咖啡開曼控股有限公司	上海統一星巴克咖啡有限公司	"	"	"	\$ 1,446,521	100.00	\$ 1,452,334	
統一超商午茶開曼控股有限公司等	統一午茶風光(上海)餐飲有限公司等	"	"	"	136,139	略	略	
統一超商香港控股	統一超商(上海)便利有限公司等	"	"	"	1,881,162	"	"	
統一超商 B.V.I.	統一超商納閩島控股有限公司等	"	"	"	2,646,333	"	"	
統一超商納閩島控股有限公司	Philippine Seven Corp.	"	"	196,160,457	649,956	56.59	600,338	
博客來數位科技股份有限公司等	博客來(英屬維京群島)有限公司等	"	"	略	102,930	略	略	

(4) 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出				其他調整(註二)	期末	
					單位數 / 股數	金額	單位數 / 股數	金額	單位數 / 股數	售價	帳面成本	處分利益		單位數 / 股數	金額
捷盟行銷	第一金全家福債券基金	註一	不適用	不適用	119,113	\$20,366	7,044,837	\$ 1,209,350	7,096,684	\$1,218,324	\$ 1,218,143	\$ 181	\$ 559	67,266	\$ 11,574
	群益安穩債券基金	註一	不適用	不適用	-	-	25,771,503	400,000	25,771,503	400,042	400,000	42	-	-	-
統一星巴克	保誠威實貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	5,374,074	70,000	35,957,009	470,000	33,702,154	440,507	440,000	507	-	7,628,929	100,000
	新光吉星貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	-	-	24,166,221	360,000	24,166,221	360,224	360,000	224	-	-	-
統一	安泰 ING 貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	-	-	20,699,085	325,000	18,792,725	295,163	295,000	163	-	1,906,360	30,000
	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	-	-	8,333,472	100,000	8,333,472	100,032	100,000	32	-	-	-
統一	群益安穩債券基金	註一	不適用	不適用	4,203,501	65,000	10,963,100	170,000	15,166,601	235,144	235,000	144	-	-	-
	台新真吉利基金	註一	不適用	不適用	9,374,707	100,000	24,302,436	260,000	33,677,143	360,408	360,000	408	-	-	-
統一	第一金台灣貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	-	-	42,194,104	620,000	35,408,969	520,364	520,000	364	-	6,785,135	100,000
	寶來得寶基金	註一	不適用	不適用	6,946,495	80,000	51,918,957	600,000	50,236,505	580,530	580,000	530	-	8,628,947	100,000
統一	元大萬泰貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	6,889,425	100,000	20,611,602	300,000	27,501,027	400,624	400,000	624	-	-	-
	日盛貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	6,352,209	90,000	28,830,997	410,000	28,170,239	400,631	400,000	631	-	7,012,967	100,000
統一	復華貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	1,442,502	20,000	33,081,471	460,000	34,523,973	480,378	480,000	378	-	-	-
	聯邦貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	6,320,963	80,000	23,587,473	300,000	22,057,293	280,279	280,000	279	-	7,851,143	100,000
高見文化	統一強棒貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	4,998,621	80,000	18,540,186	298,000	19,124,805	307,496	307,000	496	147	4,414,002	71,147
統一資訊	復華貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	5,652,001	\$78,278	12,020,201	\$ 167,000	14,034,657	\$ 195,000	\$ 194,691	\$ 309	\$ 165	3,637,545	\$50,752
統一	元大萬泰貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	4,709,628	68,103	11,616,321	169,000	12,437,252	181,000	180,501	499	196	3,888,697	56,798
	統一強棒貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	1,362,356	21,841	-	-	1,362,356	21,852	21,841	11	-	-	-
統一	第一金全家福基金	註一	不適用	不適用	123,658	21,137	1,123,379	192,650	1,122,851	192,521	192,427	93	8	124,186	21,367
捷順運輸	統一強棒貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	1,085,162	17,396	12,862,735	206,700	12,673,574	213,660	213,564	96	8	1,274,323	10,540
統一	保誠威實貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	1,219,254	15,874	22,727,173	296,950	22,648,099	295,970	295,811	159	5	1,298,328	17,018
	日盛貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	-	-	9,342,176	\$ 133,000	9,342,176	\$ 133,033	\$ 133,000	33	-	-	-
統一	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	-	-	13,751,772	165,000	13,751,772	165,034	165,000	34	-	-	-
	第一金全家福貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	-	-	2,667,807	458,000	2,667,807	458,128	458,000	128	-	-	-
捷盛	復華貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	4,981,028	69,000	43,713,863	607,000	48,694,891	676,294	676,000	294	-	-	-
	統一強棒貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	395,671	6,343	33,949,511	545,390	31,208,587	519,935	519,828	107	7	3,136,595	31,912
統一	保誠威實貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	2,692,087	35,058	58,960,156	770,160	58,525,571	764,450	764,242	208	8	3,126,672	40,984
	復華貨幣市場基金	註一	不適用	不適用	1,442,658	20,000	62,329,564	867,000	55,526,446	772,209	771,980	230	25	8,245,776	115,046
統一超商	統一超商香港控股	註三	現金增資	不適用	36,945,112	542,636	53,143,236	1,609,177	-	-	-	-	(245,417)	90,088,347	1,906,396
統一超商	統一超商(上海)便利有限公司	註三	現金增資	不適用	-	216,381	-	655,245	-	-	-	-	(304,029)	-	567,597

註一：係帳列「公平價值變動列入損益之金融資產-流動」科目。

註二：係公平價值變動列入損益之金融資產評價調整之變動，暨本期採權益法認列之投資損益及累積換算調整數。

註三：係帳列「採權益法之長期股權投資」科目。

(5) 取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。

取得之公司	財產名稱	交易日或事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料				價格決定之參考依據	取得目的及使用情形	其他約定事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額			
統一武藏野	房屋及建築	2011.5.1	\$ 278,500	已支付 \$174,063	銓興營造	無	不適用	不適用	不適用	不適用	參考市場行情雙方議價	營運使用	無
統一速達	房屋及建築	2011.9.1	\$ 135,643	已全數支付	立華營造及欣菱工程	"	"	"	"	"	"	運轉中心及營運使用	"

(6) 處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。

(7) 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款	
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率
統一行銷	統一企業	最終母公司	進貨	\$ 7,910,912	38	月結 30-55 天	無重大差異	無重大差異	(\$ 870,087)	(26)
	統一武藏野	統一超商之子公司	"	1,541,609	7	月結 45 天	"	"	(269,813)	(8)
	二十一世紀	集團企業	"	124,615	1	月結 50 天	"	"	(34,545)	(1)
	統昂企業	集團企業	"	108,287	1	月結 30 天	"	"	(9,641)	-
	統一聖娜多堡	統一超商之子公司	"	130,768	1	月結 50 天	"	"	(26,067)	(1)
	光泉牧場	聯屬公司	"	162,716	1	月結 65 天	"	"	(41,904)	(1)
	統一超商	母公司	銷貨	(22,559,849)	(99)	月結 20-70 天	"	"	3,396,395	98
	萊爾富	集團企業	"	(278,053)	(1)	月結 45 天	"	"	45,107	1
	德記洋行	聯屬公司	進貨	143,768	1	月結 30-40 日	"	"	(25,527)	(1)
統一資訊	統一超商	母公司	勞務收入	(651,655)	(72)	月結 30 天	"	"	113,082	71
大智通文化行銷	高見	子公司	進貨	503,806	5	月結 65 天	"	"	(122,351)	(5)
	安源通訊	本公司之聯屬公司為該公司之董事	"	268,162	3	月結 60 天	"	"	(45,058)	(2)
	紅心辣椒	本公司之聯屬公司為該公司之董事	"	373,072	4	月結 60 天	"	"	(35,081)	(1)
	統一超商	母公司	銷貨	(10,341,864)	(92)	月結 30-60 天	"	"	1,187,300	95
統一武藏野	統一行銷	聯屬公司	"	(1,537,641)	(100)	月結 45 天	"	"	269,852	100
	統一雅瑪珂	聯屬公司	進貨	111,645	10	月結 60 天	"	"	(23,819)	(8)
統一星巴克	統展企業	聯屬公司	"	580,238	28	月結 30 天	"	"	(53,786)	(23)
	捷盟行銷	統一超商採權益法評價之被投資公司	"	477,247	23	月結 30 天	"	"	(46,405)	(20)
	統一超商	母公司	銷貨	(256,101)	(5)	月結 30 天	"	"	35,255	18
捷盛運輸	統一行銷	聯屬公司	配送收入	(874,290)	(44)	月結 20 天	"	"	73,480	38
	捷盟行銷	母公司	"	(637,421)	(32)	月結 20 天	"	"	61,254	32
	大智通文化行銷	聯屬公司	"	(243,127)	(12)	月結 20 天	"	"	35,548	18
伸鴻	捷盟行銷	母公司	"	(258,573)	(78)	月結 15-20 天	"	"	27,282	73
高見文化	大智通文化行銷	母公司	銷貨	(455,322)	(34)	月結 65 天	"	"	137,220	37
安源資訊	統一超商	母公司	"	(464,180)	(76)	月結 40 天	"	"	99,125	82
首阜企管	統一超商	母公司	勞務收入	(202,274)	(90)	月結 60 天	"	"	18,707	78
捷順運輸	統一速達	統一超商之子公司	配送收入	(470,675)	(75)	月結 40 天	"	"	93,726	82
	捷盛運輸	母公司	"	(133,735)	(21)	月結 20 天	"	"	19,057	17
統一速達	捷盟行銷	聯屬公司	銷貨收入	(197,796)	(3)	月結 30-45 天	"	"	24,487	3
統一生活事業	捷盟行銷	聯屬公司	進貨	5,666,199	98	月結 52 天	"	"	(759,028)	(98)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
捷盟行銷	統一超商	母公司	銷貨	\$ 46,280,743	(87)	月結 10-54 天	無重大差異	無重大差異	\$ 3,852,138	80	
	統一生活事業	聯屬公司	"	(5,408,314)	(10)	月結 45-60 天	"	"	760,362	16	
	統昂企業	聯屬公司	進貨	2,389,379	5	月結 30 天	"	"	(193,557)	(3)	
	統一企業	最終母公司	"	2,366,358	5	月結 30-95 天	"	"	(290,459)	(4)	
	聯柏企業	聯屬公司	"	736,386	1	月結 15-70 天	"	"	(93,117)	(1)	
	統一藥品	統一超商之子公司	"	1,307,903	3	月結 30-70 天	"	"	(334,941)	(4)	
	統一星巴克	聯屬公司	銷貨	(536,201)	(1)	月結 15-28 天	"	"	59,463	10	
	統奕包裝	聯屬公司	進貨	284,358	1	月結 30-50 天	"	"	(52,528)	(1)	
	維力食品工業	聯屬公司	"	291,462	1	月結 30-60 天	"	"	(45,157)	(1)	
	光泉牧場	聯屬公司	"	145,472	-	月結 30-65 天	"	"	(29,939)	-	
	統一速達	聯屬公司	"	192,295	-	月結 30-45 天	"	"	(23,157)	-	
	德記洋行	聯屬公司	"	129,495	-	月結 30-90 天	"	"	(20,338)	-	
	二十一世紀	統昶行銷	聯屬公司	銷貨	(155,947)	(20)	月結 50 天	"	"	35,121	36
		統昶行銷	集團企業	進貨	114,673	3	月結 60 天	"	"	(11,359)	(2)
樂清	統一超商	母子公司	勞務收入	(137,132)	(23)	月結 45 天	"	"	40,503	46	
統一聖娜多堡	統昶行銷	集團企業	銷貨	(130,588)	(36)	月結 50 天	"	"	26,188	80	
統一藥品	捷盟行銷	聯屬公司	"	(1,556,609)	(51)	月結 75 天	"	"	323,621	51	
	博客來	聯屬公司	"	(105,253)	(3)	月結 30-90 天	"	"	13,140	2	
上海星巴克	昆山統一	聯屬公司	進貨	185,950	11	月結 45 天	"	"	9,329	(3)	

(8) 應收關係人款項達新台幣一億元實收資本額百分之二十以上：

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
					金額	處理方式		
統昶行銷	統一超商	母公司	\$ 3,396,395	6.75	\$ -	-	\$ 3,396,395	\$ -
捷盟行銷	統一超商	對該公司採權益法評價之投資公司	3,852,138	12.81	-	-	2,199,044	-
捷盟行銷	統一生活	統一超商之子公司	760,362	7.26	-	-	760,362	-
大智通文化行銷	統一超商	母公司	1,187,300	5.30	-	-	1,187,300	-
統一武藏野	統昶行銷	統一超商之子公司	269,852	6.24	-	-	269,852	-
統一客樂得	統一速達	統一超商之子公司	563,339	1.00	-	-	563,339	-
統一速達	統一超商	統一超商之子公司	106,140	-	-	-	106,140	-
統一資訊	統一超商	統一超商之子公司	113,082	7.34	-	-	16,353	-
博客來數位科技	統一超商	母公司	222,821	16.39	-	-	180,011	-
高見文化行銷	大智通文化行銷	母公司	137,220	3.35	-	-	29,608	-
統一藥品	捷盟行銷	統一超商之子公司	323,621	4.33	-	-	323,621	-

(9) 從事衍生性商品交易：無

(三) 大陸投資資訊

1. 投資大陸之公司之基本資料：

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益(註7)	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回台灣之投資收益	備註
					匯出	收回						
上海統一星巴克咖啡有限公司	咖啡及附屬商品販售買賣	\$ 373,169	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註1)	\$ 60,560	-	-	\$ 60,560	30.00	\$ 223,668	\$ 433,956	-	註7
統杰法實(北京)超市股份有限公司	食品加工、包裝及銷售	240,500	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註2)	-	-	-	-	36.94	(30,021)	(116,608)	-	註6
統一超商(上海)便利有限公司	連鎖便利商店經營	1,154,400	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	443,100	655,245	-	1,098,345	100.00	(323,767)	567,597	-	註6
統一多拿滋(上海)食品有限公司	食品零售	499,620	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	107,863	56,775	-	164,638	50.00	(36,690)	98,624	-	註6

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益(註7)	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回台灣之投資收益	備註
					匯出	收回						
統一午茶風光(上海)餐飲有限公司	食品零售	268,886	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註4)	77,214	59,918	-	137,132	51.00	(28,711)	42,024	-	註6
統一康見美商業連鎖(深圳)有限公司	百貨類商品零售	481,000	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註5)	263,315	-	-	263,315	65.00	(28,930)	53,190	-	註7
武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司	食品零售	274,170	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	145,193	-	-	145,193	100.00	(15,618)	(91,280)	-	註7
山東統一銀座商業有限公司	商品批發零售	288,600	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	123,482	-	-	123,482	55.00	60,690	445,584	-	註7
四川統一量販超市有限公司	商品批發零售	384,800	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	307,342	-	-	307,342	100.00	(40,523)	26,598	-	註7
成都統一量販超市有限公司	商品批發零售	481,000	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	394,034	-	-	394,034	100.00	(80,908)	177,634	-	註7
上海藍聖石冰淇淋有限公司	冰淇淋銷售	437,686	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	437,697	-	-	437,686	100.00	(26,708)	105,918	-	註6
上海統超物流有限公司	物流整合	60,560	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	60,560	-	-	60,560	100.00	(14,295)	32,453	-	註6
統一上都(上海)餐飲管理有限公司	日式餐飲	119,524	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	16,224	37,431	-	53,655	81.00	(21,771)	32,948	-	註6
統一(上海)保健品商貿有限公司	商品買賣	16,351	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	16,351	15,443	-	31,794	74.00	(23,252)	258	-	註6
統一樂家(上海)餐飲管理有限公司	日式餐飲	60,590	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司(註3)	30,901	-	-	30,901	51.00	(15,660)	8,547	-	註6
浙江統冠物流發展有限公司	物流倉儲	192,400	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	43,694	46,783	-	90,477	30.00	(9,084)	78,122	-	註7
樂清(上海)清潔用品租賃有限公司	清潔用品之銷售	135,261	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	20,288	-	-	20,288	8.00	-	20,288	-	註7

註1：係透過統一超商(B.V.I.)之轉投資公司英屬開曼群島商統一咖啡開曼控股公司再投資大陸公司。
 註2：係透過統一超商(B.V.I.)之轉投資公司Preciclerc Limited再投資大陸公司。
 註3：係透過統一超商(B.V.I.)之轉投資公司英屬開曼群島商統一超商香港控股公司再投資大陸公司。
 註4：係透過統一超商(B.V.I.)之轉投資公司英屬開曼群島商統一超商午茶開曼控股公司再投資大陸公司。
 註5：係透過統一超商中國控股有限公司之轉投資公司統一超商藥妝事業中國控股有限公司再投資大陸公司。
 註6：係依與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核簽證之財務報表評價。
 註7：係依經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表認列。

公司名稱	本期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
統一超商股份有限公司	\$ 2,576,919	\$ 4,183,061	\$ 12,416,585
統一藥品股份有限公司	90,840	91,748	257,452
樂清服務股份有限公司	21,196	21,196	168,553
統昶行銷股份有限公司	89,923	89,923	451,323

2. 本公司直接或間接由第三地區轉投資大陸被投資公司所發生之下列重大交易事項，暨其價格、付款

條件、未實現損益及其他有助於瞭解大陸投資對財務報表影響之有關資訊：

- (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比：無。
- (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比：無。
- (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額：無。
- (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的：請詳附註十一(一)重大交易事項相關資訊2.之說明。
- (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額：請詳附註十一(二)轉投資事業相關資訊2.(1)之說明。
- (6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項：無。

(四) 母公司與子公司及各子公司之業務關係及重要交易往來情形及金額

民國100年度

交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係	交易往來情形			佔合併總營收或總資產之比率
			科目	金額	交易條件	
統一超商	捷盟行銷	母公司對子公司	銷貨成本	\$ 46,770,244	月結 10 ~ 54 天	25%
		"	應付票據及帳款	5,879,315		8%
		"	其他應收款	64,791		-
		"	其他營業收入	525,332		-
		"	什項收入	211,310		-
		"	包裝費用及其他費用	243,330		-
	統一行銷	"	銷貨成本	22,221,357	月結 20 ~ 70 天	12%
		"	應付票據及帳款	3,226,874		4%
		"	其他應收款	66,423		-
		"	什項收入	157,066		-
	大智通文化行銷	"	運費	40,318		-
		"	銷貨成本	10,006,527	月結 30 ~ 60 天	5%
	博客來	"	應付票據及帳款	1,198,106		2%
		"	其他營業收入	172,674		-
	統一速達	"	應付帳款	92,122	月結 30 天	-
		"	其他營業收入	68,636		-
	統一資訊	"	資訊系統處理及維護費	562,322	月結 30 天	-
		"	應付費用	102,761		-
	首阜企管	"	盤點費用	142,890	月結 60 天	-
		"	清潔服務費	129,562	月結 30 天	-
樂清服務	"	手續費	70,676	月結 30 天	-	
	"	其他營業收入	351,547	月結 30 天	-	
金財通	"	什項收入	132,377		-	
	"	其他應收款	51,465		-	
統一超商維京控股公司	"	運費	646,169	月結 20 天	-	
	"	其他應付款項	62,313		-	
捷盟行銷	捷盛運輸	子公司對子公司	應收帳款	760,362	月結 45-60 天	1%
		"	銷貨收入	5,408,314		3%
	統一生活	"	其他費用	267,825		-
		"	應收帳款	536,201	月結 15-28 天	-
捷盟行銷	統一星巴克	子公司對子公司	應收帳款	59,463		-
		"	銷貨成本	1,307,903	月結 30-70 天	1%
統一行銷	統一武藏野	"	應付帳款	334,941		-
		"	銷貨成本	1,541,609	月結 45 天	1%
捷盛運輸	二十一世紀	"	應付帳款	269,813		-
		"	運費	890,933	月結 20 天	-
統一資訊	統一聖娜多堡	"	應付費用	74,580		-
		"	銷貨成本	124,615		-
博客來	統一速達	"	應付帳款	34,545		-
		"	銷貨成本	130,768		-
大智通文化行銷	高見文化行銷	"	應付帳款	26,067		-
		"	勞務收入	98,685		-
捷盟行銷	捷盛運輸	"	銷貨成本	114,673		-
		"	應付帳款	11,359		-
統一速達	捷盟行銷	"	應付票據及帳款	122,258	月結 65 天	-
		"	銷貨成本	503,806		-
捷盟行銷	捷盛運輸	"	運費	250,810		-
		"	銷貨收入	197,796		-
統一客樂得	捷盟行銷	"	應收帳款	24,487		-
		"	營業收入	147,384	月結 45 天	-
捷順運輸	捷盟行銷	"	其他應付款	564,559		1%
		"	銷貨成本	477,766	月結 40-65 天	-
統一資訊	捷盟行銷	"	應付費用	87,588		-
		"	系統服務費	78,107		-
統一精工	捷盟行銷	"	燃料費支出	49,537	月結 45 天	-

民國99年度

交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係	交易往來情形			佔合併總營收或總資產之比率
			科目	金額	交易條件	
統一超商	捷盟行銷	母公司對子公司	銷貨成本	\$ 40,365,498	月結 10 ~ 54 天	24%
			" 應付票據及帳款	4,101,463		6%
			" 其他營業收入	451,912		-
			" 什項收入	223,224		-
			" 包裝費用及其他費用	247,277		-
	統昶行銷	"	銷貨成本	20,584,012	月結 20 ~ 70 天	12%
			" 應付票據及帳款	3,116,100		4%
			" 什項收入	144,204		-
			" 其他應收款	61,146		-
	大智通文化行銷	"	銷貨成本	10,989,223	月結 30 ~ 60 天	6%
			" 應付票據及帳款	1,637,483		2%
	博客來	"	其他營業收入	148,421	月結 30 天	-
	統一速達	"	銷貨成本	538,270	月結 30 天	-
			" 應付帳款	47,218		-
	統一資訊	"	資訊系統處理及維護費	560,138	月結 30 天	-
			" 應付費用	58,335		-
	首阜企管	"	盤點費用	140,112	月結 60 天	-
	統一星巴克	"	銷貨成本	215,173	月結 30 天	-
	樂清服務	"	清潔服務費	109,259	月結 30 天	-
	金財通	"	手續費	75,428	月結 30 天	-
統一數網	"	其他營業收入	263,887	月結 30 天	-	
統一超商維京控股公司	"	什項收入	90,440		-	
		" 其他應收款	40,832		-	
捷盟行銷	捷盛運輸	子公司對子公司	運費	588,701	月結 20 天	-
			" 其他應付款項	55,152		-
	統一生活	"	應收帳款	729,567	月結 45~60 天	1%
			" 銷貨收入	4,448,102		2%
			" 其他費用	251,494		-
統一星巴克	"	銷貨收入	458,563	月結 15~28 天	-	
		" 應收帳款	53,198		-	
捷盟行銷	統一藥品	"	銷貨成本	892,476	月結 30~70 天	-
			" 應付帳款	209,746		-
統昶行銷	統一武藏野	"	銷貨成本	1,402,882	月結 45 天	1%
			" 應付帳款	244,561		-
			" 捷盛運輸	運費	730,219	月結 20 天
統一資訊	統一速達	"	應付費用	132,624		-
			" 勞務收入	90,120		-
大智通文化行銷	高見文化行銷	"	應付票據及帳款	118,875	月結 65 天	-
			" 銷貨成本	494,406		-
	捷盛運輸	"	運費	189,737	月結 30 天	-
	統一資訊	"	系統維護費	45,584	月結 30 天	-
統一速達	統一客樂得	"	營業收入	123,367	月結 45 天	-
			" 其他應付款	268,519		-
統一速達	捷順運輸	"	銷貨成本	396,636	月結 40~65 天	-
			" 應付費用	78,704		-
			" 統一資訊	系統服務費	74,797	

十二、營運部門資訊

(一) 一般性資訊

本公司管理階層已依據營運決策者於制定決策所使用之報導資訊辨認應報導部門。

本公司營運決策者係以產業別及地區別之角度經營業務；產業別上，公司著重於便利商店、流通事業及物流事業群等部門之經營；地區別上，因主要營運多位於台灣及中國地區，因此著重於此兩地區。台灣地區所經營之便利商店係本公司主要之營運重心，故單獨列為一營運部門考量其績效，而整個中國大陸則視為同一營運部門。

本公司揭露之營運部門係以便利商店、流通事業群及物流事業群為主要收入來源，其他營運部門包括餐飲事業群、中國事業群及支援事業群，其中支援事業群主要係提供與本公司及子公司經營業務有關之服務，如系統維護及開發服務及鮮食生產供應等服務。

(二) 部門資訊之衡量

本公司營運決策者係以營業收入及稅前淨利評估營運部門之表現，並作為績效衡量之基礎。

(三) 部門損益及資產之資訊

提供予主要營運決策者之應報導部門資訊如下：

	100年度					
	便利商店	流通事業群	物流事業群	其他營運部門	調節及消除	合計
外部收入淨額	\$ 122,240,774	\$ 49,978,219	\$ 3,448,139	\$ 13,584,436	\$ -	\$ 189,251,568
內部部門收入	471,951	4,269,734	88,671,929	4,901,998	(98,315,612)	-
部門收入	\$ 122,712,725	\$ 54,247,953	\$ 92,120,068	\$ 18,486,434	\$ (98,315,612)	\$ 189,251,568
部門損益	\$ 7,430,465	\$ 2,193,393	\$ 787,781	\$ (398,020)	\$ (1,051,961)	\$ 8,961,658
折舊及攤銷	\$ 2,049,029	\$ 1,014,311	\$ 405,382	\$ 955,455	\$ -	\$ 4,424,177
採權益法之投資(損)益	\$ 1,173,243	\$ 143,814	\$ 73,579	\$ -	\$ (1,425,949)	\$ (35,313)
利息收入	\$ 38,670	\$ 20,284	\$ 1,295	\$ 24,519	\$ (10)	\$ 84,758
利息支出	\$ (32,084)	\$ (28,836)	\$ (19,786)	\$ (14,705)	\$ -	\$ (95,411)

	99年度					
	便利商店	流通事業群	物流事業群	其他營運部門	調節及消除	合計
外部收入淨額	\$ 114,366,712	\$ 41,058,442	\$ 2,794,579	\$ 11,697,186	\$ -	\$ 169,916,919
內部部門收入	297,181	3,143,023	80,467,306	4,372,972	(88,280,482)	-
部門收入	\$ 114,663,893	\$ 44,201,465	\$ 83,261,885	\$ 16,070,158	\$ (88,280,482)	\$ 169,916,919
部門損益	\$ 6,628,936	\$ 1,555,305	\$ 723,224	\$ (82,350)	\$ (934,229)	\$ 7,890,886
折舊及攤銷	\$ 1,890,705	\$ 892,393	\$ 376,949	\$ 856,854	\$ -	\$ 4,016,901
採權益法之投資(損)益	\$ 861,330	\$ 117,061	\$ 67,800	\$ -	\$ (1,186,801)	\$ (140,610)
利息收入	\$ 11,859	\$ 12,172	\$ 870	\$ 4,553	\$ (3)	\$ 29,451
利息支出	\$ (34,005)	\$ (29,843)	\$ (13,904)	\$ (10,607)	\$ -	\$ (88,359)

註：依民國99年6月28日財團法人中華民國會計研究發展基金會(99)基秘字第151號「營運部門資訊之揭露適用疑義」規定，企業應依財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」第24段之規定揭露應報導部門資產之衡量金額，由於本公司資產之衡量金額未提供予營運決策者，故應揭露資產之衡量金額為零。

(四) 部門損益、資產之調節資訊

提供予主要營運決策者之外部收入及部門損益，與財務報表內之收入及稅前淨利採用一致之衡量方式，故無須調節。

(五) 產品別及勞務別之資訊

外部客戶收入主要來自零售業務及提供勞務等。收入餘額明細組成如下：

	100年度	99年度
便利商店收入	\$ 130,281,861	\$ 120,623,547
日用百貨買賣收入	28,916,527	23,358,304
加油站收入	13,218,827	11,804,751
餐飲業收入	5,522,317	4,656,556
宅配貨運收入	4,930,851	4,098,632
物流業收入	3,448,139	2,794,579
其他收入	2,933,046	2,580,550
合計	\$ 189,251,568	\$ 169,916,919

(六) 地區別資訊

本公司民國100年及99年度地區別資訊如下：

	100年度		99年度	
	收入	非流動資產	收入	非流動資產
台灣	\$ 172,151,576	\$ 18,833,553	\$ 153,520,075	\$ 17,098,730
其他地區	17,099,992	2,727,333	16,396,844	2,250,254
合計	\$ 189,251,568	\$ 21,560,886	\$ 169,916,919	\$ 19,348,984

(七) 重要客戶資訊

民國100及99年度均無收入占企業收入10%以上之重要客戶。

十三、採用IFRSs相關事項

依行政院金融監督管理委員會(以下簡稱金管會)規定，股票於證券交易所上市或於證券商營業處所買賣之公開發行股票公司，應自民國102年度會計年度開始日起，依金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(IFRSs)編製財務報告。

本公司依金管會民國99年2月2日金管證審字第0990004943號令規定，採用IFRSs前應事先揭露資訊如下：

(一) 採用IFRSs計畫之重要內容及執行情形

本公司業已成立專案小組，並訂定採用IFRSs之轉換計畫，該計畫之重要內容及目前執行情形說明如下：

轉換計畫之工作項目	轉換計畫之執行情形
1. 成立專案小組	已完成
2. 訂定採用 IFRSs 轉換計畫	已完成
3. 完成現行會計政策與 IFRSs 差異之辨認	已完成
4. 完成 IFRSs 合併個體之辨認	已完成
5. 完成 IFRS 1「首次採用國際財務報導準則」各項豁免及選擇對公司影響之評估	已完成
6. 完成資訊系統應做調整之評估	已完成
7. 完成內部控制應做調整之評估	已完成
8. 決定 IFRSs 會計政策	已完成
9. 決定所選用 IFRS 1「首次採用國際財務報導準則」之各項豁免及選擇	已完成
10. 完成編製 IFRSs 開帳日財務狀況表	依照專案規劃時程持續進行中
11. 完成編製 IFRSs 2012 年比較財務資訊之編製	依照專案規劃時程持續進行中
12. 完成相關內部控制(含財務報導流程及相關資訊系統)之調整	已完成

(二) 目前會計政策與未來依IFRSs及「證券發行人財務報告編製準則」編製財務報告所使用之會計政策二者間可能產生之重大差異

本公司係以金管會目前已認可之IFRSs及預計於民國102年度適用之「證券發行人財務報告編製準則」作為會計政策重大差異評估之依據，惟本公司目前之評估結果，可能受未來金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告之新發布或修訂及「證券發行人財務報告編製準則」之修訂影響，而與未來採用IFRSs所產生之會計政策實際差異有所不同。本公司評估現行會計政策與未來依IFRSs與「證券發行人財務報告編製準則」編製財務報表所採用之會計政策二者間可能產生之重大差異如下：

1. 金融資產：權益工具

本公司所持有之未上市櫃股票依民國100年7月7日修正前「證券發行人財務報告編製準則」規定，係以成本衡量並帳列「以成本衡量之金融資產」。惟依國際會計準則第39號「金融工具：認列與衡量」規定，權益工具無活絡市場但其公允價值能可靠衡量時（意即該權益工具之合理公允價值估計數區間之變異性並非重大，或於區間內各種估計數之機率能合理評估，並用以估計公允價值），應以公允價值衡量。

2. 投資性不動產

本公司供出租使用之不動產，依我國現行會計準則係表達於「其他資產」；依國際會計準則第40號「投資性不動產」規定，符合定義之投資性不動產應表達於「投資性不動產」。

3. 客戶忠誠計畫

本公司與客戶訂有銷售獎勵計畫（向本公司購買指定商品達一定金額時，本公司將贈送點數以兌換贈品或其他對價予客戶），依我國現行會計準則規定，應於銷售商品時認列所有之相關已收或應收對價之公允價值，並估計該隨貨附贈之贈品及其他對價可能產生之成本及相關負債。依國際財務報導準則解釋第13號「客戶忠誠計畫」規定，銷售時給與客戶點數用以換取未來免費或折扣之商品或服務，係屬包含數個可辨認項目之交易類型，企業係販售兩種項目予客戶，一為商品或勞務，另一為點數部份；企業應就點數部份，參考歷史經驗上客戶兌換之機率，予以估計並遞延其相對應之公允價值，俟客戶未來轉換時方予認列為收入。

4. 收入認列

(1) 淨額/總額收入認列(委託人及代理人之判斷)

本公司經營連鎖便利商店及百貨零售事業，依據(94)基秘字第138號函企業係委託人或代理人之指標判斷，以對顧客收取之款項總額認列收入。惟依國際會計準則第18號「收入」之規定，本公司部分交易型態並未暴於與銷售商品或提供勞務有關之重大風險與報酬，符合代理人之定義，故應以淨額認列收入。

(2) 本公司經營連鎖便利商店，依據(85)基秘字第017號函，向供貨廠商收取之陳列收入為經常營業活動所獲得之收入，故應列為其他營業收入，惟依國際會計準則第18號「收入」之規定，此交易與進貨交易互相關聯時，則應視為向供貨廠商取得之進貨折讓。

5. 退休金

- (1) 退休金精算採用之折現率，係依我國財務會計準則公報第18號第23段規定應參酌之因素訂定。惟依國際會計準則第19號「員工福利」規定，折現率之採用係參考報導期間結束日幣別及期間與退休金計畫一致之高品質公司債之市場殖利率決定；在此類債券無深度市場之國家，應使用政府公債（於報導期間結束日）之市場殖利率。
- (2) 依我國現行會計準則規定，資產負債表日累積給付義務超過退休基金資產公平價值部分為應認列退休金負債之下限。惟國際會計準則第19號「員工福利」並無此下限之規定。
- (3) 本公司退休金精算損益，依我國現行會計準則規定，採緩衝區法認列為當期淨退休金成本。惟依國際會計準則第19號「員工福利」規定，公司得選擇立即認列於其他綜合淨利中。
- (4) 依本公司會計政策規定，未認列過渡性淨給付義務係按預期可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限，採直線法攤銷。惟本公司係屬首次適用國際財務報導準則，不適用國際會計準則第19號「員工福利」之過渡性規定，故無未認列過渡性負債之產生。

6. 員工福利

我國現行會計準則對於累積未休假獎金之認列並無明文規定，本公司係於實際支付時認列相關費用。惟依國際會計準則第19號「員工福利」規定，應於報導期間結束日估列已累積未使用之累積未休假獎金費用。

7. 租賃

本公司所簽訂之長期租賃契約為逐年調整之變動租金，依我國現行會計準則規定係依據各期約定之租金認列為各期之費用。惟依國際會計準則第17號「租賃」規定，本公司應將契約約定之所有租金於租賃期間按直線法攤銷認列為各期費用。

8. 所得稅

- (1) 依我國現行會計準則規定，遞延所得稅資產或負債係依其相關負債或資產之分類，而劃分為流動或非流動項目，對於遞延所得稅負債或資產未能歸屬至財務報表所列之資產或負債者，則按預期該遞延所得稅負債或資產清償或實現之期間長短劃分為流動或非流動項目。惟依國際會計準則第1號「財務報表之表達」規定，企業不得將遞延所得稅資產或負債分類為流動資產或負債。
- (2) 依我國現行會計準則規定，如有證據顯示遞延所得稅資產之一部分或全部有百分之五十以上之機率不會實現時，使用備抵評價科目以減少遞延所得稅資產。依國際會計準則第12號「所得稅」規定，遞延所得稅資產僅就很有可能實現之範圍認列。

上述之各項差異，部分項目可能因本公司依國際財務報導準則第1號「首次採用國際財務報導準則」之豁免規定，於轉換時不致產生影響金額。

2. 依公司法第369條之2第二項規定直接或間接由本公司控制人事、財務或業務經營之從屬公司：

關係企業	關係
捷盟行銷股份有限公司	本公司指派人員當選為該公司董事長
統一多拿滋股份有限公司	本公司指派人員當選為該公司董事長
統一星巴克股份有限公司	本公司指派人員擔任該公司總經理
統一咖啡開曼控股有限公司	本集團指派人員當選為該公司董事長
捷盛運輸股份有限公司	捷盟行銷股份有限公司指派人員當選為該公司董事長

(二)各關係企業基本資料

2011年12月31日／單位：新台幣仟元

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額(註)	主要營業或生產項目
統一超商維京控股有限公司	1998.07.09	Tropical Isle Building, P.O. Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD 106,575 仟元	專業投資
統一超商藥妝事業中國控股有限公司	2004.02.16	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	USD 8,746 仟元	專業投資
統一生活事業股份有限公司	1995.07.27	台北市松山區東興路8號7樓	400,000	藥妝日用品百貨買賣
二十一世紀生活事業股份有限公司	1995.11.18	台北市松山區東興路8號地下2樓	130,000	烤雞食品製造販賣
仁暉投資股份有限公司	1996.12.20	台北市松山區東興路8號8樓	531,950	專業投資
首阜企業管理顧問股份有限公司	1998.04.13	台北市松山區八德路4段245巷35號1樓	25,000	商品管理顧問
大智通文化行銷股份有限公司	1999.01.11	台北市松山區東興路8號8樓	108,474	雜誌配送
統一聖娜多堡股份有限公司	2000.11.20	台北市松山區東興路8號12樓	65,120	麵包零售販賣
統一佳佳股份有限公司	2003.04.08	台北市松山區民生東路5段149號地下1樓	30,000	運動娛樂業
統一蘭陽藝文股份有限公司	2004.06.07	宜蘭縣五結鄉五濱路2段201號	150,000	藝文展覽業
統一時尚事業股份有限公司	2006.10.05	台北市松山區東興路8號8樓	4,000	化妝品、食品什貨、飲料、日常用品及其他綜合零售業
酷聖石冰淇淋股份有限公司	2006.12.26	台北市松山區東興路8號8樓	122,444	食品、飲料製造、批發、零售業；餐館業；飲料業
統一超商東京行銷株式會社	2009.01.07	東京都中央區新川一丁目20番1號6階	JPY 98,000 仟元	設計仲介業
統一武藏野股份有限公司	1999.03.11	新北市土城區土城工業區中興路16號	539,110	鮮食調理、研發
安源資訊股份有限公司	1963.06.26	台北市內湖區洲子街81號9樓	281,042	資訊軟體服務業
統一資訊股份有限公司	1997.08.27	台北市內湖區陽光街246號6樓	299,006	企業資訊管理顧問服務
統一上都股份有限公司	2010.08.20	台北市松山區東興路8號8樓	60,000	日式餐飲業
統一精工股份有限公司	1991.12.09	台南市永康區環工路67號	690,713	石油零售、電梯等之設計及修理保養
統一藥品股份有限公司	1993.09.03	台北市松山區東興路8號7樓	270,000	各種保健品、藥妝日用品之買賣
統一速達股份有限公司	2000.01.24	新北市板橋區雙十路3段8號2樓	1,000,000	食品、用品零售及貨運
統一客樂得服務股份有限公司	2002.06.24	台北市松山區東興路8號8樓	15,000	接受事業機關委託商品配送及貨款收取業務
統一百華股份有限公司	2006.02.24	台北市信義區忠孝東路5段8號	1,600,000	百貨公司業
寵物達人股份有限公司	2007.03.06	台北市大安區復興南路2段80號	100,000	寵物用品業
統昶行銷股份有限公司	1999.01.22	台南市永康區自強路340號	326,065	冷凍食品批發、低溫物流
金財通商務科技服務股份有限公司	2000.10.17	台北市松山區南京東路3段261號7樓	135,000	電子商務專業軟體服務業
樂清服務股份有限公司	1994.10.28	台北市松山區東興路8號8樓	200,000	清潔用品租賃買賣
台灣無印良品股份有限公司	2003.09.15	台北市松山區東興路8號8樓	165,319	百貨貿易業
統一午茶風光股份有限公司	2008.02.14	台北市松山區東興路8號8樓	170,000	食品什貨、日常用品零售業
博客來數位科技股份有限公司	1995.12.27	台北市南港區玉成里八德路4段768巷1弄20號10樓	199,900	資訊供應服務業
統一多拿滋股份有限公司	2004.09.07	台北市松山區東興路8號8樓	175,825	烘焙食品業
統一星巴克股份有限公司	1997.11.03	台北市松山區東興路8號8樓	356,378	咖啡、飲料、各類食品之零售業務
捷盟行銷股份有限公司	1990.08.13	台北市信義區忠孝東路4段560號7樓	257,200	食品常溫物流
統一超商納閩島控股有限公司	2000.10.24	Level 7(E), Main Office Tower, Financial Park Labuan, Jalan Merdeka, 87000 Labuan, F.T. Labuan, Malaysia	USD 20,684 仟元	專業投資
Philippine Seven Corp.	1982.11.24	7/F The Columbia Tower, Ortigas Avenue Mandaluyong City, Manila, Philippine	PHP 347,329 仟元	食品及用品零售
Convenience Distribution Inc.	1998.09.17	800 1F, Lagaspi St. Maybunga, Pasig City, Manila, Philippine	PHP 45,000 仟元	物流及倉儲
統一超商香港控股有限公司	2008.08.13	九龍尖沙咀廣東道30號新港中心一期5字樓511室	USD 90,088 仟元	專業投資
武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司	2004.09.23	中國湖北省武漢市東西湖區六支溝星洲工業園D3棟	RMB 57,000 仟元	烘焙食品業

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額(註)	主要營業或生產項目
四川統一量販超市有限公司	2005.10.14	中國四川省南充市文化路75號地下一樓	RMB 80,000 仟元	商品零售和批發業經營
成都統一量販超市有限公司	2006.10.12	中國四川省成都市武侯區高升橋路9號	RMB 100,000 仟元	商品零售和批發業經營
上海藍聖石冰淇淋有限公司	2007.05.28	中國上海市黃浦區西藏中路268號B1-K13&K14室	USD 14,455 仟元	冰淇淋事業
統一超商(上海)便利有限公司	2009.02.03	中國上海市盧灣區蒙自路45-47號	RMB 240,000 仟元	便利商店業、綜合零售業
上海統超物流有限公司	2009.04.15	中國上海市松江區民益路22號18幢1801單元	USD 2,000 仟元	物流配送
統一上都(上海)餐飲管理有限公司	2008.02.02	中國上海市長寧區天山路789號5樓506室	JPY 306,000 仟元	日式餐飲業、餐飲管理業
山東統一銀座商業有限公司	1997.09.23	中國山東省濟南市濰源大街66號	RMB 60,000 仟元	商品批發零售
統一超商午茶開曼控股有限公司	2008.03.18	Scotia Centre, 4th Floor, P.O. Box 2804, George town, Grand Cayman, KY1-1112 Cayman Islands	USD 8,954 仟元	專業投資
統一茶風光(上海)餐飲有限公司	2008.12.02	中國上海市盧灣區興業路123弄6號樓3樓327-6單元	USD 8,880 仟元	食品什貨、日常用品零售業
統一樂家(上海)餐飲管理有限公司	2010.09.15	中國上海市天鎗橋路30號6層608室	USD 2,001 仟元	中西餐飲業、餐飲管理業
統一多拿滋(上海)食品有限公司	1999.06.23	中國上海市盧灣區淮海中路918號久事復興大廈21樓F室	USD 16,500 仟元	烘焙食品業
統一咖啡開曼控股有限公司	1999.11.16	Scotia Centre, 4th Floor, P.O. Box 2804, George town, Grand Cayman, KY1-1112 Cayman Islands	USD 6,000 仟元	專業投資
上海統一星巴克咖啡有限公司	2000.03.02	中國上海市淮海中路937號金葉大樓第1-2層	USD 10,130 仟元	咖啡、飲料、各類食品之零售業務
PCSC (Vietnam) Supermarket Ltd.	1998.03.07	No.8, Pham Ngoc Thach Street, Dong Da District, Ha Noi, Vietnam	VND 18,365,228 仟元	商品零售和批發經營
統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司	2004.12.13	中國廣東省深圳市羅湖區紅嶺中路1010號國際信託大廈1508室	RMB 100,000 仟元	百貨類商品零售
深圳康是美麗珠藥房連鎖經營有限公司	2000.01.28	中國廣東省深圳市羅湖區寶安北路笋崗倉庫813棟北五樓	RMB 28,000 仟元	藥品(連鎖)零售、日用百貨化妝品批發零售
高見文化行銷股份有限公司	2005.06.27	台北市松山區東興路8號8樓	100,000	出版業
安全科技股份有限公司	1998.10.29	台南市永康區中華路727巷69號	5,000	電梯安装工程
統精股份有限公司	2003.07.04	金門縣金城鎮西門里37鄰環島北路138號	26,750	石油製品批發業
統一藥品香港控股有限公司	2009.02.25	九龍尖沙咀廣東道30號新港中心一期5字樓511室	USD 1,050 仟元	專業投資
統一(上海)保健品質有限公司	2009.11.19	中國上海市長寧區金鐘路658弄7號甲、7號乙6層613室	USD 1,050 仟元	各種保健品、藥妝日用品之買賣
統昶維京控股有限公司	2007.03.14	Drake Chambers, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD 2,991 仟元	專業投資
浙江統冠物流發展有限公司	2007.12.26	中國浙江省杭州江干區機場路377號	RMB 40,000 仟元	貨物運輸、倉儲理貨、物流管理技術諮詢
樂清中國控股有限公司	2006.06.30	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD 700 仟元	專業投資
博客來維京控股有限公司	2009.05.22	P. O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD 50 仟元	專業投資
伸鴻股份有限公司	1997.04.16	基隆市安樂區基金三路63-1號	56,300	食品常溫物流
捷盛運輸股份有限公司	1998.02.11	桃園縣中壢市民族路242之1號1樓	150,000	汽車貨運業
捷順運輸股份有限公司	2003.08.01	桃園縣中壢市民族路242之1號2樓	73,000	汽車貨運業

註：2011年12月31日之即時兌換匯率為USD：NT=1：30.28、PHP：NT=1：0.71、VND：NT=1：0.001、RMB：NT=1：4.81及JPY：NT=1：0.39。

(三) 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

(四) 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

本公司及本公司之關係企業所經營之業務包括：零售業、投資業、服務業、物流業、貨運業及製造業等。

各關係企業間所經營業務互有關聯者，其往來分工情形如下：

1. 首阜企業管理顧問股份有限公司：主要係提供本公司門市商品盤點及人才培訓服務等。
2. 大智通文化行銷股份有限公司：係本公司所銷售之圖書及資訊軟體之供應商及配送商。
3. 統一資訊股份有限公司：主要係提供本公司及關係企業電腦資訊系統相關服務。
4. 捷盟行銷股份有限公司：主要係本公司所銷售之應、免稅商品之供應商及配送商。
5. 統昶行銷股份有限公司：主要係本公司所銷售之應、免稅商品之供應商及配送商。
6. 金財通商務科技服務股份有限公司：主要係提供本公司及關係企業電腦資訊系統相關服務。

(五) 各關係企業董事、監察人及總經理資料

2011年12月31日／單位：股；%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比率
統一超商維京控股有限公司	董事	統一超商股份有限公司法人代表：高清憲、林蒼生	資本額：USD 106,575千元	100.00
統一超商藥妝事業中國控股有限公司	董事	統一超商股份有限公司法人代表：高清憲、林蒼生	資本額：USD 8,746千元	100.00
統一生活事業(股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	40,000,000	100.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：林隆義、鍾茂甲、賴南貝	40,000,000	100.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：吳玖琪	40,000,000	100.00
	總經理	高敏航	—	—
二十一世紀生活事業(股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	13,000,000	100.00
	副董事長	統一超商股份有限公司法人代表：蘇重安	13,000,000	100.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：張簡雲輝、楊燕申、徐光宇	13,000,000	100.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：林文慶	13,000,000	100.00
	總經理	黃坤麟	—	—
仁暉投資(股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	53,194,997	100.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：謝健南、吳國軒	53,194,997	100.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：黃千里	53,194,997	100.00
	總經理	徐重仁	—	—
首阜企業管理顧問(股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	2,500,000	100.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：謝健南、陳瑞堂、曾繁斌	2,500,000	100.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：林文慶	2,500,000	100.00
	總經理	曾繁斌	—	—
大智通文化行銷(股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	10,847,421	100.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：謝健南、吳國軒、謝伯宗	10,847,421	100.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：蔡篤昌	10,847,421	100.00
	總經理	謝伯宗	—	—
統一聖娜多堡(股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：張簡雲輝	6,511,963	100.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁、李華揚、黃銘永、黃千里	6,511,963	100.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：吳玖琪	6,511,963	100.00
	副總經理	葉曉菁	—	—
統一佳佳(股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：高秀玲	3,000,000	100.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：謝健南、林文慶、賴南貝、楊燕申	3,000,000	100.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：曾繁斌	3,000,000	100.00
	總經理	賴美絨	—	—
統一蘭陽藝文(股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	15,000,000	100.00
	副董事長	統一超商股份有限公司法人代表：王寶銘	15,000,000	100.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：賴南貝、謝伯宗、王文貴	15,000,000	100.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：賴新地	15,000,000	100.00

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比率
統一時尚事業 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	400,000	100.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：王文欣、張簡雲輝	400,000	100.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：楊燕申	400,000	100.00
	總經理	王文欣	-	-
酷聖石冰淇淋 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：張簡雲輝	12,244,390	100.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁、黃千里、葉曉菁	12,244,390	100.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：林文慶	12,244,390	100.00
	總經理	張簡雲輝	-	-
統一超商東京 行銷株式會社	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：蔡篤昌	9,800	100.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：楊燕申、吳勁甫	9,800	100.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：賴南貝	9,800	100.00
	總經理	吳勁甫	-	-
統一武藏野 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：蔡篤昌	48,519,891	90.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：陳瑞堂、吳進嵩、盧榮宏	48,519,891	90.00
	董事	亞細亞食品股份有限公司法人代表：林滄智	5,391,099	10.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：梁文源	48,519,891	90.00
	總經理	郭豐奇	-	-
安源資訊 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：謝健南	24,382,922	86.76
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：賴南貝、張家華	24,382,922	86.76
	董事	台南紡織股份有限公司法人代表：侯博明	172,347	0.61
	董事	豐貿實業股份有限公司法人代表：黃秀娟	243,898	0.87
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：曾繁斌	24,382,922	86.76
	監察人	南紡建設股份有限公司法人代表：廖孟省	699,071	2.49
	總經理	楊錫麟	-	-
統一資訊 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	25,714,476	86.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：謝健南、楊燕申、曾繁斌	25,714,476	86.00
	董事	株式會社野村總研究所法人代表：深美泰男	4,186,074	14.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：吳玖琪	25,714,476	86.00
	總經理	張家華	-	-
統一上都 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	4,860,000	81.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：張簡雲輝、黃千里、賴南貝	4,860,000	81.00
	董事	日商SATO Restaurant Systems Co., Ltd.法人代表：重里欣孝	1,140,000	19.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：曾繁斌	4,860,000	81.00
	監察人	日商SATO Restaurant Systems Co., Ltd.法人代表：寺島康雄	1,140,000	19.00
	總經理	張簡雲輝	-	-
統一精工 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	55,858,816	80.87
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：賴南貝、楊燕申、吳國軒	55,858,816	80.87
	董事	統一企業股份有限公司法人代表：林蒼生、林隆義	13,046,358	18.89
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：吳玖琪	55,858,816	80.87
	總經理	吳國軒	-	-

2011年12月31日／單位：股；%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比率
統一藥品 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：林蒼生	19,909,765	73.74
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：李華揚、高敏航、徐重仁、鍾茂甲	19,909,765	73.74
	董事	泰伯投資股份有限公司法人代表：吳平治	2,700,000	10.00
	董事	統仁投資股份有限公司法人代表：林添茂、吳中和	521,182	1.93
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：吳玖琪	19,909,765	73.74
	總經理	鍾茂甲	-	-
統一速達 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	70,000,000	70.00
	董事	統一企業股份有限公司法人代表：林隆義	20,000,000	20.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：吳國軒、賴南貝、許晉彬	70,000,000	70.00
	董事	日商雅馬多控股集團股份有限公司法人代表：瀨戶薰	10,000,000	10.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：吳玖琪	70,000,000	70.00
	總經理	許晉彬	-	-
統一客樂得服務 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	1,050,000	70.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：林隆義、賴南貝、吳國軒、許晉彬	1,050,000	70.00
	董事	日商雅馬多控股集團股份有限公司法人代表：瀨戶薰、芝崎健一	450,000	30.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：吳玖琪	1,050,000	70.00
	監察人	日商雅馬多控股集團股份有限公司法人代表：栗栖利藏	450,000	30.00
	總經理	許晉彬	-	-
統一百華 (股)公司	董事長	統一企業股份有限公司法人代表：林蒼生	48,000,000	30.00
	副董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	112,000,000	70.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：蔡篤昌、賴南貝、張國光、王寶銘	112,000,000	70.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：吳玖琪	112,000,000	70.00
	總經理	王寶銘	-	-
寵物達人 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	7,000,000	70.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：賴南貝、黃瑞典、許晉彬、楊燕申	7,000,000	70.00
	董事	日商寵物達人株式會社法人代表：小川明宏、川口雅章	3,000,000	30.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：吳玖琪	7,000,000	70.00
	監察人	日商寵物達人株式會社法人代表：荒谷勉	3,000,000	30.00
統昶行銷 (股)公司	董事長	統一企業股份有限公司法人代表：林蒼生	6,521,090	20.00
	董事	統一企業股份有限公司法人代表：羅智先、黃瑞典	6,521,090	20.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁、謝健南、吳國軒、程東和	19,563,272	60.00
	董事	南聯國際貿易股份有限公司法人代表：如肯	6,521,090	20.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：蔡篤昌	19,563,272	60.00
	總經理	程東和	-	-
金財通商 務科技服務 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	7,200,000	53.33
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：賴南貝、謝健南、陳章正	7,200,000	53.33
	董事	統一企業股份有限公司法人代表：方木星	675,000	5.00
	董事	財金資訊股份有限公司法人代表：張麗蘭	1,800,000	13.33
	董事	玉山商業銀行股份有限公司法人代表：陳嘉鐘	450,000	3.33
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：張家華	7,200,000	53.33
	監察人	財金資訊股份有限公司法人代表：毛靜達	1,800,000	13.33
	總經理	陳章正	220,000	1.63

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比率
樂清服務 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	10,200,000	51.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：賴南貝、楊燕申、王文貴	10,200,000	51.00
	董事	日商株式會社樂清法人代表：矢頭和哉、岡井和夫、宮島賢一、井原修	9,800,000	49.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：曾繁斌	10,200,000	51.00
	監察人	日商株式會社樂清法人代表：石見道信	9,800,000	49.00
	總經理	鄭大智	-	-
台灣無印良品 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	8,431,269	51.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：賴南貝、王文欣、王寶銘	8,431,269	51.00
	董事	日商株式會社良品計劃法人代表：松崎曉、永原拓生	6,447,441	39.00
	董事	日商三菱商事株式會社法人代表：板倉悟吾	1,653,190	10.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：吳玖琪	8,431,269	51.00
	監察人	日商株式會社良品計劃法人代表：北島雅幸	6,447,441	39.00
	總經理	王文欣	-	-
統一午茶風光 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	8,670,000	51.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：黃千里、張簡雲輝	8,670,000	51.00
	董事	日商株式會社SAZABY LEAGUE法人代表：角田良太、勝浦清貴	8,330,000	49.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：吳玖琪	8,670,000	51.00
	監察人	日商株式會社SAZABY LEAGUE法人代表：武藤真朗	8,330,000	49.00
	總經理	張簡雲輝	-	-
博客來數位科技 (股)公司	董事長	林丕容	100,000	0.5
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：賴南貝、謝健南、楊燕申、王寶銘	10,000,000	50.03
	董事	力智投資股份有限公司法人代表：林秀霞、張雅如	200,000	1.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：吳玖琪	10,000,000	50.03
	監察人	力智投資股份有限公司法人代表：張雅玲	200,000	1.00
	總經理	謝健南	-	-
統一多拿滋 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	8,791,268	50.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：張簡雲輝、許晉彬、徐光宇	8,791,268	50.00
	董事	日商株式會社樂清法人代表：須田啟之、岡井和夫、矢頭和哉、檜原純一	8,791,268	50.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：吳玖琪	8,791,268	50.00
	監察人	日商株式會社樂清法人代表：石見道信	8,791,268	50.00
	總經理	須田啟之	-	-
統一星巴克 (股)公司	董事長	統一企業股份有限公司法人代表：林蒼生	7,127,558	20.00
	董事	統一企業股份有限公司法人代表：羅智先	7,127,558	20.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	10,691,337	30.00
	董事	美商星源咖啡國際有限公司法人代表：王金龍、John Culver、Martin Ehrich	17,818,895	50.00
	監察人	統一企業股份有限公司法人代表：吳玖琪	7,127,558	20.00
	監察人	美商星源咖啡國際有限公司法人代表：Charles Jemley	17,818,895	50.00
	總經理	徐光宇	-	-

2011年12月31日／單位：股；%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比率
捷盟行銷 (股)公司	董事長	統一超商股份有限公司法人代表：徐重仁	6,430,000	25.00
	董事	統一超商股份有限公司法人代表：謝健南	6,430,000	25.00
	董事	統一企業股份有限公司法人代表：林隆義、羅智先	5,144,000	20.00
	董事	日商三菱商事株式會社法人代表：菱田州男、小泉武嗣	3,858,000	15.00
	董事	日商三菱食品株式會社法人代表：纈吉貴則	2,572,000	10.00
	董事	南聯國際貿易股份有限公司法人代表：如肯	5,144,000	20.00
	監察人	統一超商股份有限公司法人代表：蔡篤昌	6,430,000	25.00
	監察人	台灣三菱商事股份有限公司法人代表：林庭立	2,572,000	10.00
	總經理	吳國軒	-	-
統一超商納閩島 控股有限公司	董事	統一超商維京控股有限公司法人代表：高清愿、林蒼生	資本額：USD 20,684千元	100.00
Philippine Seven Corp.	董事長	Vicente T. Paterno	1,461,076	0.42
	副董事長	楊燕中	196,160,452	56.59
	董事	統一超商納閩島控股有限公司法人代表：徐重仁、謝健南、賴南貝、吳玖琪、Jose Victor P. Paterno	196,160,452	56.59
	董事	Asian Holdings Corp. 法人代表：Diana P. Aguilar	42,676,176	12.31
	董事	Progrssive Development Corp. 法人代表：Jorge L. Araneta	29,459,772	8.50
	獨立董事	Antonio Jose U.Periouet, Jr	1	-
	獨立董事	Michael B. Zalamea	1	-
	總經理	Jose Victor P. Paterno	12,761,155	3.68
Convenience Distribution Inc.	董事長	Philippine Seven Corp. 法人代表：Jose Victor P. Paterno	4,500,000	100.00
	董事	Philippine Seven Corp. 法人代表：李映融、蔡玉修、Liwayway T. Fernandez、Eduardo P. Bataclan	4,500,000	100.00
	總經理	Jose Victor P. Paterno	-	-
統一超商香港 控股有限公司	董事	統一超商維京控股有限公司法人代表：徐重仁、謝健南	資本額：USD 90,088千元	100.00
武漢統一 聖娜多堡烘焙 有限公司	董事長	統一超商香港控股有限公司法人代表：黃千里	資本額：RMB 57,000千元	100.00
	董事	統一超商香港控股有限公司法人代表：徐重仁、張簡雲輝、李華揚、蕭逢時	-	100.00
	監察人	統一超商香港控股有限公司法人代表：吳玖琪	-	100.00
	總經理	鄭仁紹	-	-
四川統一量販 超市有限公司	董事長	統一超商香港控股有限公司法人代表：黃千里	資本額：RMB 80,000千元	100.00
	董事	統一超商香港控股有限公司法人代表：徐重仁、賴南貝、楊燕中、謝蓮塘	-	100.00
	監察人	統一超商香港控股有限公司法人代表：曾繁斌	-	100.00
	總經理	廖當能	-	-
成都統一量販 超市有限公司	董事長	統一超商香港控股有限公司法人代表：黃千里	資本額：RMB 100,000千元	100.00
	董事	統一超商香港控股有限公司法人代表：徐重仁、賴南貝、楊燕中、謝蓮塘	-	100.00
	監察人	統一超商香港控股有限公司法人代表：曾繁斌	-	100.00
	總經理	廖當能	-	-
上海酷聖石冰淇 淋有限公司	董事長	統一超商香港控股有限公司法人代表：黃千里	資本額：USD 14,455千元	100.00
	董事	統一超商香港控股有限公司法人代表：徐重仁、張簡雲輝、楊燕中、謝國輝	-	100.00
	監察人	統一超商香港控股有限公司法人代表：林文慶	-	100.00
	總經理	黃千里	-	-

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比率
統一超商(上海)便利有限公司	董事長	統一超商香港控股有限公司法人代表：林蒼生	資本額：RMB 240,000仟元	100.00
	董事	統一超商香港控股有限公司法人代表：徐重仁、謝健南、黃千里、蔡篤昌	—	100.00
	監察人	統一超商香港控股有限公司法人代表：吳玖琪	—	100.00
	總經理	黃千里	—	—
上海統超物流有限公司	董事長	統一超商香港控股有限公司法人代表：黃千里	資本額：USD 2,000仟元	100.00
	董事	統一超商香港控股有限公司法人代表：徐重仁、張簡雲輝	—	100.00
	監察人	統一超商香港控股有限公司法人代表：林文慶	—	100.00
	總經理	吳茂源	—	—
統一上都(上海)餐飲管理有限公司	董事長	統一超商香港控股有限公司法人代表：黃千里	資本額：JPY 306,000仟元	81.00
	董事	統一超商香港控股有限公司法人代表：徐重仁、張簡雲輝、賴南貝	—	81.00
	董事	日商SATO Restaurant Systems Co., Ltd.法人代表：重里欣孝	—	19.00
	監察人	統一超商香港控股有限公司法人代表：曾繁斌	—	81.00
	監察人	日商SATO Restaurant Systems Co., Ltd.法人代表：寺島康雄	—	19.00
	總經理	黃千里	—	—
山東統一銀座商業有限公司	董事長	山東銀座商城股份有限公司法人代表：季細綺	資本額：RMB 60,000仟元	45.00
	董事	統一超商香港控股有限公司法人代表：徐重仁、張簡雲輝、黃千里	—	55.00
	董事	山東銀座商城股份有限公司法人代表：劉希舉	—	45.00
	監察人	統一超商香港控股有限公司法人代表：吳玖琪	—	55.00
	監察人	山東銀座商城股份有限公司法人代表：張建軍	—	45.00
	總經理	謝蓮塘	—	—
統一超商午茶開曼控股有限公司	董事	統一超商香港控股有限公司法人代表：徐重仁、黃千里、張簡雲輝、吳玖琪	資本額：USD 8,954仟元	51.00
	董事	日商株式會社SAZABY LEAGUE法人代表：武藤真朗、勝浦清貴、角田良太	—	49.00
統一午茶風光(上海)餐飲有限公司	董事長	統一超商午茶開曼控股有限公司法人代表：黃千里	資本額：USD 8,880仟元	100.00
	董事	統一超商午茶開曼控股有限公司法人代表：徐重仁、張簡雲輝、角田良太、勝浦清貴	—	100.00
	監察人	統一超商午茶開曼控股有限公司法人代表：吳玖琪、武藤真朗	—	100.00
	總經理	張華忠	—	—
統一樂豪(上海)餐飲管理有限公司	董事長	統一超商香港控股有限公司法人代表：黃千里	資本額：USD 2,001仟元	51.00
	董事	統一超商香港控股有限公司法人代表：徐重仁、陳開榮	—	51.00
	董事	日商ROYAL HOLDINGS CO., LTD. 法人代表：大野農生、高岡淑雄	—	49.00
	監察人	統一超商香港控股有限公司法人代表：楊燕申	—	51.00
	監察人	日商ROYAL HOLDINGS CO., LTD. 法人代表：菊地唯夫	—	49.00
	總經理	陳開榮	—	—
統一多拿滋(上海)食品有限公司	董事長	統一超商香港控股有限公司法人代表：黃千里	資本額：USD 16,500仟元	50.00
	副董事長	日商株式會社樂清法人代表：岡井和夫	—	50.00
	董事	統一超商香港控股有限公司法人代表：張簡雲輝、謝冠宏	—	50.00
	董事	日商株式會社樂清法人代表：矢頭和哉、喜多見雅	—	50.00
	監察人	統一超商香港控股有限公司法人代表：賴南貝	—	50.00
	監察人	日商株式會社樂清法人代表：岡本一昭	—	50.00
	總經理	喜多見雅	—	—

2011年12月31日／單位：股；%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比率
統一咖啡開曼控股有限公司	董事	凱友投資維京控股公司法人代表：林蒼生	資本額：USD 6,000千元	20.00
	董事	統一超商香港控股有限公司法人代表：徐重仁、徐光宇	—	30.00
	董事	美商星源咖啡國際有限公司法人代表：王金龍、John Culver、Martin Ehrich	—	50.00
上海統一星巴克咖啡有限公司	董事長	統一咖啡開曼控股有限公司法人代表：林蒼生	資本額：USD 10,130千元	100.00
	副董事長	統一咖啡開曼控股有限公司法人代表：王靜瑛	—	100.00
	董事	統一咖啡開曼控股有限公司法人代表：徐重仁、徐光宇、Martin Ehrich、John Culver	—	100.00
	監察人	統一咖啡開曼控股有限公司法人代表：吳玖琪、Charles Jemley	—	100.00
	總經理	謝冠宏	—	—
PCSC (Vietnam) Supermarket Ltd.	董事長	統一超商維京控股有限公司法人代表：賴南貝	資本額：VND 18,365,228千元	51.00
	董事	統一超商維京控股有限公司法人代表：謝志鵬、陳奐廷	—	51.00
	董事	越南河內食品有限公司法人代表：黃一統、呂春通	—	35.00
	董事	日商三菱商事株式會社法人代表：小島正寬	—	14.00
	總經理	陳奐廷	—	—
統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司	董事長	統一超商藥妝事業中國控股有限公司法人代表：黃千里	資本額：RMB 100,000千元	65.00
	副董事長	統一超商藥妝事業中國控股有限公司法人代表：高敏航	—	65.00
	副董事長	麗珠醫藥集團股份有限公司法人代表：安寧	—	35.00
	董事	統一超商藥妝事業中國控股有限公司法人代表：徐重仁、張簡雲輝、林隆義	—	65.00
	董事	麗珠醫藥集團股份有限公司法人代表：陶德勝	—	35.00
	總經理	高敏航	—	—
深圳康是美麗珠藥房連鎖經營有限公司	董事長	統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司法人代表：徐重仁	資本額：RMB 28,000千元	100.00
	董事	統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司法人代表：謝健南、張簡雲輝	—	100.00
	監察人	統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司法人代表：羅麗屏	—	100.00
	總經理	高敏航	—	—
高見文化行銷股份有限公司	董事長	台灣英文雜誌社股份有限公司法人代表：陳嘉男	4,000,000	40.00
	董事	台灣英文雜誌社股份有限公司法人代表：陳德仁	4,000,000	40.00
	董事	大智通文化行銷股份有限公司法人代表：謝伯宗、趙常勝、陳金正	6,000,000	60.00
	監察人	台灣英文雜誌社股份有限公司法人代表：陳有仁	4,000,000	40.00
	監察人	大智通文化行銷股份有限公司法人代表：王炳蘊	6,000,000	60.00
	總經理	謝伯宗	—	—
安全科技股份有限公司	董事長	統一精工股份有限公司法人代表：翁振銘	500,000	100.00
	董事	統一精工股份有限公司法人代表：吳國軒、廖進益、陳明聰、張聘昌	500,000	100.00
	監察人	統一精工股份有限公司法人代表：王永裕	500,000	100.00
	總經理	統一精工股份有限公司法人代表：翁振銘	—	—
統精股份有限公司	董事長	統一精工股份有限公司法人代表：徐重仁	1,605,000	60.00
	董事	統一精工股份有限公司法人代表：吳國軒、廖進益、張聘昌	1,605,000	60.00
	董事	蔡亞彤	—	—
	董事	林水千	401,250	15.00
	監察人	統一精工股份有限公司法人代表：王永裕	1,605,000	60.00
	總經理	蔡天送	—	—

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比率
統一藥品香港控股有限公司	董事	統一藥品股份有限公司法人代表：徐重仁、鍾茂甲	資本額：USD 1,050仟元	100.00
	總經理	鍾茂甲	—	—
統一(上海)保健品商貿有限公司	董事長	統一藥品香港控股有限公司法人代表：林蒼生	資本額：USD 1,050仟元	100.00
	董事	統一藥品香港控股有限公司法人代表：徐重仁、鍾茂甲	—	100.00
	監察人	統一藥品香港控股有限公司法人代表：吳玖琪	—	100.00
	總經理	鍾茂甲	—	—
統昶維京控股有限公司	董事	統昶行銷股份有限公司法人代表：林蒼生	資本額：USD 2,991仟元	100.00
浙江統冠物流發展有限公司	董事長	祐康食品集團有限公司法人代表：戴天榮	資本額：RMB 40,000仟元	50.00
	董事	祐康食品集團有限公司法人代表：李斌、樂飛飛	—	50.00
	董事	統昶維京控股有限公司法人代表：羅智先、黃千里、程東和	—	50.00
	監察人	祐康食品集團有限公司法人代表：李強	—	50.00
	監察人	統昶維京控股有限公司法人代表：曾慶仁	—	50.00
	總經理	蔡廣文	—	—
樂清中國控股有限公司	董事	樂清服務股份有限公司法人代表：徐重仁	資本額：USD 700仟元	100.00
博客來維京控股有限公司	董事	博客來數位科技股份有限公司法人代表：林丕容、謝健南	資本額：USD 50仟元	100.00
伸鴻股份有限公司	董事長	捷盟行銷股份有限公司法人代表：吳國軒	2,871,300	51.00
	董事	捷盟行銷股份有限公司法人代表：謝健南、陳介山	2,871,300	51.00
	董事	富升展業有限公司法人代表：林明芳	1,655,220	29.40
	董事	泉鴻企業有限公司法人代表：黃偉猷	1,103,480	19.60
	監察人	泉鴻企業有限公司法人代表：鄭月桂	1,103,480	19.60
	監察人	捷盟行銷股份有限公司法人代表：楊忠勤	2,871,300	51.00
	總經理	林明芳	—	—
捷盛運輸股份有限公司	董事長	捷盟行銷股份有限公司法人代表：徐重仁	7,350,000	49.00
	董事	捷盟行銷股份有限公司法人代表：謝健南、吳國軒	7,350,000	49.00
	董事	統昶行銷股份有限公司法人代表：程東和	3,750,000	25.00
	董事	大智通文化行銷股份有限公司法人代表：謝伯宗	3,000,000	20.00
	監察人	捷盟行銷股份有限公司法人代表：蔡篤昌	7,350,000	49.00
	總經理	彭賢壽	—	—
捷順運輸股份有限公司	董事長	捷盛運輸股份有限公司法人代表：徐重仁	7,300,000	100.00
	董事	捷盛運輸股份有限公司法人代表：吳國軒、謝健南、程東和、謝伯宗	7,300,000	100.00
	監察人	捷盛運輸股份有限公司法人代表：蔡篤昌	7,300,000	100.00
	總經理	彭賢壽	—	—

二、各關係企業之財務狀況及經營結果

2011年12月31日／單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益 (損失)	本期損益 (稅後)	每股 盈餘(元) (稅後)
統一超商維京控股有限公司(註1)	3,227,091	2,853,407	71,360	2,782,047	0	(136,936)	(339,709)	-
統一超商藥妝事業中國控股有限公司(註1)	264,829	53,659	0	53,659	0	(41)	(28,121)	-
統一生活事業股份有限公司	400,000	2,154,471	1,328,523	825,948	8,052,562	348,854	338,412	8.46
二十一世紀生活事業股份有限公司	130,000	209,485	190,024	19,461	768,635	10,724	11,028	0.85
仁暉投資股份有限公司	531,950	136,752	2	136,750	0	(164)	77	0.001
首阜企業管理顧問股份有限公司	25,000	114,129	43,659	70,470	224,185	32,669	27,528	11.01
大智通文化行銷股份有限公司	108,474	2,763,569	2,501,654	261,915	11,233,311	113,777	102,102	9.41
統一聖娜多堡股份有限公司	65,120	165,147	74,726	90,421	366,436	(21,019)	(22,398)	(3.44)
統一佳佳股份有限公司	30,000	251,874	370,940	(119,066)	351,471	(1,279)	5,260	1.75
統一蘭陽藝文股份有限公司	150,000	285,276	66,982	218,294	484,547	47,927	55,966	3.73
統一時尚事業股份有限公司	4,000	3,697	82	3,615	0	(103)	(98)	(0.25)
酷聖石冰淇淋股份有限公司	122,444	210,880	65,296	145,584	478,140	23,385	21,073	1.72
統一超商東京行銷株式會社(註1)	38,220	58,360	19,062	39,298	121,351	145	(167)	(17.09)
統一武藏野股份有限公司	539,110	1,090,758	526,484	564,274	1,538,119	1,105	13,439	0.25
安源資訊股份有限公司	281,042	641,494	286,965	354,529	613,395	79,295	73,133	2.60
統一資訊股份有限公司	299,006	651,044	238,237	412,807	919,498	88,392	73,110	2.45
統一上都股份有限公司	60,000	37,352	8,652	28,700	47,056	(15,602)	(15,441)	(2.57)
統一精工股份有限公司	690,713	1,949,907	1,168,403	781,504	13,467,827	22,026	51,702	0.75
統一藥品股份有限公司	270,000	1,360,315	781,028	579,287	3,072,536	337,628	271,010	10.04
統一速達股份有限公司	1,000,000	3,282,864	2,176,916	1,105,948	6,089,077	267,955	233,381	2.33
統一客樂得服務股份有限公司	15,000	801,490	726,364	75,126	294,238	54,090	44,993	30.00
統一百華股份有限公司	1,600,000	2,049,029	1,190,829	858,200	6,943,157	(298,907)	(136,868)	(0.86)
寵物達人股份有限公司	100,000	51,480	54,513	(3,033)	105,996	(14,146)	(14,167)	(1.42)
統昶行銷股份有限公司	326,055	4,483,299	3,731,094	752,205	23,409,857	291,398	268,200	8.23
金財通商務科技服務股份有限公司	135,000	320,412	129,572	190,840	521,801	49,190	41,750	3.09
樂清服務股份有限公司	200,000	391,192	110,270	280,922	586,483	91,686	74,491	3.72
台灣無印良品股份有限公司	165,319	1,179,383	752,228	427,155	2,282,848	261,156	205,591	12.44
統一午茶風光股份有限公司	170,000	90,457	36,726	53,731	279,101	(23,550)	(21,069)	(1.24)
博客來數位科技股份有限公司	199,900	1,422,779	960,083	462,696	4,883,563	256,796	221,828	11.10
統一多拿滋股份有限公司	175,825	233,809	147,779	86,031	785,882	(1,162)	6,577	0.37
統一星巴克股份有限公司	356,378	1,942,599	1,065,524	877,075	5,262,791	492,862	424,544	11.91
捷盟行銷股份有限公司	257,200	8,446,410	7,868,450	577,960	53,139,641	164,607	182,526	7.10
統一超商納蘭島控股有限公司(註1)	626,312	664,555	0	664,555	0	(113)	153,491	-
Philippine Seven Corp. (註1)	245,984	2,587,674	1,570,029	1,017,645	6,674,040	(502,237)	237,871	0.97

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益 (損失)	本期損益 (稅後)	每股 盈餘(元) (稅後)
Convenience Distribution Inc. (註1)	31,870	114,221	43,066	71,155	225,981	18,583	14,053	0.44
統一超商香港控股有限公司(註1)	2,727,865	1,940,422	0	1,940,422	0	(273)	(322,238)	-
武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司(註1)	274,170	56,733	147,999	(91,266)	131,120	(8,356)	(15,159)	-
四川統一量販超市有限公司(註1)	384,800	339,301	312,707	26,594	837,405	(32,112)	(39,333)	-
成都統一量販超市有限公司(註1)	481,000	348,288	170,683	177,605	1,309,049	(34,420)	(78,532)	-
上海酷聖石冰淇淋有限公司(註1)	437,697	374,276	267,661	106,615	506,646	(26,794)	(25,923)	-
統一超商(上海)便利有限公司(註1)	1,154,400	828,349	260,845	567,504	988,959	(316,587)	(314,258)	-
上海統超物流有限公司(註1)	60,560	93,637	61,189	32,448	127,428	(12,245)	(13,875)	-
統一上都(上海)餐飲管理有限公司(註1)	119,340	46,543	5,872	40,671	6,245	(18,534)	(26,088)	-
山東統一銀座商業有限公司(註1)	288,600	1,492,717	712,827	779,890	4,700,343	146,758	128,519	-
統一超商午茶開曼控股有限公司(註1)	271,127	83,848	0	83,848	0	(515)	(55,154)	-
統一午茶風光(上海)餐飲有限公司(註1)	268,886	113,503	31,471	82,032	42,473	(37,818)	(54,642)	-
統一樂豪(上海)餐飲管理有限公司(註1)	60,590	29,538	12,783	16,755	15,661	(27,070)	(29,805)	-
統一多拿滋(上海)食品有限公司(註1)	499,620	144,982	19,256	125,726	114,128	(62,294)	(71,225)	-
統一咖啡開曼控股有限公司(註1)	181,680	1,451,712	6,053	1,445,659	0	(33,686)	687,446	-
上海統一星巴克咖啡有限公司(註1)	306,736	2,338,112	886,018	1,452,094	5,198,600	879,657	741,721	-
PCSC (Vietnam) Supermarket Ltd. (註1)	25,528	40,996	18,372	22,624	169,690	10,429	10,382	-
統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司(註1)	481,000	82,807	17,610	65,197	73,930	(22,615)	(23,757)	-
深圳康是美麗珠藥房連鎖經營有限公司(註1)	134,680	531	2,389	(1,858)	0	(79)	1,926	-
高見文化行銷股份有限公司	100,000	653,806	539,863	113,943	1,327,933	12,857	11,728	1.17
安全科技股份有限公司	5,000	1,013	3,697	(2,684)	387	(54)	(53)	(0.11)
統精股份有限公司	26,750	70,450	17,843	52,607	347,994	22,456	19,012	7.11
統一藥品香港控股有限公司(註1)	31,794	8,540	0	8,540	0	0	(22,569)	-
統一(上海)保健品商貿有限公司(註1)	31,794	184,878	176,198	8,680	151,183	(22,045)	(22,698)	-
統昶維京控股有限公司(註1)	90,567	78,775	0	78,775	0	0	(8,893)	-
浙江統冠物流發展有限公司(註1)	192,400	192,079	35,842	156,236	258,935	(18,901)	(17,641)	-
樂清中國控股有限公司(註1)	21,196	21,082	0	21,082	0	(35)	(35)	-
博客來維京控股有限公司(註1)	1,514	1,513	0	1,513	0	(1)	0	-
伸鴻股份有限公司	56,300	220,971	111,156	109,815	332,917	33,377	31,969	5.68
捷盛運輸股份有限公司	150,000	873,205	654,055	219,150	2,041,549	2,024	43,369	2.89
捷順運輸股份有限公司	73,000	522,854	432,129	90,725	634,858	9,551	10,063	1.38

註1：2011年度外國公司營運概況數字兌換成新台幣之兌換率如下：

資產負債表相關數字依2011年12月31日之即時匯率換算：

2011年12月31日之即時兌換匯率如下：

人民幣：新台幣=1：4.81；美金：新台幣=1：30.28；美金：人民幣=1：6.29；新台幣：菲律賓披索=1：1.41；新台幣：越南盾=1：719.42；

日幣：新台幣=1：0.39

損益表相關數字依2011年度全年平均匯率換算：

2011年度全年平均匯率：

人民幣：新台幣=1：4.55；美金：新台幣=1：29.39；美金：人民幣=1：6.46；

新台幣：菲律賓披索=1：1.44；新台幣：越南盾=1：727.56；日幣：新台幣=1：0.37

統一超商股份有限公司客戶聲明書

本公司為依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」編製關係企業合併營業報告書及關係報告書，茲聲明下列事宜：

本公司除捷盟行銷股份有限公司、統一多拿滋股份有限公司、統一星巴克股份有限公司、統一咖啡開曼控股有限公司及捷盛運輸股份有限公司外，並無其他依公司法第三六九條之二第二項及「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」第六條第二項規定，直接或間接由本公司控制人事、財務或業務經營之從屬公司。

統一超商股份有限公司



負責人：高 清 愿



中華民國101年3月23日

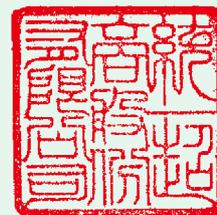
附錄 統一超商股份有限公司 關係報告書

統一超商股份有限公司關係報告書聲明書

財審報字第11004486號

本公司民國100年度(自民國100年1月1日至12月31日止)之關係報告書，係依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」編製，且所揭露資訊與上開期間之財務報告附註所揭露之相關資訊無重大不符。

統一超商股份有限公司



負責人：高 清 愿



中華民國101年3月23日

統一超商股份有限公司關係報告書會計師複核報告

統一超商股份有限公司 公鑒：

貴公司編製之民國100年度關係報告書，經 貴公司聲明係依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」編製，且所揭露資訊與 貴公司上開期間之財務報表附註所揭露之相關資訊無重大不符。

本會計師已就 貴公司編製之民國100年度關係報告書，依據「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」，與 貴公司民國100年度財務報告之附註加以比較，尚未發現上述聲明有重大不符之處。

資誠聯合會計師事務所

會計師

陳美姿

曾惠瑾

陳美姿
曾惠瑾



前財政部證券管理委員會

核准簽證文號：(82)台財證(六)第39230號

(79)台財證(一)第27815號

中華民國101年3月23日

統一超商股份有限公司 100年度關係報告書

一、從屬公司與控制公司之關係概況

本公司係統一企業股份有限公司之從屬公司，其資料如下：

單位：股；%

控制公司名稱	控制原因	控制公司之持股與設質情形			控制公司派員擔任董事、監察人或經理人情形	
		持有股數	持股比例	設質股數	職稱	姓名
統一企業股份有限公司	取得本公司過半數之董事席位	471,996,430	45.40%	—	董事長	高清愿
					常務董事	林蒼生
					常務董事(總經理)	徐重仁
					董事	林隆義
					董事	羅智先
					董事	楊文隆
					董事	蘇崇銘
					董事(副總經理)	張簡雲輝

二、從屬公司與控制公司之交易往來情形

本公司民國100年度與控制公司統一企業股份有限公司之交易往來情形如下：

(一) 進、銷貨交易情形：

單位：新台幣仟元

控制公司名稱	與控制公司間交易情形				與控制公司間交易條件		一般交易條件		差異原因	應收(付)帳款、票據		逾期應收款項		
	進(銷)貨	金額	占總進(銷)貨之比率	銷貨毛利	單價(元)	授信期間	單價(元)	授信期間		餘額	占總應收(付)帳款、票據之比率	金額	處理方式	備抵呆帳處理
統一企業股份有限公司	進貨	2,938,015	4%	—	註	月結30-40天	註	註	無重大差異	(542,817)	(5%)	—	—	—

註：無重大差異。

(二) 財產交易：

交易類型(取得或處分)	財產名稱	交易日期或事實發生日	交易金額	交付貨款條件	價款收付情形	處分損益	交易對象為控制公司之原因	原始所有人	前次移轉資料與公司關係	移轉至統一企業日期	統一企業帳上金額	交易決定方式	價格決定之參考依據	取得或處分之目的及使用情形	其他約定事項
取得長期股權投資	無印良品(股)公司股票	100.04	\$92,090	—	已悉數收回	—	集團資源整合	統一企業(股)公司	(註一)	94.12	\$23,880	經董事會決議	議價	集團資源整合	—
取得長期股權投資	統一資訊(股)公司股票	100.08	\$226,712	—	已悉數收回	—	集團資源整合	統一企業(股)公司	(註二)	93.9	\$123,572	經董事會決議	議價	集團資源整合	—

註一：統一企業原持無印良品(股)公司之長期股權投資，為原始認股。

註二：統一企業原持有統一資訊(股)公司之長期股權投資，除部份係向太子建設(股)公司與安源資訊(股)公司購入外，餘係原始認股及增資認股。

(三) 資金融通情形：無。

(四) 資產租賃情形：無。

(五) 其他重要交易往來情形：

單位：新台幣仟元

控制公司名稱	與控制公司間交易			與控制公司間交易條件		一般交易條件		差異原因	備註
	科目	金額	占該科目金額百分比	單價(元)	授信期間	單價(元)	授信期間		
統一企業股份有限公司	其他營業收入	61,830	4%	註1	30~40天	註1	註3	無重大差異	-
統一企業股份有限公司	商品變質補償款	29,669	9%	註2	30~40天	註2	註3	無重大差異	-

註1：係廣告作業費等行銷獎金，故不適用。

註2：係按進貨金額依約定比率計收，故不適用。

註3：無重大差異。

三、從屬公司與控制公司之背書保證情形：無。

四、其他對財務、業務有重大影響之事項：無。



統一超商股份有限公司



董事長：高志清

2012年4月30日



統一超商股份有限公司
PRESIDENT CHAIN STORE CORPORATION
WWW.7-11.COM.TW