股票代號：2908

特力股份有限公司

一〇一年度

年　報

查詢年報網址：http:// mops.twse.com.tw/

中華民國一〇二年五月二十八日刊印

一、本公司發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱：

姓名：張明仁

職稱：集團投資人關係部協理

電話： (02)8791-5888

電子郵件信箱：investor@testritegroup.com

本公司代理發言人姓名、職稱、及聯絡電話：

姓名：張經漢

職稱：財務部副總經理

電話：(02)8791-5888

電子郵件信箱：investor@testritegroup.com

二、總公司及分支機構

總公司：台北市內湖區新湖三路 23 號 1、2、5 樓

電　話：(02)8791-5888

傳　真：(02)8791-5788

分公司：台北市內湖區新湖三路 23 號 6 樓

電　話：(02)8791-5888

傳　真：(02)8791-5788

三、股票過戶機構之名稱、地址、電話及網址：

名　稱：元大寶來證券股份有限公司股務代理部

地　址：台北市承德路三段 210 號 B1

電　話：(02)2586-5859

網　址：www.yuanta.com.tw

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、電話及網址：

名　稱：勤業眾信聯合會計師事務所

會計師：洪國田　吳恪昌

地　址：台北市民生東路三段 156 號 12 樓

電　話：(02)2545-9988

網　址：www.deloitte.com.tw

五、查詢海外有價證券資訊方式：不適用

六、公司網址：www.testritegroup.com

目　　錄

壹、致股東報告書 …… 1

貳、公司簡介

一、設立日期 …… 3

二、公司沿革 …… 3

參、公司治理報告

一、公司組織 …… 4

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料 …… 6

三、公司治理運作情形 …… 17

四、會計師公費資訊 …… 32

五、更換會計師資訊 …… 33

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間 …… 33

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形 …… 33

八、持股比例佔前十名之股東間，其相互關係為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊 …… 35

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例 …… 36

肆、募資情形

一、資本及股份 …… 37

二、公司債辦理情形 …… 43

三、特別股辦理情形 …… 43

四、海外存託憑證辦理情形 …… 43

五、員工認股權憑證辦理情形 …… 43

六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形 …… 43

七、資金運用計劃執行情形 …… 43

伍、營運概況

一、業務內容 …… 44

二、市場及產銷概況 …… 55

三、從業員工 …… 58

四、環保支出資訊 …… 58

五、勞資關係……58
六、重要契約……60

陸、財務概況
一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表及會計師查核意見……61
二、最近五年度財務分析……65
三、最近年度財務報告之監察人審查報告……69
四、最近年度財務報告……70
五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表……129
六、公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止，發生財務週轉困難情事對本公司財務狀況之影響……202

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項
一、財務狀況……203
二、財務績效……203
三、現金流量……204
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響……205
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫……205
六、風險管理分析評估事項……206
七、其他重要事項……208

捌、特別記載事項
一、關係企業相關資料……209
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形……217
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形……217
四、其他必要補充說明事項……217

玖、最近年度及截至年報刊印日止，依證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項……217

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生，大家好：

特力公司 2012 年稅後淨利及每股稅後盈餘為新台幣 6.9 億元每股新台幣 1.40 元，分別較前一年度成長 8.4%及 14.7%；營收方面則因為全球經濟環境的變動，2012 年營收為新台幣 119.0 億元，較 2011 年減少約 10.3%，特力集團 2012 年合併營收為新台幣 352.5 億元，較 2011 年減少 1.76%。

因全球總體環境的挑戰，特力公司營收較前一年度減少，然而由於 2012 年貿易事業於採購代理事業之出貨量較前一年度同期增長 30.9%，佔貿易事業總出貨量 27.5%，故毛利率提升了 1.2%。另外，特力公司於 2012 年第 4 季後已再新增 4 個代理品牌業務，持續於區域及全球競爭對手的競爭下擴充市場版圖，預期未來貿易代理業務將持續增長。此外，特力公司於 2013 年第一季取得利臺國際股份有限公司股權，利臺主要為聖誕節及季節性商品之貿易公司，此交易將更強化特力貿易事業之產品組合及擴展客戶群，增加交叉銷售機會。

特力公司稅後淨利及每股稅後盈餘之增長係因營業外收入計新台幣 4 億 5 仟 2 百萬元，較前一年度同期增加 27.3%；營業外收入主要為和樂中國(即特力集團於中國之零售事業)營運結果的大幅增進，及買入特力美國(即特力貿易事業提供北美地區物流配送服務據點)之 51%股權。和樂中國 2012 年第 4 季為歷年來虧損最少之季度，僅淨損失約為新台幣 7 百萬元，樂觀期待儘早實現轉虧為盈之短程目標。特力集團於大中華區零售事業據點目前已超過 70 家，包含 DIY 專家特力屋 25 家，和樂台灣 22 家及和樂中國 32 家。綜觀上述海峽兩岸我公司所投資之居家裝飾修繕連鎖店數及市場涵蓋率，已居業界翹楚。

本公司於 2012 年 8 月參與美國史丹利百得公司公開收購案，出售所持有的東隆五金工業(股)公司股權，此交易係基於特力集團策略及營運發展之考量，未來將更專注於在貿易與零售等核心業務。另於財務策略方面，本公司去年度因出售東隆五金工業(股)公司股權所得股款總金額約新台幣 21 億元，及貿易事業因成功推行供應商融資專案，額外增加公司營運資金約新台幣 6 億元，財務結構獲得大幅改善，本公司合併負債淨值比率降為 75.3%，低於本公司原定內部年度目標 80%。

茲就民國 2012 年度之營業結果、2013 年度之營業計畫概要、未來公司發展策略、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響報告如下：

一、2012 年度營業結果

（一）2012 年度營業計劃實施成果

（新台幣；百萬元）

項目	2012 年度	2011 年度	增(減)金額	增(減)變動比率(%)
營收淨額	11,902	13,273	(1,371)	-10.3
營業成本	9,506	10,782	(1,276)	-11.8
營業毛利	2,396	2,491	(95)	-3.8
營業費用	2,096	2,175	(79)	-3.6
營業淨利	300	316	(16)	-5.1
營業外收(支)	452	355	97	27.3
稅前純益	752	671	81	12.1
稅後淨利	690	636	54	8.5

（二）財務收支及獲利能力分析

項目	年度	2012年度	2011年度	增(減)變動比率(%)
財務收支	負債佔資產比率	51.5%	58.7%	-12.3
	流動比率	158.1%	269.9%	-41.4
獲利能力分析	股東權益報酬率	10.2%	9.7%	5.2
	純益率	5.8%	4.8%	20.8
	每股盈餘(追溯後)	1.40	1.23	13.8

二、2013 年度營業計畫概要與未來公司發展策略

（一）營業計畫及經營方針

1. 精耕現有貿易客戶。
2. 以產品開發為基礎，全球行銷為輔，來推動產品差異化及服務深度。
3. 與零售次集團持續整合達成綜效。

（二）未來發展策略

1. 積極擴展採購代理業務(Agency Business)之範圍及對象。
2. 整合並開發新興市場，如東南亞及印度等。
3. 以品牌代理及擴展新店，達到臺灣及中國零售市場目標成長機會。

三、外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

外部競爭環境變化快速，但特力公司秉持過去 30 多年來深耕客戶關係、打造全面且客製化服務的精神，持續開發產品設計、包裝設計、物流及倉儲等整體解決方案，才能在貿易產業中扮演更為重要而無法取代的角色，並自 2012 年第 4 季本公司代理事業新增簽署 4 個代理品牌，傳統貿易亦因美國消費需求之持續復甦而受益。

台灣及中國大陸當局持續推行調控房地產市場之政策，其他政府政策如奢侈稅、油電費率上漲及對於股利及利息所得之二代健保補充保費等將可能對家庭可支配所得及消費需求產生不利影響。然而，我們仍將會專注維持零售業務之成長動能，並計劃於 2013 年展店 5 至 7 家店(其中 2 家在臺灣，3 至 5 家在中國)。

最後，本公司全體員工將繼續秉持誠信務實的原則與精神，為公司發展竭盡努力，無論在貿易、零售或其他轉投資事業上，都能持續妥善規劃、用心管理，期以改善資本結構、提高股東權益報酬率！在此，懇切希望股東們能給予本公司全體同仁最大的支持與鼓勵。

董事長　李 麗 秋

貳、公司簡介

一、設立日期：中華民國67年8月10日

二、公司沿革：

67.08 特力公司成立，登記資本額新台幣二佰萬元，公司位於南京東路三段，專營手工具五金之外銷。

69.12 TR 香港成立。

70.12 公司營業額快速成長達到新台幣六億七仟萬元，公司遷至忠孝東路四段。

75.12 營業額突破新台幣二十億元，增加電器用品、衛浴用品、傢俱及一般戶外及室內家用品等產品線。

76.07 遷入忠孝東路四段時代大樓。榮獲經濟部頒發外銷績優廠商獎，成為國內前三大出口貿易商。

77.06 榮獲美國 WAL-MART 公司頒發最佳供應商獎，表揚本公司優秀的採購能力。

78.01 TR 泰國成立。

06 再次榮獲美國 WAL-MART 公司頒發最佳供應商獎。

08 TR 新加坡成立。

11 產品線增加了雜貨、運動用品、聖誕禮品及燈飾。

12 成立內銷處。

79.04 TR 澳洲成立。

09 TR 德國成立。

80.09 在美國開始從事發貨倉庫生意。

82.02 公司股票正式於交易所集中交易市場掛牌買賣。

03 成立印度辦事處。

83.10 獲 ISO-9002 認證，品質合乎國際標準。

84.01 與英國翠豐集團簽約合作在國內設立家用建材之大型賣場 B&Q 特力屋。

86.03 中欣實業成立專營賣場及住宅大樓營造，由中欣投資更名。

07 設立國內家飾家用品專賣場特力和樂。

88.12 公司營業額達新台幣壹百億元。

89.04 特力公司企業大樓「特力廣場」開幕啟用，內設特力公司，B&Q 特力屋旗艦店及 HOLA 旗艦店為特力集團立下重要里程碑。

90.02 成立鴻利全球公司。

91.03 美國 MDI 實木傢俱公司加入特力供應鏈。

93.01 成立法國辦事處。

95.11 董事會與 HSBC 簽署購買東隆五金工業股份有限公司 68%普通股股權之意向書。

96.02 取得東隆五金工業股份有限公司 68%之普通股股權。

96.11 與 CPI 簽訂內湖大樓售後租回案,完成資產活化。

96.12 董事會決議通過以總價美金 106.5 百萬元向合資夥伴英國翠豐集團(KingFisher)購買特力翠豐 B&Q 另外 50%股權。

97.11 TR 子公司特力翠豐股份有限公司董事會決議取得特力和樂股份有限公司普通股。

98.03 TR 越南成立。

98.08 取得 TR 加拿大 100%股權。

98.10 TR 子公司特力屋股份有限公司董事會決議與特力和樂(股)公司、特力和家(股) 公司及僑蒂絲(股)公司合併；合併後特力屋(股)公司為存續公司。

99.07 TR 英國成立。

100.09 特力家居開幕。

100.10 榮獲沃爾瑪“最佳供應商”獎。

100.11 榮獲 Michaels “最佳合作夥伴”獎。

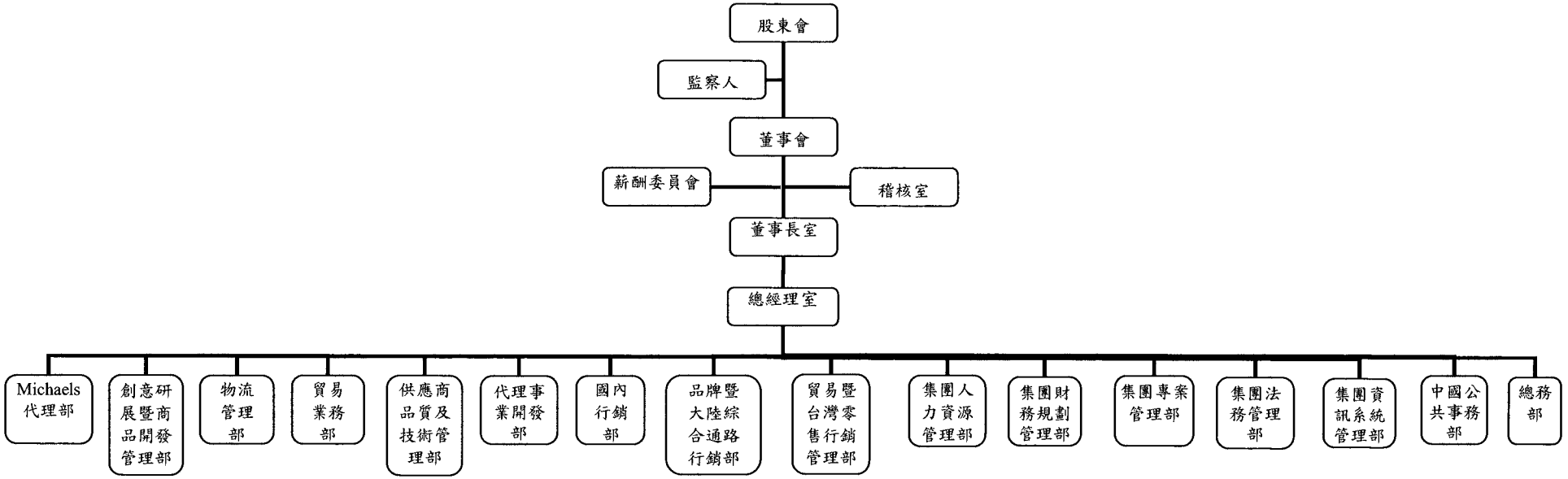
101.08 出售東隆五金(股)公司全部股權予史丹利百得子公司。
取得 TR 美國股權，綜合持股達 100%。

102.01 取得利臺國際(股)公司全部股權。

參、公司治理報告

一、公司組織

1、組織系統圖



2、各主要部門所營業務：

部門別	部 門 職 掌
董事長室	促使集團事業運作順暢並強化經營管理機制，協助董事長綜理公司日常運作業務、行程安排及專案工作
總經理室	負責公司政策經營方針評估規劃及制度之擬定等相關事宜
稽核室	執行本公司及各子公司內部稽核業務，監督及查核本公司及各子公司以確實有效執行內部控制制度
總務部	台灣一般行政暨庶務管理、資產設備管理
中國公共事務部	中國一般行政暨庶務管理、資產設備管理
集團資訊系統管理部	集團電腦硬體設備之建置與規劃及內部應用軟體規劃、程式設計及執行
集團法務管理部	綜理公司法務、訴訟、審閱合約、商標專利和法律相關事務及法規遵循等事項
集團專案管理部	策略、專案管理及進行流程管理與優化作業
集團財務規劃管理部	公司治理落實執行、投資人關係管理、銀行關係管理、財務管理資金調度、集團保險及風險管理、股務管理、落實公司治理、會計帳務處理、經營管理損益分析及集團預算編製及投資規劃等事宜
集團人力資源管理部	人力資源規劃運用及整合、教育訓練與員工發展、員工福利事項之規劃及執行及勞資關係協調
貿易暨台灣零售行銷管理部	貿易業務發展及開發、規劃台灣零售市場並提供優良與及時的售後服務
品牌暨大陸綜合通路行銷部	品牌開發、行銷宣傳活動之策劃與執行及規劃中國境內之零售市場並提供優良與及時的售後服務
國內行銷部	國內行銷宣傳活動之策劃與執行
代理事業開發部	代理事業之業務推動及提供客戶資訊與服務
供應商品質及技術管理部	支援直線單位之品保之相關作業
貿易業務部	手工具、家庭五金、家庭用品暨電器、季節性商品、文具、禮品類、室內傢俱類及IT等類產品的規劃、開發、設計、採購、銷售等業務的推動及提供客戶資訊、客戶關係管理與服務
物流管理部	支援直線單位之船務、物流管理等之相關作業
創意研展暨商品開發管理部	提供新商品研發設計、美工、市場策略訂定
Michaels代理部	Michaels 授權商品之搜尋，設計與品質控管之代理業務

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)董事及監察人

1、基本資料

102 年 4 月 19 日

職稱	姓名	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
董事長	李麗秋	101.06.18	三年	72.07.04	36,050,614	7.10	37,159,294	7.12	43,995,550	8.43	0	0	特力(股)公司總經理、特力屋(股)公司董事、東隆五金工業(股)公司董事 淡江大學銀行保險系	註 1	董事 董事	何湯雄 何采容	配偶 母女
董事	何湯雄	101.06.18	三年	72.07.04	42,682,905	8.41	43,995,550	8.43	37,159,294	7.12	0	0	特力(股)公司董事長、特力屋(股)公司董事長、東隆五金工業(股)公司董事長 輔仁大學哲學系	註 2	董事長 董事	李麗秋 何采容	配偶 父女
董事	黃心賢	101.06.18	三年	98.06.16	0	0	0	0	0	0	0	0	建源法律事務所所長、財團法人淨化社會文教基金會董事、台北市政府警察局少年隊法律顧問 東吳大學法律系	註 3	無	無	無
董事	何采容	101.06.18	三年	99.06.15	761,431	0.15	884,579	0.17	0	0	0	0	特力(股)公司副總經理 輔仁大學管理學系碩士	註 4	董事長 董事	李麗秋 何湯雄	母女 父女
董事	同生國際有限公司 代表人：李愛珍	101.06.18	三年	95.06.09	588,000 1,030,880	0.12 0.20	606,083 1,022,583	0.12 0.20	0	0	0	0	世福工業(股)公司董事、東隆五金工業(股)公司董事 高商畢業	註 5	無	無	無
董事	同生國際有限公司 代表人：黃崇興	101.06.18	三年	98.06.16	588,000 0	0.12 0	606,083 0	0.12 0	0	0	0	0	臺灣大學管理學院副院長、臺灣大學 EMBA 執行長、臺灣大學進修推廣部主任(一級主管)、台達電子(股)公司獨立監察人、盛弘醫藥(股)有限公司獨立董事 美國德州大學奧斯汀校區企業管理博士	註 6	無	無	無
董事	同生國際有限公司 代表人：蔡玉玲	101.06.18	三年	101.06.18	588,000 0	0.12 0	606,083 0	0.12 0	0	0	0	0	IBM 大中華地區法務長(香港、台灣、大陸)；IBM 台灣地區法務長；台北士林、桃園、彰化等地方法院法官 臺灣大學法律學系	註 7	無	無	無
監察人	采記股份有限公司 代表人：賴永吉	101.06.18	三年	92.06.20	31,362,873 0	6.18 0	32,327,389 0	6.19 0	0	0	0	0	正風聯合會計師事務所合夥會計師兼所長、中華民國管理科學學會企業經營管理活動委員會主任委員、中華民國中小企業總會常務監事、中華民國公司組織協會常務監事、國立台北科技大學兼任助理教授 國立政治大學財政研究所碩士	註 8	無	無	無

職稱	姓名	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
監察人	采記股份有限公司 代表人：廖學興	101.06.18	三年	92.06.20	31,362,873 0	6.18 0	32,327,389 0	6.19 0	0	0	0	0	昭明法律事務所律師、慕光文教基金會董事、仰山文教基金會董事、邱再興文教基金會董事、宜蘭縣政府顧問、台北律師公會常務監事、律師公會全國聯合會理事 臺灣大學法律學系	註9	無	無	無

註1：特力屋（股）公司董事、特力屋室內裝修（股）公司董事、特力和樂(股)公司董事、特力和家(股)公司董事、倫蒂絲(股)公司董事、中欣實業（股）公司董事、力特國際（股）公司董事、力秋（股）公司董事、力銜貿易（股）公司董事、鴻利全球（股）公司董事、利臺國際(股)公司董事長、特力（中國）商貿公司董事長、鴻駿訊息技術(上海)公司董事長、特力和樂(上海)投資諮詢公司董事長、特力屋(上海)商貿公司董事長、特力屋(北京)商貿公司董事長、特力生活家(上海)商業公司董事長、力馨(上海)商業公司董事長、杭州特力屋家居用品公司董事長、上海西和樂商貿公司董事長、立威(上海)商務服務公司董事長、特力(中國)投資公司董事長、Test Rite Int'l (U.S.) Co., Ltd.董事、Test Rite Products Corp.董事、Master Design, Inc.董事、Homezone International Corporation 董事、Rollabind, LLC 董事、Test Rite Int'l (Canada) Ltd.董事、Test Rite PTE Ltd.董事、Test Rite Products Ltd.董事、TEST-RITE (UK) LTD.董事、Test Rite Int'l (Australia) Pty.董事、Test Rite South American Co., Ltd.董事、Hwa Hong International Co., Ltd.董事、Rui Feng International Co., Ltd.董事、TRS Investment Company Limited 董事、Fortune Miles Trading Inc.董事。

註2：特力屋（股）公司董事長、特力屋室內裝修（股）公司董事、特力和樂(股)公司董事長、特力和家(股)公司董事長、倫蒂絲(股)公司董事長、中欣實業（股）公司董事長、力特國際（股）公司董事長、力秋（股）公司董事長、力銜貿易（股）公司董事長、來特投資（股）公司董事長、鴻利全球（股）公司董事長、Test Rite Int'l (U.S.) Co., Ltd.董事、Test Rite Products Corp.董事、Master Design, Inc.董事、Homezone International Corporation 董事、Rollabind, LLC 董事、Test Rite Int'l (Canada) Ltd.董事、Test Rite Int'l (Australia) Pty.董事、Test Rite PTE Ltd.董事、Test Rite Products Ltd.董事、Test Rite Viet Nam Co., Ltd.董事、Landia Home(HK) Limited 董事、特力有限公司董事、立駿國際有限公司董事、特品(香港)有限公司董事、Test Rite South American Co., Ltd.董事、Test Rite Trading Co., Ltd. 董事、Test Rite Retailing Co., Ltd. 董事、B&S Link Corporation 董事、Test-Rite Star Co., Ltd. 董事、Test Rite International Investment Co., Ltd. 董事。

註3：特力股份有限公司薪酬委員、建源法律事務所所長、財團法人淨化社會文教基金會董事、台北市政府警察局少年隊法律顧問。

註4：特力屋（股）公司董事、特力屋室內裝修（股）公司董事、鴻利全球（股）公司董事、利臺國際(股)公司董事、特力（中國）商貿公司董事、鴻駿訊息技術(上海)公司董事、特力和樂(上海)投資諮詢公司董事、特力屋(上海)商貿公司董事、特力屋(北京)商貿公司董事、特力生活家(上海)商業公司董事、力馨(上海)商業公司董事、杭州特力屋家居用品公司董事、上海西和樂商貿公司董事、立威(上海)商務服務公司董事、特力(中國)投資公司董事、Rollabind, LLC 董事、Test Rite Int'l (Australia) Pty.董事、TEST-RITE (UK) LTD.董事、Test Rite International (Thailand) Ltd.董事、CITYSOURCE INC.董事、Rui Feng International Co., Ltd.董事、Test-Rite International (U.S.)Co., Ltd.總經理。

註5：秋記投資開發（股）公司董事長、力雄（股）公司董事長、同生（有）公司董事長、采德(股)公司董事長。

註6：臺灣大學管理學院副院長、臺灣大學 EMBA 執行長、臺灣大學進修推廣部主任(一級主管)、台達電子(股)公司獨立監察人、盛弘醫藥(股)有限公司獨立董事。

註7：旺旺友聯產物保險股份有限公司董事、財團法人清潔生產與區域發展基金會監察人、財團法人台灣水利環境科技研究發展教育基金會董事、佳必琪國際股份有限公司監察人、寰宇菁英股份有限公司董事、理慈知識產權信息諮詢(上海)有限公司董事長、非常木蘭投資股份有限公司董事、台揚科技股份有限公司監察人、麗豐股份有限公司董事、英屬維京群島商技創管理顧問股份有限公司台灣分公司董事。

註8：正風聯合會計師事務所合夥會計師兼所長、特力屋(股)公司監察人、特力屋室內裝修(股)公司監察人。

註9：昭明律師事務所律師、慕光文教基金會董事、仰山文教基金會董事、邱再興文教基金會董事、宜蘭縣政府顧問。

註10：此資料係為停止過戶日 102 年 4 月 19 日持有股數。

2、法人股東之主要股東　　102年4月19日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
同生國際有限公司	李愛珍 100%
采記股份有限公司	來特投資股份有限公司 100%

上表主要股東為法人者其主要股東　　102 年 4 月 19 日

法人名稱	法人股東之主要股東
來特投資股份有限公司	李麗秋 76.8%、何采容 8.6%、何采柔 8.6%、何采妍 6.0%

3、董事及監察人資料　　102 年 4 月 19 日

條件 / 姓名	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格			符合獨立性情形（註）										兼任其他公開發行公司獨立董事家數
	商務、法務、財務、會計或公司業務所須相關科系之公私立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員	商務、法務、財務、會計或公司業務所須之工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
李麗秋			V					V		V		V	V	0
何湯雄			V					V		V		V	V	0
黃心賢		V	V	V	V	V	V	V		V	V	V	V	0
何采容			V			V				V		V	V	0
同生國際有限公司 代表人:李愛珍			V			V	V			V	V	V		0
同生國際有限公司 代表人:黃崇興	V		V	V	V	V	V	V	V	V	V	V		1
同生國際有限公司 代表人:蔡玉玲		V	V	V	V	V	V	V	V		V	V		0
采記股份有限公司 代表人:賴永吉	V	V	V	V		V	V	V		V	V	V		0
采記股份有限公司 代表人:廖學興		V	V	V	V	V	V	V	V		V	V		0

註：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

（1）非為公司或其關係企業之受僱人。

（2）非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)。

（3）非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。

（4）非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或五親等以內直系血親親屬。

（5）非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。

（6）非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。

（7）非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。但依股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第七條履行職權之薪資報酬委員會成員，不在此限。

（8）未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。

（9）未有公司法第 30 條各款情事之一。

（10）未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

基準日：102年4月19日

職稱	姓名	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
			股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
總經理	童至祥	98.03.23	901,909	0.17%	0	0.00%	0	0.00%	IBM台灣區總經理 台灣大學外國語文學系	註1	無	無	無
副總經理	彭俊燕	87.09.01	324,223	0.06%	951,601	0.18%	0	0.00%	特力(股)公司產品經理/楊梅高中	註2	無	無	無
副總經理	董進興	92.01.01	198,827	0.04%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理/輔仁大學企管系學士	無	無	無	無
副總經理	張迺緯	94.10.08	298,870	0.06%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理/成功大學外文系	無	無	無	無
副總經理	張經漢	95.06.01	345,461	0.07%	0	0.00%	0	0.00%	瀚宇彩晶(股)公司財務處資深處長 台灣大學商研所碩士	註3	無	無	無
副總經理	吳榮康	96.03.01	77,668	0.01%	0	0.00%	0	0.00%	特力翠豐(股)公司協理 基隆海事進修學校輪機科	無	無	無	無
副總經理	彭元珍	97.03.01	30,922	0.01%	0	0.00%	0	0.00%	IBM台灣國際商業機器(股)公司首席項目總監/休士頓大學・MBA	無	無	無	無
副總經理	鄒錦蓮	97.07.21	10,307	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	IBM台灣國際商業機器(股)公司 /MANAGING CONSULTANT 美國奧克拉荷馬市州立大學理學院	無	無	無	無
副總經理	岳　晶	98.03.01	13,454	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理 逢甲大學工業工程系	無	無	無	無
副總經理	高東昇	98.03.01	429,825	0.08%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理 紐澤西理工學院工程管理碩士	無	無	無	無
副總經理	王文忠	98.03.01	148,102	0.03%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理/育達商職商業經營科	無	無	無	無
副總經理	蔡李芬	98.03.01	137,232	0.03%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理/文化大學國貿系	無	無	無	無
副總經理	鄭凱懋	98.03.11	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	美國南加州州立大學MBA	無	無	無	無
副總經理	何采容	98.05.01	884,579	0.17%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理 輔仁大學管理學系碩士	註4	副總經理	何采妍	姐妹
副總經理	羅俊男	99.01.25	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華邦電子(中國)行政暨財務副總經理 國立中山大學企管系	無	無	無	無
副總經理	范振洲	99.06.10	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	IBM台灣國際商業機器(股)公司首席顧問 美國阿拉巴馬大學理學碩士	無	無	無	無
副總經理	何采妍	99.08.02	565,120	0.11%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司董事長特助 麻省理工大學商學碩士	註5	副總經理	何采容	姐妹
副總經理	葛玉和	100.09.21	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	利豐(股)公司中國運輸總經理 國立台灣大學國際企業/ 電機工程碩士	無	無	無	無
副總經理	翁嘉陽	100.11.30	238,865	0.05%	85,990	0.02%	0	0.00%	鴻利全球(股)公司副總經理 美國密蘇里大學電腦科學碩士	無	無	無	無
副總經理	陳玉枝	100.12.05	295,512	0.06%	147	0.00%	0	0.00%	倫蒂絲(股)公司總經理 東吳大學企業管理	無	無	無	無
副總經理	白映雪	101.07.04	103,075	0.02%	0	0.00%	0	0.00%	宜家家居店經理、DFS Taiwan採購經理 致理技術學院國際貿易	無	無	無	無
副總經理	侯英豪	101.09.10	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華碩電腦人資長、國巨電子人資副總 中國文化大學勞工(關係)	無	無	無	無
副總經理	蔡茂承	102.02.26	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	利臺國際(股)公司副總經理 淡江大學工業管理與經營資訊	無	無	無	無
副總經理	鄭維德	102.02.26	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	利臺國際(股)公司管理部副總經理 私立開南商工商學	無	無	無	無

職稱	姓名	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
			股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
協理	林素玲	92.01.01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司資深經理、銘傳商專會統科	註6	無	無	無
協理	余煥鏗	94.02.01	38,551	0.01%	0	0.00%	0	0.00%	榮實公司經理、中原大學機械工程系	無	無	無	無
協理	吳蓓蘭	96.05.01	3,184	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司資深經理、台北商專國貿系	無	無	無	無
協理	陳以妙	96.05.01	681	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司資深經理、銘傳商專國貿系	無	無	無	無
協理	陳麗然	98.06.15	110,408	0.02%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司資深經理、實踐家專會統科	無	無	無	無
協理	張明仁	99.04.01	173,166	0.03%	0	0.00%	0	0.00%	Yuanta Research (H.K.) Ltd./Senior Analyst/Babson College(MBA)	註7	無	無	無
協理	莊鳳琪	99.04.15	11	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司資深經理、輔仁大學歷史系	無	無	無	無
協理	陳俊屹	99.10.18	41,230	0.01%	10,307	0.00%	0	0.00%	Acer China / Director East China. 美國喬治華盛頓大學企管碩士	無	無	無	無
協理	陳為弘	99.11.15	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	李諾國際行銷公司 CEO 法國巴黎高等商學院企管碩士	無	無	無	無
協理	林緯中	100.08.11	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣富士通股份有限公司/資深經理 中華大學資訊工程	無	無	無	無
協理	林君諺	100.08.11	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	精誠資訊/技術處長、 國立台灣科技大學工業工程碩士	無	無	無	無
協理	杜文隆	100.08.11	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	宏瞻資訊股份有限公司/主任工程師 輔仁大學資訊工程	無	無	無	無
協理	袁劭國	100.12.02	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	鴻利全球股份有限公司/資深經理 國立台灣大學資訊工程碩士	無	無	無	無
協理	陳美齡	100.12.05	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	家福股份有限公司/ Application Manager 國立中央大學資訊管理	無	無	無	無
協理	李建德	100.12.06	31,766	0.01%	0	0.00%	0	0.00%	鴻利全球股份有限公司/協理 北台灣科學技術學院(微)電子	無	無	無	無
協理	王敬誠	101.07.02	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力集團協理、國立台灣大學歷史系	無	無	無	無
協理	呂昕玲	101.10.15	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	傑協企業資深採購、沃爾瑪採購經理、 淡江大學銀保系	無	無	無	無
協理	柯仁涵	101.12.25	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	富嘉企業、政治作戰學院商用英文	無	無	無	無
協理	魏文祥	102.02.18	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	香港威儀國際創意設計總監、中國歌爾科技設計總監、實踐大學工業(產品)設計系	無	無	無	無

註1：特力屋(股)公司董事暨總經理、特力屋室內裝修(股)公司董事、中欣實業(股)公司董事、利臺國際(股)公司董事、TEST-RITE (UK) LTD.董事。

註2：特力(中國)商貿公司監事、鴻騏訊息技術(上海)公司監事、立威(上海)商務服務公司監事、特力(中國)投資公司監事、特力和樂(上海)投資諮詢公司監事、特力屋(上海)商貿公司監事、特力屋(北京)商貿公司監事、特力生活家(上海)商業公司監事、力馨(上海)商業公司監事、杭州特力屋家居用品公司監事、上海西和樂商貿公司監事。

註3：特力屋（股）公司監事、特力屋室內裝修（股）公司監事、特力和樂(股)公司監事、特力和家(股)公司監事、僑蒂絲(股)公司監事、中欣實業(股)公司監事、鴻利全球(股)公司監事、力特國際(股)公司監事、力秋(股)公司監事、力衡貿易(股)公司監事、利臺國際(股)公司監事。

註4：特力（股）公司董事、特力屋（股）公司董事、特力屋室內裝修（股）公司董事、鴻利全球(股)公司董事、利臺國際(股)公司董事、特力（中國）商貿公司董事、鴻騏訊息技術(上海)公司董事、特力和樂(上海)投資諮詢公司董事、特力屋(上海)商貿公司董事、特力屋(北京)商貿公司董事、特力生活家(上海)商業公司董事、力馨(上海)商業公司董事、杭州特力屋家居用品公司董事、上海西和樂商貿公司董事、立威(上海)商務服務公司董事、特力(中國)投資公司董事、Rollabind, LLC董事、Test Rite Int'l (Australia) Pty.董事、TEST-RITE (UK) LTD.董事、CITYSOURCE INC.董事、Test Rite International (Thailand) Ltd.董事、Rui Feng International Co., Ltd.董事、Test-Rite International (U.S.)Co., Ltd.總經理。

註5：特力屋(股)公司董事、特力和樂(股)公司董事、特力和家(股)公司董事、僑蒂絲(股)公司董事、特力（中國）商貿公司董事、鴻騏訊息技術(上海)公司董事、特力和樂(上海)投資諮詢公司董事、特力屋(上海)商貿公司董事、特力屋(北京)商貿公司董事、特力生活家(上海)商業公司董事、力馨(上海)商業公司董事、杭州特力屋家居用品公司董事、上海西和樂商貿公司董事、立威(上海)商務服務公司董事、特力(中國)投資公司董事。

註6：力秋(股)公司董事、力衡貿易(股)公司董事。

註7：力特國際(股)公司董事。

(三)最近年度支付董事(含獨立董事)、監察人、總經理及副總經理之酬金

1、董事(含獨立董事)之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

101 年 12 月 31 日；單位:新台幣仟元

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例		兼任員工領取相關酬金												A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		報酬(A)		退職退休金(B)(註 1)		盈餘分配之酬勞(C)		業務執行費用(D)				薪資、獎金及特支費等費等(E)		退職退休金(F)		盈餘分配員工紅利(G)				員工認股權憑證得認購股數(H)		取得限制員工權利新股股數(I)					
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	
																現金紅利金額	股票紅利金額	現金紅利金額	股票紅利金額							
董事長	李麗秋	9,950	9,950	0	0	9,588	9,588	414	492	2.89%	2.67%	15,547	32,231	529	529	6,212	0	6,212	0	0	0	0	0	6.13%	7.86%	0
董事	何湯雄																									
董事	黃心賢*																									
董事	何采容																									
董事	同生國際有限公司代表人：李愛珍*																									
董事	同生國際有限公司代表人：黃崇興*																									
董事	同生國際有限公司代表人：蔡玉玲*																									
董事	徐湘生**																									
董事	力雄(股)公司代表人：李愛珍**																									
董事	力雄(股)公司代表人：黃崇興**																									
董事	力雄(股)公司代表人：黃心賢**																									

註 1：退職退休金皆為退職退休金費用化之提列提撥數。

*：101 年 6 月 18 日股東會董監事改選之新任董監事；**：101 年 6 月 18 日股東會董監事改選之舊任董監事。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財務報告內所有公司I	本公司	財務報告內所有公司J
低於 2,000,000 元	黃心賢*、同生國際(有)公司代表人：李愛珍*、同生國際(有)公司代表人：黃崇興*、同生國際(有)公司代表人：蔡玉玲*、徐湘生**、力雄(股)代表人：李愛珍**、力雄(股)代表人：黃崇興**、力雄(股)代表人：黃心賢**	黃心賢*、同生國際(有)公司代表人：李愛珍*、同生國際(有)公司代表人：黃崇興*、同生國際(有)公司代表人：蔡玉玲*、徐湘生**、力雄(股)代表人：李愛珍**、力雄(股)代表人：黃崇興**、力雄(股)代表人：黃心賢**	黃心賢*、同生國際(有)公司代表人：李愛珍*、同生國際(有)公司代表人：黃崇興*、同生國際(有)公司代表人：蔡玉玲*、徐湘生**、力雄(股)代表人：李愛珍**、力雄(股)代表人：黃崇興**、力雄(股)代表人：黃心賢**	黃心賢*、同生國際(有)公司代表人：李愛珍*、同生國際(有)公司代表人：黃崇興*、同生國際(有)公司代表人：蔡玉玲*、徐湘生**、力雄(股)代表人：李愛珍**、力雄(股)代表人：黃崇興**、力雄(股)代表人：黃心賢**
2,000,000 元（含）～5,000,000 元（不含）	何采容	何采容		
5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）	李麗秋、何湯雄	李麗秋、何湯雄	何采容	何采容
10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）				
15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）			李麗秋、何湯雄	李麗秋、何湯雄
30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）				
50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含）				
100,000,000 元以上				
總計	11	11	11	11

*：101 年 6 月 18 日股東會董監事改選新任董監事；**：101 年 6 月 18 日股東會董監事改選舊任董監事。

2、監察人之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

101 年 12 月 31 日：單位新台幣仟元

職稱	姓名	監察人酬金						A、B及C等三項總額占稅後純益之比例		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		報酬(A)		盈餘分配之酬勞(B)		業務執行費用(C)				
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	
監察人	采記（股）公司 代表人：賴永吉	0	1,500	2,824	2,824	156	318	0.43%	0.62%	0
監察人	采記（股）公司 代表人：廖學興									

酬金級距表

給付本公司各個監察人酬金級距	監察人姓名 前三項酬金總額(A+B+C)	
	本公司	財務報告內所有公司 D
低於 2,000,000 元		
2,000,000 元（含）～ 5,000,000 元（不含）	采記(股)公司代表人：賴永吉、廖學興	采記(股)公司代表人：賴永吉、廖學興
5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）		
10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）		
15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）		
30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）		
50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含）		
100,000,000 元以上		
總計	2	2

3、總經理及副總經理之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

101年12月31日；單位:新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		盈餘分配之員工紅利金額(D)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例（%）		取得員工認股權憑證數額		取得限制員工權利新股股數		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
								本公司		財務報告內所有公司								
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金紅利金額	股票紅利金額	現金紅利金額	股票紅利金額	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	
策略及新事業開發執行長	何湯雄	101,670	116,404	2,836	2,836	15,397	15,397	12,650	0	12,650	0	19.22	19.63	0	0	0	0	0
公司治理及風險管理執行長	李麗秋																	
總經理	童至祥																	
副總經理	彭俊燕																	
副總經理	張經漢																	
副總經理	張迺緯																	
副總經理	董進興																	
副總經理	吳榮康																	
副總經理	彭元珍																	
副總經理	鄔錦蓮																	
副總經理	陳學琪																	
副總經理	岳　晶																	
副總經理	蔡季芬																	
副總經理	高東昇																	
副總經理	王文忠																	
副總經理	鄭凱懋																	
副總經理	李謙涵																	
副總經理	羅俊男																	
副總經理	何采容																	
副總經理	范振洲																	
副總經理	何采妍																	
副總經理	萬玉和																	
副總經理	翁嘉陽																	
副總經理	陳玉枝																	
副總經理	白映雪*																	
副總經理	侯英豪*																	
副總經理	何一華*																	

＊白映雪於101年7月就任；侯英豪於101年9月就任。
＊何一華於101年1月解任。
＊退職退休金皆為退職退休金費用化之提列提撥數。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司 E
低於 2,000,000 元	白映雪/侯英豪	白映雪/侯英豪
2,000,000 元（含）～5,000,000 元（不含）	董進興/彭俊燕/岳晶/蔡季芬/王文忠/何采容/何采妍/張迺緯/羅俊男/李謙涵/范振洲/鄒錦蓮/陳學琪/張經漢/吳榮康/葛玉和/陳玉枝/高東昇/何一華	董進興/彭俊燕/岳晶/蔡季芬/王文忠/何采容/何采妍/張迺緯/羅俊男/李謙涵/范振洲/鄒錦蓮/陳學琪/張經漢/吳榮康/葛玉和/陳玉枝/高東昇/何一華
5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）	何湯雄/李麗秋/童至祥/翁嘉陽/彭元珍/鄭凱懋	童至祥/翁嘉陽/彭元珍/鄭凱懋
10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）		李麗秋
15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）		何湯雄
30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）		
50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含）		
100,000,000 元以上		
總計	27	27

4、配發員工紅利之經理人姓名及配發情形　　101 年 12 月 31 日

	職稱	姓名	股票紅利金額(元)	現金紅利金額(元)	總計(元)	總額占稅後純益之比例
經	策略及新事業開發執行長	何湯雄	0	15,978,268	15,978,268	2.52%
	公司治理及風險管理執行長	李麗秋				
	總經理	童至祥				
	副總經理	彭俊燕				
	副總經理	張經漢				
	副總經理	張迺緯				
	副總經理	董進興				
	副總經理	吳榮康				
	副總經理	彭元珍				
	副總經理	鄒錦蓮				
	副總經理	陳學琪				
	副總經理	岳　晶				
	副總經理	蔡季芬				
	副總經理	高東昇				
	副總經理	王文忠				
	副總經理	鄭凱懋				
	副總經理	李謙涵				
	副總經理	羅俊男				
	副總經理	何采容				
	副總經理	范振洲				
	副總經理	何采妍				
	副總經理	葛玉和				
	副總經理	翁嘉陽				
	副總經理	陳玉枝				
理	副總經理	白映雪*				
	副總經理	侯英豪*				
	副總經理	何一華*				
	協理	林素玲				
	協理	余煥鏗				
	協理	吳蓓蘭				
	協理	陳以妙				
	協理	陳麗然				
	協理	張明仁				
	協理	莊鳳琪				
	協理	陳俊屹				
	協理	陳為弘				
	協理	林緯中				
	協理	林君諺				
	協理	杜文隆				
	協理	袁劭圀				
	協理	陳美齡				
	協理	李建德				
	協理	王敬誠*				
	協理	呂昕玲*				
	協理	柯仁涵*				
	協理	王德盛*				
	協理	程福堂*				
人	協理	張嘉宏*				

＊白映雪、王敬誠於 101 年 7 月就任；侯英豪於 101 年 9 月就任；呂昕玲於 101 年 10 月就任；柯仁涵於 101 年 12 月就任。

＊何一華於 101 年 1 月解任；王德盛於 101 年 2 月解任；程福堂於 101 年 3 月解任；張嘉宏於 101 年 5 月解任。

(四)分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近兩年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效之關聯性。

職稱	100年度 本公司及合併報表所有公司支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例	101年度 本公司及合併報表所有公司支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例
董事	9.05%	7.86%
監察人	0.46%	0.62%
總經理及副總經理	19.50%	19.63%

給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效之關聯性說明：本公司及合併報表公司董監事酬金，其中車馬費方面係參考同業水準，依董監事出席董事會情形支付；盈餘分配董監酬勞，係依本公司及合併報表公司之公司章程規定辦理，由董事會擬具分配案，提報股東會通過，而個別董監事之董監酬金，於股東會通過董監酬勞總額後，由本公司薪酬委員會依本公司董監事酬金政策審查後，提案董事會通過後發放。總經理及副總經理等經理人之酬金包括薪資、獎金及員工紅利等，皆由本公司人資部門依內部薪資獎酬及績效管理辦法並參考外部標竿市場、產業或專業相似的公司作為整體獎酬之標竿對象，進行薪酬之訂定與調整，將經理人薪酬擬議分配案提案本公司薪酬委員會審查後，提案董事會通過後發放。

三、公司治理運作情形

(一)董事會運作情形資訊

最近年度董事會開會 13（A） 次，董事監察人出列席情形如下：

職稱	姓名(註1)	實際出(列)席次數(B)	委託出席次數	實際出(列)席率(%)【B/A】(註2)	備註
董事長	李麗秋	12	1	92.3%	連任
董事	何湯雄	9	4	69.2%	連任
董事	何采容	6	6	46.2%	連任
董事	黃心賢	5	0	83.3%	新任；101年6月18日股東會董監改選
董事	同生國際有限公司 代表人:李愛珍	5	1	83.3	新任；101年6月18日股東會董監改選
董事	同生國際有限公司 代表人:黃崇興	3	2	50.0%	新任；101年6月18日股東會董監改選
董事	同生國際有限公司 代表人:蔡玉玲	6	0	100.0%	新任；101年6月18日股東會董監改選
董事	徐湘生	6	0	85.7%	舊任；101年6月18日股東會董監改選
董事	力雄股份有限公司 代表人:李愛珍	7	0	100.0%	舊任；101年6月18日股東會董監改選
董事	力雄股份有限公司 代表人:黃崇興	4	2	85.7%	舊任；101年6月18日股東會董監改選
董事	力雄股份有限公司 代表人:黃心賢	5	2	71.4%	舊任；101年6月18日股東會董監改選

其他應記載事項：

一、證交法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

董事姓名	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
黃心賢董事	委任本公司薪酬委員會案	因擬委任黃心賢董事為薪酬委員會委員	其餘出席董事無異議照案通過
全部董事	100 年度董監酬勞分配案	審核個別董事之董監酬勞，由個別董事分別進行利益迴避	其餘出席董事無異議照案通過
李麗秋董事、何采容董事	本公司擬取得 Test-Rite International (U.S.) Co., Ltd.及 Test-Rite Products Corp.股權案	因李麗秋董事及何采容董事為交易關係人進行利益迴避	其餘出席董事無異議照案通過
李麗秋董事長、何湯雄董事、何采容董事	本公司經理人 100 年度盈餘分配員工紅利及 101 年年終獎金分配案	因李麗秋董事長、何湯雄董事、何采容董事兼任經理人職務利益迴避	其餘出席董事無異議照案通過

三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估：

1、本公司依「公開發行公司董事會議事辦法」訂定及修正本公司「董事會議事規範」，並於公開資訊觀測站公告本月董事會出席情形，及公告董事會通過之重大訊息。

2、本公司董事會已於 100 年 8 月 16 日董事會訂定薪資報酬委員會組織規程，於同年 12 月 21 日董事會通過完成設置薪酬委員會，委任第一屆薪酬委員，並於 101 年 6 月 18 日董事會通過委任第二屆薪酬委員，並依照組織規程，秉持善良管理人之注意，忠實履行其職權。

3、本公司為落實公司治理精神，有效提昇資訊透明化程度，於年報、企業網站及公開資訊觀測站充分揭露各項經營及財務訊息。另鼓勵董監事踴躍參加年度各項公司治理課程，以加強董事會職能。

註 1：董事、監察人屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：(1)年度終了日前有董事監察人離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算之。

(2)年度終了日前，如有董事監察人改選者，應將新、舊任董事監察人均予以填列，並於備註欄註明該董事監察人為舊任、新任或連任及改選日期。實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算之。

(二)監察人參與董事會運作情形

最近年度董事會開會 13 (A) 次，列席情形如下：

職稱	姓名	實際列席次數（B）	實際列席率(%)（B/A）	備註
監察人	采記股份有限公司 代表人:賴永吉	13	100.0%	連任
監察人	采記股份有限公司 代表人:廖學興	13	100.0%	連任

其他應記載事項：

一、監察人之組成及職責：

（一） 監察人與公司員工及股東之溝通情形：監察人均有參加每年度股東會；且與公司內部主管財務副總經理及會計協理等主管之溝通十分良好。

（二） 監察人與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

(1)內部稽核主管除定期向董事會報告內稽發現事項與改善狀況外，亦定期向監察人呈報每月計劃稽核項目作業與報告說明。

(2)監察人針對審查營運報告書、盈餘分配表及會計師年度查核報告之結果與會計師進行溝通並確認，溝通狀況良好。

二、監察人列席董事會如有陳述意見，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對監察人陳述意見之處理：無。

(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

項目	運作情形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
一、公司股權結構及股東權益 (一)公司處理股東建議或糾紛等問題之方式 (二)公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形 (三)公司建立與關係企業風險控管機制及防火牆之方式	(一)本公司設有發言人及代理發言人，並設有投資人信箱處理相關問題。 (二)本公司設有股務專責人員管理相關資訊，並委任券商股務代理協助處理股務相關事宜，並掌握主要股東及主要股東之最終控制者名單。 (三)已訂定「子公司監理作業辦法」、「對子公司監理內部控制制度」、「對子公司之監理稽核」等內部控制制度執行之。	與上市上櫃公司治理實務守則規定相符
二、董事會之組成及職責 (一)公司設置獨立董事之情形 (二)定期評估簽證會計師獨立性之情形	(一)本公司尚未設置獨立董事 (二)每年評估	(一)本公司尚未設置獨立董事，但每年進行評估，並將視實際需要或法令規定設置之 (二)與上市上櫃公司治理實務守則規定相符
三、建立與利害關係人溝通管道之情形	本公司設有發言人及代理發言人、股務及公關等部門，並設有投資人信箱，與利害關係人建立良好溝通管道	與上市上櫃公司治理實務守則規定相符
四、資訊公開 (一)公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形 (二)公司採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)	(一)本公司已設網站 www.testritegroup.com ，揭露公司相關資訊。並可以連結主管機關規範之公開資訊觀測站 http://mops.twse.com.tw (二)本公司除中文網站外，亦設有英文網站，依規定於公開資訊觀測站中揭露公司資訊、設置發言人並完成各項報備，摘錄法人說明會內容於公司網站以供查詢	與上市上櫃公司治理實務守則規定相符
五、公司設置提名或薪酬委員會等功能委員會之運作情形	本公司已於100年12月21日董事會成立本公司薪資報酬委員會及委任第一屆薪資報酬委員會委任委員。	本公司已設置薪酬委員會，其他功能委員會則將每年定期評估並視實際營運需要或法令規定。

<table>
<tr><th>項目</th><th>運作情形</th><th>與上市上櫃公司治理
實務守則差異情形及原因</th></tr>
<tr><td colspan="3">六、公司如依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有公司治理實務守則者，請敘明其運作與所訂公司治理實務守則之差異情形：
本公司尚未訂定「公司治理實務守則」，關於治理實務守則及相關規章本公司仍在研擬制定中，但以「上市上櫃公司治理實務守則」作為本公司治理運作之依據。</td></tr>
<tr><td colspan="3">七、其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(如員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)
1、員工權益：本公司秉持誠信與關懷立場照顧從業員工，恪遵政府頒訂之勞動基準法來保障員工合法權益，提供平等就業機會；另本公司設立職工福利委員會、實施退休金制度、辦理員工團體保險及辦理各項員工訓練課程等。
2、僱員關懷：依法設立職工福利委員會，不定期辦理各項文康活動、安排健康檢查、舉辦員工旅遊、員工購物日及各項社團補助等。另公司提供大量停車位解決員工停車問題。對於急難救助，除了有團體保險來保障外，另針對重大急難個案，由公司負責人帶頭發動自願性捐款，來幫助緊急需要幫助的同仁。
3、投資者關係：本公司依法規定公開資訊揭露，並設有專責之投資人關係主管，負責各項投資人關係管理之業務，以保障投資人及利害關係人之權益，善盡企業對股東責任。
4、供應商關係及利害關係人之權益：本公司經營哲學就是與供應商一起成功，對供應商關係始終維持正面且健康，對於廠商及利害關係人提出的合理要求，本公司均給予溝通機會並尊重其合法權益。
5、本公司董事及監察人參加對公司治理相關進修課程：
<table>
<tr><th>職稱</th><th>姓名</th><th>進修日期</th><th>主辦單位</th><th>課程名稱</th><th>進修時數</th></tr>
<tr><td>董事</td><td>黃崇興</td><td>101 年 10 月 29 日</td><td>財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會</td><td>董監事之利益衝突與迴避</td><td>3</td></tr>
</table>
6、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司內部控制、風險管理制度與必要之管理規章辦法皆須經董事會決議。其他有關風險管理政策及風險衡量標準之執行情形請參閱本年報「風險管理分析評估事項」說明。
7、客戶政策之執行情形：本公司嚴格遵守與客戶簽訂之合約及相關規定，確保客戶相關權益，並提供良好服務品質。
8、公司為董事及監察人購買責任保險之情形：本公司已為董事及監察人購買責任保險。</td></tr>
<tr><td colspan="3">八、如有公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告者，應敘明其自評(或委外評鑑)結果、主要缺失(或建議)事項及改善情形：本公司每年執行內部控制自行評估作業，並未發現重大缺失須改善之情事。</td></tr>
</table>

(四)薪酬委員會組成、職責及運作情形：

1、薪資報酬委員會成員資料

身份別（註1）	條件 / 姓名	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格			符合獨立性情形（註2）								兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數	備註（註3）
		商務、法務、財務、會計或公司業務所需相關科系之公私立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員	具有商務、法務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8		
其他	丁鴻勛		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	
其他	劉廷揚	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	
董事	黃心賢		✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資委員會設置及行使職權辦法」第6條第5項之規定

註1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打"✓"。

(1) 非為公司或其關係企業之受僱人。

(2) 非公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限。

(3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。

(4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。

(5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。

(6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。

(7) 非為公司或其關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。

(8) 未有公司法第30條各款情事之一。

2、薪資報酬委員會運作情形資訊：

(1)本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

(2)本屆委員任期：101 年 6 月 18 日至 104 年 6 月 17 日，最近年度薪資報酬委員會開會 3 次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%)(B/A)	備註
召集人	丁鴻勛	3	0	100%	連任(改選日期 101 年 6 月 18 日)
委員	劉廷揚	3	0	100%	連任
委員	黃心賢	3	0	100%	連任

其他應記載事項：

一、 董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理：無。

二、 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。

(五)履行社會責任情形：

項目	運作情形	與上市上櫃企業社會責任實務守則差異情形及原因
一、落實推動公司治理 （一）公司訂定企業社會責任政策或制度，以及檢討實施成效之情形。 （二）公司設置推動企業社會責任專（兼）職單位之運作情形。 （三）公司定期舉辦董事、監察人與員工之企業倫理教育訓練及宣導事項，並將其與員工績效考核系統結合，設立明確有效之獎勵及懲戒制度之情形。	（一）本公司企業社會責任政策或制度尚在研議制定中。 （二）本公司推動企業社會責任專(兼)職單位：已於公司內部先行成立企業社會責任委員會，各事業單位主管均為當然成員，持續致力推動企業社會責任。 （三）本公司定期推動教育訓練課程及宣導事項，目前已進行訓練與員工績效考核結合，以建立明確有效之獎勵及懲戒制度。	與上市上櫃企業社會責任實務守則規定相符
二、發展永續環境 （一）公司致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料之情形。 （二）公司依其產業特性建立合適之環境管理制度之情形。 （三）設立環境管理專責單位或人員，以維護環境之情形。 （四）公司注意氣候變遷對營運活動之影響，制定公司節能減碳及溫室氣體減量策略之情形。	(一)(二)本公司主要營業項目為國際貿易業，並無實際製造，但對於供應商之製造流程均要求依照歐美客戶要求之環保條件；另於零售事業各賣場設置資源回收桶，同時廣泛利用紙箱提供消費者包裝商品使用，並以實際優惠等行動鼓勵會員使用環保購物袋，全面降低塑膠袋使用率。 (三)本公司由總務單位為環境管理之專責單位。 (四)氣候變遷已為企業重視議題，本公司確實執行節能減碳及溫室氣體減量，如資源分類回收、空調溫度控制、辦公室更換節能燈具及更換省水龍頭等；另於商品物流作業方面，亦透過重複使用貨物框籠棧板及妥善規劃運送路線等方式，持續減少商品運送流程中之碳排放量。	與上市上櫃企業社會責任實務守則規定相符
三、維護社會公益 （一）公司遵守相關勞動法規及尊重國際公認基本勞動人權原則，保障員工之合法權益及雇用	(一)本公司秉持誠信與關懷立場照顧從業員工，恪遵政府頒訂之勞動基準法來保障員工合法權	與上市上櫃企業社會責任實務守則規定相符

項目	運作情形	與上市上櫃企業社會責任實務守則差異情形及原因
政策無差別待遇等，建立適當之管理方法、程序及落實之情形。 （二）公司提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育之情形。 （三）公司建立員工定期溝通之機制，以及以合理方式通知對員工可能造成重大影響之營運變動之情形。 （四）公司制定並公開其消費者權益政策，以及對其產品與服務提供透明且有效之消費者申訴程序之情形。 （五）公司與供應商合作，共同致力提升企業社會責任之情形。 （六）公司藉由商業活動、實物捐贈、企業志工服務或其他免費專業服務，參與社區發展及慈善公益團體相關活動之情形。	益，並依本公司內部相關制度管理辦法執行。 (二)本公司致力於提供員工安全與健康之工作環境： 1、公司每年通過大樓消防安全檢查。 2、與多家專業健康檢查中心合作，每年提供員工免費健康檢查之福利。 3、與「社團法人新竹市生命線協會／員工協助服務中心」合作，提供員工每年五次每次六十分鐘之免費心理諮詢服務。 4、不定期舉辦健康講座及宣導衛教資訊，讓員工更能掌握自己的身心狀況及健康管理。 (三)本公司定期發行員工刊物、執行長信件、舉辦員工座談會，以便內部定期溝通交流；另不定期舉行員工活動、溝通會議、一對一談話等，以針對不同議題進行雙向溝通說明；同時也開放電子信箱邀請員工對不同議題發表意見。 (四)本公司設有直屬執行長之一級專責單位，負責處理有關公司客戶權益申訴相關問題，消費者可透過賣場、網站留言、客服電話、電子郵件等不同管道進行申訴，申訴管道均向消費者全面公開，所有客訴均有專人回應，並於內部系統建檔追蹤列管。 (五)本公司已逐年提升採購綠色商品比例，並全面更新供應商作業平台，領先業界實現無紙化下單與電子發票作業，未來將逐步要求供應商改善經營，以共同致力提升企業社會責任。 (六)本公司積極參與社區活動與慈善公益團體，特力屋幸福社區計畫；贊助寶島行緒義工團；員	

項目	運作情形	與上市上櫃企業社會責任實務守則差異情形及原因
	工遠赴偏遠鄉鎮小學擔任志工及捐贈書籍及愛心義賣園遊會愛心捐款中華基督教救助協會「弱勢家庭兒童課後陪讀計畫」等。	
四、加強資訊揭露 （一）公司揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊之方式。 （二）公司編製企業社會責任報告書，揭露推動企業社會責任之情形。	(一)(二) 本公司重新建立官方網站，針對公司治理相關資訊含財務表現等，進行更明確及時的全面揭露；惟目前尚未編制企業社會責任報告書，未來將視實務需求編制，加強揭露推動企業社會責任之情形。	本公司尚未編制企業社會責任報告書，未來將視實務需求編制。
五、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 本公司企業社會責任實務守則及相關規章研議制定中。		
六、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊（如公司對環保、社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、消費者權益、人權、安全衛生與其他社會責任活動所採行之制度與措施及履行情形）： 1、環保：本公司貿易事業，雖無涉及實際製造，但對於供應商之製造流程均要求依照歐美客戶要求之環保條件；零售事業之特力屋連續四年(2007~2010年)獲得環保署第一至第四屆綠色行銷獎(特力屋全台23家店，更為所有量販業者中，唯一全店全部通過綠色商店認證業者；2010年經濟部表揚企業自願性節能節約能源績優廠商特力屋；台北市政府連年表揚推廣節能產品績優廠商；2012年特力屋接受經濟部輔導，率先取得最新國際能源管理ISO50001認證，成為國內量販流通業第一也是唯一取得此認證者。 2、社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、人權、安全衛生與其他社會責任活動：特力集團展現關懷人群、參與社會的具體作為，持續實踐企業社會責任的努力，如特力屋幸福社區計畫；贊助寶島行繕義工團；對國內射箭運動之贊助與支持；支持崇友基金會青少年公益洗車活動；支持門諾基金會簡易修繕志願服務；捐贈輔仁大學校園戶外學習平台；響應加入花博之友，共同打造台灣國際形象；八八風災特力集團捐助千萬元物資協助災區重建；熱心參與日本311水災捐款，表達對海嘯災民的關懷；連續舉辦2011年「讓愛啟動、作伙向前行」及2012年「特力愛無限」集團志工日，舉行愛心義賣園遊會愛心捐款中華基督教救助協會「弱勢家庭兒童課後陪讀計畫」，幫助家中陷入教養困境的小朋友；員工遠赴偏遠鄉鎮小學擔任志工及捐贈書籍等；參加台灣世界展望會第23屆「飢餓十二」體驗，希望喚起社會大眾以愛心捐款，幫助台灣急難家庭的需要，並為飢餓的世界貧童、愛滋遺孤、戰火兒童帶來生存的希望。		
七、公司產品或企業社會責任報告書如有通過相關驗證機構之查證標準，應加以敘明： 本公司通過取得ISO9001：2008品質管理系統。		

(六)公司履行誠信經營情形及採行措施：本公司訂定誠信廉潔制度，並不定期宣達此政策，以免同仁疏忽而誤蹈公司規定而影響公司商譽及誠信並個人面臨法律刑責之風險。

項　　目	運　作　情　形	與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
一、訂定誠信經營政策及方案 （一）公司於規章及對外文件中明示誠信經營之政策，以及董事會與管理階層承諾積極落實之情形。 （二）公司訂定防範不誠信行為方案之情形，以及方案內之作業程序、行為指南及教育訓練等運作情形。 （三）公司訂定防範不誠信行為方案時，對營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，採行防範行賄及收賄、提供非法政治獻金等措施之情形。	(一)本公司企業文化為誠信經營，內部規章訂有員工廉潔制度及「集團獎懲管理辦法」，與客戶及廠商之商業契約中明示本公司誠信、守法之經營原則。 (二)預計於今年度完成訂定。 (三)本公司內部有相關規定，對於違反者將予以懲處，另有公司投保犯罪保險。	本公司內部訂有員工廉潔制度及「集團獎懲管理辦法」，對於員工不誠信行為規範及懲處條款，並預計於今年度依照主管機關公佈之「上市上櫃公司誠信經營守則」完成制定本公司誠信經營守則，以茲更明確定義不誠信行為之相關規範。
二、落實誠信經營 （一）公司商業活動應避免與有不誠信行為紀錄者進行交易，並於商業契約中明訂誠信行為條款之情形。 （二）公司設置推動企業誠信經營專（兼）職單位之運作情形，以及董事會督導情形。 （三）公司制定防止利益衝突政策及提供適當陳述管道運作情形。 （四）公司為落實誠信經營所建立之有效會計制度、內部控制制度之運作情形，以及內部稽核人員查核之情形。	(一)本公司之商業契約皆明定誠信行為相關條款。 (二)本公司將於今年度訂定本公司誠信經營守則並設置誠信經營專職單位，並將實際運作情形不定期向董事會報告。 (三)本公司不定期向員工宣達誠信廉潔制度，提醒員工能遵行公司誠信、守法之經營原則，並提供HR申訴信箱及電話。 (四)本公司將於董事會通過誠信經營守則後，於次年度納入內部稽核計劃。	1、執行完成 2、執行中 3、執行完成 4、執行中

項　　目	運　作　情　形	與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
三、公司建立檢舉管道與違反誠信經營規定之懲戒及申訴制度之運作情形。	(一)本公司企業文化之一為誠信，並訂有「集團獎懲管理辦法」，其中規定對於違反誠信之員工將予以免職。 (二)檢舉管道為HR申訴信箱與分機，員工如有需要皆可直接與HR聯繫。 (三)本公司將於今年度推動集團舉報機制，啟動集團舉報調查作業流程。	執行完成
四、加強資訊揭露 （一）公司架設網站，揭露誠信經營相關資訊情形。 （二）公司採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露放置公司網站等）。	(一)本公司於每月5日、20日定期發佈獎懲公告於內部網站之公告系統。 (二)本公司網頁揭露本公司企業文化為誠信、當責、謙和、以客戶為導向及高績效文化。	執行完成
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 預計於今年度完成訂定本公司誠信經營守則，並呈提近期董事會討論。		
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊（如公司對商業往來廠商宣導公司誠信經營決心、政策及邀請其參與教育訓練、檢討修正公司訂定之誠信經營守則等情形）： 本公司人資部門定期請同仁簽署【廉潔承諾書】，宣達工作誠信及廉潔之重要性，及同仁必須遵守之義務。 並公司不定期對商業往來廠商宣導本公司企業文化為誠信、當責、謙和、以客戶為導向及高績效文化，並於商業往來契約皆載明誠信行為相關條款。		

(七)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：本公司訂有內部重大資訊處理作業程序，並揭示於本公司內部文管系統及公司官網http://www.testritegroup.com。另本公司對於新任董事、監察人、經理人於其新就任時或不定期亦會提供相關公司治理法令宣導。

(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：

1、本公司經理人參加對公司治理相關進修課程：

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
會計主管	林素玲	2012/10/18~19	財團法人中華民國會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班	12
稽核主管	吳蓓蘭	2012/03/07	中華民國電腦稽核協會	資料庫盤點及稽核實務	2
		2012/06/29	中華民國內部稽核協會	企業 CSR 報告書的言行落差經驗分享	3
		2012/07/27	中華民國內部稽核協會	內部稽核人員執行業務可能觸及的法律問題及案例解析	3
		2012/08/06	中華民國電腦稽核協會	個人資料保護之安全防護實務	2
		2012/09/21	中華民國內部稽核協會	第五屆國內稽核主管論壇	8
		2012/10/25	金融監督管理委員會	第八屆公司治理論壇	3
		2012/11/01	中華民國電腦稽核協會	IFRS 內部控制實務探討	2
		2012/11/22-11/23	中華民國內部稽核協會	稽核人員管理技能系列-稽核主管的工具與技術	14

2、本公司與財務資訊透明有關人員，取得主管機關指定之相關證照情形：

取得證照人員姓名	證照
吳蓓蘭	中華民國內部稽核師、國際內部稽核師證照、證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
陳保宏	中華民國內部稽核師、國際內部稽核師證照、國際內控自評師證照、證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
李麗雲	中華民國內部稽核師、國際內部稽核師證照、證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
陳維琳	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
李家全	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
柯美慧	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
何美慧	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
林巧燕	理財規劃人員專業能力測驗合格證明、證券商業務人員專業科目測驗成績合格證明、「投信投顧相關法規(含自律規範)」專業科目測驗成績合格證明、信託業務專業測驗合格證明
張明仁	證券商高級業務員、香港paper 1
黃逸華	美國會計師
楊蘭馨	中華民國內部稽核師、國際內部稽核師證照

(九)內部控制制度執行狀況

1、內部控制聲明書

特力股份有限公司

內部控制制度聲明書

日期：102年03月28日

本公司民國101年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。

二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。

三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估及回應，3.控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。

四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。

五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國101年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。

六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。

七、本聲明書業經本公司民國102年03月28日董事會通過，出席董事7人，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

特力股份有限公司

董事長：

總經理：

2、委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十)最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規訂之處罰、主要缺失與改善情形：無。

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重大決議事項及執行情形：

1、股東會重要決議事項及執行情形：

特力公司民國101年度股東常會於民國101年6月18日在台北舉行。會中出席股東決議通過事項及執行情形如下：

一、承認民國100年度之營業報告書及財務報表

執行情形：決議通過

二、承認民國100年度盈餘分派案

執行情形：決議通過，並已依股東會決議執行完成

三、通過民國100年度盈餘轉增資發行新股案

四、通過採詢價圈購方式辦理現金增資發行普通股案。

五、核准修正公司內部規章案如下：

（1）從事衍生性金融商品交易處理程序

（2）取得或處分資產處理程序

（3）公司章程

執行情形：決議通過，並已依股東會決議執行完成

六、選舉新任董事及監察人案。

選舉結果：李麗秋董事、何湯雄董事、何采容董事、黃心賢董事、同生國際有限公司(代表人：李愛珍董事)、同生國際有限公司(代表人：黃崇興董事)、同生國際有限公司(代表人：蔡玉玲董事)

七、核准解除本公司新任董事競業禁止限制案

執行情形：決議通過，並已依股東會決議執行解除李麗秋董事、何湯雄董事、何采容董事、黃心賢董事、李愛珍董事、黃崇興董事、蔡玉玲董事競業禁止限制。

2、董事會重要決議事項：

本公司於民國101年5月11日及至民國102年5月20日止共召開13次董事會，重要決議摘要如下：

101/5/21 董事會	通過本公司與 Stanley Black & Decker Inc.(以下稱 SBD)簽訂 Lock-Up Agreement 處分長期投資股權案。 通過本公司與東隆五金工業(股)公司取得三機有關設備及產品案。
101/5/30 董事會	通過本公司執行第十三次買回本公司股份案。
101/6/18 董事會	通過推選本公司第 13 屆董事長案。 通過委任本公司第二屆薪資報酬委員會委員案。
101/6/28 董事會	通過訂定本公司 100 年度盈餘分配現金股利發放相關事宜案。 通過本公司 100 年度董監酬勞分配案。
101/7/27 董事會	通過修正本公司「公司買回股份轉讓予員工之轉讓辦法」案。 通過訂定本公司 100 年度盈餘轉增資發行新股相關事宜案。
101/8/30 董事會	通過本公司本公司 101 年上半年度財務報表暨合併財務報表案。 通過變更本公司財務報表簽證會計師案。 通過本公司取得 Test-Rite International (U.S.)Co., Ltd.(以下稱 TRUS)及 Test-Rite Products Corp. (以下稱 TRPC)股權案。

101/11/14 董事會	通過本公司經理人 100 年度盈餘分配員工紅利及 101 年年終獎金分配案。 通過參加 Test-Rite International (U.S.)Co., Ltd.(以下稱 TRUS)增資案。 通過本公司與利臺國際股份有限公司、昱勝諮詢(深圳)有限公司及 Continental Trading Co., Ltd.洽商取得資產及簽署佣金合約案。
101/12/19 董事會	通過本公司 2013 年度營運計畫暨預算審議案。 通過訂定本公司 2013 年度內部稽核計劃案。 通過修正 101 年 11 月 14 日本公司董事會通過本公司與利臺國際股份有限公司、昱勝諮詢(深圳)有限公司及 Continental Trading Co., Ltd.洽商取得資產及簽署佣金合約案。 通過本公司經 Test Rite Trading Co., Ltd.間接對特力(中國)商貿有限公司增資案。 通過本公司由子公司 Test Rite Retailing Co., Ltd.經特力有限公司間接對特力（中國）投資有限公司增資案。 通過修正本公司「公司章程」案 通過修正本公司「董事會議事規範」案。
102/1/18 董事會	通過更換本公司股務代理機構案。
102/2/1 董事會	通過本公司經理人 101 年績效獎金分配案。
102/3/28 董事會	通過本公司 101 年度營業報告書、財務報表暨合併財務報表審議案。 通過本公司 101 年度盈餘分配案。 通過本公司 101 年度內部控制制度聲明書案。 通過本公司「背書保證作業程序」部分條文修正案。 通過本公司「資金貸與他人作業程序」部分條文修正案。 通過召集本公司 102 年股東常會案。 通過資金貸與子公司特力屋股份有限公司案。
102/4/23 董事會	通過採詢價圈購方式辦理現金增資發行普通股案。 通過「取得或處分資產處理程序」部分條文修正案。 通過增修本公司 102 年股東常會召集事由案。
102/5/3 董事會	報告 102 年第一季財務報表案。

（十二）最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無。

（十三）最近年度及截至年報刊印日止，與財務報告有關人士（包括董事長、總經理、會計主管及內部稽核主管等）辭職解任情形之彙總：

101 年 12 月 31 日

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
財務主管	何一華	98 年 4 月 28 日	101 年 1 月 11 日	個人職涯規劃

四、會計師公費資訊

1、會計師公費資訊

會計師事務所名稱	會計師姓名	查核期間	備 註
勤業眾信聯合會計師事務所	余鴻賓、洪國田	101 年 1~3 季	因會計師事務所內部調整
	洪國田、吳恪昌	101 年第 4 季	

金額單位：新臺幣千元

金額級距	公費項目	審計公費	非審計公費		合　計
			工商登記	其他	
1	低於 2,000 千元	0	117	120	237
2	2,000 千元（含）～4,000 千元	4,000	0	0	4,000
3	4,000 千元（含）～6,000 千元	0	0	0	0
4	6,000 千元（含）～8,000 千元	0	0	0	0
5	8,000 千元（含）～10,000 千元	0	0	0	0
6	10,000 千元（含）以上	0	0	0	0

2、公司有下列情事之一者，應另揭露下列資訊：

(1)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費占審計公費之比例達四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：不適用。

(2)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用。

(3)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用。

五、更換會計師資訊

最近兩年度及其期後期間更換會計師資訊：無。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間：無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形。

職稱	姓　　名	101 年度		102 年 4 月 30 日	
		持有股數增（減）數	質押股數增（減）數	持有股數增（減）數	質押股數增（減）數
董事長	李麗秋	1,108,680	0	0	0
董事	何湯雄	1,312,645	0	0	0
董事	黃心賢	0	0	0	0
董事	何采容	123,148	0	0	0
董事	同生國際有限公司	18,083	0	0	0
監察人	采記(股)公司	964,516	0	0	0
總經理	童至祥	26,909	0	0	0
副總經理	彭俊燕	(109,582)	0	0	0
副總經理	張經漢	10,307	0	0	0
副總經理	鄒錦蓮	307	0	0	0

職稱	姓　　名	101 年度		102 年 4 月 30 日	
		持有股數增（減）數	質押股數增（減）數	持有股數增（減）數	質押股數增（減）數
副總經理	張迺緯	1,303	0	(70,000)	0
副總經理	董進興	5,932	0	0	0
副總經理	吳榮康	2,317	0	0	0
副總經理	彭元珍	922	0	0	0
副總經理	岳　晶	401	0	0	0
副總經理	高東昇	7,973	0	0	0
副總經理	王文忠	4,418	0	0	0
副總經理	蔡季芬	4,094	0	0	0
副總經理	鄭凱懋	0	0	0	0
副總經理	羅俊男	0	0	0	0
副總經理	何采容	123,148	0	0	0
副總經理	何采妍	263,877	0	0	0
副總經理	范振洲	0	0	0	0
副總經理	葛玉和	0	0	0	0
副總經理	翁嘉陽	7,126	0	0	0
副總經理	陳玉枝	8,816	0	0	0
副總經理	白映雪	0	0	0	0
副總經理	侯英豪	0	0	0	0
副總經理	蔡茂承*	不適用	不適用	0	0
副總經理	鄭維德*	不適用	不適用	0	0
協理	余煥鏗	1,150	0	0	0
協理	吳蓓蘭	(18,000)	0	(5,000)	0
協理	陳以妙	20	0	0	0
協理	林素玲	(15,455)	0	0	0
協理	陳麗然	3,294	0	0	0
協理	張明仁	5,166	0	0	0
協理	莊鳳琪	0	0	0	0
協理	陳俊屹	1,230	0	0	0
協理	陳為弘	0	0	0	0
協理	林緯中	0	0	0	0
協理	林君諺	0	0	0	0
協理	杜文隆	0	0	0	0
協理	袁劭國	0	0	0	0
協理	陳美齡	0	0	0	0
協理	李建德	947	0	0	0
協理	王敬誠	0	0	0	0

職稱	姓　　名	101 年度		102 年 4 月 30 日	
		持有股數增（減）數	質押股數增（減）數	持有股數增（減）數	質押股數增（減）數
協理	呂昕玲	0	0	0	0
協理	柯仁涵	0	0	0	0
協理	魏文祥*	不適用	不適用	0	0

*蔡茂承、鄭維德於102年2月18日就任；魏文祥於102年2月26日就任。

股權移轉相對人為關係人資訊：不適用。

股權質押相對人為關係人資訊：不適用。

八、持股比例佔前十名之股東間，其相互關係為財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：

姓名（註1）	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。（註3）		備註
	股數	持股比率(%)	股數	持股比率	股數	持股比率(%)	名稱（或姓名）	關係	
何湯雄	43,995,550	8.43	37,159,294	7.12	0	0	李麗秋	配偶	-
李麗秋	37,159,294	7.12	43,995,550	8.43	0	0	何湯雄	配偶	-
大通託管沙烏地阿拉伯中央銀行投資專戶	34,983,789	6.70	0	0	0	0	無	無	-
采記股份有限公司(代表人：李麗姮)	32,327,389	6.19	0	0	0	0	何湯雄 李麗秋	實質關係人 實質關係人	-
張秋墩	27,052,714	5.18	0	0	0	0	無	無	-
秋記投資開發股份有限公司(代表人：李愛珍)	25,731,395	4.93	0	0	0	0	何湯雄 李麗秋	實質關係人 實質關係人	-
采億興業股份有限公司(代表人：李愛珍)	20,290,635	3.89	0	0	0	0	何湯雄 李麗秋	實質關係人 實質關係人	-
張林瑞鳳	20,163,416	3.86	0	0	0	0	無	無	-
統一大滿貫基金專戶	17,168,229	3.29	0	0	0	0	無	無	-
力雄股份有限公司 代表人：李愛珍	13,623,263	2.61	0	0	0	0	何湯雄 李麗秋	實質關係人 實質關係人	-

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例：

101 年 12 月 31 日

單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
特力屋	24,999,999	25.00%	75,000,001	75.00%	100,000,000	100.00%
特力屋室內裝修設計	0	0.00%	19,800,000	100.00%	19,800,000	100.00%
特力和樂	0	0.00	30,000	100.00%	30,000	100.00%
特力和家	0	0.00	30,000	100.00%	30,000	100.00%
僑蒂絲	0	0.00	30,000	100.00%	30,000	100.00%
中欣實業	72,800,000	100.00%	0	0.00%	72,800,000	100.00%
特欣機電	0	0.00%	3,250,000	100.00%	3,250,000	100.00%
統營營造	0	0.00%	23,000,000	100.00%	23,000,000	100.00%
中欣室內裝修設計	0	0.00%	1,200,000	100.00%	1,200,000	100.00%
鴻利全球	5,000,000	100.00%	0	0.00%	5,000,000	100.00%
力特國際	16,269,479	100.00%	0	0.00%	16,269,479	100.00%
力秋	419,414,000	100.00%	0	0.00%	419,414,000	100.00%
力衡貿易	5,499,838	100.00%	0	0.00%	5,499,838	100.00%
TR 新加坡	3,520,000	100.00%	0	0.00%	3,520,000	100.00%
TR 泰國	220,497	49.00%	229,500	51.00%	449,997	100.00%
TR 越南	1,120,000	100.00%	0	0.00%	1,120,000	100.00%
TR 香港	9,999	100.00%	0	0.00%	9,999	100.00%
TR 美國	3,335.1	88.04%	452.8	11.96%	3,788	100.00%
TR 加拿大	100	100.00%	0	0.00%	100	100.00%
TR 澳洲	1,800,000	100.00%	0	0.00%	1,800,000	100.00%
TR 英國	1,475,930	100.00%	0	0.00%	1,475,930	100.00%
TR DEVELOPMENT	9,670,000	100.00%	0	0.00%	9,670,000	100.00%
TR STAR	1,089,000	100.00%	0	0.00%	1,089,000	100.00%
TR INVESTMENT(B.V.I.)	500,000	100.00%	0	0.00%	500,000	100.00%
TR RETAILING	78,331,000	100.00%	0	0.00%	78,331,000	100.00%
TR TRADING	39,126,495	100.00%	0	0.00%	39,126,495	100.00%
FORTUNE MILES	30,000	100.00%	0	0.00%	30,000	100.00%
TRS INVESTMENT	2,275,590.58	100.00%	0	0.00%	2,275,590.58	100.00%
UP MASTER	6,400,000	100.00%	0	0.00%	6,400,000	100.00%

肆、募資情形

一、資本及股份

(一)股本來源

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款	其他
67.07	10	200,000	2,000,000	200,000	2,000,000	發起人認股	無	無
70.12	10	700,000	7,000,000	700,000	7,000,000	現金增資5,000,000元	無	無
72.09	10	1,700,000	17,000,000	1,700,000	17,000,000	現金增資5,800,000元 盈餘轉增資4,200,000元	無	無
73.12	10	4,700,000	47,000,000	4,700,000	47,000,000	現金增資25,000,000元 盈餘轉增資5,000,000元	無	無
76.10	10	8,000,000	80,000,000	8,000,000	80,000,000	現金增資9,400,000元 盈餘轉增資23,600,000元	無	無
78.11	10	19,000,000	190,000,000	19,000,000	190,000,000	現金增資78,000,000元 盈餘轉增資32,000,000元	無	無
79.12	10	36,100,000	361,000,000	36,100,000	361,000,000	資本公積轉增資171,000,000元	無	無
80.07	10	45,125,000	451,250,000	45,125,000	451,250,000	資本公積轉增資90,250,000元	無	無
81.07	10	56,406,250	564,062,500	56,406,250	564,062,500	盈餘轉增資67,687,500元 資本公積轉增資45,125,000元	無	無
82.08	10	100,000,000	1,000,000,000	71,018,816	710,188,160	盈餘轉增資28,203,120元 資本公積轉增資112,812,500元 員工紅利轉增資5,110,040元	無	無
83.08	10	150,000,000	1,500,000,000	116,137,660	1,161,376,600	盈餘轉增資139,999,948元 員工紅利轉增資11,376,652元 資本公積轉增資10,000,000元 現金增資增資289,811,840元	無	無
84.07	10	150,000,000	1,500,000,000	129,400,000	1,294,000,000	資本公積轉增資116,137,660元 員工紅利轉增資16,485,740元	無	無
85.09	10	150,000,000	1,500,000,000	136,400,000	1,364,000,000	資本公積轉增資64,700,000元 員工紅利轉增資5,300,000元	無	無

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款	其他
86.08	10	183,680,000	1,836,800,000	150,920,000	1,509,200,000	盈餘轉增資13,640,000元 員工紅利轉增資8,800,000元 資本公積轉增資122,760,000元	無	經（86）商字第 111752 號
87.07	10	230,000,000	2,300,000,000	167,600,000	1,676,000,000	盈餘轉增資15,092,000元 員工紅利轉增資15,880,000元 資本公積轉增資135,828,000元	無	經（087）商字第 087118452 號
88.07	10	250,000,000	2,500,000,000	200,000,000	2,000,000,000	盈餘轉增資301,680,000元 員工紅利轉增資22,320,000元	無	經（088）商字第 088126231 號
89.10	10	370,000,000	3,700,000,000	233,500,000	2,335,000,000	盈餘轉增資300,000,000元 員工紅利轉增資35,000,000元	無	經(089)商字第 135122 號
90.03	10	370,000,000	3,700,000,000	239,890,794	2,398,907,940	公司債轉換63,907,940元	無	經（90）商字第 09001094870 號
90.09	10	470,000,000	4,700,000,000	283,792,955	2,837,932,670	盈餘轉增資280,029,350元 員工紅利轉增資34,000,000元 公司債轉換124,995,380元	無	經（90）商字第 09001369620 號
90.11	10	470,000,000	4,700,000,000	287,242,245	2,872,422,450	公司債轉換34,489,780元	無	經（90）商字第 09001414970 號
91.01	10	470,000,000	4,700,000,000	287,970,127	2,879,701,270	公司債轉換7,278,820元	無	經授商字第 09101028620 號
91.03	10	470,000,000	4,700,000,000	292,106,179	2,921,061,790	公司債轉換41,360,520元	無	經授商字第 09101091570 號
91.05	10	470,000,000	4,700,000,000	292,126,587	2,921,265,870	公司債轉換204,080元	無	經授商字第 09101138780 號
91.08	10	550,000,000	5,500,000,000	344,989,749	3,449,897,490	公司債轉換200,142,040元 盈餘轉增資285,593,580元 員工紅利轉增資42,896,000元	無	經授商字第 09101339470 號
91.10	10	550,000,000	5,500,000,000	347,892,171	3,478,921,710	公司債轉換29,024,220元	無	經授商字第 09101433810 號
92.01	10	550,000,000	5,500,000,000	347,940,951	3,479,409,510	公司債轉換487,800元	無	經授商字第 09201019620 號

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款	其他
92.10	10	550,000,000	5,500,000,000	370,738,598	3,707,385,980	盈餘轉增資173,970,470元 員工紅利轉增資54,006,000元	無	經授商字第09201288970號
93.04	10	550,000,000	5,500,000,000	387,516,315	3,875,163,150	公司債轉換167,777,170元	無	經授商字第09301077730號
93.10	10	550,000,000	5,500,000,000	392,676,369	3,926,763,690	公司債轉換1,041,610元 員工紅利轉增資50,558,930元	無	經授商字第09301187640號
94.01	10	550,000,000	5,500,000,000	397,311,347	3,973,113,470	公司債轉換46,349,780元	無	經授商字第09401009700號
94.05	10	550,000,000	5,500,000,000	397,946,375	3,979,463,750	公司債轉換6,350,280元	無	經授商字第09401087750號
94.09	10	550,000,000	5,500,000,000	411,269,302	4,112,693,020	盈餘轉增資73,589,270元 員工紅利轉增資59,640,000元	無	經授商字第09401189620號
94.10	10	550,000,000	5,500,000,000	413,743,746	4,137,437,460	公司債轉換24,744,440元	無	經授商字第09401212030號
94.12	10	550,000,000	5,500,000,000	416,717,612	4,167,176,120	公司債轉換29,738,660元	無	經授商字第09401246200號
95.08	10	660,000,000	6,600,000,000	441,307,884	4,413,078,840	公司債轉換173,910元 盈餘轉增資193,358,810元 員工紅利轉增資52,370,000元	無	經授商字第09501194080號
95.11	10	660,000,000	6,600,000,000	448,792,415	4,487,924,150	公司債轉換74,845,310元	無	經授商字第09501265640號
96.03	10	660,000,000	6,600,000,000	448,864,578	4,488,645,780	公司債轉換721,630元	無	經授商字第09601053530號
96.09	10	660,000,000	6,600,000,000	448,916,123	4,489,161,230	公司債轉換 515,450 元	無	經授商字第09601233820號
96.12	10	660,000,000	6,600,000,000	465,243,433	4,652,434,330	公司債轉換 47,865,120 元 盈餘轉增資 84,857,980 元 員工紅利轉增資 30,550,000 元	無	經授商字第09601312360號
97.09	10	660,000,000	6,600,000,000	473,666,067	4,736,660,670	盈餘轉增資42,696,340元 員工紅利轉增資41,530,000元	無	經授商字第09701225500號

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款	其他
98.09	10	660,000,000	6,600,000,000	481,222,872	4,812,228,720	盈餘轉增資63,957,910元 員工紅利轉增資11,610,140元	無	經授商字第09801200020號
98.10	10	660,000,000	6,600,000,000	531,222,872	5,312,228,720	現金增資發行普通股500,000,000元	無	經授商字第09801236000號
99.09	10	660,000,000	6,600,000,000	516,422,872	5,164,228,720	註銷庫藏股減資148,000,000元	無	經授商字第09901205520號
100.11	10	660,000,000	6,600,000,000	507,422,872	5,074,228,720	註銷庫藏股減資90,000,000元	無	經授商字第10001272200號
101.08	10	660,000,000	6,600,000,000	521,955,558	5,219,555,580	盈餘轉增資145,326,860元	無	經授商字第10101179940號

102年4月19日

股份種類	核定股本(股數)				備註
	流通在外股份	庫藏股	未發行股份	合計	
普通股	487,087,558	34,868,000	138,044,442	660,000,000	無

總括申報制度相關資訊：無。

(二)股東結構

102年04月19日

數量 \ 股東結構	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外國人	合計
人數	4	2	69	23,100	88	23,263
持有股數	289,371	14,208,935	166,791,581	267,682,240	72,983,431	521,955,558
持股比例(%)	0.06	2.72	31.96	51.28	13.98	100.00

(三)股權分散情形

普通股(每股面額 10 元) 102 年 04 月 19 日

持股分級	股東人數	持有股數	持股比率%
1 - 999	11,388	2,352,299	0.45
1000 - 5000	7,801	15,901,743	3.05
5001 - 10000	1,802	11,481,228	2.20
10001 - 15000	954	10,715,413	2.05
15001 - 20000	269	4,582,277	0.88
20001 - 30000	390	8,916,099	1.71
30001 - 40000	168	5,591,213	1.07
40001 - 50000	81	3,569,964	0.68
50001 - 100000	177	12,269,880	2.35
100001 - 200000	114	14,873,271	2.85
200001 - 400000	44	12,067,087	2.31
400001 - 600000	18	8,450,804	1.62
600001 - 800000	9	6,078,356	1.16
800001 - 1000000	8	7,459,278	1.43
1000001 以上	40	397,646,646	76.19
合計：	23,263	521,955,558	100.00

特別股：無。

(四)主要股東名單

主要股東名稱 \ 股份	持有股數	持股比率%
何湯雄	43,995,550	8.43
李麗秋	37,159,294	7.12
大通託管沙烏地阿拉伯中央銀行投資專戶	34,983,789	6.70
特力股份有限公司庫藏股	34,868,000	6.68
采記股份有限公司	32,327,389	6.19
張秋墩	27,052,714	5.18

(五)每股市價、淨值、盈餘及股利資料

項目 \ 年度			100 年	101 年	當年度截至 102 年 3 月 31 日（註 3）
每股市價	最高		28.30	22.60	23.05
	最低		18.85	18.80	21.50
	平均		22.45	20.84	22.12
每股淨值	分配前		13.29	12.92	13.26
	分配後		12.18	11.92(註 1)	13.26(註 1)
每股盈餘	加權平均股數		517,347,225	493,689,891	487,087,558
	每股盈餘		1.23	1.40	0.50
每股股利	現金股利		0.8(註 1)	1.08	-
	無償配股	盈餘配股	0.3(註 1)	0	-
		資本公積配股	0	0	-
	累積未付股利		0	0	-
投資報酬分析	本益比(註 2)		18.25	14.89	-
	本利比(註 2)		28.06	19.30	-
	現金股利殖利率(註 2)		3.56	5.18	-

註 1：101 年度盈餘分配尚未經股東會決議通過。

註 2：本表之計算公式如下：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘；本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利；現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 3：每股淨值及每股盈餘係填列 102 年第一季經會計師核閱報告資料。

(六)公司股利政策及執行狀況：

1、股利政策：

本公司所處產業環境牽動變數甚廣，企業生命週期正值穩定成熟階段，考量本公司走向多角化經營、未來營運計畫資金需求及長期財務規劃，並兼顧股東權益，股利政策係依公司法等相關法規規定採穩健及平衡股利原則。股東股利之分派，以盈餘轉增資、資本公積轉增資及現金股利三種方式配合發放，其中現金股利不得低於股利總數之百分之十，但每股現金股利若低於新台幣零點壹元則不發放現金股利，得改以股票股利發放之。

2、本次股東會擬議股利分派情形：

本公司101年度決算經會計師查核，稅後純益計新台幣689,536,324元，加計以前年度未分配盈餘新台幣16,591,054元，提撥法定盈餘公積新台幣68,953,632元，可供分配盈餘為新台幣637,173,746元。

本公司擬依本公司章程規定分配股東紅利新台幣526,054,563元(分配時以當年度盈餘優先分派)，並以102年4月19日(停止過戶日)已發行股份總數521,955,558股，扣除庫藏股34,868,000股，可參與權利分派之實際流通在外股數487,087,558股計算，每股配發現金股利新台幣1.08元。

(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：本公司本次並無無償配股情事，故不適用。

(八)員工分紅及董事、監察人酬勞：

1、公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍：本公司依公司法及公司章程之規定，每年決算後有盈餘時，除依法提繳稅款外，應先彌補以往年度之虧損，次就其餘額提撥百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達實收資本總額時得免繼續提撥，並依法令或主管機關規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有餘額，應提撥百分之二為董監事酬勞，不低於百分之二為員工紅利。

2、本期估列員工紅利及董事、監察人酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：本期員工紅利及董事、監察人酬勞估列金額係分別按稅後淨利之百分之八及百分之二計算。年度終了後，董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，致股東會決議日時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。

3、董事會通過之擬議配發員工分紅等資訊：

(1)、配發員工現金紅利、股票紅利及董事、監察人酬勞金額：本公司101年度盈餘分配，經102年3月28日董事會通過，依公司章程之規定擬配發之董監酬勞新台幣12,411,654元，員工紅利新台幣49,646,615元，以現金發放之。

分配項目	董事會擬議配發金額(A)	認列費用年度估列金額(B)	差異金額 (A)-(B)	差異原因及處理情形
員工現金紅利	49,646,615	49,200,000	446,615	依查定損益估列費用，致產生差異。因差異金額小，依會計估計變動處理，列為102年度損益。
董監酬勞	12,411,654	12,100,000	311,654	

(2)、擬議配發員工股票紅利金額及占本期稅後純益及員工紅利總額合計數之比例：本公司101年度盈餘分配並無擬議配發員工股票紅利，故不適用。

(3)、考慮擬議配發員工紅利及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：1.39元。

4、前一年度員工分紅及董事、監察人酬勞之實際配發情形其與認列員工分紅及董事、監察人酬勞有差異情形說明：本公司100年度盈餘分配，經101年6月18日股東會通過，依公司章程之規定配發董監酬勞新台幣10,989,124元，員工紅利新台幣43,956,497元，以現金發放之。

分配項目	股東會決議配發金額(A)	認列費用年度估列金額(B)	差異金額 (A)-(B)	差異原因及處理情形
員工現金紅利	43,956,497	42,674,000	1,282,497	依查定損益估列費用，致產生差異。因差異金額小，依會計估計變動處理，列為101年度損益。
董監酬勞	10,989,124	10,669,000	320,124	

(九)公司買回本公司股份情形

102年04月30日

買回期次	第十一次	第十二次	第十三次
買回目的	轉讓股份予員工	轉讓股份予員工	轉讓股份予員工
買回期間	100/8/12~100/10/7	100/12/2~101/1/18	101/5/31~101/7/30
買回區間價格	22.0~28.0 元	20.0~28.0 元	19.0~28.0 元
已買回股份種類及數量	20,000,000	3,000,000	11,868,000
已買回股份金額	442,500,680	62,811,352	243,342,848
已辦理銷除及轉讓之股份數量	0	0	0
累積持有本公司股份數量	20,000,000	23,000,000	34,868,000
累積持有本公司股份數量占已發行股份總數比率（%）	3.83%	4.41%	6.68%

二、公司債(含海外公司債)辦理情形

本公司於 88 年度所發行之第一次無擔保公司債甲、乙券已分別於 95 年 2 月 4 日及 91 年 2 月 4 日到期還本，另 92 年度所發行之國內第二次無擔保轉換公司債已於 96 年 11 月 19 日全數轉換為普通股，於同日本公司轉換公司債終止上櫃買賣，故於年報刊印日止並無尚未償換或辦理中之公司債。

三、特別股辦理情形：無。

四、海外存託憑證辦理情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形：無。

六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：

1、101年度及截至年報刊印日止已完成併購或受讓他公司股份發行新股者：無。

2、101年度及截至年報刊印日止已經董事會決議通過併購或受讓他公司股份發行新股者：無。

七、資金運用計劃執行情形：不適用。

伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍：

(1)公司目前所營業務之主要內容

1. E605010 電腦設備安裝業
2. E801010 室內裝潢業
3. F101081 種苗批發業
4. F101100 花卉批發業
5. F101120 觀賞魚批發業
6. F101130 蔬果批發業
7. F102020 食用油脂批發業
8. F102030 菸酒批發業
9. F102040 飲料批發業
10. F102170 食品什貨批發業
11. F103010 飼料批發業
12. F104110 布疋、衣著、鞋、帽、傘、服飾品批發業
13. F105050 家具、寢具、廚房器具、裝設品批發業
14. F106010 五金批發業
15. F106020 日常用品批發業
16. F106030 模具批發業
17. F106040 水器材料批發業
18. F106050 陶瓷玻璃器皿批發業
19. F107030 清潔用品批發業
20. F107050 肥料批發業
21. F108040 化粧品批發業
22. F109070 文教、樂器、育樂用品批發業
23. F110010 鐘錶批發業
24. F110020 眼鏡批發業
25. F111090 建材批發業
26. F113010 機械批發業
27. F113020 電器批發業
28. F113030 精密儀器批發業
29. F113050 電腦及事務性機器設備批發業
30. F113060 度量衡器批發業
31. F113070 電信器材批發業
32. F113090 交通標誌器材批發業
33. F114010 汽車批發業
34. F114020 機車批發業
35. F114030 汽、機車零件配備批發業
36. F114040 自行車及其零件批發業
37. F115010 首飾及貴金屬批發業
38. F116010 照相器材批發業
39. F118010 資訊軟體批發業
40. F119010 電子材料批發業
41. F199990 其他批發業

42. F201010 農產品零售業
43. F201020 畜產品零售業
44. F201061 種苗零售業
45. F201070 花卉零售業
46. F201090 觀賞魚零售業
47. F202010 飼料零售業
48. F203020 菸酒零售業
49. F204110 布疋、衣著、鞋、帽、傘、服飾品零售業
50. F205040 家具、寢具、廚房器具、裝設品零售業
51. F206010 五金零售業
52. F206020 日常用品零售業
53. F207030 清潔用品零售業
54. F207050 肥料零售業
55. F208040 化粧品零售業
56. F209060 文教、樂器、育樂用品零售業
57. F210010 鐘錶零售業
58. F210020 眼鏡零售業
59. F211010 建材零售業
60. F213010 電器零售業
61. F213030 電腦及事務性機器設備零售業
62. F213040 精密儀器零售業
63. F213050 度量衡器零售業
64. F213080 機械器具零售業
65. F214010 汽車零售業
66. F214030 汽、機車零件配備零售業
67. F214040 自行車及其零件零售業
68. F215010 首飾及貴金屬零售業
69. F216010 照相器材零售業
70. F218010 資訊軟體零售業
71. F299990 其他零售業
72. F301020 超級市場業
73. F399040 無店面零售業
74. F399010 便利商店業
75. F401010 國際貿易業
76. F401071 種苗輸出入業
77. F501060 餐館業
78. G801010 倉儲業
79. H701020 工業廠房開發租售業
80. H701010 住宅及大樓開發租售業
81. H703090 不動產買賣業
82. H703100 不動產租賃業
83. I102010 投資顧問業
84. I103060 管理顧問業
85. I301010 資訊軟體服務業
86. I301020 資料處理服務業

87. I301030 電子資訊供應服務業
88. I401010 一般廣告服務業
89. I501010 產品設計業
90. I503010 景觀、室內設計業
91. IZ99990 其他工商服務業
92. J801030 競技及休閒運動場館業
93. JE01010 租賃業
94. ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。
95. A102060 糧商業
96. F108031 醫療器材批發業
97. F208031 醫療器材零售業
98. C501060 木質容器製造業
99. C805990 其他塑膠製品製造業
100. C901010 陶瓷及陶瓷製品製造業
101. CA02050 閥類製造業
102. CA02060 金屬容器製造業
103. CB01010 機械設備製造業
104. CC01030 電器及視聽電子產品製造業
105. CN01010 家具及裝設品製造業
106. CR01010 瓦斯器材及零件製造業
107. D301010 自來水經營業
108. E502010 燃料導管安裝工程業
109. E599010 配管工程業
110. E601010 電器承裝業
111. E601020 電器安裝業
112. E603130 燃氣熱水器承裝業
113. E604010 機械安裝業
114. E801070 廚具、衛浴設備安裝工程業
115. F113990 其他機械器具批發業
116. F206040 水器材料零售業

(2)營業比重

單位：新台幣仟元

主要產品項目	101年度銷貨收入	營業比重（%）
家庭用品類	6,766,881	56.85
手工具類	1,995,292	16.76
電器用品類	553,286	4.65
代理佣金收入	195,719	1.65
批發雜貨及其他	2,391,045	20.09
合 計	11,902,223	100.00

(3)目前之主要商品(服務)項目：

本公司為生活用品之進出口貿易商，商品內容涵蓋DIY 手工具、五金、吊扇、燈飾等電器、衛浴設備、戶外及室內傢俱以及家庭用品等。

(4)計畫開發之新商品(服務)項目：

1、省力手工具組之商品開發：手工具仍為本公司出貨之主要項目之一，約占2011年外銷金額之二成。專業工具之訴求除了功能齊備外，省力亦是消費者關心之重點，配合結構力學與槓桿原理，手工具之設計除了產品朝外型創新外，將著重於人體功學，以迎合市場潮流。

2、省電燈具之商品開發：

歐美各國政府近來著重能源節省不再只是口號，許多措施都納入法規制定與鼓勵民間投資政策中，燈具亦為本公司出貨項目之一，除了外型較為新穎之設計外(如母子燈)，對於避免消費者誤用規格不符之燈泡而過度耗能，故將結合自動斷電之迴路控制，使節省能源概念有效規劃並落實於產品原始設計之中。

(二)產業概況：

(1)產業之現況與發展

本公司成立於民國67年8月，成立之初為一專營手工具五金之外銷貿易商，隨客戶之規模逐漸擴大，商品亦由DIY手工具、五金，逐步增加吊扇、燈飾等電器、衛浴設備、戶外及室內傢俱以及家庭用品等，並陸續於中國、香港、東南亞(泰國、新加坡)、歐洲(德國、英國)及澳洲成立子公司、辦事處或分公司；1989年起為拓展國內零售市場、並將貿易商品導入國內市場，乃成立內銷處，供應各大量販店約數千種商品。茲依本公司所處產業，分就貿易業及其主要貿易商品面分述如下：

1、貿易業現況

從早期的進口替代政策到五十年代的出口擴張政策，以至當前的貿易自由化、國際化、制度化政策，臺灣經歷貿易快速的擴增，而1993年至2011年19年間，我國貿易總額仍持續大幅增長(請參見下表)，對外貿易實已成為台灣經濟發展的主要動力所在。因中國成為世界製造中心，近年來和中國貿易活動也更加頻繁，2011年及2012年臺灣對中國出口金額達到總出口之40%及39%，進口金額也達到總進口的16%。

特力集團亦積極開拓中國大陸市場，2005年成立上海貿易子公司，深入中國市場鞏固與供應商關係，得以提供國際零售業客戶具競爭優勢之產品；於2006年設置深圳辦事處，拓展珠江三角洲及中國南方廣大供應商網路；而最近特力公司取得利臺國際(股)公司(利臺為聖誕節及季節性商品設計及採購貿易公司)之100%股權，更進一步鞏固了特力公司在深圳的版圖。

隨著台灣和中國消費者需求不斷的提高，亦提供特力公司額外成長機會。特力公司代理家具、家飾及其他家居相關產品，如Frette、LA-Z-BOY、Joseph Joseph、OXO、淨七代及九陽等代理品牌，並擬進一步加強代理品牌組合，充分利用特力集團零售通路HOLA及特力屋，而能於台灣和中國快速增長的消費市場獲得消費者更多的青睞。

我國歷年進出口金額統計表　　單位：億美元

年度	出口總值	出口成長率%	進口總值	進口成長率%	貿易總額	貿易總額成長率%
1993年	851	4.44	771	7.02	1632	5.67
1994年	930	9.35	853	10.76	1784	9.99
1995年	1117	20.00	1035	21.33	2152	20.62
1996年	1159	3.84	1024	-1.14	2183	1.44
1997年	1221	5.29	1144	11.78	2365	8.33
1998年	1106	-9.42	1047	-8.53	2152	-9.01
1999年	1216	9.96	1107	5.76	2323	7.95
2000年	1483	21.98	1400	26.49	2883	24.11
2001年	1229	-17.16	1072	-23.41	2301	-20.19
2002年	1306	6.29	1125	4.94	2431	5.65
2003年	1442	10.41	1273	13.16	2715	11.68
2004年	1740	20.67	1679	31.89	3419	25.93
2005年	1984	14.02	1826	8.76	3810	11.44
2006年	2240	12.90	2027	11.01	4267	11.99
2007年	2466	10.12	2193	8.17	4659	9.19
2008年	2556	3.63	2404	9.67	4960	6.46
2009年	2037	-20.3	1744	-27.5	3781	-23.77
2010年	2,746	34.8	2,514	44.2	5,260	39.12
2011年	3,083	12.3	2,816	12.1	5,899	12.1
2012年	3,012	-2.3	2,705	-3.9	5,717	-3.1

資料來源：財政部統計處

事實上，對外貿易所牽涉環境相較其他產業至為複雜，其中影響貿易業較主要因素有：匯率的變動及非經濟性貿易障礙(如：政策、貿易保護、關稅、區域性聯盟)等，匯率之變動可說是造成進出口金額消長及貿易業獲利變化的主要因素，而非經濟性貿易障礙則限制了對外市場拓展的條件及幅度；然而，新的經貿情勢隱然形成，區域經濟整合成為現階段國際經貿發展的主要潮流，再加上世界貿易組織(WTO)的成立及兩岸貿易的日趨頻繁，國內貿易業也面臨了全新的挑戰，以下分就貿易集中度、三角貿易發展、客戶大型及國際化並多功能貿易商走向說明目前我國貿易業之發展。

A、出/進口集中程度提升，和亞洲國家交流頻繁

據財政部統計處之統計資料，2012年我國與中國(含香港)及東協等主要貿易地區往來更加密切，全年對中國地區出口1,186.7億美元，年減率4.3%，對中國進口435.7億美元，年減率3.8%，對東協國家出口總額為472.8億美元，年減率6.8%，對日本進口475.8億美元，年減率8.9%，但儘管貿易總額低於前一年度，自2003年以來，我國對中國出口增加1.2倍，進口增加2.4倍。另外，我國與中國於2009年簽署兩岸經濟合作架構協議（ECFA），雙方貿易交流活動將更加活絡頻繁。

貿易地區集中程度指標

單位：億美元；%

年份	貿易總額	出口金額	進口金額	我國對中國大陸出口金額	我國對中國大陸進口金額	我國對前三大出口國出口集中程度	我國對前三大進口國進口集中程度
2001年	2,301	1,229	1,072	336.1	79.5	54.82	47.30
2002年	2,431	1,306	1,125	434.9	98.8	55.77	51.88
2003年	2,715	1,442	1,273	537.6	129.4	45.91	47.46
2004年	3,419	1,740	1,679	692.5	191.0	40.89	48.80
2005年	3,810	1,984	1,826	776.8	222.0	43.60	48.90
2006年	4,267	2,240	2,027	891.9	266.6	54.26	46.24
2007年	4,659	2,466	2,193	1,004.0	298.4	53.72	45.81
2008年	4,074	2,556	2,404	995.7	328.8	51.00	43.36
2009年	3,781	2,037	1,744	836.9	255.5	52.65	45.17
2010年	5,260	2,746	2,514	1,147.4	375.7	68.40	47.10
2011年	5,899	3,083	2,816	1,240.4	452.7	52.26	47.74
2012年	5,717	3,012	2,705	1,186.7	435.7	66.07	35.57

資料來源：財政部進出口貿易統計

註：2012 年我國前三大出口國/地區為中國大陸/香港、東協、美國，前三大進口國為日本、中國大陸/香港及東協。

B、三角貿易佔貿易業之比重增加

我國多數之貿易業者經營規模皆不大，過去由於具備豐富外貿經驗、知識及經營彈性，配合我國過去數十年來相對於東南亞、中國大陸之政治穩定性，以及基礎輕工業之發展，而有不錯之績效。惟近年來一方面國內勞力密集產業逐漸外移，產業型態快速轉變；另一方面中國及東南亞等國家，則在稅務優惠、技術及低廉成本的勞工因素下，逐漸取得部份產業之製造優勢；加以通路商及零售商的大型化及跨國化，使國內貿易業者上、下游之供需結構大不同以往，當製造業之生產基地已移轉至中國及東南亞地區，貿易商必須藉三角貿易之進行，以尋求海外市場低廉貨源，填補國內部份產品失去的價格競爭優勢。

C、製造商、貿易商、零售商大型化、國際化衝擊國內貿易業

國內外產業經數十年之發展，製造商之規模已不同以往，大型製造商以其在生產及勞動成本上之優勢，在銷售上與主要客戶建立密切關係，而大型貿易商藉其具規模的物流及採購能力，拓展全球貿易版圖，不過對對中小型貿易業造成威脅，只能被迫去接受利潤較低、複雜度較高、數量較少的訂單，非為主流商品、規模較大及可重複的訂單、異質性較高之商品或爭取地區性代理權為主。

而通路業的快速發展，亦造就了大型的跨國連鎖零售商，其不僅對價格等開始具有宰制的能力，跨國性的採購也促使國內貿易商須具備跨國性的運籌、採購機制，並加速了貿易商的轉型及淘汰，國內貿易商的競爭者也成為世界級之製造商與貿易商。

D、貿易商具備售後服務、倉儲、物流等多樣功能

由於全球零售商持續擴大規模，進而對供應商(包括貿易商及製造商)的議價能力增加，因此全球零售商不斷要求更好的價格、最新及獨特的設計及物流、融資等其他服務。因此，貿易商從提供簡單的買進賣出之傳統貿易公司發展為提供產品行銷、倉儲物流、品管、品保及對終端消費者之售後服務等之國際化及多功能團隊。

臺灣貿易業者可望受惠於與中國簽署之兩岸經濟合作架構協議(ECFA)，隨著經濟活動的增加，貿易商可利用其跨國貿易累積之豐富經驗，加強與國際零售商客戶及供應鏈間之溝通合作，另貿易商亦開發更多的品牌授權機會，符合中國消費者需求之快速增長，特力集團已與全球各種家居產品品牌，包括La-Z-Boy、淨7代、Umbra、Bissell、Joseph Joseph及OXO，共同合作經營發展臺灣及中國市場。

2. 主要貿易商品面

特力公司主要產品包括手工具(含手工具及園藝用具；約佔營收20%)、家庭用品(含衛浴設備、汽車修護用品、壁爐用具、傢俱、聖誕禮品、季節性產品及烤肉用具等；約佔營收60%)，為臺灣最大的專業手工具及家庭用品專業貿易公司，茲再就其貿易產品分析如下。

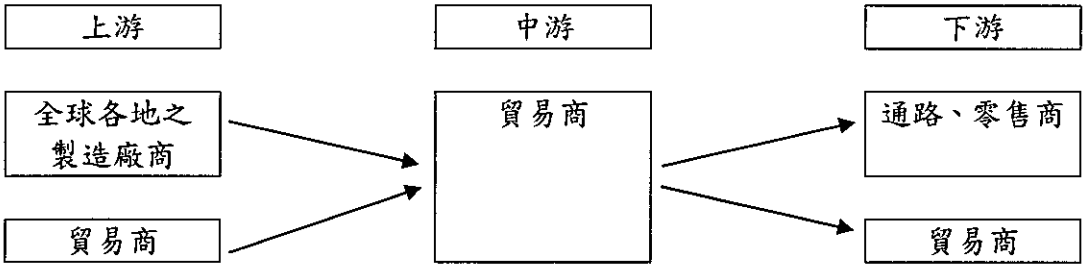
手工具及家庭用品之主要需求地區以已開發國家為主，其中北美洲及歐洲即占手工具出口市場比重之70%，手工具產品的形式已經相當固定與成熟，創新空間及新式產品相對較少，近年來以多功能工具組之成長最為突出，然為創造市場需求，手工具及家庭用品均有朝多功能，結合與新材質、顏色及形狀之獨特設計，或結合流行文化之創新行銷策略，創造各類產品之需求。

家庭用品除衛浴設備、汽車修護用品部份較具規模之廠商擁有品牌及通路外，製造商一般多不具品牌及通路優勢，而以中小企業為主，實際上，他們不但不具有規模和資源，也沒有向零售商推銷其自有品牌產品之銷售管道。而手工具產品之製造商，則以日本及德國廠商在技術上最具優勢，我國在國際上亦具有極佳之競爭力，惟近年來中國大陸、東南亞、印度、東歐地區手工具業蓬勃發展，亦推出了中低價位產品。家具、寢具及照明設備等之出口值雖然也受市場競爭激烈而逐年下降，2010年起隨景氣之復甦已見回升，且因產品已臻成熟，市場仍具相當之規模，出口地區以北美洲及亞洲地區為主。

(2)產業上、中、下游之關聯性

1、貿易業上中下游之關聯性

貿易業之主要功能在於買賣之仲介、供需之撮合，其上下游結構主要視其商品之種類而有所差異，以銷售生產末端之製成品貿易商為例，其上、中、下游產業結構體系如下圖。



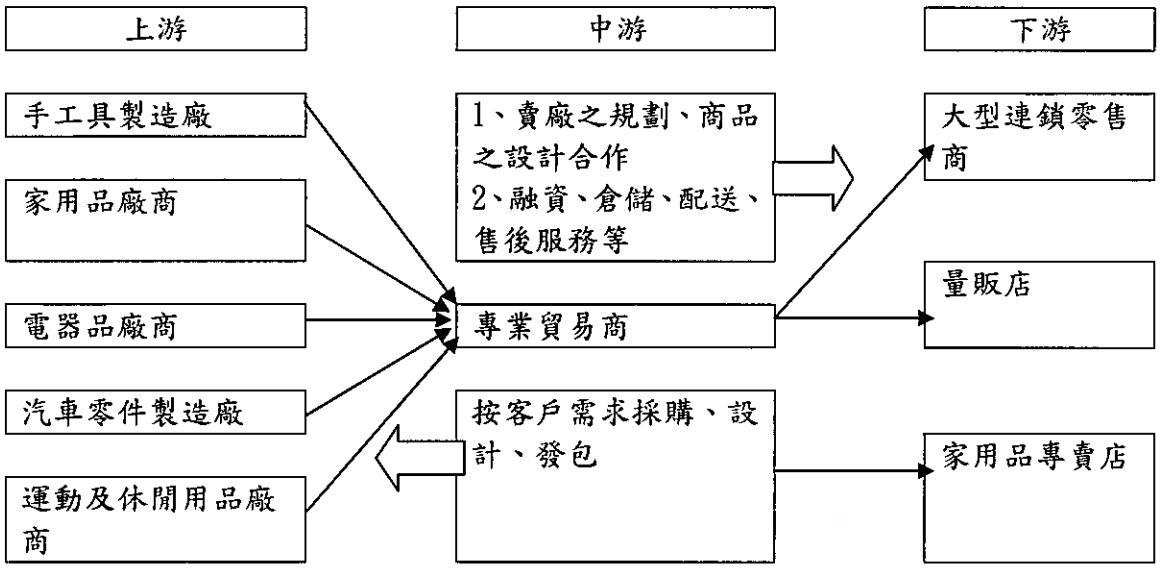
貿易商一方面專注於跨國性及產業資訊之取得，一方面兼具財務操作之能力，而得以資訊優勢及良好之財務週轉能力建構與上、下游之往來關係。所謂資訊取得障礙，主要緣於地理環境的隔閡、法令規範的限制，而上、下游廠

商財務週轉之需要，則來自於商品特性、通路結構造成的買方或賣方優勢，劣勢的一方往往在貨款之收付條件上居於不利的位置，需要居中的貿易商發揮雙方授信條件的橋樑功能。

由於全球產業結構之改變，部份貿易商的上游採購對象也不再限於一國、一地，而所銷售的商品種類不同，上游採購來源及下游銷售對象也有很大的差異。整體而言，今日貿易商於全球經濟活動中所扮演之角色漸趨重要，而與上、下游之合作關係也較以往廣泛而密切。

2、手工具、家庭用品貿易之上下游關聯性

手工具及家庭用品貿易商之上游為各項商品之製造商，下游為各項商品之通路商及零售商。貿易商透過商品之行銷及展示，接受下游廠商之訂單，再下單於上游之製造商，並居間安排其商品之運送、配銷乃至倉儲作業，由於手工具及家庭用品上游製造商一般並不具相當之規模，透過貿易商之仲介，可望快速銷售商品，而對於下游之大型零售商而言，向具相當規模之貿易商進行採構，不僅可一次購足不同種類、等級之商品，且相較於製造商之國際化不足、規模限制，而無法提供銷貨以外服務，貿易商則有與下游之大型連鎖零售商於行銷策略、售後服務等進行合作之能力，其上、中、下游關聯如下圖：



為了對客戶提供全面服務，並就近開拓市場，往往於國內外當地成立據點，以迅速因應激烈競爭之市場變化，而對所銷售之商品，亦依客戶所要求之商品形式，以外包或自行設計方式提供新形式之商品，甚而自創或取得品牌，以既存品牌使用權的方式擴大行銷通路，貿易業之角色乃呈現多元化，與上下游之關係不若以往單純。此外，貿易公司藉著併購有特殊利基的公司以加強其產品組合，即2013年第一季特力公司收購位於中國深圳，聖誕節及季節性產品專家利臺國際(股)公司。

(3)發展趨勢

隨著全球經貿往來日趨密切，大型連鎖量販、零售業興起，貿易業未來競爭將日趨白熱化，唯有在服務上力求多角化、並迅速調整體質、擴大經營規模，方能在貿易自由化、市場大幅開放及電子商務的潮流中立足，未來貿易業之未來發展趨勢有以下幾點：

1、商品及客戶服務上之專業化

由於市場競爭的日趨激烈，貿易商之角色已不能侷限於接單及下單，於產品之相關諮詢、售後之服務乃至物流配銷之功能，皆需具備，由於相關之服務內容往往涉及商品之專業，業者勢須將有其特定市場區隔，並於其領域中建立完整之產品線，深入了解供應商狀況，並對產品之相關知識、未來趨勢等有所掌握，以展現其專業化能力。

2、WTO 入會、ECFA簽訂及中日韓啟動FTA談判之新市場及新競爭者

全球貿易自由化之風潮方興未艾，WTO 的機制及規範，將逐漸成為主宰國際貿易的重要架構，在我國順利成為WTO 正式會員，日後於參與各項國際經貿規範制訂、及面對不平等之貿易歧視時，將可望循此管道解決，使業者得以在一個更可預測的環境中，確實有效地掌握國際經貿規範及趨勢，進行各項貿易及投資活動；ECFA簽訂之後，我國及大陸之經濟交流也愈加頻繁，兩岸貿易及投資管道更加順暢；但最近日韓與中國大陸決定今年內啟動三方FTA談判，這對台灣競爭力造成極大壓力，希望我國與其他國家關於經濟合作協議能更加速進行。未來可以預見的是貿易壁壘的消除，貿易商所面臨的，不僅是來自國外更強大的競爭壓力，另一方面，面臨許多新市場的大幅開放，如何快速地掌握競爭者及當地市場的資訊，並靈活地調整產品組合、特性及業者本身的體質，方能在伴隨全球貿易自由化風潮而來的新競爭環境中迅速地進入新興市場、搶得先機，並在競爭者的挑戰中保持優勢，不致被淘汰。

3、因應電子商務之應用

近年來網際網路之應用蔚為風行，採購線上化已成為趨勢。根據Aberdeen Group 的一份研究報告指出，成功的運用電子採購，將可使企業較傳統採購降低約70%的處理成本。而國內大型廠商及國外包括IBM 及英特爾等產業巨擘更積極聯合所屬上下游從事電子化採購系統、電子零件交易所等之建構。

經濟部在建立「台灣產品採購入口網站」後，帶動18 萬家以上的進出口廠商投入企業間（B2B）電子商務市場，並從推廣貿易基金中撥款補助給機器、車輛、電腦、電子電機、紡織等各產業公會建立專業網站（ICP），台灣貿易將邁入網路化的新紀元。

物流的配送及售後服務等終不能由網際網路完全加以取代，但在電子商務的風潮中，貿易業者應如何善用網路之發展，妥善建構電子商務機制，以避免交易仲介、資訊提供等功能遭替代，並善用網路的機制，進行業務之推廣及結合，則為貿易商所面臨的課題。特力公司由子公司鴻利全球(股)公司開發電子交易平台，並提供客戶及供應商訂單等相關交易服務。

4、製造商功能之延伸

隨著全球貿易自由化，通路商及零售商體質產生重大變化，由過去小型、地區性之販售點，演變為具經營業規模之跨國性或全球性之巨型連鎖通路商及零售商。

在此種市場情況下，對於上述無全球運籌能力及屬中小型規模之廠商來說，透過貿易商之中介，不僅避免因收付條件造成之資金壓力，影響了交易的進行，且具跨國運籌能力之貿易商，更成為其進行產品銷售、倉儲、配銷之代言人。故未來的貿易商，將逐漸具備除生產外商品價值鏈上之所有完整功能。

(4)競爭情形

特力公司為臺灣最大的貿易公司，目前並無類似規模之其他競爭者，惟歐美市場仍存在很多中小型之貿易商（以經營規模而言，遠小於本公司）。大型貿易商如本公司，以提供如品保、品管、倉儲物流管理等加值服務，將拉大與其他中小型貿易商之差距。

(三)技術及研發概況：本公司為傳統貿易業，並無技術與研發上之需要，故不適用。

(四)長、短期業務發展計畫：

(1)、經營方針

1、貿易本業穩健發展

A、短期發展：

本公司運用多年經驗累積資源，整合產品設計、包裝設計、物流與倉儲等貿易相關服務，開發新業務及新產品，提供國際零售業客戶跨國採購之全面解決方案。此外，本公司亦會積極開發代理品牌內銷台灣及大陸市場，供給兩岸快速成長的消費需求。採購代理業務方面，目前已代理Michaels、Autozone、Tractor Supply、AAFES、Spotlight、OSH、Arteriors、Express gift及Pep Boys等既有客戶合作採購規模持續擴大，也將繼續拓展新代理業務機會。

B、長期發展：

隨著中國大陸薪資水準上升，可望帶動民生消費能力顯著成長，本公司將積極開發內銷兩岸之產品代理，把握內需消費市場之高成長機會，也將持續思考並開發潛在採購地區，以提升產銷成本效率，另外，本公司增設東南亞採購團隊，並新增設立印度辦事處。

2、零售業務持續成長

A、短期發展：

隨著台灣消費者信心活絡，對提升生活品質之需求逐漸成熟，特力屋及特力和樂HOLA TW展店及提供更完整商品品類，也持續思考不同服務型態，以切入社區型裝修服務或開設店中店等策略開發業務、增加營運效率。中國大陸之零售事業和樂中國HOLA China營運績效也持續改善，在2010年以中小型店形態快速展店9家後，我們以增進店營運績效為重點，在2011年，我們新開一家店並關閉一家店，總店數不變，然而2011年度營收增加25.6%至人

民幣7億7仟5佰萬元，2012年度和樂中國營運結果的大幅增進，於2012年第4季淨損失約為新台幣7百萬元，為歷年來虧損最少之季度，樂觀期待儘早實現轉虧為盈之短程目標。

B、長期發展:

台灣消費市場趨於成熟，追求生活品質之需求持續發展，同時在中國大陸的十二五計劃推動內需下，未來兩岸民生消費需求之成長機會相當可觀，配合零售通路持續展店，以及以銷售、設計、裝修不同服務型態提供全面服務之家用消費經驗，零售通路價值可望進一步提升。

3、整合集團

本集團持續結合貿易及零售事業優勢策略，貿易事業目標希望能成為臺灣及中國之全球品牌代理經銷。

(2). 重要行銷及開發策略

1、產品行銷方面：

A、強化行銷宣導能力，持續開發國內外知名客戶，並利用公司已通過ISO-9002認證及產品開發、包裝之專業優勢，開發新客戶及新市場。

B、透過高效能跨部門合作，提供始終如一的服務，準時交貨，提供高品質產品，贏得客戶之信賴，並可配合零售客戶多樣消費市場行銷策略的需求，提供額外倉儲物流服務，進而增加銷售額及利潤。

C、因應銷售地區不同文化、國情之需要，積極收集市場資訊，開發新型式產品及組合，配合小量包裝設計，以拓展國內外市場。

D、加強於國內、外及中國地區增設據點，以密實國內外客戶服務網，並據以切入新市場，收集產品及市場供需資訊。

2、產品開發方面：

A、繼續五金手工具及家庭用品之開發，以落實特力專業工具及家用品貿易商之形象，產品設計創新、符合人體功學、多功能/及專門功能，以滿足快速變化的消費需求。

B、以特力手專業工具貿易商形象，研究進入相關商品領域之可能，以擴大銷售產品線，並達到新產品與原有產品結合之綜效。

C、透過轉投資之方式，積極擴大國內下游五金手工具、家庭用品之零售通路，以達成垂直整合之效能，並築高進入障礙，提升市場佔有率。

D、因應電子商務之發展，尋找國內外策略合作夥伴，研究適合於網際網路上銷售之商品種類，以進入網路商務市場。

二、市場及產銷概況：

(一)市場分析：

1. 主要商品之銷售地區

(1)主要商品(服務)之銷售(提供)地區

單位：新台幣仟元

年度 / 地區	100 年度		101 年度	
	金　額	比例%	金　額	比例%
美　　洲	6,935,010	53.72	5,872,940	51.24
歐　　洲	2,028,685	15.72	1,496,287	13.05
紐澳／其他	1,468,090	11.37	1,989,955	17.36
小　　計	10,431,785	80.81	9,359,182	81.66
內　　銷	2,476,732	19.19	2,102,294	18.34
合　　計	12,908,517	100.00	11,461,476	100.00

A、外銷市場

2012年美國經濟於金融危機後持續復甦，失業率持續下降，而在2012年下半年，房地產市場價格亦有明顯回溫，隨著經濟提前反彈，北美地區佔傳統貿易出貨金額51%；反之，因歐洲地區停滯需求前景，導致2012年傳統貿易出貨金額下降至13%；亞洲內需消費則隨經濟蓬勃發展持續成長。特力貿易業務據點遍及全球，將能主動提供零售業客戶全面的服務，受惠於市場之成長。

目前手工具產品佔本公司外銷營業額約二成，電器用品及家庭用品則分別佔營業額約3.9%及約58.4%，本公司將更積極發展組合完整之系列性產品，使產品線更豐富，有利於市場競爭，分散單一產品線之風險。

B、內銷市場

特力屋目前擁有25家店，特力和樂HOLA TW則擁有22家店，加上特力屋近年來致力經營「局部修繕市場」之策略，提供居家裝修之全面服務，以特力屋宅修便利購拓展社區市場，並2010年9月桃園南坎特力家居購物中心新開幕，營業收入皆呈穩定成長，因此本公司之內銷業務亦將可隨之成長。

(2)市場佔有率

A、手工具

本公司2012年出貨量為19.95億元，並且子公司特力屋營業收入呈穩定成長，手工具業務將可隨之成長。

B、家庭用品：由於該項產品種類繁多且雜，故尚無相關資料統計。

(3)市場未來之供需狀況與成長性

自2012年下半年以來，北美經濟及就業市場穩定復甦，歐洲市場雖尚未顯示復甦跡象，家居商品之基本需求依然存在，而臺灣國內需求於金融危機後一直維持穩定，國內房地產價格也已回復到金融危機前之上。特別隨著美國房地產市場之復甦，國內外對於DIY及居家修繕的需求，預期將可大幅增長。

(4)競爭利基

A、貿易本業持續穩健成長

本公司於本業方面仍以客戶的採購代理及工廠的銷售代表之業務方式為主軸，透過新產品及新客戶開發、產品設計、品牌授權及新地區發展等五大策略持續進行業務拓展。隨著業務持續拓展，在採購代理成效方面，已陸續取得AutoZone、Michaels、Tractor Supply、AAFES、Spotlight and OSH等客戶合約。

B、產品的創新增加銷售的優勢與附加價值

隨著市場競爭的日益激烈，對產品的設計研發愈形重要，本公司除針對客戶的不同需求與工廠合作開發產品的包裝功能及外觀等，為增加產品的附加價值，亦由專責團隊負責工業設計，以增加產品之附加價值。

C、轉化貿易經驗跨足零售與賣場專業營造，受惠內需經濟成長

本公司貿易本業往來的客戶多為大型零售商，累積多年為零售商整合採購的經驗並深入瞭解零售業的運作模式，因此涉足零售業，並逐漸由零售業回收經營的成果。目前台灣及大陸市場皆受惠於經濟發展，民生消費蓬勃成長，將有利於零售事業。

D、充分整合集團資源，創造集團附加利益

整合特力集團旗下轉投資事業資源，創造集團的附加利益，對於資產效應亦以售後租回達成資產活化，零售集團之聯合採購(Joint Procurement)，以及貿易事業代理品牌以零售通路為銷售渠道等，對於成本有一定節省成效。

(5)發展遠景之有利、不利因素與因應對策

有利因素如下：

A、本公司有健全之財務結構，營運資金充沛，完整的全球採購及銷售網路，能迅速並充分掌握市場資訊及客戶動向，以及充分、穩定、嚴格品質控管的產品，並有著專業的行銷採購團隊，實為國際市場之競爭及拓展三角貿易之優勢。

B、以系列性產品為主，採購網路遍及全球及供應商相當分散，經營基礎穩固，並能提供客戶完整服務，且往來之客戶為世界知名並富潛力之大客戶，而隨客戶之成長，帶動本公司之成長。

C、越來越多的零售業者與採購代理商合作，委託其協助採購產品，本公司亦積極拓展代理業務，更創營收另一高峰。

D、DIY事業穩定成長，HOLA家飾零售持續擴張，特力屋宅修便利購跨足居家修繕服務市場及特力家居購物中心提供全方位居家整合服務方案，內銷業務之成長空間相當可觀；和樂中國營運漸入佳境，於2009年12月首次達成單月獲利，2010年全年共有12家店獲利，2012年和樂中國有16家店達成店端獲利。

E、持續思考東南亞、中南美洲等新興市場潛力市場拓展。

不利因素如下：

A、原物料價格走勢隨新興國家開發需求增加而變化加大

B、美元相對亞洲貨幣波動

C、中國大陸工資成本上升速度加快

D、國際大型零售商價格競爭對本公司毛利之壓力

因應對策如下：

A. 持續持續拓展採購代理商業務，提供零售客戶及供應商間溝通成本更有效的管道，並降低自身營運資金需求程度及背負庫存物流成本的風險。

B. 與供應鍊廠商合作，輔導新產品之開發獨家商品，提升採購議價能力及產品之附加價值，降低採購成本。

(二)主要產品之重要用途及產製過程：

1、主要產品之重要用途如下：

產品種類		主要用途
手工具類	一般手工具(包括斧、鋸、扳手、鉗等)	主要供自己動手做(DIY)之必備手工具，以進行家庭用具之裝拼及維修。
	花園工具(鏟子、噴水器)	整理花園並可美化居家環境。
	五金零件(如螺絲等)	為維修時必要之零配件。
電器類	吊扇、電扇	通風及室內裝飾之用。
	燈具(包括壁燈、檯燈、立燈等)	室內或室外照明及裝飾之用。
	其他電器產品(如：吹風機、刮鬍刀、紅外線偵測器等)	一般個人或家庭用之小家電，與日常生活息息相關。
其他家庭用品	衛浴設備、汽車保養修護用品、壁爐用具、傢俱、聖誕禮品、烤肉用具	係為家庭所必需之產品或為增進生活情趣之休閒用品。
內銷雜貨類	OA 辦公用具(辦公桌、辦公椅等)	主要供應一般公司辦公使用之必備傢俱。
	休閒用品(主要為腳踏車、冰筒)	增進生活情趣之休閒用品。
	DIY TOOL	主要供自己動手做(DIY)之必備手工具，以進行家庭用具之裝拼及維修。
	汽車百貨(汽車用腳踏墊、雨刷等)	汽車百貨用品。
	文具(辦公用品、檔案夾、公文架等)	主要供應一般公司辦公使用之必備用品。

2、主要產品之產製過程：因本公司為傳統貿易業，並無產製產品，故不適用。

(三)主要原料之供應狀況：

本公司並無生產產品，無原料之供應問題。上游供應商以五金、手工具製造商、家庭用品製造商、傢俱及辦公室用製造商及資訊產品製造商為主，本公司與上游供應商長期往來，關係良好，於貨品規格及交貨日期上，配合密切，貨源不虞匱乏。

(四)最近二年度任一年度中曾占進（銷）貨總額百分之十以上之客戶名單：

1. 主要銷貨客戶

單位：新台幣仟元

客戶	100 年度			101 年度		
	金額	比例	與公司關係	金額	比例	與公司關係
A 客戶	2,183,132	17%	本公司之子公司	1,935,017	17%	本公司之子公司
B 客戶	2,108,627	17%	本公司之子公司	1,736,328	15%	本公司之子公司
C 客戶	1,929,750	15%	本公司之子公司	1,407,705	13%	本公司之子公司

2. 主要進貨客戶：無。

(五)最近二年度生產量值表：因本公司為傳統貿易業，並無產製產品，故不適用。

(六)最近二年度銷售值表：

單位：新台幣百萬元

年度 / 主要商品	100 年度		101 年度	
	內　銷	外　銷	內　銷	外　銷
	值	值	值	值
手工具	0	2,236	0	1,995
電器用品	0	511	0	553
家庭用品	0	7,647	0	6,767
內銷批發收入	2,411	0	1,998	0
佣金收入	0	144	0	196
租金收入	324	0	336	0
平台收入	0	0	57	0
合　計	2,735	10,538	2,391	9,511

註：由於產品種類及品項繁多，銷售量之統計數字不具代表性。

三、從業員工：最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料

年度		100 年度	101 年度	102 年 4 月 30 日
員工人數		461	432	461
平均年歲		39	40	40
平均服務年資		8.1	8.65	7.97
學歷分布比率	博士	0%	0%	0%
	碩士	13.81%	11.88%	12.03%
	大專	74.52%	75.29%	73.94%
	高中	10.95%	11.88%	13.14%
	高中以下	0.72%	0.95%	0.89%

四、環保支出資訊：不適用

本公司係屬貿易業，並無污染排放情形，故無環境保護相關許可證申領、費用繳納、設備投資或人員設立之情事。

五、勞資關係：

(一)公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形。

1、員工福利措施：

為了增進員工福利，塑造同仁樂意的工作環境，於民國72年4月6日設立職工福利委員會組織，以推動各項福利事項，該會之資金來源係由公司每月營收總額提撥千分之0.5及從員工薪津提撥百分之0.5。除此之外，公司之福利體系尚包括提供員工保健計劃、員工借支計劃及員工分紅入股計劃等福利措施。

2、員工進修、訓練制度

持續的學習是企業免於市場淘汰的關鍵因素之一。本公司教育訓練為長期性且有計畫性之人才培訓制度，建置了各階領導職能、關鍵職務專業職能和同仁通識職能，並建立企業大學，包含管理學院、貿易學院和通識學院，發展出一套轉型為學習性組織之人力資源培育發展體系。訓練規劃主係配合

公司營運策略及發展需求，每年初由專責訓練部門提出全年度教育訓練計畫呈核，定期評估訓練之實際成效，並做為下次計劃之修正基礎。

A、管理訓練：依據初、中、高階領導職能，設計相應學程。初階管理課程著重人員管理，培養內部講師以領導者發展領導者的概念，傳承公司管理觀念與文化，例如：主管的角色與職責、績效管理、激勵、主管的人際溝通等課程；中階管理課程著重團隊合作和創造綜效，藉由團隊自主學習，並導入行動學習法，學習同時解決組織議題，充份應用所學於實務中，例如：建立團隊、發展人才等課程。高階管理課程著重前瞻策略思惟及自我修煉，由董事會成員給予高階管理階層營運上之建議，輔以外部顧問進行實際案例研析、探討與對策因應，進而使高階管理階層能夠在帶領公司發展同時不忘策略發展與前瞻思維。同時，公司關注高階主管的自我提升，依個人發展需求選派主管，參加外部的人文及領導力培訓。

B、專業訓練：依據關鍵職務專業職能，規劃專業訓練藍圖Training Roadmap，設計一系列專業課程，包括採購專業、行銷銷售專業、貿易專業等，依據各階層能力所需，課程範圍涵蓋入門、基礎到進階。近年為鼓勵同仁多元發展，規劃職涯藍圖Career Roadmap，促進同仁培養第二專長，累積各類專業經驗，同時為公司培養能快速因應外部變化的全方位人才。除了內部開辦課程，公司亦定期選派同仁參與外訓課程或研討會，以提高對市場敏感度與維持應有之專業技能。另外，本公司亦提供同仁至海外見習機會與外國語言學習部分補貼等方案，提升同仁與國際接軌的能力。

C、通識訓練與新人訓練：依據同仁的通識職能，規劃各階層通識課程，幫助同仁持續提升工作效能，例如：溝通技巧、簡報技巧、工作管理、問題分析與解決、顧客服務等課程。本公司重視每位同仁對公司文化的認同度，在新人訓練中由高階主管親自介紹公司的發展和策略，更安排了公司價值觀課程，讓同仁瞭解公司重視「誠信、當責、謙和」的行為準則。同時導入輔導員(Mentor)制度，持續關懷新進同仁，協助快速適應環境。

此外，本公司導入數位學習平台，並發展多樣化的e-learning數位課程，提供同仁多元學習管道和資源，豐富同仁的學習成長。更說明本公司對於培育人才之重視與投入。

本公司最近年度教育訓練之各項成果如下：

類別	開課數	受訓人次	受訓人時	訓練費用
通識課程	32	621	4,006	3,743,000
專業課程	24	811	4,029	
管理課程(以學程計算)	6	106	3,296	
總計	62	1,538	11,331	

3、退休制度及其實施情形：

本公司適用勞動基準法，但為了持續提昇員工之貢獻，安定員工之生活，於民國71年訂定員工退休辦法，80年度(含)以前依每年實發薪資總額8%，81年度起則改按4%，完全由公司予以提撥，並專戶儲存。公司之退休制

度健全，根據精算師之報告，截至100年底本公司退休基金之資產公平價值30,148仟元。另依退休金條例，自94年7月1日起，公司為選擇新制退休金之同仁每月依其工資提撥6%作為退休金費用。

4、勞資間協議情形：

本公司屬勞基法適用行業，一切運作均以勞基法為遵循基準。本公司設有員工意見箱，受理員工意見之投訴、廣徵員工各項意見，以做為公司各項措施改善之參考。由於平時即重視員工各項福利及與員工之雙向溝通，因此勞資關係十分和諧，自創立以來均未發生勞資糾紛事件。

5、各項員工權益措施維護情形

本公司訂有各項人力資源管理規則，並確實執行相關內容，維護員工權益。

(二)最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，若無法合理估計者，應說明無法合理估計之事實：最近二年度截至目前為止本公司無因勞資糾紛而遭受損失，目前及未來並無可能發生勞資糾紛之估計金額。惟本公司仍將加強勞資雙方之溝通協調，並盡力做好福利措施，促使勞資關係更加和諧，以期消弭勞資糾紛發生之可能。

六、重要契約：

101.12.31

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
應收帳款讓售協議	台新國際商業銀行	101.05.31~102.05.31	屬無追索權承購並為賣斷式之應收債權承購行為	依合約規定債權買受人於特力公司出售時即支付九成價金，特力公司僅需負擔因商業糾紛所造成之損失。
租賃契約	采旺興業(股)公司	100.12.26～106.12.25	租賃特力(股)公司總部大樓。	每年租金新台幣二億八千萬，且租賃期間之年租金應每年調漲前一年年租金之百分之三。
長期借款	第一銀行主辦聯貸	100.06.24~105.06.24	額度循環信用融資 信用融資	負債比率不得超過200% 流動比率不得低於100% 利息保證倍數不得低於250% 有形資產淨值不得低於5,200,000仟元
長期借款	永豐商業銀行	101.06.18~104.06.18	額度循環信用融資	負債比率不得超過200% 流動比率不得低於100% 利息保證倍數不得低於250% 有形資產淨值不得低於5,200,000仟元
長期借款	台新國際商業銀行	101.09.19~103.09.19 100.06.20~102.06.20	額度循環信用融資	負債比率不得超過200% 流動比率不得低於100%
長期借款	日盛銀行	100.12.29~102.07.01	額度循環信用融資	負債比率不得超過200% 流動比率不得低於100%
長期借款	台灣中小企銀	99.11.22~104.11.22	信用融資	無
長期借款	上海商業銀行	99.11.22~103.11.22	信用融資	無

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表資料及會計師查核意見

(一)簡明資產負債表及綜合損益表

1、簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度		當年度截至102年3月31日財務資料(註)
流動資產		10,786,782
不動產、廠房及設備		6,185,200
無形資產		188,467
其他資產		5,134,058
資產總額		22,294,507
流動負債	分配前	10,319,835
	分配後	-
非流動負債		5,051,607
負債總額	分配前	15,371,442
	分配後	-
歸屬於母公司業主之權益		6,895,920
股　本		5,219,555
資本公積		694,476
保留盈餘	分配前	1,713,747
	分配後	-
其他權益		(2,734)
庫藏股票		(729,124)
非控制權益		27,145
權益總額	分配前	6,923,065
	分配後	-

註：102年3月31日財務資料經會計師核閱。

1-1、簡明資產負債表-我國財務會計準則

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度		最近五年度財務分析				
		97 年	98 年	99 年	100 年	101 年(註 1)
流動資產		4,837,116	3,624,004	3,585,822	5,423,893	4,305,395
基金及投資		8,533,082	8,923,554	9,640,944	9,555,569	8,323,373
固定資產		594,648	623,274	609,447	592,999	571,917
無形資產		12,168	48,609	63,453	53,836	53,994
其他資產		732,288	773,712	682,149	686,926	652,917
資產總額		14,709,302	13,993,153	14,581,815	16,313,223	13,907,596
流動負債	分配前	2,385,572	1,760,559	1,574,074	2,009,690	2,723,659
	分配後	2,539,141	1,886,384	1,911,510	2,397,228	3,249,714
長期負債		4,500,000	3,966,667	4,819,980	5,950,590	3,319,760
其他負債		2,478,213	2,230,744	1,847,846	1,610,156	1,118,216
負債總額	分配前	9,363,785	7,957,970	8,241,900	9,570,436	7,161,635
	分配後	9,517,354	8,083,795	8,579,336	9,957,974	7,687,690
股本	分配前	4,736,660	5,312,228	5,164,228	5,074,228	5,219,555
	分配後	4,812,228	5,312,228	5,164,228	5,219,555	5,219,555
資本公積		520,130	721,731	701,623	694,476	694,476
保留盈餘	分配前	910,300	833,878	1,082,099	1,354,667	1,511,339
	分配後	675,440	708,053	744,663	821,802	985,284
金融商品未實現損益		(9,385)	(267)	(4,134)	1,682	25
累積換算調整數		121,037	120,332	84,896	133,069	109,560
未認列為退休金成本之淨損失		(35,928)	(55,422)	(72,380)	(104,021)	(59,870)
未實現重估增值		0	0	0	25,825	0
庫藏股票		(897,297)	(897,297)	(616,417)	(437,139)	(729,124)
股東權益總額	分配前	5,345,517	6,035,183	6,339,915	6,742,787	6,745,961
	分配後	5,191,948	5,909,358	6,002,479	6,355,249	6,219,906

註 1：101 年度盈餘分配案於 102 年 3 月 28 日經董事會決議通過，惟尚未經股東會議通過。

註 2：上列 97-101 年度財務報表均經會計師查核簽證。

2、簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	當年度截至 102 年 03 月 31 日財務資料（註）
營業收入	8,868,902
營業毛利	2,576,967
營業損益	274,999
營業外收入及支出	1,353
稅前淨利	276,352
繼續營業單位本期淨利	0
停業單位損失	0
本期淨利（損）	248,482
本期其他綜合損益（稅後淨額）	25,714
本期綜合損益總額	274,196
淨利歸屬於母公司業主	245,376
淨利歸屬於非控制權益	3,106
綜合損益總額歸屬於母公司業主	266,126
綜合損益總額歸屬於非控制權益	8,070
每股盈餘	0.50

註：102 年 3 月 31 日財務資料經會計師核閱。

2-1、簡明損益表-我國財務會計準則

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	最近五年度財務資料(註1)				
	97年	98年	99年	100年	101年
營業收入	13,517,390	10,627,889	11,513,995	13,272,554	11,902,223
營業毛利	2,220,850	1,961,003	2,233,536	2,490,684	2,396,207
營業利益	340,745	166,638	222,257	315,212	300,358
營業外收入及利益	376,692	283,473	534,982	538,244	742,770
營業外費用及損失	411,824	284,340	140,521	182,923	290,491
繼續營業部門稅前損益	305,613	165,711	616,718	670,533	752,637
繼續營業部門損益	285,113	136,771	486,818	636,133	689,537
停業部門損益	0	0	0	0	0
非常損益	0	0	0	0	0
會計原則變動之累積影響數	0	0	0	0	0
本期損益	285,113	136,771	486,818	636,133	689,537
每股盈餘(元)	0.62	0.30	0.98	1.23	1.40

註 1：以當年度加權平均流通在外股數並追溯調整歷年來因無償配股而增加之加權平均流通在外普通股股數為計算基礎。

註 2：上列 97-101 年度財務報表均經會計師查核簽證。

3、最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

(1)、列示最近五年度簽證會計師之姓名及其查核意見，除無保留意見之查核報告外，並應詳述其意見內容

最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	簽證會計師	查核意見
97	余鴻賓、盧啟昌	修正式無保留意見(註)
98	余鴻賓、盧啟昌	無保留意見
99	余鴻賓、盧啟昌	無保留意見
100	余鴻賓、洪國田	無保留意見
101	洪國田、吳恪昌	無保留意見

註：本公司自 97 年 1 月 1 日起，採用財團法人中華民國會計研究發展基金會於 96 年 3 月發布(96)基秘字第 052 號函「員工分紅及董監酬勞會計處理」。

(2)、最近五年度如有更換會計師之情事者，應列示公司、前任及繼任會計師對更換原因之說明：本公司 97~101 年度因配合勤業眾信聯合會計師事務所內部組織調整而更換會計師。

二、最近五年度財務分析

1、財務分析

分析項目 \ 年度（註1）			當年度截至 102 年 03 月 31 日
財務結構(%)	負債占資產比率		68.95
	長期資金占不動產、廠房及設備比率		193.60
償債能力%	流動比率		104.52
	速動比率		55.29
	利息保障倍數		9.15
經營能力	應收款項週轉率（次）		-
	平均收現日數		-
	存貨週轉率（次）		-
	應付款項週轉率（次）		-
	平均銷貨日數		-
	不動產、廠房及設備週轉率（次）		-
	總資產週轉率（次）		-
獲利能力	資產報酬率（%）		-
	權益報酬率（%）		-
	占實收資本比率（%）	營業利益	5.27
		稅前純益	5.29
	純益率（%）		2.80
	每股盈餘（元）		0.50
現金流量	現金流量比率（%）		-
	現金流量允當比率（%）		-
	現金再投資比率（%）		-
槓桿度	營運槓桿度		-
	財務槓桿度		1.14

註 1：102 年 3 月 31 日財務資料經會計師核閱。

註2：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（權益總額＋非流動負債）／ 不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝ 銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝ 銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（１－稅率）〕／ 平均資產總額。

(2)權益報酬率＝稅後損益／平均權益總額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（歸屬於母公司業主之損益－特別股股利）／加權平均已發行股數。(註4)

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他非流動資產＋營運資金)。

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用) ／ 營業利益。

(2)財務槓桿度＝營業利益 ／ (營業利益－利息費用)。

註3：上開每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

1.以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。

2.凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。

3.凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。

4.若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利（不論是否發放）應自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註4：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

1.營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。

2.資本支出係指每年資本投資之現金流出數。

3.存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。

4.現金股利包括普通股及特別股之現金股利。

5.不動產、廠房及設備毛額係指扣除累計折舊前之不動產、廠房及設備總額。

財務分析-我國財務會計準則

分析項目 \ 年度(註1)			最近五年度財務分析				
			97年	98年	99年	100年	101年
財務結構%	負債占資產比率		63.66	56.87	56.52	58.67	51.49
	長期資金占固定資產比率		1,655.69	1,604.73	1,831.15	2,140.54	1,760.00
償債能力%	流動比率		202.77	205.84	227.81	269.89	158.07
	速動比率		194.22	194.97	210.93	245.39	145.47
	利息保障倍數		2.33	2.8	9.27	8.21	9.48
經營能力	應收款項週轉率（次）		4.53	3.76	4.57	4.17	3.45
	平均收現日數		81	97	80	88	105.79
	存貨週轉率（次）		128.86	121.66	134.38	92.88	63.85
	應付款項週轉率（次）		11.75	9.64	11.54	11.79	6.87
	平均銷貨日數		3	3	3	4	6
	固定資產週轉率（次）		22.96	17.45	18.68	22.08	20.43
	總資產週轉率（次）		0.9	0.74	0.81	0.86	0.79
獲利能力	資產報酬率（%）		3.04	1.44	3.84	4.62	5.05
	股東權益報酬率（%）		4.98	2.4	7.87	9.72	10.22
	占實收資本比率(%)	營業利益	7.1	3.14	4.30	6.21	5.75
		稅前純益	6.45	3.12	11.94	13.21	14.42
	純益率（%）		2.11	1.29	4.23	4.79	5.79
	每股盈餘（元）		0.65	0.31	1.01	1.27	1.40
現金流量	現金流量比率（%）		13.97	31.88	19.83	18.47	96.76
	現金流量允當比率（%）		26.02	23.36	21.16	17.49	42.55
	現金再投資比率（%）		(0.75)	3.31	1.41	0.23	19.82
槓桿度	營運槓桿度		3.52	6.75	5.26	4.43	4.37
	財務槓桿度		3.14	2.24	1.51	1.42	1.42

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。（若增減變動未達20% 者可免分析）

1、流動比率及速動比率下降主要原因為成功推行供應商融資專案，增加應付帳款 6 億元，大幅改善財務結構。

2、平均收現日數增加主要原因為上期應收款帳增加，致本期平均應收款項增加。

3、存貨週轉率減少主要原因為上期備貨增加以因應美國新事業版面新增需求，致本期平均存貨增加。

4、平均銷貨日數增加主要原因為存貨週轉次數減少所致。

5、現金流量比率上升主要原因為本期營運活動淨現金流量增加。

6、現金流量允當比率上升主要原因為本期營運活動淨現金流量增加。

7、現金再投資比率上升主要原因為本期營運活動淨現金流量增加。

註1：上列各年度財務資料均經會計師查核簽證。

註2：上述分析項目之計算公式列示如下：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占固定資產比率＝（股東權益淨額＋長期負債）／ 固定資產淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝ 銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝ 銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6)固定資產週轉率＝銷貨淨額／平均固定資產淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（１－稅率）〕／ 平均資產總額。

(2)股東權益報酬率＝稅後損益／平均股東權益淨額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（稅後淨利－特別股股利）／加權平均流通在外已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(固定資產毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金)。

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用) ／ 營業利益

(2)財務槓桿度＝營業利益 ／ (營業利益－利息費用)。

三、最近年度財務報告之監察人審查報告

特力股份有限公司
監察人審查報告書

董事會造送本公司一〇一年度財務報表暨合併財務報表，業經勤業眾信聯合會計師事務所洪國田會計師、吳恪昌會計師查核完竣，提出查核報告書，連同營業報告書及盈餘分派議案等，經本監察人審查認為尚無不合，爰依公司法第二一九條之規定，報請　鑒察。

此致

特力股份有限公司　一〇二年股東常會

監察人：采記股份有限公司

代表人：賴 永 吉

代表人：廖 學 興

中　華　民　國　一　〇　二　年　三　月　二　十　八　日

四、最近年度財務報告

會計師查核報告

特力股份有限公司　公鑒：

特力股份有限公司民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之資產負債表，暨民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日之損益表、股東權益變動表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

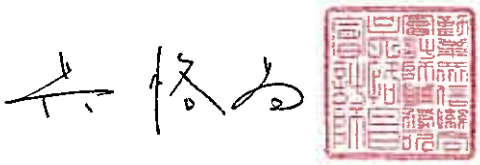
依本會計師之意見，第一段所述財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則、商業會計法及商業會計處理準則中與財務會計準則相關之規定暨一般公認會計原則編製，足以允當表達特力股份有限公司民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日之經營成果與現金流量。

特力股份有限公司民國一〇一年度財務報表重要會計科目明細表，主要係供補充分析之用，亦經本會計師採用第二段所述之查核程序予以查核。據本會計師之意見，該等科目明細表在所有重大方面與第一段所述財務報表相關資訊一致。

特力股份有限公司已編製民國一〇一及一〇〇年度之合併財務報表，並經本會計師出具無保留意見查核報告在案，備供參考。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師　洪　國　田　　會計師　吳　恪　昌



財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

行政院金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1000028068 號

中　華　民　國　一〇二　年　三　月　二十八　日

資產負債表

民國一〇一年十二月三十一日至一〇〇年十二月三十一日

單位：新台幣仟元

代碼	資產	一〇一年十二月三十一日 金額	%	一〇〇年十二月三十一日 金額	%
	流動資產				
1100	現金及約當現金（附註二及四）	$ 315,789	2	$ 155,026	1
1310	公平價值變動列入損益之金融資產－流動（附註二及五）	-	-	144,860	1
1120	應收票據（附註二及六）	3,894	-	5,676	-
1140	應收帳款（附註二及六）	1,176,261	9	1,334,147	8
1150	應收帳款－關係人（附註二、六及二三）	1,862,123	13	2,511,222	15
1160	其他應收款（附註七及二三）	584,927	4	780,567	5
1190	其他金融資產－流動	168	-	168	-
120X	存貨（附註二及八）	139,202	1	159,254	1
1260	預付款項	204,131	2	332,973	2
1298	其他流動資產（附註二及二二）	18,900	-	-	-
11XX	流動資產合計	4,305,395	31	5,423,893	33
	長期投資				
1421	採權益法之長期股權投資（附註二及九）	8,323,373	60	9,555,569	59
	固定資產（附註二及十）				
	成本				
1501	土地	267,519	2	267,519	2
1521	房屋及建築	353,294	3	353,294	2
1551	運輸設備	6,800	-	12,655	-
1681	其他設備	153,192	1	171,330	1
15X1	小計	780,805	6	804,798	5
15X9	減：累計折舊	(210,145)	(2)	(212,374)	(1)
1672	預付設備款	1,257	-	575	-
15XX	固定資產合計	571,917	4	592,999	4
	無形資產（附註二）				
1750	電腦軟體成本	53,994	-	53,836	-
	其他資產（附註二及十一）				
1820	存出保證金（附註十一）	148,577	1	148,366	1
1860	遞延所得稅資產－非流動（附註十一及二二）	482,400	4	516,500	3
1888	其他資產－其他（附註十一）	21,940	-	22,060	-
18XX	其他資產合計	652,917	5	686,926	4
1XXX	資產總計	$ 13,907,596	100	$ 16,313,223	100

代碼	負債及股東權益	一〇一年十二月三十一日 金額	%	一〇〇年十二月三十一日 金額	%
	流動負債				
2180	公平價值變動列入損益之金融負債－流動（附註二及五）	$ 20,790	-	$ -	-
2120	應付票據	-	-	3,190	-
2140	應付帳款	1,699,997	12	1,069,714	6
2160	應付所得稅（附註二及二二）	80,691	1	35,171	-
2190	應付關係人資金融通款（附註二三）	-	-	140,000	1
2210	其他應付款（附註十二及二三）	420,113	3	443,025	3
2270	一年內到期長期負債（附註十四）	200,000	1	-	-
2298	其他流動負債（附註十三）	302,068	2	318,590	2
21XX	流動負債合計	2,723,659	19	2,009,690	12
	長期負債				
2420	長期借款（附註十四）	3,319,760	24	5,950,590	37
	其他負債				
2810	應計退休金負債（附註二及十五）	80,720	1	70,966	-
2820	存入保證金（附註二三）	79,075	-	78,987	1
2840	長期股權投資貸餘（附註二及九）	10,645	-	255,367	2
2881	遞延貸項－聯屬公司間利益（附註二）	8,623	-	30,894	-
2882	未實現售後租回利益（附註十）	939,153	7	1,173,942	7
28XX	其他負債合計	1,118,216	8	1,610,156	10
2XXX	負債合計	7,161,635	51	9,570,436	59
	股東權益				
	股本（附註十六）				
3110	普通股股本	5,219,555	38	5,074,228	31
	資本公積				
3210	股票溢價	689,395	5	689,395	4
3220	庫藏股票交易（附註二及十八）	5,081	-	5,081	-
	保留盈餘（附註十七）				
3310	法定盈餘公積	805,210	6	744,159	4
3350	未分配盈餘	706,129	5	610,508	4
	股東權益其他項目				
3420	累積換算調整數（附註二）	109,560	1	133,069	1
3430	未認列為退休金成本之淨損失（附註二）	(59,870)	(1)	(104,021)	-
3450	金融商品未實現損益（附註二）	25	-	1,682	-
3460	未實現重估增值	-	-	25,825	-
3480	庫藏股票－一〇一年34,868仟股；一〇〇年20,698仟股（附註二及十八）	(729,124)	(5)	(437,139)	(3)
3XXX	股東權益合計	6,745,961	49	6,742,787	41
	負債及股東權益總計	$ 13,907,596	100	$ 16,313,223	100

後附之附註係本財務報表之一部分。

董事長：李麗秋　　總經理人：董至祥　　會計主管：林素玲

特力股份有限公司

損益表

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣仟元，惟每股盈餘為元

代碼		一〇一年度 金額	一〇一年度 %	一〇〇年度 金額	一〇〇年度 %
4000	營業收入（附註二及十九）	$ 11,902,223	100	$ 13,272,554	100
5000	營業成本（附註二十）	9,528,287	80	10,750,976	81
	未實現銷貨利益前銷貨毛利	2,373,936	20	2,521,578	19
5920	聯屬公司間已（未）實現利益	22,271	-	(30,894)	-
5910	營業毛利	2,396,207	20	2,490,684	19
6000	營業費用	2,095,849	18	2,175,472	17
6900	營業利益	300,358	2	315,212	2
	營業外收入及利益				
7110	利息收入	9,763	-	7,219	-
7121	採權益法認列投資收益（附註二及九）	482,297	4	372,855	3
7130	處分固定資產利益	320	-	19	-
7140	處分投資利益	-	-	453	-
7160	兌換利益	204,362	2	41,350	-
7310	金融資產評價利益	-	-	60,509	1
7320	金融負債評價利益	-	-	514	-
7480	什項收入	46,028	-	55,325	-
7100	營業外收入及利益合計	742,770	6	538,244	4

（接次頁）

（承前頁）

代碼		一〇一年度 金額	一〇一年度 %	一〇〇年度 金額	一〇〇年度 %
	營業外費用及損失				
7510	利息費用	$ 88,765	1	$ 93,060	1
7540	處分投資損失	9,826	-	-	-
7640	金融資產評價損失	165,650	1	-	-
7880	什項支出	26,250	-	89,863	-
7500	營業外費用及損失合計	290,491	2	182,923	1
7900	稅前利益	752,637	6	670,533	5
8110	減：所得稅費用（附註二及二二）	(63,100)	-	(34,400)	-
9600	本期純益	$ 689,537	6	$ 636,133	5

代碼		一〇一年度 稅前	一〇一年度 稅後	一〇〇年度 稅前	一〇〇年度 稅後
	每股盈餘（附註二及十六）				
9750	基本每股盈餘	$ 1.53	$ 1.40	$ 1.30	$ 1.23
9850	稀釋每股盈餘	$ 1.51	$ 1.39	$ 1.29	$ 1.22

後附之附註係本財務報表之一部分。

董事長：李麗秋　經理人：童至祥　會計主管：林素玲

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣仟元

項目	普通股股本	資本公積 股票溢價	資本公積 庫藏股票交易	保留盈餘 法定盈餘公積	保留盈餘 未分配盈餘	股東權益其他項目 累積換算調整數	股東權益其他項目 未認列為退休金成本之淨損失	股東權益其他項目 金融商品未實現損益	股東權益其他項目 未實現重估增值	庫藏股票	股東權益合計
一〇〇年一月一日餘額	$ 5,164,228	$ 701,623	$ -	$ 706,610	$ 375,489	$ 84,896	($ 72,380)	($ 4,134)	$ -	($ 616,417)	$ 6,339,915
九十九年度盈餘分配（附註十六）											
法定盈餘公積	-	-	-	37,549	(37,549)	-	-	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	-	(337,436)	-	-	-	-	-	(337,436)
庫藏股轉讓予員工（附註二及十八）	-	-	93,189	-	-	-	-	-	-	445,612	538,801
買回庫藏股（附註二及十八）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(456,670)	(456,670)
註銷庫藏股（附註十六）	(90,000)	(12,228)	(88,108)	-	-	-	-	-	-	190,336	-
長期股權投資累積換算調整數	-	-	-	-	-	48,173	-	-	-	-	48,173
未認列為退休金成本之淨損失變動	-	-	-	-	-	-	(31,116)	-	-	-	(31,116)
採權益法認列被投資公司未認列為退休金成本之淨損失變動	-	-	-	-	-	-	(525)	-	-	-	(525)
備供出售金融資產未實現損益之變動	-	-	-	-	-	-	-	3,103	-	-	3,103
採權益法認列被投資公司備供出售金融資產未實現損益	-	-	-	-	-	-	-	2,713	-	-	2,713
採權益法之長期股權投資股權淨值變動調整數	-	-	-	-	(26,129)	-	-	-	-	-	(26,129)
採權益法認列被投資公司未實現重估增值	-	-	-	-	-	-	-	-	25,825	-	25,825
一〇〇年度純益	-	-	-	-	636,133	-	-	-	-	-	636,133
一〇〇年十二月三十一日餘額	5,074,228	689,395	5,081	744,159	610,508	133,069	(104,021)	1,682	25,825	(437,139)	6,742,787
一〇〇年度盈餘分配（附註十六）											
法定盈餘公積	-	-	-	61,051	(61,051)	-	-	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	-	(387,538)	-	-	-	-	-	(387,538)
股票股利	145,327	-	-	-	(145,327)	-	-	-	-	-	-
長期股權投資累積換算調整數	-	-	-	-	-	(23,509)	-	-	-	-	(23,509)
未認列為退休金成本之淨損失變動	-	-	-	-	-	-	(1,247)	-	-	-	(1,247)
採權益法認列被投資公司未認列為退休金成本之淨損失變動	-	-	-	-	-	-	2,276	-	-	-	2,276
處分採權益法認列被投資公司致未認列為退休金成本之淨損失轉回	-	-	-	-	-	-	43,122	-	-	-	43,122
採權益法認列被投資公司備供出售金融資產未實現損益	-	-	-	-	-	-	-	(1,657)	-	-	(1,657)
處分採權益法認列被投資公司致未實現重估增值轉回	-	-	-	-	-	-	-	-	(25,825)	-	(25,825)
買回庫藏股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(291,985)	(291,985)
一〇一年度純益	-	-	-	-	689,537	-	-	-	-	-	689,537
一〇一年十二月三十一日餘額	$ 5,219,555	$ 689,395	$ 5,081	$ 805,210	$ 706,129	$ 109,560	($ 59,870)	$ 25	$ -	($ 729,124)	$ 6,745,961

後附之附註係本財務報表之一部分。

董事長：李麗秋

經理人：童至祥

會計主管：林素玲

特力股份有限公司

現金流量表

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣仟元

	一〇一年度	一〇〇年度
營業活動之現金流量		
本期純益	$ 689,537	$ 636,133
（已）未實現銷貨毛利	(22,271)	30,894
折舊及各項攤提	77,054	83,863
長期借款遞延費用攤提	-	300
金融資產評價損失（利益）	165,650	(60,509)
金融負債評價利益	-	(514)
權益法認列投資收益	(482,297)	(372,855)
收到權益法處理之長期股權投資之現金股利	728,342	660,165
處分投資淨損失	12,541	4,334
處分固定資產淨利益	(320)	(19)
固定資產報廢損失	-	3,022
未實現售後租回利益攤銷	(234,788)	(234,788)
庫藏股轉讓予員工酬勞成本	-	54,239
營業資產及負債之淨變動		
應收票據	1,782	(3,321)
應收帳款	157,886	(427,597)
應收帳款－關係人	649,099	(906,458)
其他應收款	93,058	(81,601)
存　　貨	20,052	(87,001)
預付款項	128,842	(139,634)
遞延所得稅資產－流動	(18,900)	15,800
遞延所得稅資產－非流動	34,100	6,500
其他資產	2,971	(6,203)
應付票據	(3,190)	299
應付帳款	630,283	317,148
應付所得稅	45,520	-
其他應付款	(31,392)	91,634
遞延所得稅負債－流動	-	12,000
其他流動負債	(16,522)	28,617
應計退休金負債	8,508	4,275
營業活動之淨現金流入（出）	2,635,545	(371,277)

（接次頁）

（承前頁）

	一〇一年度	一〇〇年度
投資活動之現金流量		
採權益法之長期股權投資增加	($ 1,487,153)	($ 223,987)
處分採權益法之長期股權投資價款	2,210,450	-
處分備供出售金融資產－非流動價款	-	348
購置固定資產	(27,152)	(50,444)
處分固定資產價款	677	-
無形資產增加	(23,710)	(18,741)
存出保證金增加	(211)	(5,374)
投資活動之淨現金流入（出）	672,901	(298,198)
融資活動之現金流量		
應收關係人資金融通款減少（增加）	102,582	(223,548)
應付關係人資金融通款減少	(140,000)	(10,000)
舉借長期借款	6,811,765	4,150,590
償還長期借款	(9,242,595)	(3,019,980)
存入保證金增加	88	373
發放現金股利	(387,538)	(337,436)
庫藏股票轉讓予員工價款	-	484,562
買回庫藏股	(291,985)	(456,670)
融資活動之淨現金流（出）入	(3,147,683)	587,891
本期現金及約當現金增加（減少）數	160,763	(81,584)
期初現金及約當現金餘額	155,026	236,610
期末現金及約當現金餘額	$ 315,789	$ 155,026
現金流量資訊之補充揭露		
本期支付利息	$ 90,275	$ 92,040
本期支付所得稅	$ 14,379	$ 6,459
不影響現金流量之投資及融資活動		
長期股權投資累積換算調整數	($ 23,509)	$ 48,173
未認列為退休金成本之淨損失變動	($ 1,247)	($ 31,116)
採權益法認列被投資公司未認列為退休金成本之淨損失變動	$ 2,276	($ 525)
處分採權益法認列被投資公司致未認列為退休金成本之淨損失轉回	$ 43,122	$ -

（接次頁）

（承前頁）

	一〇一年度	一〇〇年度
備供出售金融資產未實現損益	$ -	$ 3,103
採權益法認列被投資公司備供出售金融資產未實現（損失）利益	($ 1,657)	$ 2,713
處分採權益法認列被投資公司致未實現重估增值轉回	($ 25,825)	$ -
長期股權投資貸餘變動	$ 244,722	$ 69,559
一年內到期之長期負債	$ 200,000	$ -
採權益法認列被投資公司未實現重估增值	$ -	$ 25,825
註銷庫藏股	$ -	$ 190,336
支付現金購置固定資產		
本期固定資產增加數	$ 36,203	$ 46,876
加：期初應付購置固定資產款項	-	3,568
減：期末應付購置固定資產款項	(9,051)	-
本期支付現金購置固定資產	$ 27,152	$ 50,444

後附之附註係本財務報表之一部分。

董事長：李麗秋　　經理人：童至祥　　會計主管：林素玲

特力股份有限公司

財務報表附註

民國一〇一及一〇〇年度

（除另予註明者外，金額係以新台幣仟元為單位）

一、公司沿革

本公司創立於六十七年八月，主要營業項目包括代理大、小五金、家用五金、汽車零件、什貨、電器及傢俱之內、外銷業務、房地產出租及批發倉儲等業務，主要市場包括美國、加拿大、英國、法國、德國及澳洲等國家。為響應政府之投資大眾化政策，本公司股票經核准於八十二年二月公開上市。本公司一〇一年及一〇〇年十二月三十一日員工人數分別為 459 人及 461 人。

二、重要會計政策之彙總說明

本財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則、商業會計法、商業會計處理準則及一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

(一) 外幣交易及外幣財務報表之換算

本公司所有國外營運機構外幣財務報表之換算如下：資產及負債科目均按資產負債表日之即期匯率換算；股東權益按歷史匯率換算；股利按宣告日之匯率換算；損益科目按加權平均匯率換算；外幣財務報表換算所產生之兌換差額列入換算調整數，列於股東權益之調整項目，俟國外營運機構出售或清算時併入損益計算。

非衍生性商品之外幣交易所產生之各項外幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債實際收付結清時所產生之兌換差額，作為當期損益。

資產負債表日之外幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為當期損益。

資產負債表日之外幣非貨幣性資產或負債（例如權益商品），依公平價值衡量者，按該日即期匯率調整，所產生之兌換差額，屬公平價值變動認列為股東權益調整項目者，列為股東權益調整項目；屬公平價值變動認列為當期損益者，列為當期損益。以成本衡量者，則按交易日之歷史匯率衡量。

外幣長期投資按權益法計價者，以被投資公司之外幣財務報表換算後所得之股東權益做為依據，兌換差額列入累積換算調整數，作為股東權益之調整項目。

(二) 會計估計

依照前述準則、法令及原則編製財務報表時，本公司對於備抵呆帳、存貨跌價損失、固定資產折舊及減損、所得稅、退休金以及員工分紅及董監酬勞費用等之提列，必須使用合理之估計金額，因估計涉及判斷，實際結果可能有所差異。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括現金及約當現金，以及主要為交易目的而持有之資產或預期於資產負債表日後一年內變現之資產；固定資產、無形資產及其他不屬於流動資產之資產為非流動資產。流動負債包括主要為交易目的而發生之負債，以及須於資產負債表日後一年內清償之負債，負債不屬於流動負債者為非流動負債。

(四) 約當現金

約當現金係自投資日起三個月內到期之商業本票、銀行承兌匯票及附買回債券，其帳面價值近似公平價值。

(五) 公平價值變動列入損益之金融商品

公平價值變動列入損益之金融商品包括交易目的之金融資產或金融負債，以及於原始認列時，指定以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產或金融負債。本公司成為金融商品合約之一方時，認列金融資產或金融負債；對於合約權利喪失控制時，除列金融資產；於合約規定之義務解除、取消或到期而使金融負債消滅時，除列金融負債。

原始認列時，係以公平價值加計交易成本衡量，續後評價時，以公平價值衡量且公平價值變動認列為當期損益。投資後所收到之現金股利（含投資年度收到者）列為當期收益。金融商品除列時，出售所得價款或支付金額與帳面價值之差額，計入當期損益。依慣例交易購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。

衍生性商品未能符合避險會計者，係分類為交易目的之金融資產或金融負債。公平價值為正值時，列為金融資產；公平價值為負值時，列為金融負債。

公平價值之基礎：上市（櫃）證券係資產負債表日之收盤價。

(六) 應收帳款之減損評估

本公司自一〇〇年一月一日起適用財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」第三次修訂條文，修訂條文將原始產生之應收款納入適用範圍，故本公司對於應收帳款係於每一資產負債表日評估其減損跡象，當有客觀證據顯示，因應收帳款原始認列後發生之單一或多項事件，致使應收帳款之估計未來現金流量受影響者，該應收帳款則視為已減損。

(七) 應收帳款讓售

依財務會計準則公報第三十三號「金融資產之移轉及負債消滅之會計處理準則」之規定，移轉人移轉全部或部分金融資產且放棄對金融資產之控制時，於交換所收取對價之範圍內應視為出售，前述所收取之對價係指不具有任何受限條款者。

(八) 存　　貨

存貨係商品存貨。存貨係以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除銷售費用後之餘額。存貨成本之計算採用移動平均法，期末並就存貨帳齡及庫存週轉狀況分析予以提列適當之備抵損失。

(九) 採權益法之長期股權投資

凡對被投資公司之持股比例達百分之二十以上或有實質影響力者，採權益法處理。

取得股權或首次採用權益法時，先將投資成本予以分析處理，投資成本超過可辨認淨資產公平價值部分列為商譽，商譽不予攤銷，但每年定期進行減損測試，且發生特定事項或環境改變顯示商譽可能發生減損時，亦進行減損測試。

被投資公司發行新股時，若未按持股比例認購，致使投資比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及長期投資；前項調整如應借記資本公積，而長期投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

本公司對於已達控制能力之被投資公司，若因認列被投資公司之虧損而致對該投資公司之長期股權投資帳面餘額為負數時，如擔保被投資公司之債務，或財務上之承諾，或其虧損係屬短期性質且有充分證據顯示將於短期內恢復獲利時，若被投資公司之其他股東有義務並能夠提出額外資金承擔其損失者外，則按持股比例繼續認列投資損失，因此而對該投資公司之帳面價值產生貸餘時，帳列其他負債。

另持有被投資公司普通股股權具有控制能力者之採權益法之長期股權投資，均納入另行編製之母子公司合併報表之範疇。

(十) 固定資產

固定資產以成本為入帳基礎，資本支出與收益支出之劃分，以能否增加固定資產價值或延長耐用年數為準。購置固定資產在該資產到達可使用狀態前發生之利息，予以資本化，作為購置成本之一部分。

固定資產報廢或處分時沖轉有關帳列成本及累計折舊科目，如有出售利益則列為當期營業外收入，若出售損失則列為營業外支出。

折舊依估計經濟耐用年限，採用平均法提列，耐用年限屆滿仍繼續使用之固定資產，則就其殘值按重新估計可使用年數繼續提列折舊。

固定資產項目	耐用年數
房屋及建築	35～40年
運輸設備	5年
生財器具	5年
電腦設備	2～5年
裝潢設備	3年
模具	2～3年

倘固定資產以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若固定資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟固定資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列折舊後之帳面價值。

(十一) 無形資產

電腦軟體依三～五年平均攤銷。

(十二) 資產減損

倘資產（主要為固定資產、無形資產與採權益法之長期股權投資）以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面價值。已依法令規定辦理重估價者，則其減損先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列為損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。

進行減損測試時，商譽係分攤到本公司預計能享受合併綜效之各相關現金產生單位。商譽所屬現金產生單位除有跡象顯示可能減損外，每年應藉由各單位帳面價值（包含商譽）與其可回收金額之比較，進行各單位之減損測試。各單位之可回收金額若低於其帳面價值，減損損失先就已分攤至該現金產生單位之商譽，減少其帳面價值。次就其餘減損損失再依現金產生單位中各資產帳面價值等比例分攤至各資產。已認列之商譽減損損失不得迴轉。

對僅具重大影響力而未具控制能力之長期股權投資，則以個別長期股權投資帳面價值（含商譽）為基礎，比較個別投資之可回收金額與帳面價值以計算該投資之減損損失。

(十三) 應付賠償損失

估計銷貨可能發生之退貨賠償費用，列為當年度費用。實際發生費用時，先沖轉應付賠償損失，倘有不足，再以實際支付年度費用列帳。

(十四) 員工退休金

屬確定給付退休辦法之退休金按精算結果認列，其與提撥退休準備金之差額列入應計退休金負債。支付之退休金於沖抵退休準備金及應計退休金負債後，倘有不足則列為撥付當期費用。依據退休金精算結果應補認列應計退休金負債之金額未超過前期服務成本未攤銷餘額及未認列過渡性淨給付義務未攤銷餘額之合計數時，列入「遞延退休金成本」，若超過該合計數時，其超過部分應列入「未認列為退休金成本之淨損失」。

確定給付退休辦法發生縮減或清償時，將縮減或清償損益列入當期之淨退休金成本。

屬確定提撥退休辦法之退休金，係於員工提供服務之期間，將應提撥之退休金數額認列為當期費用。

(十五) 遞延貸項

聯屬公司間交易所產生之利益，於本年度尚未實現者，應予遞延，俟實現年度始行認列。

(十六) 庫藏股票

庫藏股票係公司在法令規定範圍內收回或收買自己之股份，尚未處分或註銷前，依收回或收買之成本列為股東權益之減項。

註銷庫藏股票時，貸記「庫藏股票」，並按股權比例借記「資本公積－股票溢價」與「股本」。庫藏股票之帳面價值如高於面值與股票溢價之合計數時，其差額沖銷同種類庫藏股票所產生之資本公積，如有不足再借記保留盈餘；反之，其差額貸記同種類庫藏股票交易所產生之資本公積。

庫藏股票轉讓給員工依財務會計準則公報第三十九號「股份基礎給付之會計處理準則」（以下簡稱 39 號公報）及財團法人會計研究發展基金會發布之(96)基祕字第 266 號函之規定認列為費用。依 39 號公報規定，股份基礎給付協議依給與日所給與權益商品公平價值衡量，而公平價值係依據外部評價專家採用合適之評價模型，計算給與日所給與權益商品之公平價值。

給與日之公平價值係以 Black-Scholes 選擇權模式估計，依據管理當局對履約價格、預期存續期間、標的股票價格、預期波動率、預期股利率及無風險利率等參數之最佳估計為基礎衡量之。給與日係除權基準日，若除權基準日需經董事會決議，則為董事會決議日。

本公司之庫藏股票會計處理係依財務會計準則公報第三十號「庫藏股票會計處理準則」處理。

(十七) 所得稅

本公司之營利事業所得稅，係依財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」規定作跨期間及同期間分攤，將課稅暫時性差異、虧損扣抵及投資抵減等所產生之所得稅影響數，列為遞延所得稅資產或負債，另就遞延所得稅資產評估其可實現性，提列適當備抵評價金額。

本公司當年度依稅法規定調整之稅後盈餘於次年度股東會未作分配者，該未分配盈餘應加徵之百分之十營利事業所得稅，列為股東會決議年度之所得稅費用。

(十八) 普通股每股盈餘

基本每股盈餘之計算，係以當期純益除以普通股流通在外加權平均股數；稀釋每股盈餘之計算，係以當期純益除以普通股加權平均流通在外股數及具稀釋作用之潛在普通股股數合計數。

(十九) 收入之認列

銷貨收入係於貨物之所有權及顯著風險移轉予客戶時認列，因其獲利過程已完成，且已實現或可實現。

資訊服務收入係於勞務已提供他人使用且價款收現性可合理確定時認列。

三、 會計變動之理由及其影響

金融商品之會計處理

本公司自一〇〇年一月一日起採用新修訂之財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」。主要之修訂包括將原始產生之放款及應收款納入公報適用範圍。此項會計變動，對本公司一〇〇年度財務報表並無重大影響。

營運部門資訊之揭露

本公司自一〇〇年一月一日起，採用新發布之財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」。該公報之規定係以管理階層制定營運事項決策時所使用之企業組成部分相關資訊為基礎，營運部門之辨識則以主要營運決策者定期複核用以分配資源予部門與評量績效之內部報告為基礎。該公報係取代財務會計準則公報第二十號「部門別財務資訊之揭露」，採用該公報對本公司部門別資訊之報導方式並無重大影響。

四、現金及約當現金

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
零用金	$ 2,750	$ 2,499
支票存款	28,227	25,006
活期存款	121,476	21,688
外幣存款	163,336	105,833
	$315,789	$155,026

五、公平價值變動列入損益之金融商品－流動

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
交易目的金融資產		
應收遠匯款淨額	$ -	$144,860
交易目的金融負債		
應付遠匯款淨額	$ 20,790	$ -

本公司一〇一及一〇〇年度從事上述遠期外匯合約及換匯換利合約等衍生性金融商品交易之目的，主要係為規避因匯率及利率波動所產生之風險。本公司之財務避險策略係以達成規避大部分公平價值變動或現金流量風險為目的。

六、應收票據及帳款

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
應收票據	$ 3,894	$ 5,676
減：備抵呆帳	-	-
	3,894	5,676
應收帳款	$1,211,309	$1,372,289
減：備抵呆帳	(35,048)	(38,142)
	1,176,261	1,334,147
	$1,180,155	$1,339,823
應收帳款－關係人（附註二三）	$1,862,123	$2,511,222
減：備抵呆帳	-	-
	$1,862,123	$2,511,222

截至一〇一年及一〇〇年十二月三十一日止，本公司讓售之應收帳款相關資訊明細如下，承購銀行並確認本次交易商品相關交易條件係屬無追索權，並為賣斷式之應收債權承購行為，依合約規定債權買受人於本公司出售時即支付九成價金，本公司僅需負擔因商業糾紛所造成之損失。

單位：美金元；新台幣仟元

交易對象	期初讓售金額	本期讓售金額	本期已收現金額	期末讓售金額（註1）	截至期末已預支金額	已預支金額年利率（%）	讓售應收帳款保留款	額度	提供擔保項目
一〇一年度									
台新國際商業銀行	$ 22,507（註2）	$ 32,882（註3）	$ 55,389（註4）	$ -	$ -	-	$ -	USD 6,200,000	本票 USD 620,000
一〇〇年度									
台新國際商業銀行	$ 56,523（註2）	$ 46,524（註3）	$ 79,649（註4）	$ 23,398（註5）	$ 21,058（註6）	2.10	$ 2,340（註7）	USD 6,200,000	本票 USD 620,000

註1：期末讓售金額均為已除列金額。

註2：USD772,475元；USD1,866,058元。

註3：USD1,128,587元；USD1,535,946元。

註4：USD1,901,062元；USD2,629,529元。

註5：USD772,475元。

註6：USD695,228元。

註7：USD77,247元。

上述額度可循環使用。

讓售應收帳款保留款帳列於其他應收款項下，請參閱附註七。

七、其他應收款

	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
應收關係人資金融通款（附註二三）	$410,713	$513,295
應收關係人款（附註二三）	94,043	202,711
應收佣金	30,807	27,712
讓售應收帳款保留款（附註六）	-	2,340
應收外銷營業稅退稅款	3,255	1,628
其他	46,109	32,881
	$584,927	$780,567

(一)應收關係人款係應收關係人分攤之各項營業費用。

(二)其他項目主要係代往來廠商先支付之各項零星雜費。

(三)本公司於一〇一及一〇〇年度將資金貸與關係人之情形，請參閱附註二三。

八、存貨

	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
商品存貨	$139,202	$159,254

一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之備抵存貨跌價損失分別為31,104仟元及8,166仟元。

一〇一及一〇〇年度與存貨相關之銷貨成本分別為9,475,942仟元及10,731,688仟元。一〇一及一〇〇年度之銷貨成本分別包括存貨跌價損失22,938仟元及存貨回升利益3,781仟元。

九、採權益法之長期股權投資

	一〇一年十二月三十一日			一〇〇年十二月三十一日	
	原始成本	帳面金額	股權%	帳面金額	股權%
權益法					
FORTUNE MILES	$ 941	$ 1,070	100.00	$ 1,115	100.00
TR STAR	38,148	11,642	100.00	12,164	100.00
TR INVESTMENT (B.V.I.)	33,381	21,898	100.00	22,821	100.00
TR RETAILING	2,499,527	149,701	100.00	217,151	100.00
TR TRADING	1,277,642	3,493	100.00	12,105	100.00
TRS INVESTMENT	76,717	75,951	100.00	63,343	100.00
UPMASTER	311,736	588,835	100.00	-	-
TR 新加坡	66,625	71,853	100.00	66,802	100.00
TR 香港	$ 11,513	$ 35,147	100.00	$ 35,451	100.00
TR 澳洲	72,170	23,415	100.00	10,996	100.00
TR 越南	34,737	11,002	100.00	3,108	100.00
TR 加拿大	30,854	-	100.00	4,694	100.00
TR 英國	72,074	18,294	100.00	28,902	100.00
TR DEVELOPMENT	402,097	32,802	100.00	34,232	100.00
TR 美國	1,016,312	488,074	88.04	1	49.00
TR 泰國	13,161	702	48.99	18,933	48.99
力秋股份有限公司	4,182,737	4,720,916	100.00	4,662,726	100.00
力特國際股份有限公司	200,984	188,762	100.00	201,581	100.00
鴻利全球股份有限公司	49,994	52,001	100.00	47,435	100.00
力衡貿易股份有限公司	30,721	64,393	100.00	71,960	100.00
中欣實業股份有限公司	766,906	925,346	100.00	912,095	100.00
特力屋股份有限公司	250,000	838,076	25.00	831,330	25.00
B & S LINK	-	-	-	71,805	100.00
東隆五金工業股份有限公司	-	-	-	2,224,818	66.46
TR 墨西哥	-	-	-	1	49.00
	$11,438,977	$ 8,323,373		$ 9,555,569	

(一)本公司一〇一及一〇〇年度權益法認列之投資收益(損失)明細如下：

	一〇一年度	一〇〇年度
FORTUNE MILES	($ 2)	($ 34)
TR STAR	(60)	(62)
TR INVESTMENT (B.V.I.)	(55)	40
TR RETAILING	(234,844)	(313,845)
TR TRADING	(235,253)	(176,662)
TRS INVESTMENT	31,472	(5,758)
UPMASTER	58,232	-
TR 新加坡	7,822	1,006
TR 香港	1,075	1,035
TR 澳洲	(2,834)	(16,297)
TR 越南	(1,353)	(8,476)
TR 加拿大	(15,549)	(13,313)
TR 英國	(25,652)	(18,334)
TR DEVELOPMENT	(762)	(2,489)
TR 美國	106,474	85,747
TR 泰國	(2,760)	17,250
力秋股份有限公司	422,850	402,890
力特國際股份有限公司	7,756	22,860
鴻利全球股份有限公司	4,566	14,786

(接次頁)

（承前頁）

	一〇一年度	一〇〇年度
力衡貿易股份有限公司	$ 453	$ 6,424
中欣實業股份有限公司	111,461	121,228
特力屋股份有限公司	140,081	146,564
B & S LINK	9,562	19,962
東隆五金工業股份有限公司	92,819	91,122
TR 墨西哥	6,798	(2,789)
	$482,297	$372,855

(二) FORTUNE MILES 主要營業項目為經營電腦週邊設備之轉投資等業務。

(三) TR STAR 主要營業項目為經營包裝設計業、五金工具及手工具產銷之轉投資等業務。

(四) TR INVESTMENT (B.V.I.)主要營業項目為投資等業務。

(五) TR RETAILING 主要營業項目為零售業之投資等業務。

(六) TR TRADING、TRS INVESTMENT、UPMASTER、TR 新加坡、TR 香港、TR 澳洲、TR 越南、TR 加拿大、TR 英國、TR DEVELOPMENT、TR 美國、TR 泰國及 TR 墨西哥主要營業項目為進出口貿易業之投資等業務。一〇一年 TR 加拿大及一〇〇年 TR 美國及 TR 墨西哥因營運累積虧損，因此本公司對其權益法認列投資損失金額已超過帳面價值，故一〇〇年除 TR 美國及 TR 墨西哥保留象徵性之長期股權投資 1 仟元外，一〇一年及一〇〇年十二月三十一日計產生長期股權投資貸餘合計分別為 10,645 仟元及 255,367 仟元，帳列其他負債項下。

(七) 本公司於一〇一年八月三十一日參考財務顧問專家意見，以總價美金 13,899 仟元向關係人來特投資股份有限公司、李麗姮、李麗珊及何采容購買 UPMASTER 100%股權及 TR 美國 15.84%股權，因 UPMASTER 持有 TR 美國 35.16%及 TR PRODUCTS 10.53%之股權，同時 TR 美國於一〇一年十二月以每股美金 10 仟元辦理現金增資美金 25,000 仟元，本公司全數認購 2,500 股後，本公司對 TR 美國之持股比例由 64.84%，增加至 88.04%，UPMASTER 對 TR 美國之持股比例由 35.16%減少至 11.96%，故本公司此等股權交易後對 TR 美國及 TR PRODUCTS 之綜合持股皆為 100%。

(八) TR 泰國於一〇一年度辦理減資退回股款泰銖 16,875 仟元(折合新台幣約 16,020 仟元)，本公司按持股比例預計收回泰銖 8,266 仟元（折合新台幣約 7,848 仟元），投資成本由泰銖 10,676 仟元減為 2,410 仟元，持股比例仍為 48.99%。

(九) 力秋股份有限公司主要營業項目為各項事業投資等業務。

(十) 力特國際股份有限公司主要營業項目為倉儲物流管理等業務。

(十一) 鴻利全球股份有限公司主要營業項目為資訊軟體及電子資訊供應等業務。

(十二) 力衡貿易股份有限公司主要營業項目為一般進出口貿易及代理國內外廠商產品之銷售等業務。

(十三) 中欣實業股份有限公司主要營業項目為營造管理及買賣機械五金及什貨等業務。

(十四) 特力屋股份有限公司主要營業項目為各種家飾品零售業務、五金及建材之批發、零售及自有剩餘攤位之出租等業務。該公司為本公司綜合持股 100%之子公司。

(十五) B&S LINK 主要營業項目為商務交易會員招募輔導及相關資訊服務平台搭售等業務。本公司於一〇一年八月三十一日參考該公司淨值，以每股 90.4 元之交易價格出售全部持股予 100%子公司 TR TRADING，因交易實質係屬集團組織架構調整，故並未產生任何損益，該公司仍為本公司間接持股 100%之孫公司。

(十六) 東隆五金工業股份有限公司主要業務為 1.各種高級鎖類、建築五金、五金零件及塑性加工品之製造及買賣；2.模冶具及工具機製造及買賣；3.廚房、衛浴設備之製造、買賣以及安裝；4.前項各項產品進出口業務等。本公司於一〇一年八月以 2,210,450 仟元出售東隆五金工業股份有限公司 66.46%股權，計產生處分投資損失 12,541 仟元。

(十七) TR 墨西哥已於一〇一年十二月解散，解散基準日為一〇一年十二月三十一日，惟於一〇一年十二月三十一日其清算程序尚未完成。

十、固定資產

	一〇一年十二月三十一日			一〇〇年十二月三十一日
	成本	累計折舊	未折減餘額	未折減餘額
土地	$ 267,519	$ -	$ 267,519	$ 267,519
房屋及建築	353,294	127,800	225,494	234,757
運輸設備	6,800	3,416	3,384	3,303
生財器具	10,427	4,119	6,308	7,220
電腦設備	57,901	35,101	22,800	34,074
裝潢設備	73,367	34,172	39,195	40,540
模具	11,497	5,537	5,960	5,011
預付設備款	1,257	-	1,257	575
	$ 782,062	$ 210,145	$ 571,917	$ 592,999

(一) 本公司一〇一年及一〇〇年十二月三十一日固定資產中各有土地 267,519 仟元及 267,519 仟元，房屋及建築未折減餘額 225,494 仟元及 234,757 仟元係供出租使用。

(二) 本公司為活化資產、整合集團資源、強化財務結構及增加股東投資報酬率，將位於台北市內湖之土地及辦公大樓於九十六年十二月出售予非關係人並同時以營業租賃方式租回，故依規定將相關之出售利益遞延認列，因而產生之未實現售後租回利益 2,347,885 仟元，依租約期間十年平均分攤，一〇一及一〇〇年度均攤銷 234,788 仟元，帳列租賃成本之減項，截至一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之未實現售後租回利益分別為 1,173,942 仟元及 1,408,731 仟元，依其流動性分別帳列其他流動負債 234,789 仟元及其他負債－未實現售後租回利益 939,153 仟元及 1,173,942 仟元。

(三)本公司原向非關係人英屬維京群島商亞洲太貿股份有限公司（CPI Asia T-Mart Limited，以下稱CPI公司）承租之內湖大樓，CPI公司已於一〇〇年九月七日完成出售移轉此不動產所有權予本公司關係人采旺興業股份有限公司，並將此租賃協議同時移轉為本公司與采旺興業股份有限公司。本公司另於一〇〇年十一月依原租約精神與國內法律之規定，與采旺興業股份有限公司重新進行租約之簽訂，修訂後之租賃協議條件並無重大改變。一〇一年度支付予關係人之租金支出為280,642仟元（未扣除未實現售後租回利益攤銷）。

十一、其他資產

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
遞延所得稅資產－非流動（附註二二）	$482,400	$516,500
存出保證金	148,577	148,366
暫付所得稅款（附註二二）	19,991	19,991
其　　他	1,949	2,069
	$652,917	$686,926

十二、其他應付款

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
應付各項營業費用	$ 217,571	$277,787
應付員工紅利	49,200	42,674
應付董監酬勞	12,100	10,669
應付利息	1,084	2,594
其他應付票據	28,975	12,220
應付購置設備款	9,051	-
其　　他	102,132	97,081
	$ 420,113	$443,025

其他應付票據係屬費用性質之應付票據。

十三、其他流動負債

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
未實現售後租回利益（附註十）	$234,789	$234,789
預收貨款	11,507	14,272
應付賠償準備（附註二）	51,017	53,026
遞延所得稅負債－流動	-	12,000
代 收 款	4,501	4,208
預收租金	254	295
	$302,068	$318,590

十四、長期借款

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日
	利率	金額	金額
第一銀行等主辦之聯貸			
信用融資，借款期間100.06.24～105.06.24，貸款額度為台幣20億元，每月付息一次，自102.06.24償還第一期，嗣後每6個月為1期，共分7期按各期償還比率清償。	1.6168	$ 2,000,000	$ 2,000,000
額度循環信用融資，借款期間101.07.12～105.06.24及100.06.27～105.06.24，貸款額度台幣40億元，每月付息一次，到期全部還本。	1.0714～1.1708	1,019,760	2,150,590
永豐商業銀行			
額度循環信用融資，借款期間101.06.18～104.06.18，到期一次償還本金，每月付息一次。	1.529	500,000	500,000
台新國際商業銀行			
額度循環信用融資，借款期間 101.09.19～103.09.19及100.06.20～102.06.20，到期一次償還本金，每月付息一次，已於一〇一年三月提前償還。	-	-	300,000
日盛銀行			
額度循環信用融資，借款期間100.12.29～102.07.01，到期一次償還本金，每月付息一次，已於一〇一年一月提前償還。	-	-	200,000
台灣中小企銀			
信用融資，借款期間99.11.22～104.11.22，自102.02.15開始每三個月還本4,167萬，分為12期，每月付息一次，已於一〇一年三月提前償還。	-	-	500,000

（接次頁）

（承前頁）

		一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
	利率	金額	金額
上海商業銀行			
信用融資，借款期間99.11.22～103.11.22，自102.02.21開始每三個月還本3,750萬，分為8期，每月付息一次，已於一〇一年三月提前償還。	-	$ -	$ 300,000
		3,519,760	5,950,590
減：一年內到期之長期借款		(200,000)	-
		$ 3,319,760	$ 5,950,590

截至一〇一年十二月三十一日止，本公司依各該借款合約之規定，於借款存續期間內，承諾應維持特定流動比率、負債比率、利息保障倍數及有形資產淨值財務比率，說明如下：

(一) 第一銀行聯貸案：負債比率不得超過200%，流動比率不得低於100%，利息保障倍數（含折舊、攤銷費用及利息費用）不得低於250%，有形資產淨值不得低於5,200,000仟元，其係依據全年度單獨財務報表計算而得。（負債比率為資產負債表之負債合計數佔有形淨值之比率）。

(二) 永豐商業銀行：負債比率不得超過200%，流動比率不得低於100%，利息保障倍數（含折舊、攤銷費用及利息費用）不得低於250%，有形資產淨值不得低於5,200,000仟元，其係依據全年度單獨財務報表計算而得。（負債比率為資產負債表之負債合計數佔有形資產淨值之比率）。

十五、員工退休金

本公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬確定提撥退休辦法，依員工每月薪資百分之六提撥至勞工保險局之個人退休金專戶。本公司一〇一及一〇〇年度認列之退休金成本分別為26,074仟元及15,366仟元。

本公司依「勞動基準法」訂定之員工退休辦法，係屬確定給付退休辦法，每位員工之服務年資十五年以內者（含），每服務滿一年可獲得二個基數，超過十五年者每增加一年可獲得一個基數，總計最高以四十五個基數為限。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前六個月平均工資（基數）計算。本公司按員工每月薪資總額百分之四提撥員工退休基金，存入台灣銀行之專戶。屬確定給付退休辦法之退休金相關資訊揭露如下：

(一) 一〇一及一〇〇年度淨退休金成本組成項目如下：

	一〇一年度	一〇〇年度
服務成本	$ 1,636	$ 1,464
利息成本	2,811	2,550
退休基金資產預期報酬	(838)	(1,364)
過渡性淨資產攤銷數	(899)	(899)
退休金損失攤銷數	6,596	3,885
	$ 9,306	$ 5,636

(二) 一〇一及一〇〇年度計算淨退休金成本所用之精算假設如下：

	一〇一年度	一〇〇年度
(1) 折現率	1.875%	2.00%
(2) 未來薪資水準增加率	3.000%	2.75%
(3) 退休基金資產之預期報酬率	1.875%	2.00%

(三) 一〇一年及一〇〇年十二月三十一日退休基金提撥狀況表：

	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
給付義務		
既得給付義務	($ 43,993)	($ 55,175)
非既得給付義務	(66,876)	(57,106)
累積給付義務	(110,869)	(112,281)
未來薪資增加之影響數	(32,901)	(28,282)
預計給付義務	(143,770)	(140,563)
退休基金資產公平價值	30,148	41,315
提撥狀況	(113,622)	(99,248)
未認列過渡性淨資產	(5,395)	(6,294)
未認列退休金損失	98,183	93,215
補列之應計退休金負債	(59,886)	(58,639)
補列後應計退休金負債	($ 80,720)	($ 70,966)

十六、股東權益

(一) 普通股股本

	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
額定股本		
股數（仟股）	750,000	660,000
面額（元）	$ 10	$ 10
股　本	$7,500,000	$6,600,000
實收股本		
股數（仟股）	521,956	507,423
面額（元）	$ 10	$ 10
股　本	$5,219,555	$5,074,228

(二) 本公司一〇〇年一月一日資本總額為 5,164,228 仟元，一〇〇年十一月十一日經董事會決議辦理註銷庫藏股 90,000 仟元及一〇一年八月辦理盈餘轉增資 145,327 仟元後，一〇一年十二月三十一日實收資本總額為 5,219,555 仟元，分為 521,955,558 股，每股面額 10 元，均為普通股。

(三) 本公司股東常會分別於一〇一年六月十八日及一〇〇年六月十七日決議通過一〇〇及九十九年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案	每股股利（元）
一〇〇年度		
法定盈餘公積	$ 61,051	$ -
現金股利	387,538	0.80
股票股利	145,327	0.30
九十九年度		
法定盈餘公積	37,549	-
現金股利	337,436	0.665

本公司股東會決議配發之一〇〇及九十九年度員工紅利分別為 43,956 仟元及 27,035 仟元，董監事酬勞分別為 10,989 仟元及 6,759 仟元。一〇〇及九十九年度員工紅利皆係全數發放現金紅利。股東會決議配發之一〇〇及九十九年度員工紅利及董監事酬勞分別與一〇〇及九十九年度財務報表認列之員工紅利 42,674 仟元及 28,800 仟元之差異分別為 1,282 仟元及(1,765)仟元，董監事酬勞 10,669 仟元及 7,300 仟元之差異分別為 320 仟元及(541)仟元，因金額非屬重大，該等差異已分別調整入帳為一〇一及一〇〇年度之損益。

(四) 本公司一〇一及一〇〇年度每股盈餘之計算如下：

	一〇一年度				
	金額（分子）		股數（分母）	每股盈餘（元）	
	稅前	稅後		稅前	稅後
基本每股盈餘					
屬於普通股股東之本期純益	$ 752,637	$ 689,537	493,689,891	$ 1.53	$ 1.40
具稀釋作用之潛在普通股之影響					
員工分紅	-	-	3,355,414		
稀釋每股盈餘					
屬於普通股股東之本期純益加潛在普通股之影響	$ 752,637	$ 689,537	497,045,305	$ 1.51	$ 1.39

	一〇〇年度				
	金額（分子）		股數	每股盈餘（元）	
	稅前	稅後	（分母）	稅前	稅後
基本每股盈餘					
屬於普通股股東之本期純益	$ 670,533	$636,133	517,347,225	$1.30	$1.23
具稀釋作用之潛在普通股之影響					
員工分紅	-	-	2,637,325		
稀釋每股盈餘					
屬於普通股股東之本期純益加潛在普通股之影響	$670,533	$636,133	519,984,540	$1.29	$1.22

計算稀釋每股盈餘時，係假設員工分紅將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。計算稀釋每股盈餘時，以該潛在普通股資產負債表日之收盤價，作為發行股數之判斷基礎。於次年度股東會決議員工分紅發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。由於員工分紅費用化後員工紅利轉增資並非無償配股，故計算基本及稀釋每股盈餘時不予以追溯調整。

由於一〇一年度發放股票股利，故一〇〇年度之每股盈餘已予以追溯調整。

(五) 本公司一〇二年三月二十八日董事會擬議一〇一年度盈餘分配案及每股股利如下：

	盈餘分配案	每股股利（元）
法定盈餘公積	$ 68,954	$ -
現金股利	526,055	1.08
股票股利	-	-

有關一〇一年度之盈餘分配案、員工分紅及董監酬勞尚待預計於一〇二年六月十七日召開之股東會決議。

(六) 本公司一〇一及一〇〇年度盈餘分配議案，有關董事會通過擬議及股東會決議盈餘分配情形，請至台灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。

(七) 本公司一〇一及一〇〇年度應付員工紅利估列金額分別為 49,200 仟元及 42,674 仟元；應付董監酬勞估列金額分別為 12,100 仟元及 10,669 仟元。前述員工紅利及董監酬勞係分別按稅後淨利（已扣除員工分紅及董監酬勞之金額）之百分之八及百分之二計算。年度終了後，董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，至股東會決議日時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數按決議分紅之金額除以股票公平價值決定，股票公平價值係指股東會決議日前一日之收盤價，並考量除權除息之影響為計算基礎。

十七、保留盈餘

本公司依公司法及公司章程之規定，每年決算後有盈餘時，除依法提繳稅捐外，應先彌補以往年度虧損，次就其餘額提列百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達實收資本總額時得免繼續提撥，並依法令或主管機關規定或業務需要提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有餘額，應提撥百分之二為董監事酬勞，不低於百分之二為員工紅利，其餘加計期初未分配盈餘，由董事會擬定分配案，送交股東會決議之。

本公司所處產業環境牽動變數甚廣，企業生命週期正值穩定成熟階段，考量本公司走向多角化經營、未來營運計畫資金需求及長期財務規劃，並兼顧股東權益，股利政策係依公司法等相關法規規定採穩健及平衡股利原則。股東股利之分派，以盈餘轉增資、資本公積轉增資及現金股利三種方式配合發放，其中現金股利不得低於股利總數之百分之十，但每股現金股利若低於新台幣零點壹元則不發放現金股利，得改以股票股利發放之。

十八、庫藏股票

(一) 本公司一〇一年度庫藏股股數之增減變動如下：

收回原因	期初股數	本期增加	本期減少	期末股數
買回股份轉讓予員工	20,698,000	14,170,000	-	34,868,000

(二) 本公司一〇〇年度庫藏股股數之增減變動如下：

收回原因	期初股數	本期增加	本期減少	期末股數
買回股份轉讓予員工	32,480,000	20,698,000	32,480,000	20,698,000

(三) 本公司一〇一年及一〇〇年十二月三十一日帳列庫藏股票金額分別為 729,124 仟元及 437,139 仟元，係本公司買回之庫藏股。

(四) 買回之股份自買回之日起三年內一次或分次轉讓予員工，凡於認股基準日為本公司員工及本公司直接或間接持有表決權股份超過百分之五十之子公司員工享有認購資格。

(五) 本公司為轉讓予員工分次購入之庫藏股，其中一〇〇年度有 9,000 仟股因已屆法定轉讓期限三年而未轉讓，已於一〇〇年十一月完成註銷變更登記。

(六) 本公司於一〇〇年度轉讓庫藏股 23,480 仟股予員工認購，總金額為 484,562 仟元，本公司依（九六）基秘字第二六六號函規定，於給與日依 Black-Scholes 選擇權評價模式估計，並認列酬勞成本 54,239 仟元及於轉讓時認列資本公積－庫藏股票交易 93,189 仟元。

(七) 本公司截至一〇〇年十二月三十一日有關股份基礎給付交易相關資訊如下：

1. 截至一〇〇年十二月三十一日，本公司之股份基礎給付交易如下：

協議之類型	給與日	給與數量	合約期間	既得條件	本期實際離職率	估計未來離職率
庫藏股轉讓予員工	100.01.04	23,480 仟股	-	立即既得	-	-

2. 上述認股權計畫之詳細資訊如下：

	一〇〇年度	
	認股權數量（仟股）	加權平均履約價格（元）
期初流通在外認股權	-	$ -
本期給與認股權	23,480	20.70
無償配股增發或調整認股股數	-	-
本期沒收認股權	-	-
本期執行認股權	(23,480)	20.70
本期逾期失效認股權	-	-
期末流通在外認股權	-	

3. 本公司使用 Black-Scholes 選擇權評價模式估計認股選擇權之公平價值，相關資訊如下：

協議之類型	給與日	股價（元）	履約價格（元）	預期波動率	存續期間（年）	預期股利率	無風險利率	每單位公平價值（元）
庫藏股轉讓予員工	100.01.04	$23.00	$20.70	28.75%	-	-	0.67%	$2.31

(八) 證券交易法規定公司對買回已發行在外股份之數量比例，不得超過公司已發行股份總數百分之十，收買股份之總金額，不得逾保留盈餘加計發行股份溢價及已實現之資本公積之金額，本公司一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日計最高持有已收回股數分別為 34,868,000 股及 32,480,000 股，收買股份之總金額分別計 729,124 仟元及 616,417 仟元，符合證券交易法之規定。

(九) 本公司持有之庫藏股票依證券交易法規定不得質押，亦不得享有股東權利。

十九、營業收入淨額

	一〇一年度	一〇〇年度
銷貨收入	$11,313,357	$12,804,446
租賃收入	335,741	324,398
佣金收入	195,719	143,710
資訊服務收入	57,406	-
	$11,902,223	$13,272,554

二十、營業成本

	一〇一年度	一〇〇年度
銷貨成本	$ 9,475,942	$10,731,688
租賃成本（註）	16,753	19,288
資訊服務成本	35,592	-
	$ 9,528,287	$10,750,976

註：一〇一及一〇〇年度租賃成本係扣除未實現售後租回利益攤銷金額 234,788 仟元後之淨額，請參閱附註十之說明。

二一、本期發生之用人、折舊、折耗及攤銷費用

本期發生之用人、折舊、折耗及攤銷費用依其功能別彙總如下：

單位：新台幣仟元

性質別＼功能別	一〇一年度			一〇〇年度		
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
用人費用						
薪資費用	$ -	$ 399,624	$ 399,624	$ -	$ 433,258	$ 433,258
勞健保費用	-	32,123	32,123	-	26,530	26,530
退休金費用	-	39,498	39,498	-	21,002	21,002
其他用人費用	-	19,135	19,135	-	15,368	15,368
折舊費用	9,262	47,092	56,354	9,262	50,573	59,835
攤銷費用	-	20,700	20,700	-	24,028	24,028

二二、營利事業所得稅

(一) 本公司一〇一年度所得稅費用包括下列項目：

	金額
當期應負擔所得稅費用	$ 61,400
一〇〇年度未分配盈餘加徵10%所得稅額	1,700
所得稅費用淨額	$ 63,100

(二) 一〇一年十二月三十一日之淨遞延所得稅資產之構成項目如下：

	金額
遞延所得稅資產（負債）	
權益法認列之投資損失	$473,600
備抵呆帳超限剔除數	13,000
以成本衡量之金融資產減損損失	5,400
備抵銷貨折讓	3,300
金融資產評價未實現利益	(800)
未實現兌換利益	(12,100)
未實現存貨跌價損失	5,300
未實現銷貨毛利	2,200
備抵賠償損失	8,700
退休金財稅簽差異	2,700
遞延所得稅淨資產	501,300
遞延所得稅資產－非流動（帳列其他資產項下）	(482,400)
遞延所得稅資產－流動（帳列其他流動資產項下）	$ 18,900

(三) 一〇一年度之所得稅費用與當期稅務虧損調節如下：

	金額
稅前利益	
依法定稅率計算之稅額	$127,000
調整項目之所得稅影響數	
未實現售後租回利益攤銷屬土地部分	(22,300)
權益法認列之投資利益	(45,800)
其他調整項目	2,500
當期所得稅費用	61,400
遞延所得稅資產提列（轉回）	
權益法認列之投資利益	(36,000)
備抵呆帳超限剔除數	600
備抵銷貨折讓	(1,000)
金融資產評價未實現損失	23,800
未實現兌換損失	7,700
未實現存貨跌價損失	3,900
備抵賠償損失	(300)
未實現銷貨毛利	(3,100)
退休金財稅簽差異	1,200
當期應付所得稅	58,200
加：一〇〇年度未分配盈餘加徵10%之所得稅額	1,700
減：本期暫繳及扣繳稅款	(6,281)
加：以前年度應付所得稅款餘額	27,072
一〇一年十二月三十一日應付所得稅餘額	$ 80,691

(四) 一〇一年十二月三十一日暫付所得稅款19,991仟元，係以前年度暫付所得稅餘額。

(五) 截至一〇一年十二月三十一日有關股東可扣抵稅額帳戶之資訊內容如下：

股東可扣抵稅額帳戶餘額	$464,111
八十七年度以後未分配盈餘	$706,129
一〇二年度預計分配一〇一年度盈餘之稅額扣抵比率	20.48%
一〇一年度實際分配一〇〇年度盈餘之稅額扣抵比率	20.48%

(六) 本公司截至九十九年度（止）之營利事業所得稅結算申報案，業經稅捐稽徵機關核定，惟本公司九十五年度至九十八年度營利事業所得稅列報之佣金支出等費用，稅捐稽徵機關以申報該等費用取具之稅務憑證不符稅法規定為由予以剔除，致分別核定有減少應退稅額及須補繳之稅款，本公司不服，已提起行政救濟，本公司評估認為上述行政救濟為有理由，故未估列此稅款入帳。另九十九年度營利事業所得稅列報之未實現售後租回利益屬於土地免稅部分，稅捐稽徵機關以依據營利事業查核準則規定為由予以剔除，致核定須補繳稅款，因該核定理由因有違所得稅法免稅規定之虞，本公司不服，已提起行政救濟，故未估列此稅款入帳。

二三、關係人交易

(一) 關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
TR RETAILING	本公司之子公司
TR TRADING	本公司之子公司
UPMASTER	本公司之子公司
TR 新加坡	本公司之子公司
TR 香港	本公司之子公司
TR 澳洲	本公司之子公司
TR 加拿大	本公司之子公司
TR 英國	本公司之子公司
TR DEVELOPMENT	本公司之子公司
TR 美國	本公司之子公司
TR 泰國	本公司之子公司
力秋股份有限公司	本公司之子公司
力特國際股份有限公司	本公司之子公司
鴻利全球股份有限公司	本公司之子公司
力衡貿易股份有限公司	本公司之子公司
中欣實業股份有限公司	本公司之子公司
特力屋股份有限公司	本公司綜合持股 100.00%之子公司
東隆五金工業股份有限公司	本公司原綜合持股 68.27%之子公司（自一〇一年八月十五日起已非為關係人）
TR 墨西哥	採權益法評價之被投資公司，已於一〇一年十二月解散，其清算程序尚未完成
特力（中國）商貿有限公司	TR TRADING 之子公司
特力有限公司	TR RETAILING 之子公司
上海西和樂商貿有限公司	特力有限公司之子公司
力馨（上海）商業有限公司	特力有限公司之子公司
特力屋（上海）商貿有限公司	特力有限公司之子公司
特力和樂（上海）投資諮詢有限公司	特力有限公司之子公司
立駿國際有限公司	TR RETAILING 之子公司
立威（上海）商務服務有限公司	立駿國際之子公司
嘉善特誠木業有限公司	TRS INVESTMENT 之子公司，已於一〇一年三月出售
TR 德國 IMPORT (TR GI)	TR DEVELOPMENT 之子公司
TR PRODUCTS CORP. (TR PRODUCTS)	TR 美國之子公司
HOMEZONE	TR PRODUCTS 之子公司
MASTER DESIGN INC. (MDI)	TR PRODUCTS 之子公司

（接次頁）

（承前頁）

關係人名稱	與本公司之關係
NORTH AMERICA CORD. & CABLE (NACC)	TR PRODUCTS之子公司
特力屋室內裝修設計股份有限公司	特力屋公司之子公司
統營營造股份有限公司	中欣實業公司之子公司
特欣機電股份有限公司	中欣實業公司之子公司
采記股份有限公司	來特投資公司之子公司
采旺興業股份有限公司	來特投資公司之子公司
力雄股份有限公司	來特投資公司之子公司
統營投資股份有限公司	統營營造公司之子公司，已於一〇一年一月解散，已完成清算程序
共創價值品牌行銷顧問股份有限公司	力特國際公司之子公司，已於一〇一年一月解散，已完成清算程序
李麗秋	本公司董事長
何湯雄	實質關係人
李麗姮	實質關係人
李麗珊	實質關係人
何采容	實質關係人
來特投資股份有限公司	實質關係人
秋記投資開發股份有限公司	實質關係人

(二) 與上列關係人之重大交易事項

1. 銷貨

	一〇一年度		一〇〇年度	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
特力屋	$1,935,017	17	$2,183,132	17
TR PRODUCTS	1,736,328	15	2,108,627	17
HOMEZONE	1,407,705	13	1,929,750	15
其他	78,968	1	190,005	1
	$5,158,018	46	$6,411,514	50

本公司銷貨予國外關係人係採T/T收款，收款天數為T/T 90天至240天，到期後未收款部分按年利率4.50%至7.00%計息，並視應收關係人款項超過授信期間三個月者，予以轉列其他應收款－流動項下。

2. 租賃收入

	一〇一年度		一〇〇年度	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
特力屋	$ 240,609	71	$ 227,219	70
中欣實業	45,728	14	-	-
力特國際	33,143	10	31,567	10
特力屋室內裝修	11,734	3	52,290	16
其他	2,334	1	11,137	3
	$ 333,548	99	$ 322,213	99

本公司向上述關係人收取之租賃收入，係按月收取，租金均參考當地一般行情。

3. 佣金支出

	一〇一年度		一〇〇年度	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
TR PRODUCTS	$ 35,140	18	$ 32,585	17
TR 澳洲	30,609	16	17,856	9
TR 加拿大	11,015	6	7,274	4
TR 英國	5,093	2	11,846	6
TR 墨西哥	2,979	2	17,503	9
其　他	276	-	1,021	1
	$ 85,112	44	$ 88,085	46

本公司支付給關係人佣金，係採訂價利潤計算，其他客戶則按銷貨金額一定比例計算。

4. 出口費用－測試檢驗費

	一〇一年度		一〇〇年度	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
特力中國商貿	$ 370,486	86	$ 379,372	86
TR 香港	28,464	6	25,511	6
	$ 398,950	92	$ 404,883	92

本公司支付給關係人測試檢驗費，係關係人代本公司檢驗出口貨物及代為支付之測試費用。

5.廣　告　費

	一〇一年度		一〇〇年度	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
特力屋	$ 57,002	39	$ 57,228	37

6. 物流管理費

	一〇一年度		一〇〇年度	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
力特國際	$ 32,885	100	$ 30,471	100

7. 本公司與關係人之債權債務

應收帳款

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
特力屋	$ 786,696	26	$ 864,493	22
TR PRODUCTS	666,965	22	965,855	25
HOMEZONE	377,673	12	620,988	16
MDI	1,949	-	35,818	1
其　他	28,840	1	24,068	1
	$1,862,123	61	$2,511,222	65

其他應收款

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
應收關係人款				
特力屋	$ 58,811	63	$ 61,465	30
TR RETAILING	24,947	27	64,195	32
TR TRADING	623	-	6,004	3
TR PRODUCTS	-	-	45,826	23
鴻利全球	-	-	16,358	8
其他	9,662	10	8,863	4
	$ 94,043	100	$ 202,711	100

應付佣金

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
TR PRODUCTS	$ 1,928	5	$ 1,762	4
TR 澳洲	1,035	3	992	2
TR 英國	232	1	270	1
TR 墨西哥	-	-	1,394	3
其他	-	-	493	2
	$ 3,195	9	$ 4,911	12

應付廣告費

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
特力屋	$ 4,332	8	$ 15,581	54

應付出口費用

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
特力中國商貿	$ -	-	$ 13,691	80
其他	2	-	-	-
	$ 2	-	$ 13,691	80

8. 存出保證金

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
采旺興業	$125,000	84	$125,000	84

9. 存入保證金

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
特力屋	$ 68,789	87	$ 68,681	87
中欣實業	9,440	12	-	-
特力屋室內裝修設計	373	-	8,173	10
其他	-	-	1,750	2
	$ 78,602	99	$ 78,604	99

10. 資金融通

單位：外幣元／台幣仟元

	一〇一年度				
貸與對象	最高餘額	實際動支金額	利率區間（%）	利息收入	期末應收資金融通息
特力屋	$ 1,000,000	$ 400,000	1.2	$ 3,311	$ 2,158
TR 加拿大	10,713	10,713	4.5	-	-
	(USD 367,676)	(USD 367,676)			
TR PRODUCTS	469,622	-	-	-	-
	(USD16,005,108)	-			
HOMEZONE	217,866	-	-	-	-
	(USD 7,335,371)	-			
MDI	38,093	-	-	-	-
	(USD 1,308,330)	-			
TR GI	1,966	-	-	-	-
	(USD 64,892)	-			
	$ 1,738,260	$ 410,713		$ 3,311	$ 2,158

	一〇一年度				
借款對象	最高餘額	實際動支金額	利率%	利息費用	期末應付資金融通息
力秋	$ 100,000	$ -	0.7	$ 12	$ -
力特	40,000	-	0.7	4	-
	$ 140,000	$ -		$ 16	$ -

	一〇〇年度				
貸與對象	最高餘額	實際動支金額	利率區間（%）	利息收入	期末應收資金融通息
TR PRODUCTS	$ 397,473	$ 393,542	-	$ -	$ -
	(USD13,098,479)	(USD12,992,479)			
HOMEZONE	269,968	93,329	-	-	-
	(USD 9,267,691)	(USD 3,081,181)			
MDI	32,295	24,458	-	-	-
	(USD 1,122,828)	(USD 807,447)			
TR GI	7,581	1,966	-	-	-
	(USD 250,280)	(USD 64,892)			
TR 加拿大	2,593	-	-	-	-
	(USD 85,461)	-			
特力屋	1,000,000	-	-	-	-
	$ 1,709,910	$ 513,295		$ -	$ -

	一〇〇年度				
借款對象	最高餘額	實際動支金額	利率%	利息費用	期末應付資金融通息
力秋	$ 110,000	$ 100,000	0.7	$ 320	$ 15
力特	40,000	40,000	0.7	178	6
	$ 150,000	$ 140,000		$ 498	$ 21

上述資金融通款係因帳齡超過正常授信期間三個月以上而由應收帳款轉入。截至一〇一年及一〇〇年十二月三十一日止，其帳齡皆為三至六個月。

11. 股權交易

請參閱附註九。

12. 房地產承租

請參閱附註十及二七。

13. 背書保證

(1) 本公司為關係人背書保證，請參閱附註二四之(二)。

(2) 一〇一年十二月三十一日之長期借款3,519,760仟元係由李麗秋女士以個人名義為本公司之連帶保證人。

(3) 一〇〇年十二月三十一日之長期借款300,000仟元，係由何湯雄先生及李麗秋女士以個人名義為本公司之連帶保證人，5,650,590仟元係由李麗秋女士以個人名義為本公司之連帶保證人。

(三) 董事、監察人及管理階層薪酬資訊

	一〇一年度	一〇〇年度
薪資	$127,737	$125,900
獎金	15,397	10,753
紅利	25,062	18,659
	$168,196	$155,312

一〇一年度之薪酬資訊中所估列之董事、監察人之酬勞及管理階層之分紅金額，其係依公司章程規定之盈餘分派順序估列，尚待董事會擬案暨一〇二年度股東會對於盈餘分配案之決議而定，相關詳細資訊可參閱股東會年報內容。

一〇〇年度之薪酬資訊包含一〇一年度股東會決議之盈餘分配案，其中所分配予董事、監察人酬勞及管理階層之分紅，相關詳細資訊可參閱股東常會年報內容。

二四、重大承諾事項及或有事項

(一) 承諾事項

截至一〇一年十二月三十一日止，已開立未使用信用狀餘額如下：

信用狀開立總額	繳納保證金
美金 219仟元	$ -

截至一〇〇年十二月三十一日止，已開立未使用信用狀餘額如下：

信用狀開立總額	繳納保證金
美金 2,844仟元	$ -
新台幣1,300仟元	-

(二) 背書保證

一〇一年及一〇〇年十二月三十一日，本公司為業務有關之法人背書保證之餘額及明細如下：

單位：仟元

	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
開立保證信用狀		
－TR PRODUCTS	美金 9,000	美金 1,375
－特力（中國）商貿	美金 3,000	美金 3,000
－立威（上海）商務服務	美金 2,000	美金 2,500
－上海西和樂商貿	美金 1,000	美金 3,000
－特力屋（上海）商貿	美金 -	美金 8,000
－力馨（上海）商業	歐元 -	歐元 255
背書保證		
－TR PRODUCTS	美金18,103	美金20,699
－TR TRADING 及 TR RETAILING	美金12,500	美金17,500
－特力屋（上海）商貿	美金 8,500	美金13,500
－特力（中國）商貿	美金 5,000	美金 5,000
－TR 新加坡	美金 2,000	美金 -
－TR GI	歐元 1,000	歐元 1,000
－TR 泰國	美金 400	美金 400
－TR 加拿大	加幣 60	加幣 30

二五、金融商品資訊之揭露

依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

本公司截至一〇一年及一〇〇年十二月三十一日止，簽訂之遠期外匯買賣合約及換匯換利合約明細如下：

遠期外匯

單位：仟元

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	合約金額（名目本金）	信用風險	合約金額（名目本金）	信用風險
遠期合約				
非交易目的	預售美金 175,900	-	預售美金 167,500	-
	預購美金 169,900	-	預購美金 144,000	-
	預售歐元 3,282	-	預售歐元 5,957	-

本公司交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

本公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據本公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因其利率或匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

本公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險，又因各項衍生性金融商品交易合約之匯率已確定，不致有重大之現金流量風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

遠期外匯合約所產生之應收款及應付款餘額互為抵減，其差額列為公平價值變動列入損益之金融資產或負債－流動。

本公司一〇一及一〇〇年度操作衍生性金融商品，因出售遠期外匯及選擇權而產生之兌換利益分別為 252,521 仟元及 37,378 仟元，帳列營業外收入及利益－兌換利益項下。一〇一及一〇〇年度因評價遠期外匯及選擇權而產生之評價（損失）利益分別為(165,650)仟元及 60,509 仟元，分別帳列營業外費用及損失－金融資產評價損失及營業外收入及利益－金融資產評價利益項下。一〇〇年度因評價換匯換利合約而產生之評價利益為 514 仟元，帳列營業外收入及利益－金融負債評價利益項下。

(五) 金融商品之公平價值

1. 非衍生性金融商品

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
資　產				
現金及約當現金	$ 315,789	$ 315,789	$ 155,026	$ 155,026
應收票據	3,894	3,894	5,676	5,676
應收帳款	1,176,261	1,176,261	1,334,147	1,334,147
應收帳款－關係人	1,862,123	1,862,123	2,511,222	2,511,222
其他應收款	584,927	584,927	780,567	780,567
其他金融資產－流動	168	168	168	168
採權益法之長期股權投資	8,323,373	7,652,163	9,555,569	8,911,492
存出保證金	148,577	148,577	148,366	148,366
負　債				
應付票據	-	-	3,190	3,190
應付帳款	1,699,997	1,699,997	1,069,714	1,069,714
應付關係人資金融通款	-	-	140,000	140,000
其他應付款	420,113	420,113	443,025	443,025
一年內到期之長期負債	200,000	200,000	-	-
其他流動金融負債	51,017	51,017	53,026	53,026
長期附息負債	3,319,760	3,319,760	5,950,590	5,950,590
存入保證金	79,075	79,075	78,987	78,987

2. 衍生性金融商品

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
公平價值變動列入損益之金融資產	$ -	$ -	$ 144,860	$ 144,860
公平價值變動列入損益之金融負債	20,790	20,790	-	-

(六) 本公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

1. 短期金融商品以其在資產負債表上之帳面價值估計其公平價值，因為此類商品到期日甚近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理基礎。此方法應用於現金及約當現金、應收票據、應收帳款、應收帳款－關係人、應付票據、應付帳款及其他金融商品等。

2. 公平價值變動列入損益之金融商品如有活絡市場公開報價時，則以此市場價格為公平價值。若無市場價格可供參考時，則採用評價方法估計。本公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致，該資訊為本公司可取得者。

衍生性金融商品如有活絡市場公開報價時，則以此市場價格為公平價值。若無市場價格可供參考時，則採用評價方法估計。本公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致，該資訊為本公司以各該金融機構之報價為參考。

二六、外幣金融資產及負債之匯率資訊

本公司具重大影響之外幣金融資產及負債匯率資訊如下：

單位：外幣仟元／台幣仟元

	一〇一年十二月三十一日			一〇〇年十二月三十一日		
	外幣	匯率	新台幣	外幣	匯率	新台幣
金融資產						
貨幣性項目						
美金	$ 92,071	29.136	$ 2,682,575	$ 118,483	30.29	$ 3,588,865
歐元	129	38.4025	4,942	217	39.16	8,498
非貨幣性項目						
美金	175,900	29.136	5,125,022	167,500	30.29	5,073,575
歐元	3,282	38.4025	126,019	5,957	39.16	233,257
採權益法之長期股權投資						
美金	-	-	-	1,130	30.29	34,229
歐元	854	38.4025	32,802	874	39.16	34,232
金融負債						
貨幣性項目						
美金	87,205	29.136	2,540,805	98,566	30.29	2,985,575
非貨幣性項目						
美金	169,900	29.136	4,950,206	144,000	30.29	4,361,760

二七、其他

本公司向關係人采旺興業股份有限公司承租營業場所簽定之租賃合約，合約期間為一〇〇年九月七日至一〇六年十二月三十一日止，本公司依合約規定支付房租押金為125,000仟元，並依其性質帳列「存出保證金」科目項下，其預計未來各年度租金支出明細如下：

支付期間	金額
一〇二年度	$ 289,819
一〇三年度	298,513
一〇四年度	307,468
一〇五年度	316,693
一〇六年度	326,193
	$ 1,538,686

本公司出租予關係人各營業場所簽定之租賃合約，合約期間為二年至十年不等。截至一〇一年十二月三十一日止，本公司依合約規定收取之房租押金為79,015仟元，並依其性質表列「存入保證金」科目項下。其預計未來各年度租金收入明細如下：

支付期間	金額
一〇二年度	$ 308,643
一〇三年度	307,501
一〇四年度	322,814
一〇五年度	339,045
一〇六年度	356,250
一〇七年度至一一一年度(折算現值為1,499,976仟元)	1,920,812
一一二年度至一一六年度(折算現值為1,585,386仟元)	2,430,511
一一七年度(折算現值為297,015仟元)	504,864
	$6,490,440

本公司出租予非關係人各營業場所簽定之租賃合約，合約期間為二年至十五年不等。截至一〇一年十二月三十一日止，本公司依合約規定收取之房租押金為60仟元，並依其性質表列「存入保證金」科目項下。其預計未來各年度租金收入明細如下：

收取期間	金額
一〇二年度	$ 421
一〇三年度	421
一〇四年度	245
一〇五年度	186
一〇六年度(折算現值為52仟元)	62
	$ 1,335

二八、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊：

編號	項目	說明
1	資金貸與他人。	附表一
2	為他人背書保證。	附表二
3	期末持有有價證券情形。	附表三
4	累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	附表四
5	取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	無
6	處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	無
7	與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	附表五
8	應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	附表六
9	從事衍生性商品交易。	附註二五

(二) 轉投資事業相關資訊：

編號	項目	說明
1	被投資公司名稱、所在地區.....等相關資訊。	附表七
2	資金貸與他人。	附表八
3	為他人背書保證。	附表九
4	期末持有有價證券情形。	附表十
5	累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	附表十一
6	取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	無
7	處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	無
8	與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	附表五
9	應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	無
10	從事衍生性商品交易。	附表十二

(三) 大陸投資資訊：

編號	項目	說明
1	投資大陸之公司名稱、主要營業項目、對本公司經營之影響及本公司投資方式、金額、持股比例與綜合持股比例。	附表十三
2	投資增減變動及損益認列情形。	附表十三
3	與大陸投資公司間直接或間接經由第三地區事業所發生之重大交易事項。	附表十三

二九、營運部門財務資訊

本公司已於合併財務報表揭露營運部門財務資訊，本單獨財務報表不另行揭露相關資訊。

三十、事先揭露採用國際財務報導準則相關事項

本公司已於合併財務報表事先揭露採用國際財務報導準則相關事項，本單獨財務報表不另行揭露相關資訊。

附表一　資金貸與他人

單位：新台幣仟元；外幣為元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	本期最高餘額（註一）	期末餘額	實際動支金額	利率區間%	資金貸與性質（註五）	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	對個別對象資金貸與限額（註三）	資金貸與總限額（註四）
0	特力股份有限公司	特力屋	其他應收款－關係人	$ 1,000,000	$ 600,000	$ 400,000	1.20	2	$ -	因業務需要而有集團短期融通資金需求	$ -	-	$ -	$ 1,349,192	$ 2,698,384
0	特力股份有限公司	TR加拿大	其他應收款－關係人	10,713 USD 367,676	10,713 USD 367,676	10,713 USD 367,676	4.50	1	10,713 USD 367,676	－	-	-	-	1,349,192	2,698,384
0	特力股份有限公司	TR PRODUCTS	其他應收款－關係人	469,622 USD16,005,108	- USD -	- USD -	-	1	-	－	-	-	-	1,349,192	2,698,384
0	特力股份有限公司	HOMEZONE	其他應收款－關係人	217,866 USD 7,355,371	- USD -	- USD -	-	1	-	－	-	-	-	1,349,192	2,698,384
0	特力股份有限公司	MDI	其他應收款－關係人	38,093 USD 1,308,330	- USD -	- USD -	-	1	-	－	-	-	-	1,349,192	2,698,384
0	特力股份有限公司	TR GI	其他應收款－關係人	1,966 USD 64,892	- USD -	- USD -	-	1	-	－	-	-	-	1,349,192	2,698,384

註一：係截至一〇一年十二月三十一日止，資金貸與他人之最高月份餘額，其金額係以當月份匯率計算而得。

註二：一〇一年十二月三十一日匯率係為 USD：NTD＝1：29.136。

註三：係本公司股東權益之 20%。

註四：係本公司股東權益之 40%。

註五：資金貸與性質：

1.有業務往來者。

2.有短期融通資金之必要者。

附表二　為他人背書保證

單位：新台幣仟元；外幣為元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率%（註二）	背書保證最高限額（註一）
		公司名稱	關係（註三）							
0	特力股份有限公司	TR PRODUCTS	2	NTD 3,372,981	$ 854,880 (USD 28,486,500)	$ 789,673 (USD 27,103,000)	$ 527,449 (USD 18,103,000)	$ -	12	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	TR TRADING & TR RETAILING	2	NTD 3,372,981	530,075 (USD 17,500,000)	364,200 (USD 12,500,000)	347,301 (USD 11,920,000)	-	5	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	特力屋（上海）商貿	2	NTD 3,372,981	651,235 (USD 21,500,000)	247,656 (USD 8,500,000)	150,382 (USD 5,161,369)	-	4	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	特力（中國）商貿	2	NTD 3,372,981	242,320 (USD 8,000,000)	233,088 (USD 8,000,000)	225,687 (USD 7,745,986)	-	3	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	TR 新加坡	2	NTD 3,372,981	58,272 (USD 2,000,000)	58,272 (USD 2,000,000)	34,769 (USD 1,193,333)	-	-	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	立威（上海）商務服務	2	NTD 3,372,981	75,725 (USD 2,500,000)	58,272 (USD 2,000,000)	-	-	-	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	上海西和樂商貿	2	NTD 3,372,981	180,060 (USD 6,000,000)	29,136 (USD 1,000,000)	19,563 (USD 671,435)	-	-	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	TR GI	2	NTD 3,372,981	39,556 (EUR 1,000,000)	38,403 (EUR 1,000,000)	-	-	-	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	TR 泰國	2	NTD 3,372,981	12,116 (USD 400,000)	11,654 (USD 400,000)	-	-	-	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	TR 加拿大	2	NTD 3,372,981	1,809 (CAD 60,000)	1,751 (CAD 60,000)	-	-	-	NTD 6,745,961

註一：係本公司股東權益之 100.00%。

註二：一〇一年十二月三十一日匯率係為 USD：NTD＝1：29.136；EUR：NTD＝1：38.4025；CAD：NTD＝1：29.1859。

註三：背書保證對象：

1. 有業務關係之公司。（限額係股東權益之 35%）
2. 直接或間接持有表決權之股份超過 50%之公司。（限額係股東權益之 50%）
3. 直接或間接對公司持有表決權之股份超過 50%之公司。

附表三　期末持有有價證券情形

單位：新台幣仟元

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數	帳面金額	持股比例%	市價	
	股票							
特力股份有限公司	FORTUNE MILES	本公司之子公司	採權益法之長期股權投資	30,000.00	$ 1,070	100.00	$ 1,070	
〃	TR STAR	〃	〃	1,089,000.00	11,642	100.00	11,642	
〃	TR INVESTMENT (B.V.I.)	〃	〃	500,000.00	21,898	100.00	21,898	
〃	TR RETAILING	〃	〃	78,331,000.00	149,701	100.00	149,701	
〃	TR TRADING	〃	〃	39,126,495.00	3,493	100.00	3,493	
〃	TRS INVESTMENT	〃	〃	2,275,590.58	75,951	100.00	75,951	
〃	UPMASTER	〃	〃	6,400,000.00	588,835	100.00	42,637	
〃	TR 新加坡	〃	〃	3,520,000.00	71,853	100.00	71,853	
〃	TR 香港	〃	〃	9,999.00	35,147	100.00	17,792	
〃	TR 澳洲	〃	〃	1,800,000.00	23,415	100.00	5,112	
〃	TR 越南	〃	〃	1,120,000.00	11,002	100.00	11,002	
〃	TR 加拿大	〃	〃	100.00	-	100.00	-	
〃	TR 英國	〃	〃	1,475,930.00	18,294	100.00	18,294	
〃	TR DEVELOPMENT	〃	〃	9,670,000.00	32,802	100.00	32,802	
〃	TR 美國	〃	〃	3,335.10	488,074	88.04	213,180	
〃	TR 泰國	〃	〃	220,497.00	702	48.99	702	
〃	力　秋	〃	〃	419,414,000.00	4,720,916	100.00	4,720,916	
〃	力特國際	〃	〃	16,269,479.00	188,762	100.00	188,762	
〃	鴻利全球	〃	〃	5,000,000.00	52,001	100.00	52,001	
〃	力衡貿易	〃	〃	5,499,838.00	64,393	100.00	64,393	
〃	中欣實業	〃	〃	72,800,000.00	925,346	100.00	1,110,886	
〃	特力屋	〃	〃	24,999,999.00	838,076	25.00	838,076	

附表四　累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

單位：新台幣仟元

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出				期末	
					股數	金額	股數	金額	股數	售價	帳面成本	處分損益	股數	金額
	開放型基金													
特力股份有限公司	永昌麒麟債券基金	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	-	無	-	$ -	17,248,861	$ 200,000	17,248,861	$ 200,102	$ 200,000	$ 102	-	$ -
〃	永昌鳳翔債券基金	〃	-	〃	-	-	12,613,216	199,000	12,613,216	199,108	199,000	108	-	-
〃	復華債券基金	〃	-	〃	-	-	15,663,190	219,000	15,663,190	219,083	219,000	83	-	-
〃	瀚亞（保誠）威寶基金	〃	-	〃	-	-	32,382,946	426,000	32,382,946	426,281	426,000	281	-	-
〃	新光吉利基金	〃	-	〃	-	-	16,332,956	284,000	16,332,956	284,174	284,000	174	-	-
〃	新光吉星基金	〃	-	〃	-	-	17,962,691	269,700	17,962,691	269,831	269,700	131	-	-
〃	日盛債券基金	〃	-	〃	-	-	26,907,650	385,000	26,907,050	385,294	385,000	294	-	-
〃	台新（工銀）1699貨幣市場基金	〃	-	〃	-	-	17,997,264	235,000	17,997,264	235,232	235,000	232	-	-
〃	兆豐國際寶鑽基金	〃	-	〃	-	-	23,120,687	279,800	23,120,687	279,955	279,800	155	-	-
〃	第一金全家福貨幣市場共同基金	〃	-	〃	-	-	1,157,988	200,000	1,157,988	200,148	200,000	148	-	-
〃	群益安穩基金	〃	-	〃	-	-	10,868,532	170,000	10,868,532	170,094	170,000	94	-	-
〃	統一強棒基金	〃	-	〃	-	-	12,030,197	195,000	12,030,197	195,114	195,000	114	-	-
〃	匯達貨幣市場(原金鼎債券）基金	〃	-	〃	-	-	4,799,076	700,000	4,799,076	700,041	700,000	41	-	-
〃	聯邦債券基金	〃	-	〃	-	-	13,210,991	168,900	13,210,991	168,987	168,900	87	-	-
〃	第一金台灣貨幣市場基金	〃	-	〃	-	-	7,426,800	110,000	7,426,800	110,085	110,000	85	-	-
〃	未來資產所羅門貨幣市場基金	〃	-	〃	-	-	11,454,108	140,000	11,454,108	140,082	140,000	82	-	-
〃	寶來得寶基金	〃	-	〃	-	-	8,573,793	100,000	8,573,793	100,062	100,000	62	-	-
〃	台灣工銀大眾債券基金	〃	-	〃	-	-	18,085,386	249,000	18,085,386	249,128	249,000	128	-	-
〃	復華有利基金	〃	-	〃	-	-	15,983,276	209,000	15,983,276	209,066	209,000	66	-	-
	非上市櫃股票													
〃	TR TRADING	採權益法之長期股權投資	-	〃	34,126,495	12,105	5,000,000	(8,612)（註一）	-	-	-	-	39,126,495	3,493
〃	TR RETAILING	〃	-	〃	72,831,000	217,151	5,500,000	(67,450)（註二）	-	-	-	-	78,331,000	149,701
〃	TR 美國	〃	關係人	實質關係人	631.10	1	2,704	488,073（註三）	-	-	-	-	3,335.1	488,074
〃	東隆五金	〃	非關係人	無	54,009,774	2,224,818	-	(1,827)（註四）	54,009,774	2,210,450	2,222,991	(12,541)	-	-
〃	UPMASTER	〃	關係人	實質關係人	-	-	6,400,000	588,835（註五）	-	-	-	-	6,400,000	588,835

註一：係本期新增投資 147,675 仟元、認列投資損失 235,253 仟元、認列累積換算調整數減少 2,401 仟元及組織架構調整增加 81,367 仟元。

註二：係本期新增投資 162,684 仟元、認列投資損失 234,844 仟元及認列累積換算調整數增加 4,710 仟元。

註三：係本期新增投資 832,426 仟元、認列投資利益 106,474 仟元、認列累積換算調整數增加 16,579 仟元、認列股權淨值調整數減少 213,519 仟元及長期股權投資貸餘變動減少 253,887 仟元。

註四：係本期認列投資利益 92,819 仟元、收取現金股利 97,218 仟元及認列累積換算調整數增加 2,572 仟元 。

註五：係本期新增投資 311,736 仟元、認列投資利益 58,232 仟元、認列累積換算調整數增加 5,348 仟元及股權淨值調整數增加 213,519 仟元。

附表五　與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

單位：新台幣仟元

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	佔總進(銷)貨之比率%	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收（付）票據、帳款之比率%	
特力股份有限公司	特力屋	本公司之子公司	（銷貨）	($ 1,935,017)	(17)	與一般交易無重大差異	-	-	$ 786,696	26	-
〃	TR PRODUCTS	TR 美國之子公司	〃	(1,736,328)	(15)	T/T 90 天	-	-	666,965	22	-
〃	HOMEZONE	TR PRODUCTS 之子公司	〃	(1,407,705)	(13)	T/T 90 天	-	-	377,673	12	-

附表六　應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

單位：新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
					金額	處理方式		
特力股份有限公司	TR PRODUCTS	TR 美國之子公司	應收帳款 $ 666,965	2 次	$ 175,869	處理中	$ 77,384	$ -
〃	HOMEZONE	TR PRODUCTS 之子公司	應收帳款 377,673	3 次	12,271	處理中	135,501	-
〃	特力屋	本公司之子公司	應收帳款 786,696 應收關係人資金融通款 400,000	2 次	-	-	349,028	-

附表七　被投資公司名稱、所在地區……等相關資訊

單位：新台幣仟元；外幣為元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額 本期期末	原始投資金額 上期期末	期末持有 股數	期末持有 比率%	期末持有 帳面金額	被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
特力股份有限公司	FORTUNE MILES	TRUST NET CHAMBERS, LOTEMAV CENTR. CENTRE P.X.BOX 1225, APIA, SAMOA	投資控股	$ 941 USD 30,000	$ 941 USD 30,000	30,000	100.00	$ 1,070	($ 2)	($ 2)	
〃	TR STAR	OMAR HODGE BUILDING, WICKHAUS CAY I, P.O. BOX 362, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH, VIRGIN ISLANDS	投資控股	38,148 USD 1,089,000	38,148 USD 1,089,000	1,089,000	100.00	11,642	(60)	(60)	
〃	TR INVESTMENT (B.V.I.)	OMAR HODGE BUILDING, WICKHAUS CAY I, P.O. BOX 362, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH, VIRGIN ISLANDS	各項事業投資	33,381 USD 500,000	33,381 USD 500,000	500,000	100.00	21,898	(55)	(55)	
〃	TR RETAILING	ONE CAPITAL PLACE, GEORGE TOWN, GRAND CAYMAN, CAYMAN ISLAND, BRITISH WEST INDIES	投資控股	2,499,527 USD 78,331,000	2,336,843 USD 72,831,000	78,331,000	100.00	149,701	(234,844)	(234,844)	
〃	TR TRADING	ONE CAPTIAL PLACE P.O.BOX 897, GT GRAND CAYMAN, CAYMAN ISLAND, BRITISH WEST INDIES	投資控股	1,277,642 USD 39,126,495	1,102,494 USD 34,126,495	39,126,495	100.00	3,493	(235,253)	(235,253)	
〃	TRS INVESTMENT	TRUST NET CHAMBERS, LOTEMAU CENTER, P.O.BOX 217, APIA, SAMOA	投資控股	76,717 USD 2,275,590.58	76,717 USD 2,275,590.58	2,275,590.58	100.00	75,951	31,472	31,472	
〃	UPMASTER	OMAR HODGE BUILDING, WICKHAMS CAY I, P.O. BOX 362, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH, VIRGIN ISLANDS	投資控股	311,736 USD 6,400,000	- 	6,400,000	100.00	588,835	58,232	58,232	
〃	TR 新加坡	2 ALEXANDRA ROAD #06-04A DELTA HOUSE, SINGAPORE 159919	進出口貿易	66,625 SGD 3,520,000	66,625 SGD 3,520,000	3,520,000	100.00	71,853	7,822	7,822	
〃	TR 香港	7F,NEW BRIGHT BUILDING, 11 SHEUNG YUET ROAD, KOWLOON BAY, KOWLOON,HONG KONG	進出口貿易	11,513 HKD 1,076,386	11,513 HKD 1,076,386	9,999	100.00	35,147	1,075	1,075	
〃	TR 澳洲	4/7 ANELLA AVENUE, CASTLE HILL 2154 P. O. BOX 6600, BAULKHAM HILLS 2153, N.S.W., AUSTRALIA	進出口貿易	72,170 A 1,800,000	56,235 A 1,300,000	1,800,000	100.00	23,415	(2,834)	(2,834)	
〃	TR 越南	SJ-07,GARDEN PLAZA 1,TON DAT TIEN STREET, TAN PHONG WARD, DISTRIC 7,HCMC, VIETNAM	進出口貿易	34,737 USD 1,120,000	25,192 USD 800,000	1,120,000	100.00	11,002	(1,353)	(1,353)	
〃	TR 加拿大	110 RIVIERA DRIVE, UNIT7, MARKHAM, ONTARIO, 3R 5M1, CANADA	進出口貿易	30,854 CAN 1,025,000	30,854 CAN 1,025,000	100	100.00	-	(15,549)	(15,549)	
〃	TR 英國	UNIT 18 1 WINNALL VALLEY ROAD, WINCHESTER HAMPSHIRE SO23 OLD	進出口貿易	72,074 USD 1,500,000 GBP 700,000	57,073 USD 1,000,000 GBP 700,000	1,475,930	100.00	18,294	(25,652)	(25,652)	
〃	TR DEVELOPMENT	MERKURRING 82 22143 HAMBURG, GERMANY	投資控股	402,097 EUR 9,670,000	402,097 EUR 9,670,000	9,670,000	100.00	32,802	(762)	(762)	
〃	TR 美國	595 SUPREME DRIVE BENSENVILLE IL60106 U.S.A.	投資控股	1,016,312 USD34,797,598.79	183,887 USD 6,310,612	3,335.1	88.04	488,074	161,065	106,474	
〃	TR 泰國	121/52-53 13/FL,RS TOWER, RATCHADAPHISEK ROAD.HUAY KWANG BANGKOK 10310, THAILAND	進出口貿易	13,161 B 2,409,555	21,009 B 10,676,193	220,497	48.99	702	(5,633)	(2,760)	
〃	力　秋	台北市忠孝東路四段 270 號 8 樓	投資控股	4,182,737	4,182,737	419,414,000	100.00	4,720,916	422,850	422,850	
〃	力特國際	台北市忠孝東路四段 270 號 8 樓	倉儲物流	200,984	200,984	16,269,479	100.00	188,762	7,756	7,756	
〃	鴻利全球	台北市忠孝東路四段 270 號 8 樓	資訊處理服務業	49,994	49,994	5,000,000	100.00	52,001	4,566	4,566	

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	上期期末	股數	比率%	帳面金額			
特力股份有限公司	力衡貿易	台北市忠孝東路四段270號8樓	進出口貿易	$ 30,721	$ 30,721	5,499,838	100.00	$ 64,393	$ 453	$ 453	
〃	中欣實業	台北市內湖區民善街85號1樓	委託營造廠興建住宅大樓	766,906	766,906	72,800,000	100.00	925,346	91,596	111,461	
〃	特力屋	台北市忠孝東路四段270號8樓	一般家用建材批發、零售	250,000	250,000	24,999,999	25.00	838,076	560,336	140,081	
力秋股份有限公司	特力屋	台北市忠孝東路四段270號8樓	一般家用建材批發、零售	4,705,542	4,705,542	75,000,001	75.00	4,447,697	560,336	420,255	
〃	特力和樂	台北市忠孝東路四段270號8樓	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發	300	300	30,000	100.00	167	(60)	(60)	
〃	特力和家	台北市忠孝東路四段270號8樓	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發	300	300	30,000	100.00	167	(60)	(60)	
〃	倫 蒂 絲	台北市忠孝東路四段270號8樓	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發	300	300	30,000	100.00	167	(60)	(60)	
中欣實業股份有限公司	統營營造	台北市內湖區民善街85號1樓	建築與土木工程	230,000	230,000	23,000,000	100.00	315,143	31,216	32,648	
〃	特欣機電	台北市內湖區民善街85號1樓	機電工程	32,500	32,500	3,250,000	100.00	72,041	18,370	18,651	
〃	中欣室內裝修	台北市內湖區民善街85號1樓	室內裝修業	12,000	12,000	1,200,000	100.00	43,075	19,690	19,858	
〃	VIET HAN CO., LTD.	越 南	建築設計、施工監督、商場開拓、建造工程、專案管理及房地產管理	USD 512,000	USD 512,000	-	51.00	12,439	(746)	(381)	
特力屋股份有限公司	特力屋室內裝修	台北市忠孝東路四段270號8樓	室內裝修業	198,000	136,000	19,800,000	100.00	131,702	(65,781)	(65,781)	

附表八　被投資公司資金貸與他人

單位：新台幣仟元；外幣為元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間%	資金貸與性質（註四）	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額（註一）	資金貸與總限額（註二）
												名稱	價值		
1	力秋	TEPRO GARTEN GMBH	其他應收款	$ 57,356 EUR 1,500,000	$ 55,684 EUR 1,450,000	$ 55,684 EUR 1,450,000	0.70	2	$ -	營運週轉	$ -	-	$ -	$1,349,192	$2,698,384

註一：係特力公司股東權益之 20%

註二：係特力公司股東權益之 40%。

註三：一〇一年十二月三十一日匯率係為 EUR：NTD＝1：38.4025。

註四：資金貸與性質：

1. 有業務往來者。

2. 有短期融通資金之必要者。

附表九　被投資公司為他人背書保證：

單位：新台幣仟元；外幣元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率%（註二）	背書保證最高限額
		公司名稱	關係（註三）							
1	特力屋	特力屋（上海）商貿	1	NTD 1,676,824	$ 196,885 (USD 6,500,000)	$ 189,384 (USD 6,500,000)	$ 30,299 (USD 1,039,921)	-	6	NTD 3,353,648 （註一）
1	特力屋	特力（中國）商貿	1	NTD 1,676,824	151,450 (USD 5,000,000)	145,680 (USD 5,000,000)	109,808 (USD 3,768,824)	-	4	NTD 3,353,648 （註一）

註一：係特力屋公司股東權益之 100.00%。

註二：一〇一年十二月三十一日匯率係為 USD：NTD＝1：29.136。

註三：背書保證對象：

1. 係互為聯屬公司。（限額係特力屋公司股東權益之 50%）

附表十　被投資公司期末持有有價證券情形

單位：新台幣仟元；外幣為元

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數	帳面金額	持股比例%	市價	
TR STAR	非上市櫃股票 華　展	無	以成本衡量之金融資產－非流動	USD 304,000	$ 8,857	19.00	$ 8,857	
TR INVESTMENT (B.V.I)	非上市櫃股票 TECHGAINS PAN-PACIFIC	無	以成本衡量之金融資產－非流動	300,000	8,741	0.52	8,741	
TR DEVELOPMENT	非上市櫃股票 TEPRO	〃	〃	-	336	10.00	336	
TR RETAILING	非上市櫃股票 特力有限公司	本公司之子公司	採權益法之長期股權投資	-	959,805	100.00	959,805	
〃	立駿國際	〃	〃	-	207,335	100.00	207,335	
特力有限公司	非上市櫃股票 特力生活家	〃	〃	-	429,112	100.00	429,112	
〃	力馨（上海）商業	〃	〃	-	83,091	100.00	83,091	
〃	杭州特力屋家居用品	〃	〃	-	41,276	100.00	41,276	
〃	特力屋（北京）商貿	〃	〃	-	13,656	100.00	13,656	
〃	特力和樂（上海）投資諮詢	〃	〃	-	16,110	100.00	16,110	
〃	特力屋（上海）商貿	〃	〃	-	109,784	48.15	109,784	
〃	上海西和樂商貿	〃	〃	-	1	100.00	-	
〃	特力（中國）投資	〃	〃	-	266,775	100.00	266,775	
特力中國投資	非上市櫃股票 特力屋（上海）商貿	〃	〃	-	118,221	51.85	118,221	
立駿國際	非上市櫃股票 立　威	〃	〃	-	207,335	100.00	207,335	

註：公平價值變動列入損益之金融資產之帳面金額係包含金融資產評價損益之金額。

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數	帳面金額	持股比例%	市價	備註
	非上市櫃股票							
TR TRADING	特力（中國）商貿	本公司之子公司	採權益法之長期股權投資	-	$ 1	100.00	$ -	
〃	B&S LINK	〃	〃	USD 900,000	83,490	100.00	83,490	
〃	LANDIA HOME (HK)	〃	〃	USD 10,000	140	100.00	140	
〃	TR SOUTH AMREICAN	〃	〃	USD 562,809	14,570	100.00	14,570	
〃	RUI FENG INTERNATIONAL	〃	〃	USD 263,636	42,542	98.00	42,542	
〃	HAW HONG INTERNATION	〃	〃	USD 102,000	2,816	51.00	2,816	
	非上市櫃股票							
B&S LINK	鴻駿訊息	〃	〃	-	83,420	100.00	83,420	
	非上市櫃股票							
FORTUNE MILES	CITYSOURCE	〃	〃	USD 10,000	170	100.00	170	
	上市公司股票							
力秋股份有限公司	台企銀	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	23,920	210	-	210	
〃	力成	〃	〃	500	23	-	23	
	開放式基金						-	
〃	元大華夏中小	〃	〃	260,000	2,025	-	2,025	
〃	第一金全球企業社會責任投資等級債券	〃	〃	200,000	2,008	-	2,008	
〃	元大摩根環球企業債券	〃	〃	2,349	1,001	-	1,001	
〃	日盛保德信亞洲新興市場債券	〃	〃	189,295	1,998	-	1,998	
〃	富蘭克林華美全球債券組合	〃	〃	148,288	2,000	-	2,000	
〃	國泰策略高收債券	〃	〃	100,000	1,000	-	1,000	

註：公平價值變動列入損益之金融資產之帳面金額係包含金融資產評價損益之金額。

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數	帳面金額	持股比例%	市價	
力秋股份有限公司	可轉換公司債 一詮四	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	8,000	$ 802	-	$ 802	
〃	帛漢三	〃	〃	33,000	3,333	-	3,333	
〃	加百二	〃	〃	11,000	1,119	-	1,119	
〃	亞泰一	〃	〃	29,000	2,914	-	2,914	
〃	大億三	〃	〃	19,000	1,911	-	1,911	
〃	成霖二	〃	〃	30,000	3,024	-	3,024	
〃	全科二	〃	〃	5,000	518	-	518	
〃	錩勝三	〃	〃	10,000	1,031	-	1,031	
〃	統振二	〃	〃	39,000	3,994	-	3,994	
〃	裕融一	〃	〃	29,000	2,958	-	2,958	
〃	耀億一	〃	〃	15,000	1,545	-	1,545	
〃	中磊五	〃	〃	5,000	500	-	500	
〃	中電一	〃	〃	20,000	1,960	-	1,960	
〃	威健三	〃	〃	62,000	6,417	-	6,417	
〃	福脂一	〃	〃	44,000	4,602	-	4,602	
〃	國賓一	〃	〃	18,000	1,796	-	1,796	
〃	宜進一	〃	〃	9,000	905	-	905	
〃	復興四	〃	〃	8,000	785	-	785	
〃	亞翔二	〃	〃	19,000	1,976	-	1,976	
〃	久元三	〃	〃	21,000	2,247	-	2,247	
〃	元富一	〃	〃	5,000	520	-	520	
〃	寶利一	〃	〃	7,000	744	-	744	
〃	榮鋼四	〃	〃	33,000	3,529	-	3,529	
〃	農林二	〃	〃	29,000	2,929	-	2,929	
〃	欣厚一	〃	〃	5,000	481	-	481	
〃	南港一	〃	〃	15,000	1,594	-	1,594	
〃	捷邦一	〃	〃	25,000	2,523	-	2,523	
〃	榮剛五	〃	〃	5,000	533	-	533	
〃	北基二	〃	〃	2,000	207	-	207	
〃	台耀一	〃	〃	17,000	1,750	-	1,750	

註：公平價值變動列入損益之金融資產之帳面金額係包含金融資產評價損益之金額。

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數	帳面金額	持股比例%	市價	
	非上市櫃股票							
力秋股份有限公司	特力屋	本公司之母公司特力公司之子公司	採權益法之長期股權投資	75,000,001	$ 4,447,697	75.00	$ 2,515,571	
〃	特力和樂	本公司之子公司	〃	30,000	167	100.00	167	
〃	特力和家	〃	〃	30,000	167	100.00	167	
〃	僑蒂絲	〃	〃	30,000	167	100.00	167	
〃	源創投資	無	以成本衡量之金融資產－非流動	63,162	632	0.54	632	
〃	台灣票券	〃	〃	212,000	2,120	0.04	2,120	
〃	大眾95-2債券	〃	無活絡市價之債券投資－非流動	5	50,000	-	50,000	
	非上市櫃股票							
特力屋股份有限公司	特力屋室內裝修	本公司之子公司	採權益法之長期股權投資	19,800,000	131,702	100.00	131,702	
	開放式基金							
特力屋室內裝修設計股份有限公司	復華貨幣市場	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	2,866,244.70	40,278	-	40,278	
	上市公司股票							
力特國際股份有限公司	台企銀	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	6,240,000	54,538	-	54,538	
	非上市櫃股票							
〃	惠華創業投資	無	以成本衡量之金融資產－流動	4,000,000	40,000	5.00	40,000	
	交大創業投資	〃	〃	557,568	1,855	4.69	1,855	
〃	源創投資	〃	〃	94,743	947	1.00	947	
〃	TECHGAINS PAN-PACIFIC	〃	〃	300,000	9,471	0.52	9,471	
〃	頻率科技	〃	〃	15,000	750	0.43	750	

註：公平價值變動列入損益之金融資產之帳面金額係包含金融資產評價損益之金額。

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數	帳面金額	持股比例%	市價	
	開放式基金							
鴻利全球股份有限公司	群益安穩	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	517,814.00	$ 8,063	-	$ 8,110	
〃	第一金全家福	〃	〃	175,603.80	30,151	-	30,430	
〃	第一金台灣貨幣	〃	〃	544,304.20	8,009	-	8,080	
	非上市櫃股票							
中欣實業股份有限公司	統營營造	本公司之子公司	採權益法之長期股權投資	23,000,000	315,143	100.00	332,960	
〃	特欣機電	〃	〃	3,250,000	72,041	100.00	75,486	
〃	中欣室內裝修	〃	〃	1,200,000	43,075	100.00	45,158	
〃	越南 VIET HAN	〃	〃	-	12,439	51.00	12,439	
	上市櫃股票							
特欣機電股份有限公司	台企銀	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	1,040,000	9,090	-	9,090	
	上市櫃股票							
統營營造股份有限公司	台企銀	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	2,496,000	21,815	-	21,815	
	可轉換公司債							
〃	誠研一	〃	〃	5,000	494	-	494	
〃	捷邦一	〃	〃	5,000	505	-	505	
〃	富喬三	〃	〃	5,000	495	-	495	
〃	兆遠一	〃	〃	34,000	3,369	-	3,369	
〃	永捷二	〃	〃	5,000	499	-	499	

註：公平價值變動列入損益之金融資產之帳面金額係包含金融資產評價損益之金額。

附表十一　被投資公司累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

單位：新台幣仟元

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出				期末	
					股數	金額	股數	金額	股數	售價	帳面成本	處分損益	股數	金額
統營營造股份有限公司	台新1699貨幣市場	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	-	無	-	$ -	11,668,510	$ 152,500	11,668,510	$ 152,632	$ 152,500	$ 132	-	$ -
〃	安泰ING貨幣市場	〃	-	無	-	-	7,007,096	110,500	7,007,096	110,673	110,500	173	-	-
力秋股份有限公司	未來所羅門貨幣市場	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	-	無	-	-	10,978,830	134,000	10,978,830	134,179	134,000	179	-	-
〃	復華有利貨幣市場	〃	-	無	-	-	7,889,691	103,000	7,889,691	103,096	103,000	96	-	-
特力屋股份有限公司	特力屋室內裝修	採權益法之長期股權投資	-	採權益法之被投資公司	13,600,000	67,483	6,200,000（註一）	64,219（註二）	-	-	-	-	19,800,000	131,702

註一：係本期減資彌補虧損6,800仟股及新增投資13,000仟股。

註二：係本期新增投資130,000仟元及認列投資損失65,781仟元。

附表十二

特力中國商貿公司衍生性金融商品資訊揭露，依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

特力中國商貿公司截至一〇一年及一〇〇年十二月三十一日止，簽訂之遠期外匯買賣合約明細如下：

單位：仟元

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	合約金額（名目本金）	信用風險	合約金額（名目本金）	信用風險
遠期合約				
非交易目的	$ -	$ -	預售美金 $ 2,000	$ -

特力中國商貿公司交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

特力中國商貿公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因其利率或匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

特力中國商貿公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

特力中國商貿公司一〇一及一〇〇年度操作衍生性金融商品而產生之兌換利益分別為 979 仟元及 5,366 仟元，帳列營業外收入及利益－兌換利益項下。

附表十二之一

TR RETAILING 公司衍生性金融商品資訊揭露，依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

TR RETAILING 公司截至一〇一年十二月三十一日止，簽訂之遠期外匯買賣合約明細如下：

單位：仟元

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	合約金額（名目本金）	信用風險	合約金額（名目本金）	信用風險
遠期合約				
非交易目的	$ -	$ -	預售美金 $ 14,000	$ -

TR RETAILING 公司交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

TR RETAILING 公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因其利率或匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

TR RETAILING 公司公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

TR RETAILING 公司一〇一及一〇〇年度操作衍生性金融商品而產生之兌換利益分別為 2,870 仟元及 17,970 仟元，帳列營業外收入及利益－兌換利益項下。

附表十二之二

TR TRADING 公司衍生性金融商品資訊揭露，依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

TR TRADING 公司截至一〇一年十二月三十一日止，簽訂之遠期外匯買賣合約及選擇權合約明細如下：

單位：仟元

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	合約金額（名目本金）	信用風險	合約金額（名目本金）	信用風險
遠期合約				
非交易目的	預售美金 $ 1,000	$ -	$ -	$ -

單位：仟元

	一〇〇年十二月三十一日						
	合約金額	Put	Call	匯率	到期日	信用風險	
選擇權							
出售選擇權合約	USD 82	USD	CNY	6.465	101.1.31	$	-

TR TRADING 公司交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

TR TRADING 公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

TR TRADING 公司公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

TR TRADING 公司一〇一及一〇〇年度操作衍生性金融商品而產生之兌換損益分別為損失 1,979 仟元及利益 4,631 仟元，帳列營業外收入及利益－兌換利益項下。

附表十三　大陸投資資訊

單位：新台幣仟元；外幣為元

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入、持股比例、投資損益、投資帳面價值及匯回投資損益情形：

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例%	本期認列投資損益（註六）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回台灣之投資收益
					匯出	收回					
華展照明有限公司	燈具及照明配件	USD 1,600,000	註一	$ 8,857 USD 304,000	$ -	$ -	$ 8,857 USD 304,000	19.00	$ -	$ 8,857	$ -
鴻駿訊息技術（上海）有限公司	計算機及網路技術之研發設計	USD 795,902	註二	23,189 USD 795,902	-	-	23,189 USD 795,902	100.00	13,949	83,420	-
特力和樂（上海）投資諮詢有限公司	零售業諮詢顧問	USD 3,000,000	註三	87,408 USD 3,000,000	-	-	87,408 USD 3,000,000	100.00	(3,560)	16,110	-
力馨（上海）商業有限公司	零售業	USD 3,000,000	註三	87,408 USD 3,000,000	-	-	87,408 USD 3,000,000	100.00	(7,902)	83,091	-
特力屋（上海）商貿有限公司	零售業	USD 19,500,000	註三	568,152 USD 19,500,000	-	-	568,152 USD 19,500,000	100.00	(90,059)	228,006	-
特力生活家（上海）商業有限公司	零售業	USD 15,000,000	註三	437,040 USD 15,000,000	-	-	437,040 USD 15,000,000	100.00	11,241	429,111	-
杭州特力屋家居用品有限公司	零售業	USD 1,200,000	註三	34,963 USD 1,200,000	-	-	34,963 USD 1,200,000	100.00	(5,351)	38,382	-
上海西和樂商貿有限公司	零售業	USD 786,000	註三	22,901 USD 786,000	-	-	22,901 USD 786,000	100.00	2,952	1	-
特力屋（北京）商貿有限公司	零售業	USD 1,200,000	註三	34,963 USD 1,200,000	-	-	34,963 USD 1,200,000	100.00	(4,902)	13,656	-
特力（中國）投資有限公司	投資業	USD 27,000,000	註三	131,112 USD 4,500,000	655,560 USD 22,500,000	-	786,672 USD 27,000,000	100.00	(107,074)	266,775	-
立威（上海）商務服務有限公司	出租業	USD 17,000,000	註三	495,312 USD 17,000,000	-	-	495,312 USD 17,000,000	100.00	1,410	207,335	-
嘉善特誠木業有限公司	倉儲業	USD 2,113,800	註四	59,120 USD 2,029,117	-	59,120 USD 2,029,117	-	-	-	-	-
特力（中國）商貿有限公司	貿易業	USD 32,000,000	註五	786,672 USD 27,000,000	145,680 USD 5,000,000	-	932,352 USD 32,000,000	100.00	(253,727)	1	-

註一：係透過第三地區投資設立 TR STAR 公司再投資大陸公司。
註二：係透過第三地區投資設立 B&S LINK CORP.再投資大陸公司。
註三：係透過第三地區投資設立 TR RETAILING 公司再投資大陸公司。
註四：係透過第三地區投資設立 TRS INVESTMENT 公司再投資大陸公司。
註五：係透過第三地區投資設立 TR TRADING 公司再投資大陸公司。
註六：係採用被投資公司經會計師查核之財務報表為依據。
註七：本表相關數字涉及外幣者，除本期認列投資損益（以一〇一年度平均匯率換算）外，係以一〇一年十二月三十一日之期末匯率換算台幣金額。

2. 赴大陸地區投資限額：

本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
NTD 3,689,525 USD 126,631,158	NTD 3,776,933 USD 129,631,158	註三

註一：一〇一年十二月三十一日期末匯率 USD：NTD＝1：29.136。
註二：一〇一年度平均匯率 USD：NTD＝1：29.6179。
註三：依九十七年八月二十九日「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」第三條規定，經經濟部工業局核發符合營運總部營運範圍之企業不在此限。本公司係屬上開取得營運總部之企業，故無該限額之適用。

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表

聲　　明　　書

本公司民國一〇一年度（自一〇一年一月一日至十二月三十一日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依財務會計準則公報第七號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：特力股份有限公司

負責人：李　麗　秋

中　　華　　民　　國　　一〇二　　年　　三　　月　　二十八　　日

會計師查核報告

特力股份有限公司　公鑒：

特力股份有限公司及子公司民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日之合併損益表、合併股東權益變動表及合併現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開合併財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開合併財務報表表示意見。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則暨一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信合併財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取合併財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製合併財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估合併財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製，足以允當表達特力股份有限公司及子公司民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之合併財務狀況，暨民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日之合併經營成果與現金流量。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師　洪　國　田　　會計師　吳　恪　昌

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

行政院金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1000028068 號

中　華　民　國　一〇二　年　三　月　二十八　日

民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日

單位：新台幣仟元

代碼	資產	一〇一年十二月三十一日 金額	%	一〇〇年十二月三十一日 金額	%
	流動資產				
1100	現金及約當現金（附註二及四）	$ 1,881,727	8	$ 2,095,773	8
1310	公平價值變動列入損益之金融資產－流動（附註二及五）	299,925	1	249,736	1
1321	備供出售金融資產－流動（附註二及六）	-	-	2,141	-
1120	應收票據（附註二及七）	5,207	-	39,343	-
1140	應收帳款（附註二及七）	2,406,456	11	2,922,471	11
1160	其他應收款（附註八）	364,285	2	310,823	1
1190	其他金融資產－流動	599	-	613	-
120X	存貨（附註二及九）	4,840,887	21	5,928,469	21
1260	預付款項	547,474	2	915,460	3
1298	其他流動資產	129,729	1	260,980	1
11XX	流動資產合計	10,476,289	46	12,725,809	46
	長期投資				
1421	採權益法之長期股權投資（附註十）	-	-	1	-
1450	備供出售金融商品－非流動（附註十一）	-	-	30,450	-
1480	以成本衡量之金融資產－非流動（附註十二）	73,709	1	109,989	1
1490	無活絡市場之債券投資－非流動（附註十三）	50,000	-	50,000	-
14XX	長期投資合計	123,709	1	190,440	1
	固定資產（附註二及十四）				
	成本				
1501	土地	527,853	2	664,663	3
1521	房屋及建築	2,351,429	11	3,373,492	12
1531	機器設備	70,472	-	921,239	3
1551	運輸設備	59,256	-	106,930	-
1681	其他設備	8,542,764	38	8,587,202	31
15X1	成本合計	11,551,774	51	13,653,526	49
15X8	重估增值	-	-	148,423	1
15XY	成本及重估增值合計	11,551,774	51	13,801,949	50
15X9	減：累計折舊	(5,490,749)	(24)	(6,153,069)	(22)
1670	未完工程及預付設備款	100,948	-	60,187	-
15XX	固定資產合計	6,161,973	27	7,709,067	28
	無形資產（附註二）				
1750	電腦軟體成本	219,730	1	209,675	1
1760	商譽	2,880,444	13	3,647,854	13
1770	遞延退休金成本（附註二及二二）	376	-	19,692	-
1780	其他無形資產	68,737	-	-	-
17XX	無形資產合計	3,169,287	14	3,877,221	14
	其他資產（附註二及十五）				
1820	存出保證金	841,804	4	833,364	3
1860	遞延所得稅資產－非流動（附註二七）	1,028,117	4	1,002,504	4
1888	其他資產－其他	829,543	4	1,224,003	4
18XX	其他資產合計	2,699,464	12	3,059,871	11
1XXX	資產總計	$ 22,630,722	100	$ 27,562,408	100

代碼	負債及股東權益	一〇一年十二月三十一日 金額	%	一〇〇年十二月三十一日 金額	%
	流動負債				
2100	短期借款（附註十六）	$ 1,764,129	8	$ 3,397,071	12
2110	應付短期票券（附註十七）	-	-	159,842	1
2180	公平價值變動列入損益之金融負債－流動（附註二及五）	21,085	-	33,755	-
2120	應付票據	18,372	-	21,100	-
2140	應付帳款	4,512,979	20	4,450,756	16
2160	應付所得稅（附註二及二七）	134,184	1	180,359	1
2210	其他應付款（附註十八）	2,147,951	9	1,860,066	7
2230	特別股負債－流動（附註二一）	-	-	335,361	1
2260	預收款項	411,071	2	457,602	2
2270	一年內到期長期負債（附註二十）	200,000	1	-	-
2298	其他流動負債（附註十九）	405,890	2	582,137	2
21XX	流動負債合計	9,615,661	43	11,478,049	42
	長期負債				
2420	長期借款（附註二十）	5,013,197	22	7,150,590	26
2510	土地增值稅準備	-	-	41,701	-
	其他負債				
2810	應計退休金負債（附註二及二二）	85,667	-	291,829	1
2820	存入保證金	180,471	1	157,853	1
2882	未實現售後租回利益（附註十四）	939,154	4	1,173,942	4
2888	其他負債－其他	31,536	-	37,654	-
28XX	其他負債合計	1,236,828	5	1,661,278	6
2XXX	負債合計	15,865,686	70	20,331,708	74
	母公司股東權益				
	股本（附註二三）				
3110	普通股股本	5,219,555	23	5,074,228	18
	資本公積				
3210	股票溢價	689,395	3	689,395	2
3220	庫藏股交易（附註二及二五）	5,081	-	5,081	-
	保留盈餘（附註二四）				
3310	法定盈餘公積	805,210	4	744,159	3
3350	未分配盈餘	706,129	3	610,508	2
	股東權益其他項目				
3420	累積換算調整數（附註二）	109,560	-	133,069	1
3430	未認列為退休金成本之淨損失（附註二）	(59,870)	-	(104,021)	-
3451	金融資產未實現損益（附註二）	25	-	1,682	-
3460	未實現重估增值	-	-	25,825	-
3480	庫藏股票（一〇一年度34,868仟股；一〇〇年度20,698仟股）（附註二及二五）	(729,124)	(3)	(437,139)	(2)
	母公司股東權益合計	6,745,961	30	6,742,787	24
3610	少數股權	19,075	-	487,913	2
3XXX	股東權益合計	6,765,036	30	7,230,700	26
	負債及股東權益總計	$ 22,630,722	100	$ 27,562,408	100

後附之附註係本合併財務報表之一部分。

董事長：[illegible]

經理人：[illegible]

會計主管：[illegible]

特力股份有限公司及子公司

合併損益表

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣仟元，惟每股盈餘為元

代碼		一〇一年度 金額	%	一〇〇年度 金額	%
4000	營業收入（附註二）	$ 35,247,274	100	$ 35,877,572	100
5000	營業成本	24,664,192	70	25,038,562	70
5910	營業毛利	10,583,082	30	10,839,010	30
6000	營業費用	9,739,286	28	9,936,960	28
6900	營業利益	843,796	2	902,050	2
	營業外收入及利益				
7110	利息收入	16,960	-	20,947	-
7121	權益法認列投資收益（附註二及十）	6,798	-	-	-
7130	處分固定資產利益	320	-	297	-
7140	處分投資利益	48,482	-	-	-
7160	兌換利益	194,698	-	89,328	-
7310	金融資產評價利益	-	-	37,641	-
7320	金融負債評價利益	11,588	-	10,273	-
7480	什項收入	194,986	1	304,529	1
7100	營業外收入及利益合計	473,832	1	463,015	1
	營業外費用及損失				
7510	利息費用	193,299	1	210,536	1
7521	權益法認列投資損失（附註二及十）	-	-	2,789	-
7530	處分固定資產損失	5,621	-	12,242	-
7540	處分投資損失	-	-	3,437	-
7588	負債性質特別股利息攤銷	5,229	-	8,365	-
7590	負債性質特別股股息	8,726	-	14,000	-
7630	減損損失	-	-	3,713	-

（接次頁）

（承前頁）

代碼		一〇一年度 金額	一〇一年度 %	一〇〇年度 金額	一〇〇年度 %
7550	減資損失	$ 1,717	-	$ -	-
7640	金融資產評價損失	164,356	-	-	-
7880	什項支出	66,407	-	167,961	-
7500	營業外費用及損失合計	445,355	1	423,043	1
7900	稅前利益	872,273	2	942,022	2
8110	所得稅費用(附註二及二七)	(122,033)	-	(128,917)	-
9600	合併總純益	$ 750,240	2	$ 813,105	2
	歸屬予：				
9601	母公司股東	$ 689,537	2	$ 636,133	2
9602	少數股權	60,703	-	176,972	-
		$ 750,240	2	$ 813,105	2

代碼		一〇一年度 稅前	一〇一年度 稅後	一〇〇年度 稅前	一〇〇年度 稅後
9750	基本每股盈餘（附註二及二三）				
	未減除少數股權前每股盈餘	$ 1.77	$ 1.52	$ 1.82	$ 1.57
	基本每股盈餘（歸屬予母公司股東）		$ 1.40		$ 1.23
9850	稀釋每股盈餘（附註二及二三）				
	未減除少數股權前每股盈餘	$ 1.75	$ 1.51	$ 1.81	$ 1.56
	稀釋每股盈餘（歸屬予母公司股東）		$ 1.39		$ 1.22

後附之附註係本合併財務報表之一部分。

董事長：李麗秋　經理人：童至祥　會計主管：林素玲

[illegible]

[illegible]

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣仟元

	股本	資本公積		保留盈餘		股東權益其他項目						
	普通股股本	股票溢價	庫藏股票交易	法定盈餘公積	未分配盈餘	累積換算調整數	未認列為退休金成本之淨損失	金融資產未實現損益	未實現重估增值	庫藏股票	少數股權	股東權益合計
一〇〇年一月一日餘額	$ 5,164,228	$ 701,623	$ -	$ 706,610	$ 375,489	$ 84,896	($ 72,380)	($ 4,134)	$ -	($ 616,417)	$ 393,598	$ 6,733,513
九十九年度盈餘分配（附註二三）												
法定盈餘公積	-	-	-	37,549	(37,549)	-	-	-	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	-	(337,436)	-	-	-	-	-	-	(337,436)
庫藏股轉讓予員工（附註二及二五）	-	-	93,189	-	-	-	-	-	-	445,612	-	538,801
買回庫藏股（附註二及二五）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(456,670)	-	(456,670)
註銷庫藏股（附註二五）	(90,000)	(12,228)	(88,108)	-	-	-	-	-	-	190,336	-	-
累積換算調整數	-	-	-	-	-	48,173	-	-	-	-	(8,528)	39,645
未認列為退休金成本之淨損失	-	-	-	-	-	-	(31,641)	-	-	-	1,617	(30,024)
備供出售金融資產未實現損益之變動	-	-	-	-	-	-	-	5,816	-	-	(52)	5,764
土地重估增值	-	-	-	-	-	-	-	-	25,825	-	13,032	38,857
採權益法認列之長期股權投資股權淨值變動調整數	-	-	-	-	(26,129)	-	-	-	-	-	26,129	-
少數股權淨變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(114,855)	(114,855)
一〇〇年度合併總純益	-	-	-	-	636,133	-	-	-	-	-	176,972	813,105
一〇〇年十二月三十一日餘額	5,074,228	689,395	5,081	744,159	610,508	133,069	(104,021)	1,682	25,825	(437,139)	487,913	7,230,700
一〇〇年度盈餘分配（附註二三）												
法定盈餘公積	-	-	-	61,051	(61,051)	-	-	-	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	-	(387,538)	-	-	-	-	-	-	(387,538)
股票股利	145,327	-	-	-	(145,327)	-	-	-	-	-	-	-
累積換算調整數	-	-	-	-	-	(23,509)	-	-	-	-	(18,240)	(41,749)
處分採權益法認列被投資公司致未認列為退休金成本之淨損失轉回	-	-	-	-	-	-	43,122	-	-	-	(1,617)	41,505
未認列為退休金成本之淨損失變動	-	-	-	-	-	-	1,029	-	-	-	-	1,029
備供出售金融資產未實現損益之變動	-	-	-	-	-	-	-	(1,657)	-	-	52	(1,605)
處分採權益法認列被投資公司致未實現重估增值轉回	-	-	-	-	-	-	-	-	(25,825)	-	(13,032)	(38,857)
買回庫藏股（附註二及二五）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(291,985)	-	(291,985)
少數股權淨變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(496,704)	(496,704)
一〇一年度合併總純益	-	-	-	-	689,537	-	-	-	-	-	60,703	750,240
一〇一年十二月三十一日餘額	$ 5,219,555	$ 689,395	$ 5,081	$ 805,210	$ 706,129	$ 109,560	($ 59,870)	$ 25	$ -	($ 729,124)	$ 19,075	$ 6,765,036

[illegible]本合併財務報表之一部分。

董事長：李麗秋　　經理人：童星祥　　會計主管：林素玲

特力股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣仟元

	一〇一年度	一〇〇年度
營業活動之現金流量		
合併總純益	$ 750,240	$ 813,105
長期借款遞延費用之攤提	-	300
折舊及各項攤提	815,325	989,960
負債性質特別股利息攤銷	5,229	8,365
金融資產評價損失（利益）	164,356	(37,641)
金融負債評價利益	(11,588)	(10,273)
權益法認列投資（利益）損失	(6,798)	2,789
處分投資淨（利益）損失	(3,348)	4,334
減損損失	-	3,713
減資損失	1,717	-
處分固定資產淨損失	5,170	11,810
固定資產報廢損失	131	135
未實現售後租回利益攤銷	(234,788)	(234,788)
庫藏股轉讓予員工酬勞成本	-	54,239
營業資產及負債之淨變動		
公平價值變動列入損益之金融資產－流動	(214,545)	387,270
備供出售金融資產－流動	1,935	-
應收票據	34,136	24,627
應收帳款	219,542	(800,016)
其他應收款	(53,462)	(31,559)
其他金融資產－流動	14	(444)
存　　貨	519,035	(1,192,739)
預付款項	367,986	(154,423)
遞延所得稅資產－流動	(9,923)	8,230
其他流動資產	50,744	(66,215)
遞延所得稅資產－非流動	(25,613)	(110,324)
其他資產	338,284	(92,962)
公平價值變動列入損益之金融負債－流動	(1,082)	28,794
應付票據	(2,728)	4,830
應付帳款	382,065	1,254,293
應付所得稅	(46,175)	29,575

（接次頁）

（承前頁）

	一〇一年度	一〇〇年度
其他應付款	$ 279,130	$ 213,637
預收款項	(46,531)	372,758
遞延所得稅負債－流動	(12,000)	12,000
其他流動負債	(164,247)	161,101
遞延所得稅負債－非流動	-	262
應計退休金負債	(186,846)	(6,119)
其他負債	207,089	(10,382)
營業活動之淨現金流入	3,122,454	1,638,242
投資活動之現金流量		
備供出售金融資產－非流動減少	30,458	348
以成本衡量之金融資產－非流動減資退回股款	635	2,195
購置固定資產	(572,348)	(2,253,277)
處分固定資產價款	8,304	-
無形資產增加	(68,737)	-
商譽增加	(699,555)	(11,476)
存出保證金（增加）減少	(8,440)	11,413
遞延費用增加	(87,979)	(196,552)
投資活動之淨現金流出	(1,397,662)	(2,447,349)
融資活動之現金流量		
短期借款（減少）增加	(1,275,677)	528,653
應付短期票券（減少）增加	(29,923)	118,842
舉借長期借款	7,504,155	4,600,590
償還長期借款	(9,442,595)	(3,122,698)
存入保證金增加	22,618	54,007
發放現金股利	(387,538)	(337,436)
庫藏股票轉讓予員工價款	-	484,562
買回庫藏股	(291,985)	(456,670)
少數股權減少	(116,678)	(114,855)
融資活動之淨現金流入（出）	(4,017,623)	1,754,995
匯率影響數	(30,858)	38,615
出售東隆五金公司淨現金流入	2,109,643	-

（接次頁）

（承前頁）

	一〇一年度	一〇〇年度
本期現金及約當現金（減少）增加數	($ 214,046)	$ 984,503
期初現金及約當現金餘額	2,095,773	1,111,270
期末現金及約當現金餘額	$1,881,727	$2,095,773
現金流量資訊之補充揭露		
本期支付利息	$ 190,654	$ 218,534
本期支付所得稅	$ 124,765	$ 186,949
不影響現金流量之投資及融資活動		
長期股權投資累積換算調整數	($ 5,031)	$ 1,030
處分採權益法認列被投資公司致未認列為退休金成本之淨損失轉回	$ 43,122	$ -
未認列為退休金成本之淨損失變動	$ 1,029	($ 30,024)
備供出售金融商品未實現（損失）利益	($ 1,605)	$ 5,764
長期股權投資貸餘變動	($ 1,478)	$ 1,478
一年內到期之長期借款	$ 200,000	$ -
土地重估增值	$ -	$ 38,857
處分採權益法認列被投資公司致未實現重估增值轉回	($ 38,857)	$ -
註銷庫藏股	$ -	$ 190,336
支付現金購置固定資產		
本期固定資產增加數	$ 581,103	$2,113,912
加：期初應付購置固定資產款項	67,684	207,049
減：期末應付購置固定資產款項	(76,439)	(67,684)
本期支付現金購置固定資產	$ 572,348	$2,253,277

一〇一年度處分子公司－東隆五金公司，其資產與負債之公平價值表列如下：

	金　　額
現　　金	$ 160,986
備供出售金融資產－流動	1,863
應收款項	296,473
存　　貨	568,547
其他流動資產	90,430
以成本衡量之金融資產－非流動	33,223
固定資產	1,242,691
商　　譽	1,470,222
其他資產	179,038
短期借款	(357,265)
應付短期票券	(129,919)
應付款項	(319,842)
一年內到期特別股負債	(339,543)
其他負債	(253,533)
少數股權	(380,026)
處分東隆五金公司之總成本	2,263,345
減：東隆五金公司之現金餘額	(160,986)
處分子公司利益	7,284
處分東隆五金公司取得之現金	$ 2,109,643

後附之附註係本合併財務報表之一部分。

董事長：李麗秋　　經理人：童至祥　　會計主管：林素玲

特力股份有限公司及子公司
合併財務報表附註
民國一〇一及一〇〇年度
（除另予註明者外，金額以新台幣仟元為單位）

一、合併公司沿革

(一) 母公司之公司沿革

特力股份有限公司（以下簡稱特力公司）創立於六十七年八月，主要營業項目包括代理大、小五金、家用五金、汽車零件、什貨、電器及傢俱之內、外銷業務、房地產出租及批發倉儲等業務，主要市場包括美國、加拿大、英國、法國、德國及澳洲等國家。為響應政府之投資大眾化政策，特力公司股票經核准於八十二年二月公開上市。

(二) 列入合併財務報表之子公司如下：

公司名稱	與特力公司關係	主要營業項目	持股比例 一〇一年十二月三十一日	持股比例 一〇〇年十二月三十一日	變動說明
FORTUNE MILES	直接持股100.00%之子公司	投資控股	100.00	100.00	
TR STAR	直接持股100.00%之子公司	投資控股	100.00	100.00	
TR INVESTMENT (B.V.I.)	直接持股100.00%之子公司	各項事業投資	100.00	100.00	
TR RETAILING	直接持股100.00%之子公司	投資控股	100.00	100.00	
TR TRADING	直接持股100.00%之子公司	投資控股	100.00	100.00	
TRS INVESTMENT	直接持股100.00%之子公司	投資控股	100.00	100.00	
TR 新加坡	直接持股100.00%之子公司	進出口貿易	100.00	100.00	
TR 香港	直接持股100.00%之子公司	進出口貿易	100.00	100.00	
TR 澳洲	直接持股100.00%之子公司	進出口貿易	100.00	100.00	
TR 越南	直接持股100.00%之子公司	進出口貿易	100.00	100.00	
TR 加拿大	直接持股100.00%之子公司	進出口貿易	100.00	100.00	
TR 英國	直接持股100.00%之子公司	進出口貿易	100.00	100.00	
TR DEVELOPMENT	直接持股100.00%之子公司	投資控股	100.00	100.00	
UPMASTER	直接持股100.00%之子公司	投資控股	100.00	-	一〇一年八月新增購入
TR 美國	直接及間接持股100.00%之子公司	投資控股	88.04	49.00	
B&S LINK	間接持股100.00%之孫公司	投資控股	100.00	100.00	
TR 泰國	直接持股48.99%具有控制能力之子公司	進出口貿易	48.99	48.99	
力秋股份有限公司	直接持股100.00%之子公司	各項事業投資	100.00	100.00	
力特國際股份有限公司	直接持股100.00%之子公司	倉儲物流	100.00	100.00	
鴻利全球股份有限公司	直接持股100.00%之子公司	資訊處理服務業	100.00	100.00	
力衡貿易股份有限公司	直接持股100.00%之子公司	進出口貿易	100.00	100.00	
中欣實業股份有限公司	直接持股100.00%之子公司	委託營造廠興建住宅大樓	100.00	100.00	
特力屋股份有限公司	直接及間接持股100.00%之子公司	一般家用建材、設備及家飾品批發、零售	100.00	100.00	
東隆五金工業股份有限公司	直接及間接持股68.27%之子公司	1. 各級高級鎖類、建築五金、五金零件及塑性加工品之製造及買賣 2. 模冶具及工具機製造及買賣 3.廚房、衛浴設備之製造及買賣 4.上項各項產品進出口業務	-	68.27	一〇一年八月出售

（接次頁）

（承前頁）

公司名稱	與特力公司關係	主要營業項目	持股比例 一〇一年十二月三十一日	持股比例 一〇〇年十二月三十一日	變動說明
特力和樂股份有限公司	力秋持股100.00%之子公司	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發	100.00	100.00	
特力和家股份有限公司	力秋持股100.00%之子公司	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發	100.00	100.00	
儒蒂絲股份有限公司	力秋持股100.00%之子公司	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發	100.00	100.00	
統營營造股份有限公司	中欣持股100.00%之子公司	建築與土木工程	100.00	100.00	
特欣機電股份有限公司	中欣持股100.00%之子公司	機電工程	100.00	100.00	
中欣室內裝修股份有限公司	中欣持股100.00%之子公司	室內裝修業	100.00	100.00	
越南越欣股份有限公司	中欣持股51.00%之子公司	進出口貿易	51.00	51.00	
特力屋室內裝修設計股份有限公司	特力屋持股100.00%之子公司	室內裝修業	100.00	100.00	
Lucky International (SAMOA) Ltd.	東隆持股100%之子公司	一般投資業	-	68.27	一〇一年八月出售
Tong Lung (Philippines) Metal Industry Co., Inc.（菲律賓東隆）	Lucky International (SAMOA) Ltd.持股100%之子公司	鎖具之製造與加工	-	68.27	一〇一年八月出售

(三) 特力公司及子公司（以下簡稱合併公司）一〇一年及一〇〇年十二月三十一日員工人數分別為6,290人及8,324人。

二、重要會計政策之彙總說明

本合併財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製。重要會計政策之彙總說明如下：

(一) 合併財務報表編製原則

合併財務報表主體包括特力公司及具控制能力之子公司（以下簡稱合併公司），合併公司間之重大內部交易及餘額均已於合併財務報表中銷除，合併財務報表之子公司及其變動情形，請參閱附註一、(二)之說明。

1. 未列入本合併財務報表之子公司：一〇一及一〇〇年度均已列入。
2. 子公司會計期間不同之調整及處理方式：不適用。
3. 國外子公司營業之特殊風險：無。

(二) 外幣交易及外幣財務報表之換算

合併公司所有國外營運機構外幣財務報表之換算如下：資產及負債科目均按資產負債表日之即期匯率換算；股東權益按歷史匯率換算；股利按宣告日之匯率換算；損益科目按加權平均匯率換算；外幣財務報表換算所產生之兌換差額列入換算調整數，列於股東權益之調整項目，俟國外營運機構出售或清算時併入損益計算。

非衍生性商品之外幣交易所產生之各項外幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債實際收付結清時所產生之兌換差額，作為當期損益。

資產負債表日之外幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為當期損益。

資產負債表日之外幣非貨幣性資產或負債（例如權益商品），依公平價值衡量者，按該日即期匯率調整，所產生之兌換差額，屬公平價值變動認列為股東權益調整項目者，列為股東權益調整項目；屬公平價值變動認列為當期損益者，列為當期損益。以成本衡量者，則按交易日之歷史匯率衡量。

外幣長期投資按權益法計價者，以被投資公司之外幣財務報表換算後所得之股東權益做為依據，兌換差額列入累積換算調整數，作為股東權益之調整項目。

(三) 會計估計

依照前述準則及原則編製合併財務報表時，合併公司對於備抵呆帳、銷貨折讓、存貨跌價及呆滯損失、固定資產折舊及減損、退休金、所得稅、退休金以及員工分紅及董監酬勞費用等之提列，必須使用合理之估計金額，因估計涉及判斷，實際結果可能有所差異。

(四) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括現金及約當現金，以及主要為交易目的而持有之資產或預期於資產負債表日後一年內變現之資產；固定資產、無形資產及其他不屬於流動資產之資產為非流動資產。流動負債包括主要為交易目的而發生之負債，以及須於資產負債表日後一年內清償之負債，負債不屬於流動負債者為非流動負債。

(五) 約當現金

約當現金係自投資日起三個月內到期之商業本票、銀行承兌匯票及附買回債券，其帳面價值近似公平價值。

(六) 公平價值變動列入損益之金融商品

公平價值變動列入損益之金融商品包括交易目的之金融資產或金融負債，以及於原始認列時，指定以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產或金融負債。合併公司成為金融商品合約之一方時，認列金融資產或金融負債；對於合約權利喪失控制時，除列金融資產；於合約規定之義務解除、取消或到期而使金融負債消滅時，除列金融負債。

原始認列時，係以公平價值加計交易成本衡量，續後評價時，以公平價值衡量且公平價值變動認列為當期損益。投資後所收到之現金股利（含投資年度收到者）列為當期收益。金融商品除列時，出售所得價款或支付金額與帳面價值之差額，計入當期損益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。

衍生性商品未能符合避險會計者，係分類為交易目的之金融資產或金融負債。公平價值為正值時，列為金融資產；公平價值為負值時，列為金融負債。

公平價值之基礎：上市（櫃）證券係資產負債表日之收盤價，開放型基金及海外基金等受益憑證係資產負債表日之淨資產價值。債券係財團法人中華民國證券櫃買賣中心資產負債表日之參考價。

(七) 應收帳款之減損評估

合併公司自一〇〇年一月一日起適用財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」第三次修訂條文，修訂條文將原始產生之應收款納入適用範圍，故合併公司對於應收帳款係於每一資產負債表日評估其減損跡象，當有客觀證據顯示，因應收帳款原始認列後發生之單一或多項事件，致使應收帳款之估計未來現金流量受影響者，該應收帳款則視為已減損。

(八) 應收帳款讓售

依財務會計準則公報第三十三號「金融資產之移轉及負債消滅之會計處理準則」之規定，移轉人移轉全部或部分金融資產且放棄對金融資產之控制時，於交換所收取對價之範圍內應視為出售，前述所收取之對價係指不具有任何受限條款者。

(九) 存　　貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除銷售費用後之餘額。存貨成本之計算採用移動平均法，期末並就存貨帳齡及庫存週轉狀況分析予以提列適當之備抵損失。

在建工程以取得成本或建造成本為入帳基礎，按各工程別分別計算成本。在建工程於該工程完工前所必須負擔之利息費用予以資本化，作為建造成本之一部分。

承包工程所投入之工程成本與因同一工程合約而預收之工程款互抵後，如為借方餘額則列於在建工程項下，如為貸方餘額則列為預收工程款。

(十) 採權益法之長期股權投資

凡對被投資公司之持股比例達百分之二十以上或有實質影響力者，採權益法處理。

取得股權或首次採用權益法時，先將投資成本予以分析處理，投資成本超過可辨認淨資產公平價值部分列為商譽，商譽不予攤銷，但每年定期進行減損測試，且發生特定事項或環境改變顯示商譽可能發生減損時，亦進行減損測試。

被投資公司發行新股時，若未按持股比例認購，致使投資比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及長期投資；前項調整如應借記資本公積，而長期投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

合併公司對於已達控制能力之被投資公司，若因認列被投資公司之虧損而致對該投資公司之長期股權投資帳面餘額為負數時，如擔保被投資公司之債務，或財務上之承諾，或其虧損係屬短期性質且有充分證據顯示將於短期內恢復獲利時，若被投資公司之其他股東有義務並能夠提出額外資金承擔其損失者，則按持股比例繼續認列投資損失，因此而對該投資公司之帳面價值產生貸餘時，帳列其他負債。

(十一) 備供出售金融資產

備供出售金融資產於原始認列時，以公平價值衡量，並加計取得或發行之交易成本；後續評價以公平價值衡量，且其價值變動列為股東權益調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當期損益。依慣例交易購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。

公平價值之基礎：上市（櫃）證券係資產負債表日之收盤價，不動產信託基金等受益憑證係資產負債表日之淨資產價值。

備供出售金融資產之認列或除列時點，以及公平價值之基礎，均與公平價值變動列入損益之金融商品相似。

現金股利於除息日認列收益，但依據投資前淨利宣告之部分，係自投資成本減除。股票股利不列為投資收益，僅註記股數增加，並按增加後之總股數重新計算每股成本。

若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，備供出售權益商品之減損減少金額認列為股東權益調整項目。

(十二) 以成本衡量之金融資產

無法可靠衡量公平價值之權益商品投資，包括未上市（櫃）股票及興櫃股票等，以原始認列之成本衡量。股利之會計處理，與備供出售金融資產相似。若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

(十三) 無活絡市場之債券投資

無活絡市場之公開報價，且具固定或可決定收取金額之債券投資，以攤銷後成本衡量，其會計處理為原始認列時，以公平價值衡量並加計取得或發行之交易成本，於除列、價值減損或攤銷時認列損益。依慣例交易購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。

若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若續後期間減損金額減少，且明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當期損益，該迴轉不使帳面金額大於未認列減損情況下之攤銷後成本。

(十四) 固定資產

固定資產以成本為入帳基礎，資本支出與收益支出之劃分，以能否增加固定資產價值或延長耐用年數為準。購置固定資產在該資產到達可使用狀態前發生之利息，予以資本化，作為購置成本之一部分。

固定資產報廢或處分時沖轉有關帳列成本及累計折舊科目，如有出售利益則列為當期營業外收入，若出售損失則列為營業外支出。

折舊依估計經濟耐用年限，採用平均法提列，耐用年限屆滿仍繼續使用之固定資產，則就其殘值按重新估計可使用年數繼續提列折舊。

固定資產項目	耐用年數
房屋及建築	3～60年
機器設備	2～20年
運輸設備	3～5年
生財器具	3～10年
裝潢設備	3～20年
模具	2～10年
什項設備	3～17年

已達耐用年限之固定資產，以估計可再使用年限，繼續提列折舊。

倘固定資產以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若固定資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟固定資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列折舊後之帳面價值。

(十五) 無形資產

電腦軟體依三～五年平均攤銷，專利權依五年平均攤銷。

(十六) 資產減損

倘資產（主要為固定資產、無形資產與採權益法之長期股權投資）以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面價值。

進行減損測試時，商譽係分攤到合併公司預計能享受合併綜效之各相關現金產生單位。商譽所屬現金產生單位除有跡象顯示可能減損外，每年應藉由各單位帳面價值（包含商譽）與其可回收金額之比較，進行各單位之減損測試。各單位之可回收金額若低於其帳面價值，減損損失先就已分攤至該現金產生單位之商譽，減少其帳面價值。次就其餘減損損失再依現金產生單位中各資產帳面價值等比例分攤至各資產。已認列之商譽減損損失不得迴轉。

對僅具重大影響力而未具控制能力之長期股權投資，則以個別長期股權投資帳面價值（含商譽）為基礎，比較個別投資之可回收金額與帳面價值以計算該投資之減損損失。

(十七) 遞延費用

話卡、線路費及模具費等按二至五年平均攤銷。

(十八) 應付賠償損失

估計銷貨可能發生之退貨賠償費用，列為當年度費用。實際發生費用時，先沖轉應付賠償損失，倘有不足，再以實際支付年度費用列帳。

(十九) 可轉換特別股

可轉換特別股依照財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」之規定，東隆公司發行之附賣回權可轉換特別股所嵌入之普通股轉換權及持有人賣回權其性質屬衍生性商品且與主契約債務商品之經濟特性並非緊密關聯，故應予以分離認列。普通股轉

換權衍生性商品，持有人有權以固定特別股股數轉換成東隆公司固定數量之普通股股份，性質屬權益組成要素，以其公平價值認列為股東權益項下「資本公積－轉換權」；賣回權衍生性商品以其公平價值認列為「公平價值變動列入損益之金融負債」，續後評價係以公平價值衡量，公平價值變動認列為當期損益（金融商品評價損益）；非屬衍生性商品之負債金額則以利息法之攤銷後成本認列為「特別股負債」，相關之利息認列為當期損益。

當特別股持有人要求轉換時，應先調整帳列「公平價值變動列入損益之金融負債」及「特別股負債」於轉換時應有之帳面價值，再以前述帳面值加計「資本公積－轉換權」作為發行普通股之入帳基礎。

當特別股持有人得於未來一年內執行賣回權，則該特別股負債及其相關嵌入衍生性商品應轉列流動負債；若賣回權行使期間結束後，未被行使賣回權部分之特別股負債及其相關嵌入衍生性商品則予以轉回非流動負債。

當特別股於約定賣回期間屆滿日可換得普通股之市價高於約定賣回價格時，將賣回權之公平價值一次轉列資本公積；反之，則將賣回權之公平價值認列為當期利益。

(二十) 員工退休基金

屬確定給付退休辦法之退休金按精算結果認列，其與提撥退休準備金之差額列入應計退休金負債。支付之退休金於沖抵退休準備金及應計退休金負債後，倘有不足則列為撥付當期費用。依據退休金精算結果應補認列應計退休金負債之金額未超過前期服務成本未攤銷餘額及未認列過渡性淨給付義務未攤銷餘額之合計數時，列入「遞延退休金成本」，若超過該合計數時，其超過部分應列入「未認列為退休金成本之淨損失」。

確定給付退休辦法發生縮減或清償時，將縮減或清償損益列入當期之淨退休金成本。

屬確定提撥退休辦法之退休金，係於員工提供服務之期間，將應提撥之退休金數額認列為當期費用。

(二一) 庫藏股票

庫藏股票係公司在法令規定範圍內收回或收買自己之股份，尚未處分或註銷前，依收回或收買之成本列為股東權益之減項。

註銷庫藏股票時，貸記「庫藏股票」，並按股權比例借記「資本公積－股票溢價」與「股本」。庫藏股票之帳面價值如高於面值與股票溢價之合計數時，其差額沖銷同種類庫藏股票所產生之資本公積，如有不足再借記保留盈餘；反之，其差額貸記同種類庫藏股票交易所產生之資本公積。

庫藏股票轉讓給員工依財務會計準則公報第三十九號「股份基礎給付之會計處理準則」（以下簡稱 39 號公報）及財團法人會計研究發展基金會發布之(96)基祕字第 266 號函之規定認列為費用。依 39 號公報規定，股份基礎給付協議依給與日所給與權益商品公平價值衡量，而公平價值係依據外部評價專家採用合適之評價模型，計算給與日所給與權益商品之公平價值。

給與日之公平價值係以 Black-Scholes 選擇權模式估計，依據管理當局對履約價格、預期存續期間、標的股票價格、預期波動率、預期股利率及無風險利率等參數之最佳估計為基礎衡量之。給與日係除權基準日，若除權基準日需經董事會決議，則為董事會決議日。

合併公司之庫藏股票會計處理係依財務會計準則公報第三十號「庫藏股票會計處理準則」處理。

(二二) 所得稅

合併公司之營利事業所得稅，係各合併主體營利事業所得稅之彙總，依財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」規定作跨期間及同期間分攤，將課稅暫時性差異、虧損扣抵及投資抵減等所產生之所得稅影響數，列為遞延所得稅資產或負債，另就遞延所得稅資產評估其可實現性，提列適當備抵評價金額。

合併公司當年度依稅法規定調整之稅後盈餘於次年度股東會未作分配者，該未分配盈餘應加徵之百分之十營利事業所得稅，列為股東會決議年度之所得稅費用。

(二三) 普通股每股盈餘

基本每股盈餘之計算，係以當期純益除以普通股流通在外加權平均股數；稀釋每股盈餘之計算，係以當期純益除以普通股加權平均流通在外股數及具稀釋作用之潛在普通股股數合計數。

(二四) 收入之認列

銷貨收入係於貨物之所有權及顯著風險移轉予客戶時認列，因其獲利過程已完成，且已實現或可實現。

資訊服務收入及勞務收入係於勞務已提供他人使用且價款收現性可合理確定時認列。

合併公司承包之長期工程合約，凡工期超過一年以上，且工程損益可合理估計者，採用完工比例法，餘採全部完工法。該完工比例之衡量係按投入成本佔估計總成本之比例作為標準。倘若工期未超過一年者，均俟工程完工始認列工程損益。當工程合約估計發生虧損時，則立即認列全部損失。

(二五) 重分類

一〇〇年度之合併財務報表若干項目經重分類，俾配合一〇一年度合併財務報表之表達。

三、 <u>會計變動之理由及其影響</u>

<u>金融商品之會計處理</u>

合併公司自一〇〇年一月一日起採用新修訂之財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」。主要之修訂包括將原始產生之放款及應收款納入公報適用範圍。此項會計變動，對合併公司一〇〇年度合併財務報表並無重大影響。

<u>營運部門資訊之揭露</u>

合併公司自一〇〇年一月一日起，採用新發布之財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」。該公報之規定係以管理階層制定營運事項決策時所使用之企業組成部分相關資訊為基礎，營運部門之辨識則以主要營運決策者定期複核用以分配資源予部門與評量績效之內部報告為基礎。該公報係取代財務會計準則公報第二十號「部門別財務資訊之揭露」，採用該公報對合併公司部門別資訊之報導方式並無重大影響。

四、現金及約當現金

	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
庫存現金	$ 18,719	$ 28,399
零用金	28,847	27,240
支票存款	29,258	25,971
活期存款	987,242	1,149,998
外幣存款	697,947	814,396
定期存款	97,572	25,298
約當現金	22,142	24,471
	$1,881,727	$2,095,773

(一) 東隆公司一〇〇年十二月三十一日有定期存款2,415仟元，因提供作為購料保證金設定質押之用，已轉列「存出保證金」科目。

(二) 統營營造公司一〇一年及一〇〇年十二月三十一日各有定期存款13,134仟元及24,860仟元，因提供作為工程保固金設定質押之用，已轉列「存出保證金」科目。

五、公平價值變動列入損益之金融商品

	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
交易目的金融資產－流動		
上市（櫃）公司股票	$ 85,676	$ 7,358
開放型基金	96,687	80,472
公司債券	64,508	11,127
海外基金	52,764	-
應收融券價款	290	490
應收遠匯款淨額	-	150,289
	$299,925	$249,736
交易目的金融負債－流動		
應付遠匯款淨額	$ 20,795	$ 11,975
應付融券價款	290	490
可轉換特別股賣回權（附註二一）	-	19,950
金屬交易合約	-	1,340
	$ 21,085	$ 33,755

合併公司一〇一及一〇〇年度從事遠期外匯合約及金屬交易合約等衍生性金融商品交易之目的，主要係為規避因匯率及利率波動所產生之風險。合併公司之財務避險策略係以達成規避大部分公平價值變動或現金流量風險為目的。

六、備供出售金融資產－流動

	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
國內上市（櫃）股票	$ -	$ 1,521
國內基金受益憑證	-	620
	$ -	$ 2,141

七、應收票據及帳款

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
一般企業－		
應收票據	$ 5,207	$ 39,343
減：備抵呆帳	-	-
	5,207	39,343
應收帳款	2,446,694	2,972,278
減：備抵呆帳	(40,238)	(49,807)
	2,406,456	2,922,471
	$2,411,663	$2,961,814

(一) 特力公司與台新國際銀行簽訂讓售之應收帳款合約，承購銀行並確認本次交易商品相關條件係屬無追索權並為賣斷式之應收債權承購行為，依合約規定債權買受人於特力公司出售時即支付九成價金，特力公司僅需負擔因商業糾紛所造成之損失。

(二) TR 美國公司將應收帳款之所有權及信用風險移轉給台北富邦商業銀行，由台北富邦商業銀行直接向客戶收款，當帳款發生信用風險無法收回時，台北富邦商業銀行不得向 TR 美國公司追償，但信用風險外之事項致帳款無法全數收回時，仍應由 TR 美國公司負擔。

(三) 截至一〇一年及一〇〇年十二月三十一日止，合併公司之讓售應收帳款相關資訊如下：

單位：美金元；新台幣仟元

交易對象	期初讓售金額	本期讓售金額	本期已收現金額	期末讓售金額（註1）	截至期末已預支金額	已預支金額年利率（%）	讓售應收帳款保留款	額度	提供擔保項目
一〇一年度									本票
台新國際商業銀行	$ 22,507 (註2)	$ 46,524 (註3)	$ 55,389 (註4)	$ - (註5)	$ - (註6)	-	$ - (註7)	USD 6,200,000	USD 620,000
台北富邦商業銀行	$ 356,819 (註8)	$1,605,193 (註9)	$1,962,012 (註10)	$ - (註11)	$ - (註12)	-	$ - (註13)	-	-
一〇〇年度									本票
台新國際商業銀行	$ 56,523 (註2)	$ 46,524 (註3)	$ 79,649 (註4)	$ 23,398 (註5)	$ 21,058 (註6)	2.10	$ 2,340 (註7)	USD 6,200,000	USD 620,000
台北富邦商業銀行	$ 273,616 (註8)	$3,207,293 (註9)	$3,109,957 (註10)	$ 370,952 (註11)	$ 296,761 (註12)	60日 LIBOR 加1.4%	$ 74,191 (註13)	-	-

註1：年底讓售金額均為已除列金額。

註2：USD772,475 元；USD1,866,058 元。

註3：USD1,128,587 元；USD1,535,946 元。

註4：USD1,901,062 元；USD2,629,592 元。

註5：USD772,475 元。

註6：USD695,228 元。

註7：USD77,247 元。

註8：USD12,246,670 元；USD9,033,200 元。

註9：USD55,093,105 元；USD105,886,207 元。

註10：USD67,339,775 元；USD102,672,737 元。

註11：USD12,246,670 元。

註12：USD9,797,336 元。

註13：USD2,449,334 元。

上述額度可循環使用。

讓售應收帳款保留款帳列於其他應收款項下，請參閱附註八。

八、其他應收款

	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
讓售應收帳款保留款（附註七）	$ -	$ 76,531
應收佣金	30,807	30,177
應收外銷營業稅退稅款	21,662	22,320
應收關係人款（附註二八）	1,798	5,400
其　他	310,018	176,395
	$ 364,285	$ 310,823

(一) 應收關係人款係特力公司應收關係人分攤之各項營業費用。

(二) 其他項目主要係代往來廠商先支付之各項零星雜費。

九、存　貨

	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
商品存貨－零售業	$3,351,533	$3,606,406
商品存貨－貿易業	1,362,443	1,589,063
原物料	-	389,106
在製品	-	144,882
製成品	-	74,414
商　品	-	59,004
在建工程	126,911	65,594
	$4,840,887	$5,928,469

(一) 一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之備抵存貨跌價損失分別為86,974仟元及73,625仟元。一〇一及一〇〇年度與非工程業之存貨相關之銷貨成本分別為22,703,295仟元及23,483,065仟元。一〇一年度之銷貨成本分別包括存貨跌價回升利益 9,972 仟元及存貨盤損57,211 仟元。一〇〇年度之銷貨成本分別包括存貨跌價回升利益5,135仟元及存貨盤損72,341仟元。

(二) 商品存貨－零售業係TR RETAILING及特力屋公司之商品存貨。

(三) 商品存貨－貿易業係特力公司、TR TRADING、TR 加拿大、TR DEVELOPMENT、TR 美國、特欣機電公司及中欣實業公司之商品存貨。

(四) 原物料、在製品、製成品及商品係東隆公司之存貨。

(五) 在建工程係統營營造公司、特欣機電公司、中欣室內裝修公司、特力屋室內裝修公司及越欣公司之存貨。

十、採權益法之長期股權投資

	一〇一年十二月三十一日			一〇〇年十二月三十一日	
	原始成本	帳面金額	股權%	帳面金額	股權%
TR墨西哥	$ -	$ -	-	$ 1	49.00

(一) 合併公司一〇一及一〇〇年度採權益法認列投資（損失）收益明細如下：

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
TR 墨西哥	$ 6,798	($ 2,789)

(二) TR 墨西哥已於一〇一年十二月解散，解散基準日為一〇一年十二月三十一日，惟於一〇一年十二月三十一日其清算程序尚未完成。

十一、備供出售金融資產－非流動

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
不動產信託基金	$ -	$ 30,000
加：備供出售金融資產未實現利益	-	450
	$ -	$ 30,450

十二、以成本衡量之金融資產－非流動

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	原始成本	帳面金額	帳面金額	
華展(SAMOA)	$ 9,849	$ 8,857	$ 9,208	
TEPRO	430	336	343	
惠華創業投資公司	40,000	40,000	40,000	
交大創業投資公司	1,855	1,855	4,032	
源創投資公司	1,579	1,579	1,755	
TECHGAINS PAN-PACIFIC CO.	19,191	18,212	18,558	
頻率科技公司	750	750	750	
台灣票券金融公司	2,120	2,120	2,120	
富帝國際公司	-	-	27,400	
燁聯鋼鐵公司	-	-	3,920	
上海商業儲蓄銀行	-	-	1,903	
	$ 75,774	$ 73,709	$ 109,989	

合併公司所持有之上述股票投資，因無活絡市場公開報價且公平價值無法可靠衡量，故以成本衡量。

十三、無活絡市場之債券投資－非流動

	一〇一年十二月三十一日			一〇〇年十二月三十一日	
	原始成本	帳面金額	股權%	帳面金額	股權%
大眾銀行次順位金融債券	$ 50,000	$ 50,000	-	$ 50,000	-

大眾銀行發行之無到期日非累積次順位之金融債券計新台幣50,000仟元，該債券發行日為九十五年十一月二十七日，每單位面額為10,000仟元，自發行日起至屆滿第十年止，債券票面利率為5.5%，自發行日起屆滿第十年之日，若銀行未贖回該債券，票面利率調高為6.5%，按年付息。

十四、固定資產

	一〇一年十二月三十一日			一〇〇年十二月三十一日
	成本	累計折舊	未折減餘額	未折減餘額
土地	$ 527,853	$ -	$ 527,853	$ 813,086
房屋及建築	2,351,429	250,229	2,101,200	2,983,910
機器設備	70,472	43,789	26,683	115,612
運輸設備	59,256	34,614	24,642	39,346
生財器具	799,711	588,462	211,249	97,481
裝潢設備	6,513,899	3,747,165	2,766,734	2,990,563
模具	11,931	5,811	6,120	68,552
什項設備	1,217,223	820,679	396,544	540,330
未完工程及預付設備款	100,948	-	100,948	60,187
	$ 11,652,722	$ 5,490,749	$ 6,161,973	$ 7,709,067

(一) 特力公司一〇一年及一〇〇年十二月三十一日固定資產中各有土地267,519仟元及267,519仟元、房屋及建築未折減餘額225,494仟元及234,757仟元係供出租使用。

(二) 特力公司為活化資產、整合集團資源、強化財務結構及增加股東投資報酬率，將位於台北市內湖之土地及辦公大樓於九十六年十二月出售予非關係人並同時以營業租賃方式租回，故依規定將相關之出售利益遞延認列，因而產生之未實現售後租回利益為2,347,885仟元，依租約期間十年平均分攤，一〇一及一〇〇年度均攤銷234,788仟元，帳列租賃成本之減項，截至一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之未實現售後租回利益分別為1,173,942仟元及1,408,731仟元，依其流動性分別帳列其他流動負債234,789仟元及其他負債－未實現售後租回利益939,154仟元及1,173,942仟元。

(三) 特力公司原向非關係人英屬維京群島商亞洲太貿股份有限公司（CPI Asia T-Mart Limited，以下稱CPI公司）承租之內湖大樓，CPI公司已於一〇〇年九月七日完成出售移轉此不動產所有權予特力公司關係人采旺興業股份有限公司，並將此租賃協議同時移轉為特力公司與采旺興業股份有限公司。特力公司另於一〇〇年十一月依原租約精神與國內法律之規定，與采旺興業股份有限公司重新進行租約之簽訂，修訂後之租賃協議條件並無重大改變。一〇一及一〇〇年度向關係人租賃之成本分別為280,642仟元及87,548仟元（未扣除未實現售後租回利益攤銷）。

(四) 東隆公司、嘉善特誠木業公司、特力中國商貿公司及TR泰國於一〇〇年十二月三十一日，下列固定資產淨額已設定抵押於銀行作為短、長期借款之擔保，請參閱附註二九。

	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
土地	$ -	$247,665
房屋及建築	-	156,116
	$ -	$403,781

十五、其他資產

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
遞延所得稅資產－非流動（附註二七）	$1,028,117	$1,002,504
存出保證金	841,804	833,364
預付退休金（附註二二）	54,632	40,862
遞延費用（附註二）	306,268	381,070
其　他	468,643	802,071
	$2,699,464	$3,059,871

十六、短期借款

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	利率%	金額	利率%	金額
信用借款	1.11～6.60	$1,764,129	0.75～7.216	$3,291,316
擔保借款	-	-	6.405	105,755
		$1,764,129		$3,397,071

一〇〇年十二月三十一日之擔保借款105,755仟元係以嘉善特誠木業公司之建築物為擔保品，請參閱附註二九。

十七、應付短期票券

		一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	保證機構	利率%	金額	利率%	金額
應付商業本票					
無擔保	國際票券	-	$ -	0.782~0.817	$ 79,906
	大中票券	-	-	0.862	49,936
	兆豐票券	-	-	1.038	30,000
			$ -		$159,842

十八、其他應付款

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
應付各項營業費用	$1,205,924	$1,229,728
應付購置設備款	76,439	67,684
其他應付票據	31,662	19,826
應付員工紅利	56,430	53,452
應付董監酬勞	30,718	30,829
其　他	746,778	458,547
	$2,147,951	$1,860,066

其他應付票據係屬費用性質之應付票據。

十九、其他流動負債

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
未實現售後租回利益（附註十四）	$234,788	$234,789
應付營業稅	18,105	19,498
代收款	23,266	22,302
應付賠償準備（附註二）	51,017	53,026
其　他	78,714	252,522
	$405,890	$582,137

二十、長期借款

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日
	利率%	金額	金額
第一銀行等主辦之聯貸			
信用融資，借款期間100.06.24～105.06.24，貸款額度為台幣20億元，每月付息一次，自102.06.24償還第一期，嗣後每6個月為1期，共分7期按各期償還比率清償。	1.6168	$ 2,000,000	$ 2,000,000
額度循環信用融資，借款期間101.07.12～105.06.24、100.06.27～105.06.24及101.10.16～102.01.16，貸款額度等值台幣40億元，每月付息一次，到期全部還本。	1.0714～2.1343	1,311,120	2,150,590
信用融資，借款期間101.06.22～106.06.22，每月付息一次，於首次動用日起屆滿三年、四年之日各償還本金30%，其餘到期日一次清償完畢。	1.75	500,000	-
台灣中小企業銀行等主辦之聯貸案			
額度循環信用融資，借款期間98.10.26～103.10.26及101.10.16～102.01.16，貸款額度為2,160,000仟元，到期償還本金，已於一〇一年提前償還700,000仟元。	1.9863～2.1343	902,077	1,200,000

（接次頁）

（承前頁）

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日
	利率%	金額	金額
永豐商業銀行			
額度循環信用融資，借款期間 101.06.18～104.06.18，到期一次償還本金，每月付息一次。	1.529	$ 500,000	$ 500,000
台新國際商業銀行			
額度循環信用融資，借款期間 101.09.19～103.09.19 及 100.06.20～102.06.20，到期一次償還本金，每月付息一次，已於一〇一年三月提前償還。	-	-	300,000
日盛銀行			
額度循環信用融資，借款期間 100.12.29～102.07.01，到期一次償還本金，已於一〇一年一月提前償還。	-	-	200,000
台灣中小企銀			
信用融資，借款期間 99.11.22～104.11.22，自 102.02.15 開始每三個月還本 4,167 萬，分為 12 期，每月付息一次，已於一〇一年三月提前償還。	-	-	500,000
上海商業銀行			
信用融資，借款期間 99.11.22～103.11.22，自 102.02.21 開始每三個月還本 3,750 萬，分為 8 期，每月付息一次，已於一〇一年三月提前償還。	-	-	300,000
減：一年內到期之長期借款		(200,000)	-
		$ 5,013,197	$ 7,150,590

(一) 截至一〇一年十二月三十一日止，特力公司依各該借款合約之規定，於借款存續期間內，承諾應維持特定流動、負債比率及有形資產淨值等財務比率，說明如下：

1. 第一銀行聯貸案：負債比率不得超過200%，流動比率不得低於100%，利息保障倍數（含折舊、攤銷費用及利息費用）不得低於250%，有形資產淨值不得低於5,200,000仟元，其係依據全年度單獨財務報表計算而得。（負債比率為資產負債表之負債合計數佔有形淨值之比率）。
2. 永豐商業銀行：負債比率不得超過200%，流動比率不得低於100%，利息保障倍數（含折舊、攤銷費用及利息費用）不得低於250%，有形資產淨值不得低於5,200,000仟元，其係依據全年度單獨財務報表計算而得。（負債比率為負債總額排除因出售內湖不動產所產生之未實現售後租回利益後佔有形資產淨值之比率）。

(二) 特力屋公司依借款合約之規定，於借款存續期間內承諾應維持特定財務比率，說明如下：

負債比率（金融機構負債／有形資產）不得超過200%，流動比率（流動資產／金融機構短期負債）不得低於100%，利息保障倍數（含折舊、攤銷費用及利息費用）不得低於300%，其係依據全年度單獨財務報表計算而得。

(三) 長期抵押借款之擔保品，請參閱附註二九。

(四) 長期借款之背書保證，請參閱附註三十。

二一、特別股負債

	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
私募可轉換特別股之負債組成要素	$ -	$335,361

私募乙種記名式可轉換特別股之權利義務

(一) 東隆公司董事會於九十七年十月六日決議以私募方式發行總股數為八百七十五萬股之可轉換特別股，每股面額壹拾元，係以發行新股償還舊股，每股發行價格為四十元，發行總金額共計三億五仟萬元，全數由特定國內法人投資人認購，本次私募特別股之重要權利義務，係依據九十七年六月十九日股東會決議辦理。前述私募特別股股款業已於九十七年十月八日（增資基準日）收足。

上述特別股之重要權利義務如下：

1. 發行期間自發行日九十七年十月八日起至一〇二年十月七日止，為期五年。
2. 股息按年利率百分之四計算，各年度之每股股息依每股發行價格40元乘以特別股前一年度實際發行日數占前一年度總日數之比例計算，於每年股東常會承認前一年度財務報表並決議分配盈餘後，以現金一次發放。
3. 轉換比例，特別股一股得轉換為新發行普通股一股。

4. 轉換期間及權利，特別股得依下列方式轉換為新發行普通股：
   (1) 特別股股東會決議一次全數轉換：自九十八年十月八日至發行期間屆滿前一百二十日止期間內，由特別股股東依發行辦法請求召開特別股股東會，決議將當時已發行之特別股一次全數轉換為東隆公司新發行之普通股。
   (2) 特別股股東個別選擇分次轉換：自九十八年十月八日至發行期間屆滿前一百二十日止期間內，由特別股股東依發行辦法規定之年度轉換期間個別向東隆公司請求將其持有之全部或部分特別股轉換為新發行普通股。惟倘經東隆公司股務代理機構於「年度轉換期間」終止後統計申請轉換股數未達特別股原發行總股數 15%以上者，則該「年度轉換期間」之轉換不成立，東隆公司股務代理機構將於各該「年度轉換期間」終止後五個營業日內，公告有關轉換權取消事宜並通知特別股股東領取特別股股票正本及相關文件。
5. 積欠股息之處理
   (1) 東隆公司某一年無盈餘或盈餘不足分派特別股全部股息時，該差額部分應累積於東隆公司以後有盈餘年度依章程規定優先補足。但若有賣回或轉換之情形時，其處理情形如下述(2)及(3)。
   (2) 賣回時以賣回基準日計算當年度及以前年度所累積積欠之股息。
   (3) 期前轉換及期滿轉換，東隆公司就已轉換為新發行普通股之特別股所積欠之「年度股息」，應於轉換基準日後之次一特別股年度股息配息日，一次以現金給付予該轉換之特別股股東，並不另支付利息。但東隆公司因相關法令限制無法依前述規定給付特別股之積欠年度股息予該轉換之特別股股東時，東隆公司應自確認該法令限制不存在日起之次一特別股年度股息配息日，一次以現金給付該轉換之特別股股東，並不另支付利息。
6. 特別股股東期前賣回權

   特別股股東於特別股發行日起滿三年起至發行期間屆滿九十日前，除特別股已轉換為新發行普通股外，得於每年四月一日至十日、七月一日至十日、十二月一日至十二月十日之期間，向東隆公司申請依特別股之每股賣回價款賣回其所持有之全數或部分（但必須為一股整數）特別股予東隆公司。每股賣回價款係以每股原始發行價格 40 元加計賣回基準日當年度股息及以前各年度積欠股息計算。
7. 東隆公司之期間屆滿前轉換權

   特別股經特別股股東依規定申請轉換為新發行普通股或賣回予東隆公司，致東隆公司已發行之特別股股數低於特別股原發行總股數之百分之五時，東隆公司得公告並以掛號通知特別股股東，將當時已發行之特別股股份一次全數轉換為新發行普通股。

8. 發行期間屆滿特別股之處理

除依規定於發行期間屆滿前轉換為新發行普通股或於發行期間屆滿前賣回東隆公司外，特別股於發行期間屆滿時，應全部一次轉換為東隆公司新發行之普通股，並應以發行期間屆滿日為轉換基準日，將東隆公司特別股股東變更為普通股股東且登載於普通股股東名簿。

9. 提列特別盈餘公積

應提列一定比例之特別盈餘公積作為乙種特別股贖回準備，並將不低於應提撥而尚未提撥特別盈餘公積金額之現金辦理銀行定期存款並限制動支，東隆公司於補行提撥完足額後，得解除動支限制。

(二) 東隆公司業已依財務會計準則公報第三十六號之規定將上述私募可轉換特別股按其組成要素將轉換選擇權與負債分離，並分別認列為權益及負債。屬權益部分計 25,690 仟元，帳列一〇〇年十二月三十一日「少數股權」項下；負債組成要素則分別列為嵌入衍生性金融商品及非屬衍生性商品之負債，該嵌入衍生性金融商品一〇〇年十二月三十一日以公平價值評估金額為 19,950 仟元，非屬衍生性商品之負債一〇〇年十二月三十一日以攤銷後成本衡量之金額為 335,361 仟元。

(三) 東隆公司應公開收購人史丹利七和國際股份有限公司之收購要求，依公司法第 158 條辦理特別股全數收回事宜，一〇一年五月十八日已收到特別股股東簽署致東隆公司收回特別股條件之同意函，並於公開收購條件均已成就且公開收購期間屆滿後，經東隆公司董事會於一〇一年八月十四日決議收回特別股，並業已於一〇一年八月三十一日，收回總價為 371,000 仟元，全數收回東隆公司發行之乙種記名式可轉換特別股。

二二、員工退休金

依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬確定提撥退休辦法，依員工每月薪資百分之六提撥至勞工保險局之個人退休金專戶。

特力公司、中欣公司、特力屋公司、統營營造公司、特欣機電公司及中欣室內裝修公司依「勞動基準法」均訂有員工退休辦法，其參加資格為各該公司在職正式員工。依該辦法規定，員工按其服務年資，十五年以內者（含），每服務滿一年給兩個基數，超過十五年者每增加一年給一個基數，總計最高以四十五個基數為限。員工退休金之支付，係根據服務年資及其退休前六個月之平均工資計算退休薪資（基數），除特力屋公司依薪資總額百分之二及東隆公司依薪資總額百分之七提撥員工退休基金外，餘係依薪資總額百分之四提撥員工退休基金，存入台灣銀行之專戶，退休金相關資訊揭露如下：

(一) 一〇一及一〇〇年度淨退休金成本組成項目如下：

	一〇一年度	一〇〇年度
服務成本	$ 3,739	$ 11,275
利息成本	6,346	16,186
退休基金資產實際報酬	(146)	(161)
退休基金資產預期報酬	(5,033)	(8,346)
過渡性淨給付義務攤銷數	(1,492)	11,448
退休金損失攤銷數	6,689	3,461
	$ 10,103	$ 33,863

(二) 一〇一及一〇〇年度計算淨退休金成本所用之精算假設如下：

	一〇一年度	一〇〇年度
1.折 現 率	每年1.88%至2.00%	每年2.00%至2.25%
2.退休基金資產之投資報酬率	每年1.88%至2.00%	每年2.00%至2.25%
3.調 薪 率	每年2.50%至3.00%	每年1.25%至2.75%

(三) 一〇一年及一〇〇年十二月三十一日退休基金提撥狀況表：

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
給付義務		
既得給付義務	($ 47,640)	($247,738)
非既得給付義務	(178,121)	(357,493)
累積給付義務	($225,761)	($605,231)
未來薪資增加之影響數	(84,296)	(140,647)
預計給付義務	(310,057)	(745,878)
退休基金資產公平價值	247,897	411,578
提撥狀況	(62,160)	(334,300)
未認列過渡性淨資產	(19,336)	(15,267)
未認列退休金損失	110,723	245,988
退休金損益未攤銷餘額	-	14,131
補認列退休金負債	(59,886)	(141,827)
淨 額	(30,659)	(231,275)
預付退休金（帳列其他資產）	(54,632)	(40,862)
遞延退休金成本（帳列無形資產）	(376)	(19,692)
應計退休金負債（帳列其他負債）	($ 85,667)	($291,829)

二三、股　　本

(一) 特力公司普通股股本

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
額定股本		
股數（仟股）	750,000	660,000
面額（元）	$ 10	$ 10
股　　本	$ 7,500,000	$ 6,600,000
實收股本		
股數（仟股）	521,956	507,423
面額（元）	$ 10	$ 10
股　　本	$ 5,219,555	$ 5,074,228

(二) 特力公司一〇〇年一月一日資本總額為 5,164,228 仟元，一〇〇年十一月十一日經董事會決議辦理註銷庫藏股 90,000 仟元及一〇一年八月辦理盈餘轉增資 145,327 仟元後，截至一〇一年十二月三十一日實收資本總額為 5,219,555 仟元，分為 521,955,558 股，每股面額 10 元，均為普通股。

(三) 特力公司一〇〇年一月一日資本總額為 5,164,228 仟元，一〇〇年十月十一日經董事會決議辦理註銷庫藏股 90,000 仟元，截至一〇〇年十二月三十一日實收資本總額為 5,074,228 仟元，分為 507,422,872 股，每股面額 10 元，均為普通股。

(四) 特力公司股東常會分別於一〇一年六月十八日及一〇〇年六月十七日決議通過一〇〇及九十九年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案	每股股利（元）
一〇〇年度		
法定盈餘公積	$ 61,051	$ -
現金股利	387,538	0.80
股票股利	145,327	0.30
九十九年度		
法定盈餘公積	37,549	-
現金股利	337,436	0.665

(五) 特力公司股東會決議配發之一〇〇及九十九年度員工紅利分別為 43,956 仟元及 27,035 仟元，董監事酬勞分別為 10,989 仟元及 6,759 仟元。一〇〇及九十九年度員工紅利皆係全數發放現金紅利。股東會決議配發之一〇〇及九十九年度員工紅利及董監事酬勞分別與一〇〇及九十九年度財務報表認列之員工紅利 42,674 仟元及 28,800 仟元之差異分別為 1,282 仟元及(1,765)仟元，董監事酬勞 10,669 仟元及 7,300 仟元之差異分別為 320 仟元及(541)仟元，金額非屬重大，該等差異已分別調整入帳為一〇一及一〇〇年度之損益。

(六) 合併公司一〇一及一〇〇年度基本及稀釋每股盈餘計算如下：

	一〇一年度						
	金額（分子）				每股盈餘（元）		
	稅前（未減除少數股權）	稅後（未減除少數股權）	稅後（歸屬於母公司股東）	股數（分母）	稅前（未減除少數股權）	稅後（未減除少數股權）	稅後（歸屬於母公司股東）
基本每股盈餘							
屬於普通股股東之合併總純益	$ 872,273	$ 750,240	$ 689,537	493,689,891	$ 1.77	$ 1.52	$ 1.40
具稀釋作用之潛在普通股之影響							
員工紅利	-	-	-	3,355,414			
稀釋每股盈餘							
屬於普通股股東之合併總純益加潛在普通股之影響	$ 872,273	$ 750,240	$ 689,537	497,045,305	$ 1.75	$ 1.51	$ 1.39

	一〇〇年度						
	金額（分子）				每股盈餘（元）		
	稅前（未減除少數股權）	稅後（未減除少數股權）	稅後（歸屬於母公司股東）	股數（分母）	稅前（未減除少數股權）	稅後（未減除少數股權）	稅後（歸屬於母公司股東）
基本每股盈餘							
屬於普通股股東之合併總純益	$ 942,022	$ 813,105	$ 636,133	517,347,225	$ 1.82	$ 1.57	$ 1.23
具稀釋作用之潛在普通股之影響							
員工紅利	-	-	-	2,637,325			
稀釋每股盈餘							
屬於普通股股東之合併總純益加潛在普通股之影響	$ 942,022	$ 813,105	$ 636,133	519,984,550	$ 1.81	$ 1.56	$ 1.22

計算稀釋每股盈餘時，係假設員工分紅將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。計算稀釋每股盈餘時，以該潛在普通股資產負債表日之收盤價，作為發行股數之判斷基礎。於次年度股東會決議員工分紅發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。由於員工分紅費用化後員工紅利轉增資並非無償配股，故計算基本及稀釋每股盈餘時不予以追溯調整。

由於一〇一年度發放股票股利，故一〇〇年度之每股盈餘已予以追溯調整。

(七) 特力公司一〇二年三月二十八日董事會擬議一〇一年度盈餘分配案及每股股利如下：

	盈餘分配案	每股股利（元）
法定盈餘公積	$ 68,954	$ -
現金股利	526,055	1.08
股票股利	-	-

有關一〇一年度之盈餘分配案、員工分紅及董監酬勞尚待預計於一〇二年六月十七日召開之股東會決議。

(八) 特力公司一〇〇及九十九年度盈餘分配議案，有關董事會通過擬議及股東會決議盈餘分配情形，請至台灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。

(九) 特力公司一〇一及一〇〇年度應付員工紅利估列金額分別為 49,200 仟元及 42,674 仟元；應付董監酬勞估列金額分別為 12,100 仟元及 10,669 仟元。前述員工紅利及董監酬勞係分別按稅後淨利（已扣除員工分紅及董監酬勞之金額）之百分之八及百分之二計算。年度終了後，董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，至股東會決議日時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數按決議分紅之金額除以股票公平價值決定，股票公平價值係指股東會決議日前一日之收盤價，並考量除權除息之影響為計算基礎。

二四、保留盈餘

特力公司依公司法及公司章程之規定，每年決算後有盈餘時，除依法提繳稅捐外，應先彌補以往年度虧損，次就其餘額提列百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達實收資本總額時得免繼續提撥，並依法令或主管機關規定或業務需要提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有餘額，應提撥百分之二為董監事酬勞，不低於百分之二為員工紅利，其餘加計期初未分配盈餘，由董事會擬定分配案，送交股東會決議之。

特力公司所處產業環境牽動變數甚廣，企業生命週期正值穩定成熟階段，考量特力公司走向多角化經營、未來營運計畫資金需求及長期財務規劃，並兼顧股東權益，股利政策係依公司法等相關法規規定採穩健及平衡股利原則。股東股利之分派，以盈餘轉增資、資本公積轉增資及現金股利三種方式配合發放，其中現金股利不得低於股利總數之百分之十，但每股現金股利若低於新台幣零點壹元則不發放現金股利，得改以股票股利發放之。

二五、庫藏股票

(一) 特力公司一〇一年度庫藏股股數之增減變動如下：

	一〇一年度			
收回原因	期初股數	本期增加	本期減少	期末股數
買回股份轉讓予員工	20,698,000	14,170,000	-	34,868,000

(二) 特力公司一〇〇年度庫藏股股數之增減變動如下：

	一〇〇年度			
收回原因	期初股數	本期增加	本期減少	期末股數
買回股份轉讓予員工	32,480,000	20,698,000	32,480,000	20,698,000

(三) 特力公司一〇一年及一〇〇年十二月三十一日帳列庫藏股票金額分別為 729,124 仟元及 437,139 仟元，係特力公司買回之庫藏股。

(四) 買回之股份自買回之日起三年內一次或分次轉讓予員工，凡於認股基準日為特力公司員工及特力公司直接或間接持有表決權股份超過百分之五十之子公司員工享有認購資格。

(五) 特力公司為轉讓予員工分次購入之庫藏股，其中一〇〇年度有 9,000 仟股因已屆法定轉讓期限三年而未轉讓，已於一〇〇年十一月完成註銷變更登記。

(六) 特力公司於一〇〇年度轉讓庫藏股 23,480 仟股予員工認購，總金額為 484,562 仟元，特力公司依（九六）基秘字第二六六號函規定，於給與日依 Black-Scholes 選擇權評價模式估計，並認列酬勞成本 54,239 仟元及於轉讓時認列資本公積－庫藏股票交易 93,189 仟元。

(七) 特力公司截至一〇〇年十二月三十一日有關股份基礎給付交易相關資訊如下：

1. 截至一〇〇年十二月三十一日，特力公司之股份基礎給付交易如下：

協議之類型	給與日	給與數量	合約期間	既得條件	本期實際離職率	估計未來離職率
庫藏股轉讓予員工	100.01.04	23,480 仟股	-	立即既得	-	-

2. 上述認股權計畫之詳細資訊如下：

	一〇〇年度	
	認股權數量（仟股）	加權平均履約價格（元）
期初流通在外認股權	-	$ -
本期給與認股權	23,480	20.70
無償配股增發或調整認股股數	-	-
本期沒收認股權	-	-
本期執行認股權	(23,480)	20.70
本期逾期失效認股權	-	-
期末流通在外認股權	-	

3. 特力公司使用 Black-Scholes 選擇權評價模式估計認股選擇權之公平價值，相關資訊如下：

協議之類型	給與日	股價(元)	履約價格(元)	預期波動率	存續期間(年)	預期股利率	無風險利率	每單位公平價值(元)
庫藏股轉讓予員工	100.01.04	$23.00	$20.70	28.75%	-	-	0.67%	$2.31

(八) 證券交易法規定公司對買回已發行在外股份之數量比例，不得超過公司已發行股份總數百分之十，收買股份之總金額，不得逾保留盈餘加計發行股份溢價及已實現之資本公積之金額，特力公司一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日計最高持有已收回股數分別為 34,868,000 股及 32,480,000 股，收買股份之總金額分別為 729,124 仟元及 616,417 仟元，符合證券交易法之規定。

(九) 特力公司持有之庫藏股票依證券交易法規定不得質押，亦不得享有股東權利。

二六、本期發生之用人、折舊、折耗及攤銷費用

本期發生之用人、折舊、折耗及攤銷費用依其功能別彙總如下：

單位：新台幣仟元

功能別 / 性質別	一〇一年度			一〇〇年度		
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
用人費用						
薪資費用	$ 241,543	$3,045,583	$3,287,126	$ 487,666	$3,257,077	$3,744,743
勞健保費用	15,394	235,568	250,962	29,267	233,148	262,415
退休金費用	15,601	138,800	154,401	30,935	124,807	155,742
其他用人費用	12,528	262,197	274,725	30,393	223,738	254,131
折舊費用	83,260	569,284	652,544	105,935	751,644	857,579
攤銷費用	1,656	161,125	162,781	3,625	128,756	132,381

二七、營利事業所得稅

(一) 合併公司一〇一年度所得稅費用淨額包括下列項目：

	金額
有稅務盈餘之合併個體需負擔之所得稅費用	$221,491
有稅務虧損之合併個體之所得稅利益	(95,424)
一〇〇年度未分配盈餘加徵10%所得稅額	1,700
基本應納稅額	410
遞延所得稅資產及備抵評價調整	6
以前年度所得稅調整	(6,150)
所得稅費用淨額	$122,033

(二) 合併公司一〇一年十二月三十一日之淨遞延所得稅資產之構成項目如下：

	金額
遞延所得稅資產	
虧損扣抵	$ 41,987
權益法認列之投資損失	484,762
其他暫時性差異	563,087
遞延所得稅負債	
未實現兌換利益	(12,080)
退休金財稅簽差異	(6,687)
金融商品評價利益	(800)
遞延所得稅淨資產合計	1,070,269
減：遞延所得稅資產備抵評價	(4,080)
遞延所得稅淨資產	$1,066,189
遞延所得稅資產－流動（帳列其他流動資產項下）	$ 38,635
遞延所得稅資產－非流動（帳列其他資產項下）	1,028,117
遞延所得稅負債－非流動（帳列其他負債項下）	(563)
	$1,066,189

(三) 合併公司一〇一年度之所得稅費用與當期依法應付所得稅費用調節如下：

	金額
稅前利益	
依法定稅率計算之稅額	$363,202
調整項目之所得稅影響數	
各項永久性差異調整	(141,711)
當期應負擔所得稅費用	221,491
各項暫時性差異調整	(25,362)
當期應付所得稅	196,129
減：本期已扣繳及暫繳數	(90,717)
加：一〇〇年度未分配盈餘加徵10%所得稅額	1,700
加：以前年度應付所得稅餘額	27,072
一〇一年十二月三十一日應付所得稅餘額	$134,184

(四) 合併公司一〇一年十二月三十一日暫付所得稅款 29,433 仟元係本年度及以前年度之暫付所得稅款。

(五) 截至一〇一年十二月三十一日力秋公司、特力屋室內裝修公司及統營營造公司得用以扣抵以後年度課稅所得之虧損扣抵所得稅額如下：

到期年度	金額
一〇二年	$ 320
一〇八年	5,440
一〇九年	11,691
一一〇年	10,226
一一一年	14,310
	$ 41,987

(六) 特力公司截至一〇一年十二月三十一日有關股東可扣抵稅額帳戶之資訊內容如下：

股東可扣抵稅額帳戶餘額	$464,111
八十七年度以後未分配盈餘	$706,129
一〇一年度實際分配一〇〇年度盈餘之稅額扣抵比率	20.48%
一〇二年度預計分配一〇一年度盈餘之稅額扣抵比率	20.48%

(七) 特力公司截至九十九年度（止）之營利事業所得稅結算申報案，業經稅捐稽徵機關核定，惟特力公司九十五年度至九十八年度營利事業所得稅列報之佣金支出等費用，稅捐稽徵機關以申報該等費用取具之稅務憑證不符稅法規定為由予以剔除，致分別核定有減少應退稅額及須補繳之稅款，特力公司不服，已提起行政救濟，特力公司評估認為上述行政救濟為有理由，故未估列此稅款入帳。另九十九年度營利事業所得稅列報之未實現售後租回利益屬於土地免稅部分，稅捐稽徵機關以依據營利事業查核準則規定為由予以剔除，致核定須補繳稅款，因該核定理由因有違所得稅法免稅規定之虞，特力公司不服，已提起行政救濟，故未估列此稅款入帳。

二八、關係人交易

(一) 關係人之名稱及關係

關係人名稱	與合併公司之關係
TR 墨西哥	合併公司持股 49.00%之被投資公司，已於一〇一年十二月解散，其清算程序尚未完成
李麗秋	本公司董事長
李麗姮	實質關係人
何湯雄	實質關係人
來特投資股份有限公司	實質關係人
秋記投資開發股份有限公司	實質關係人
采記股份有限公司	實質關係人
采旺興業股份有限公司	實質關係人
力雄股份有限公司	秋記公司持股 100.00%之子公司

(二) 與上列關係人之重大交易事項

1. 租金收入

	一〇一年度		一〇〇年度	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
其他	$ 176	-	$ 201	-

合併公司向上述關係人收取之租金收入，係按月收取，租金均參考當地一般行情。

2. 服務收入

	一〇一年度		一〇〇年度	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
其他	$ 960	5	$ 960	5

3. 租金支出

請參閱附註十四及三二之(一)。

4. 佣金支出

	一〇一年度		一〇〇年度	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
TR 墨西哥	$ 2,979	2	$ 17,503	9

合併公司支付給關係人佣金，係採訂價利潤計算，其他客戶則按銷貨金額一定比例計算。

5. 存出保證金

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
采旺興業	$125,000	15	$125,000	15

6. 合併公司與關係人之債權債務

應收關係人款

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
TR 墨西哥	$ 1,798	100	$ 5,400	100

應付佣金

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	金額	佔該科目%	金額	佔該科目%
TR 墨西哥	$ -	-	$ 1,394	3

7. 背書保證

(1) 特力公司為業務有關之法人及子公司背書保證，請參閱附註三十之(二)。

(2) 一〇一年十二月三十一日之短期借款 454,521 仟元，係由何湯雄先生及李麗秋女士以個人名義為合併公司之連帶保證人，58,272 仟元係由李麗秋女士以個人名義為合併公司之連帶保證人，10,000 仟元係由何湯雄先生以個人名義為合併公司之連帶保證人。

(3) 一〇〇年十二月三十一日之短期借款 502,814 仟元，係由何湯雄先生及李麗秋女士以個人名義為合併公司之連帶保證人，60,580 仟元係由李麗秋女士以個人名義為合併公司之連帶保證人。

(4) 一〇一年十二月三十一日之長期借款 3,519,760 仟元，係由李麗秋女士以個人名義為合併公司之連帶保證人。

(5) 一〇〇年十二月三十一日之長期借款 300,000 仟元，係由何湯雄先生及李麗秋女士以個人名義為合併公司之連帶保證人，5,650,590 仟元係由李麗秋女士以個人名義為合併公司之連帶保證人。

(三) 董事、監察人及管理階層薪酬資訊

	一〇一年度	一〇〇年度
薪資	$160,895	$184,222
獎金	15,397	10,753
紅利	25,062	21,432
	$201,354	$216,407

一〇一年度之薪酬資訊中所估列之董事、監察人之酬勞及管理階層之分紅金額，其係依公司章程規定之盈餘分派順序估列，尚待董事會擬案暨一〇一年度股東會對於盈餘分配案之決議而定，相關詳細資訊可參閱股東會年報內容。

一〇〇年度之薪酬資訊包含九十九年度股東會決議之盈餘分配案，其中所分配予董事、監察人酬勞及管理階層之分紅，相關詳細資訊可參閱股東常會年報內容。

二九、質抵押之資產

一〇一年及一〇〇年十二月三十一日合併公司抵押之資產明細如下：

	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
質押定期存款（附註四）	$ 13,134	$ 27,275
土地（附註十四）	-	247,665
房屋及建築（附註十四）	-	156,116
	$ 13,134	$431,056

三十、重大承諾事項及或有事項

承諾事項

(一) 截至一〇一年十二月三十一日止，特力公司已開立未使用信用狀餘額如下：

信用狀開立總額	繳納保證金
美金 219 仟元	$ -

截至一〇〇年十二月三十一日止，特力公司已開立未使用信用狀餘額如下：

信用狀開立總額	繳納保證金
美金 2,844 仟元	$ -
新台幣1,300 仟元	-

(二) 背書保證事項：

一〇一年及一〇〇年十二月三十一日，特力公司為業務有關之法人及子公司背書保證之餘額及明細如下：

單位：仟元

	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
開立保證信用狀		
－TR PRODUCTS	美金 9,000	美金 1,375
－特力中國商貿	美金 3,000	美金 3,000
－立威（上海）商務服務	美金 2,000	美金 2,500
－上海西和樂商貿	美金 1,000	美金 3,000
－特力屋上海商貿	美金 -	美金 8,000
－力　　馨	歐元 -	歐元 255
背書保證		
－TR PRODUCTS	美金18,103	美金20,699
－TR TRADING 及 TR RETAILING	美金12,500	美金17,500
－特力屋上海商貿	美金 8,500	美金13,500
－特力中國商貿	美金 5,000	美金 5,000
－TR 新加坡	美金 2,000	美金 -
－TR GI	歐元 1,000	歐元 1,000
－TR 泰國	美金 400	美金 400
－TR 加拿大	加幣 60	加幣 30

(三) 特力屋公司截至一〇一年十二月三十一日止因購買存貨等，已開立而尚未使用之信用狀金額約計 USD153 仟元及 EUR73 仟元。

(四) 特力屋公司截至一〇一年十二月三十一日止由銀行提供進口關稅先放後稅、禮券履約保證及中油加油保證之擔保金額約計 86,850 仟元。

三一、金融商品資訊之揭露

依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

合併公司截至一〇一年及一〇〇年十二月三十一日止，簽訂之遠期外匯買賣合約及換匯換利合約明細如下：

遠期外匯

單位：仟元

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	合約金額（名目本金）	信用風險	合約金額（名目本金）	信用風險
遠期合約				
非交易目的	預售美金 176,900	$ -	預售美金 204,930	$ -
	預購美金 169,900	-	預購美金 146,000	-
	預售歐元 3,282	-	預售歐元 5,957	-

合併公司交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

合併公司以市價評估以交易性為目的之金融商品的市場價格風險，並依據合併公司所能承擔的風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因其利率或匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

合併公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險，又因各項衍生性金融商品交易合約之匯率已確定，不致有重大之現金流量風險。

合併公司一〇一及一〇〇年度操作衍生性金融商品而產生之兌換利益分別為 254,391 仟元及 72,241 仟元，帳列營業外收入及利益－兌換利益項下。

(四) 金融商品之公平價值

1. 非衍生性金融商品

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
資　產				
現金及約當現金	$ 1,881,727	$ 1,881,727	$ 2,095,773	$ 2,095,773
公平價值變動列入損益之金融資產－流動	299,925	299,925	99,447	99,447
備供出售金融資產－流動	-	-	2,141	2,141
應收票據	5,207	5,207	39,343	39,343
應收帳款	2,406,456	2,406,456	2,922,471	2,922,471
其他應收款	364,285	364,285	310,823	310,823
其他金融資產－流動	599	599	613	613
採權益法之長期股權投資	-	-	1	-
備供出售金融資產－非流動	-	-	30,450	30,450
以成本衡量之金融資產－非流動	73,709	73,709	109,989	109,989
無活絡市場之債券投資－非流動	50,000	50,000	50,000	50,000
存出保證金	841,804	841,804	833,364	833,364
負　債				
短期借款	1,764,129	1,764,129	3,397,071	3,397,071
應付短期票券	-	-	159,842	159,842
公平價值變動列入損益之金融負債－流動	290	290	490	490
應付票據	18,372	18,372	21,100	21,100
應付帳款	4,512,979	4,512,979	4,450,756	4,450,756
其他應付款	2,147,951	2,147,951	1,860,066	1,860,066
一年內到期之長期附息負債	200,000	200,000	-	-
其他流動金融負債	69,122	69,122	72,524	72,524
長期附息負債	5,013,197	5,013,197	7,150,590	7,150,590
其他金融負債	180,471	180,471	157,853	157,853

2. 衍生性金融商品

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
公平價值變動列入損益之金融資產－流動	$ -	$ -	$150,289	$150,289
公平價值變動列入損益之金融負債－流動	(20,795)	(20,795)	(13,315)	(13,315)
可轉換特別股賣回權	-	-	(19,950)	(19,950)

3. 合併公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

(1) 短期金融商品以其在資產負債表上之帳面價值估計其公平價值，因為此類商品到期日甚近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理基礎。此方法應用於現金及約當現金、應收票據、應收帳款、短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款及其他金融商品等。

(2) 有價證券如有市場價格可循，則以此市場價格為公平價值。若無市場價格可供參考時，則依財務或其他資訊估計其公平價值。

(3) 長期借款以其預期現金流量之折現值估計公平價值。折現率則以合併公司所能獲得類似條件（相近之到期日）之長期借款利率為準。

(4) 衍生性金融商品之公平價值，係假設合併公司若依約定在報表日終止合約，預計所能取得或必須支付之金額，一般均包括當期未結清合約之未實現損益。合併公司之大部分衍生性金融商品均有金融機構之報價以供參考。

(五) 合併公司金融資產及金融負債之公平價值，以活絡市場之公開報價直接決定者，及以評價方法估計者分別為：

	公開報價決定之金額	評價方法估計之金額	合計
資產			
公平價值變動列入損益之金融資產－流動	$ 299,925	$ -	$ 299,925
負債			
公平價值變動列入損益之金融負債－流動	290	20,795	21,085

三二、其　他

(一) 特力公司向關係人采旺興業股份有限公司承租營業場所簽定之租賃合約，合約期間為一〇〇年十二月二十六日至一〇六年十二月二十五日止，依合約規定支付房租押金為125,000仟元，並依其性質帳列「存出保證金」科目項下，其預計未來各年度租金支出明細如下：

支付期間	金額
一〇二年度	$ 289,819
一〇三年度	298,513
一〇四年度	307,468
一〇五年度	316,693
一〇六年度	326,193
	$1,538,686

(二) 特力公司出租予非關係人各營業場所簽定之租賃合約，合約期間為二年至十五年不等。截至一〇一年十二月三十一日止，依合約規定收取之房租押金為 60 仟元，並依其性質表列「存入保證金」科目項下。其預計未來各年度租金收入明細如下：

收取期間	金額
一〇二年度	$ 421
一〇三年度	421
一〇四年度	245
一〇五年度	186
一〇六年度（折算現值為$52 仟元）	62
	$ 1,335

(三) 中欣公司出租商場予非關係人所簽訂之租賃合約，合約期間為二年至二十年不等。截至一〇一年十二月三十一日止，依合約規定收取之房租押金為 20,310 仟元依其性質表列「存入保證金」科目項下。其預計未來各年度租金收入明細如下：

收取期間	金額
一〇二年度	$ 55,178
一〇三年度	32,851
一〇四年度	12,830
一〇五年度	4,973
一〇六年度	3,267
一〇七至一一一年度（折算現值為$11,683 仟元）	14,561
一一二至一一四年度（折算現值為$4,931 仟元）	6,898
	$130,558

(四) 中欣公司向非關係人承租各商場所簽訂之租賃合約，合約期間為二年至二十年不等。截至一〇一年十二月三十一日止，依合約規定支付之房租押金為 22,051 仟元，並依其性質表列「存出保證金」科目項下。其預計未來各年度租金支出明細如下：

支付期間	金額
一〇二年度	$ 32,364
一〇三年度	33,585
一〇四年度	34,223
一〇五年度	34,905
一〇六年度	36,258
一〇七至一一〇年度（折算現值為$173,372 仟元）	190,067
一一一至一一四年度（折算現值為$94,994 仟元）	109,270
	$470,672

(五) TR 美國公司向非關係人承租各商場所簽訂之租賃合約，合約期間為十年至二十年不等，截至一〇一年十二月三十一日止，預估未來五年內每年應付租金總額及第六年以後之應付租金總額如下：

支付期間	金額
一〇二年度	$ 68,231
一〇三年度	72,180
一〇四年度	70,103
一〇五年度	52,965
一〇六年度	51,518
一〇七至一〇八年度	4,293
	$319,290

(六) TR 美國公司與非關係人簽訂專利權使用合約，截至一〇一年十二月三十一日止，預估未來五年內每年應付使用費總額如下：

支付期間	金額
一〇二年度	$ 21,547
一〇三年度	4,813
一〇四年度	2,073
	$ 28,433

(七) 特力屋商貿公司向非關係人承租各營業場所簽定之租賃合約，合約期間為二年至二十年不等，其預計未來各年度租金支出明細如下：

支付期間	金額
一〇二年度	$ 539,994
一〇三年度	571,573
一〇四年度	566,184
一〇五年度	485,749
一〇六年度	463,771
一〇七至一一一年度（折算現值為$1,256,022 仟元）	1,403,827
一一二至一一六年度（折算現值為$291,800 仟元）	364,518
一一七年度（折算現值為$36,004 仟元）	50,269
	$ 4,445,885

(八) 特力屋公司向非關係人承租各營業場所簽定之租賃合約，截至一〇一年十二月三十一日止，依合約規定支付之房租押金為 461,854 仟元，並依其性質表列「存出保證金」科目項下。其預計未來各年度租金支出明細如下：

支付期間	金額
一〇二年度	$ 938,423
一〇三年度	951,912
一〇四年度	972,697
一〇五年度	751,344
一〇六年度	637,611
一〇七至一一一年度（折算現值為 2,487,350 仟元）	2,730,641
一一二至一一六年度（折算現值為 666,265 仟元）	771,981
一一七至一二一年度（折算現值為 152,744 仟元）	191,482
一二二至一二六年度（折算現值為 81,739 仟元）	109,959
一二七至一三一年度（折算現值為 11,314 仟元）	15,839
	$ 8,071,889

(九) 合併公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

單位：外幣仟元／台幣仟元

	一〇一年十二月三十一日			一〇〇年十二月三十一日		
	外幣	匯率	新台幣	外幣	匯率	新台幣
金融資產						
貨幣性項目						
美金	$ 45,280	29.136	$ 1,319,265	$ 84,640	30.29	$ 2,563,748
歐元	1,481	38.4025	56,890	1,821	39.16	71,318
英鎊	381	46.7544	17,830	556	46.7035	25,974
人民幣	275,880	4.6597	1,285,516	223,300	4.806	1,073,178
新加坡幣	2,710	23.7449	64,347	3,170	23.2849	73,824
非貨幣性項目						
美金	$ 175,900	29.136	$ 5,125,022	$ 167,500	30.29	$ 5,073,575
歐元	3,282	38.4025	126,019	5,957	39.16	233,257
金融負債						
貨幣性項目						
美金	69,746	29.136	2,032,120	136,174	30.29	4,124,723
歐元	2,226	38.4025	85,502	615	39.16	24,071
人民幣	552,986	4.6597	2,576,747	666,486	4.455	2,968,927
非貨幣性項目						
美金	169,900	29.136	4,950,206	144,000	30.29	4,361,760

三三、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊：

編號	項目	說明
1	資金貸與他人。	附表一
2	為他人背書保證。	附表二
3	期末持有有價證券情形。	附表三
4	累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	附表四
5	取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	無
6	處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	無
7	與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	附表五
8	應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	附表六
9	從事衍生性商品交易。	附註三一

(二) 轉投資事業相關資訊：

編號	項目	說明
1	被投資公司名稱、所在地區……等相關資訊。	附表七
2	資金貸與他人。	附表八
3	為他人背書保證。	附表九
4	期末持有有價證券情形。	附表十
5	累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	附表十一
6	取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	無
7	處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	無
8	與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	附表五
9	應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額20%以上。	無
10	從事衍生性商品交易。	附表十二

(三) 大陸投資資訊：

編號	項目	說明
1	投資大陸之公司名稱、主要營業項目、對本公司經營之影響及本公司投資方式、金額、持股比例與綜合持股比例。	附表十三
2	投資增減變動及損益認列情形。	附表十三
3	與大陸投資公司間直接或間接經由第三地區事業所發生之重大交易事項。	附表十三

(四) 母子公司間業務關係及重要交易往來情形：請參閱附表十四。

三四、營運部門財務資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。依財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」之規定，合併公司之應報導部門如下：

A 部門：零售部門

B 部門：貿易部門

C 部門：製造部門

D 部門：工程部門

(一) 部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導部門分析如下：

	一〇一年度					
	A 部門	B 部門	C 部門	D 部門	調整及沖銷	合併
營業收入	$ 20,365,537	$ 18,933,498	$ 2,062,048	$ 1,601,462	($ 7,715,271)	$ 35,247,274
營業成本	(13,203,261)	(14,866,799)	(1,651,115)	(1,362,391)	6,419,374	(24,664,192)
營業毛利	7,162,276	4,066,699	410,933	239,071	(1,295,897)	10,583,082
營業費用	(6,739,198)	(3,916,031)	(248,082)	(151,738)	1,315,763	(9,739,286)
營業利益	$ 423,078	$ 150,668	$ 162,851	$ 87,333	$ 19,866	843,796
營業外收入						473,832
營業外費用						(445,355)
稅前淨利						$ 872,273

	一〇〇年度					
	A 部門	B 部門	C 部門	D 部門	調整及沖銷	合併
營業收入	$ 20,674,374	$ 19,959,927	$ 3,169,467	$ 2,323,527	($ 10,249,723)	$ 35,877,572
營業成本	(13,461,860)	(15,852,757)	(2,619,286)	(2,019,748)	8,915,089	(25,038,562)
營業毛利	7,212,514	4,107,170	550,181	303,779	(1,334,634)	10,839,010
營業費用	(6,860,730)	(3,849,415)	(382,627)	(149,563)	1,305,375	(9,936,960)
營業利益	$ 351,784	$ 257,755	$ 167,554	$ 154,216	($ 29,259)	902,050
營業外收入						463,015
營業外費用						(423,043)
稅前淨利						$ 942,022

一〇一及一〇〇年度部門間交易業已沖銷。

(二) 部門資產及負債

	一〇一年度					
	A 部門	B 部門	C 部門	D 部門	調整及沖銷	合併
資產	$ 9,597,196	$ 15,255,817	$ -	$ 1,531,943	($ 3,754,234)	$ 22,630,722
負債	$ 6,211,865	$ 11,835,448	$ -	$ 409,720	($ 2,591,347)	$ 15,865,686

	一〇〇年度					
	A 部門	B 部門	C 部門	D 部門	調整及沖銷	合併
資產	$ 11,995,285	$ 15,716,245	$ 3,039,985	$ 1,718,798	($ 4,907,905)	$ 27,562,408
負債	$ 8,450,934	$ 13,253,062	$ 1,829,139	$ 588,981	($ 3,790,408)	$ 20,331,708

一〇一及一〇〇年度部門間交易業已沖銷。

(三) 地區別資訊

合併公司主要於亞洲及美洲營運。

合併公司來自外部客戶之繼續營業單位收入依營運地點區分與非流動資產按資產所在地區分之資訊列示如下：

	來自外部客戶之收入		非流動資產	
	一〇一年度	一〇〇年度	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
亞洲	$30,427,712	$31,072,591	$12,155,322	$13,609,786
美洲	4,451,594	4,384,891	-	-
歐洲	336,770	419,752	-	-
澳洲及其他地區	31,198	338	-	-
	$35,247,274	$35,877,572	$12,155,322	$13,609,786

非流動資產不包括分類為金融工具、遞延退休金成本及遞延所得稅資產。

(四) 主要客戶資訊

合併公司一〇一及一〇〇年度，並無單一客戶佔合併公司營業收入超過10%，故不擬揭露。

三五、事先揭露採用國際財務報導準則相關事項

合併公司依據金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）九十九年二月二日發布之金管證審字第〇九九〇〇〇四九四三號函令之規定，於一〇一年度財務報表附註事先揭露採用國際財務報導準則（以下稱「IFRSs」）之情形如下：

(一) 依據金管會於九十八年五月十四日宣布之「我國企業採用國際會計準則推動架構」，上市上櫃公司及興櫃公司應自一〇二年起依證券發行人財務報告編製準則暨經金管會發布之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告（以下稱「IFRSs」）編製合併財務報告，為因應上開修正，合併公司業已成立專案小組，並訂定採用IFRSs之計畫，該計畫係由特力公司總經理童至祥女士統籌負責，謹將該計畫之重要內容、預計完成時程及目前執行情形說明如下：

計畫內容	主要執行單位	目前執行情形
1. 成立專案小組	專案小組及會計部門	已完成
2. 訂定採用IFRSs轉換計畫	專案小組及會計部門	已完成
3. 完成現行會計政策與IFRSs差異之辨認	專案小組及會計部門	已完成
4. 完成IFRSs合併個體之辨認	專案小組及會計部門	已完成
5. 完成IFRS1「首次採用國際會計準則」各項豁免及選擇對公司影響之評估	專案小組及會計部門	已完成
6. 完成資訊系統應做調整之評估	專案小組及資訊部門	已完成
7. 完成內部控制應做調整之評估	專案小組及內部控制部門	已完成
8. 決定IFRSs會計政策	專案小組及會計部門	已完成
9. 決定所選用IFRS1「首次採用國際會計準則」之各項豁免及選擇	專案小組及會計部門	已完成
10. 完成編製IFRSs開帳日財務狀況表	專案小組及會計部門	已完成
11. 完成編製IFRSs2012年比較財務資訊之編製	專案小組及會計部門	已完成
12. 完成相關內部控制（含財務報導流程及相關資訊系統）之調整	專案小組及內部控制部門	已完成

(二) 合併公司評估現行會計政策與未來依 IFRSs 編製合併財務報表所採用之會計政策二者間可能存在之重大差異及影響說明如下：

1. 一〇一年一月一日資產負債表之調節：

我國一般公認會計原則		轉換至國際財務報導準則之影響			國際財務報導準則		
項目	金額	認列及衡量差異		表達差異	金額	項目	說明
流動資產						流動資產	
現金及約當現金	$ 2,095,773	$	-	($ 2,000)	$ 2,093,773	現金及約當現金	5(7)
公平價值變動列入損益之金融資產-流動	249,736		-	-	249,736	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	
備供出售金融資產-流動	2,141		-	-	2,141	備供出售金融資產-流動	
應收票據	39,343		-	-	39,343	應收票據	
應收帳款	2,922,471		-	30,090	2,952,561	應收帳款	5(4)
其他應收款	310,823		-	-	310,823	其他應收款	
其他金融資產－流動	613		-	2,000	2,613	其他金融資產－流動	5(7)
存貨	5,928,469		-	-	5,928,469	存貨	
預付款項	915,460		-	-	915,460	預付款項	
其他流動資產	260,980		-	(28,712)	232,268	其他流動資產－其他	5(1)
基金及投資						非流動資產	
採權益法之長期股權投資	$ 1	$	-	$ -	$ 1	採用權益法之投資	
備供出售金融資產－非流動	30,450		-	-	30,450	備供出售金融資產－非流動	
以成本衡量之金融資產－非流動	109,989		-	-	109,989	以成本衡量之金融資產－非流動	
無活絡市場之債券投資	50,000		-	-	50,000	無活絡市場之債券投資－非流動	
長期投資合計	190,440		-	-			
固定資產淨額	7,709,067		34,855	-	7,743,922	不動產、廠房及設備	4(5)
無形資產							
電腦軟體成本	209,675		-	-	209,675	電腦軟體成本	
商譽	3,647,854		-	-	3,647,854	商譽	
遞延退休金成本	19,692	(	19,692)	-			5(3)
無形資產合計	3,877,221	(	19,692)	-			
其他資產							
存出保證金	833,364		-	-	833,364	存出保證金	
遞延所得稅資產－非流動	1,002,504		-	28,712	1,031,216	遞延所得稅資產	5(1)
其他資產－其他	1,224,003		-	-	1,224,003	其他非流動資產－其他	
其他資產合計	3,059,871		-	28,712	14,880,474	非流動資產合計	
資產總計	$ 27,562,408	$	15,163	$ 30,090	$ 27,607,661	資產總計	
流動負債						流動負債	
短期借款	$ 3,397,071	$	-	$ -	$ 3,397,071	短期借款	
應付短期票券	159,842		-	-	159,842	應付短期票券	
公平價值變動列入損益之金融負債－流動	33,755		-	-	33,755	透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動	
應付票據	21,100		-	-	21,100	應付票據	
應付帳款	4,450,756		-	-	4,450,756	應付帳款	
應付所得稅	180,359		-	-	180,359	應付所得稅	
其他應付款	1,860,066		23,107	-	1,883,173	其他應付款	5(2)
特別股負債－流動	335,361		-	-	335,361	特別股負債－流動	
預收款項	457,602		197,870	-	655,472	預收款項	5(6)
其他流動負債	582,137	(	184,789)	18,090	415,438	其他流動負債－其他	5(1)、5(4)、5(5)
流動負債合計	11,478,049		36,188	18,090	11,532,327	流動負債合計	
長期負債						非流動負債	
長期借款	7,150,590		-	-	7,150,590	長期借款	
土地增值稅準備	41,791		-	(41,791)	-		5(8)
其他負債							
應計退休金負債	291,829		114,936	-	406,765	應計退休金負債	5(3)
存入保證金	157,853		-	-	157,853	存入保證金	
未實現售後租回利益	1,173,942	(	923,942)	-	250,000	未實現售後租回利益	5(5)
其他負債－其他	37,654		49,233	53,791	140,678	其他非流動負債－其他	4(5)、5(1)、5(8)
其他負債合計	1,661,278	(	759,773)	53,791	8,105,886	非流動負債合計	
負債合計	20,331,708	(	723,585)	30,090	19,638,213	負債合計	
母公司股東權益						股東權益	
股本						股本	
普通股股本	5,074,228		-	-	5,074,228	普通股股本	
資本公積						資本公積	
股票溢價	689,395		-	-	689,395	股票溢價	
庫藏股交易	5,081		-	-	5,081	庫藏股交易	
保留盈餘							
法定盈餘公積	744,159			-	744,159	法定盈餘公積	
未分配盈餘	610,508		815,801	-	1,426,309	未分配盈餘	4(2)、4(3)、4(4)、4(5)、5(2)、5(3)、5(5)、5(6)
股東權益其他項目						股東權益其他項目	
累積換算調整數	133,069	(	133,069)	-	-	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	4(4)
未認列為退休金成本之淨損失	(104,021)		104,021	-	-		5(3)
金融資產未實現損益	1,682		-	-	1,682	備供出售金融資產未實現損益	
未實現重估增值	25,825	(	25,825)	-	-	重估增值	4(2)
庫藏股票	(437,139)		-	-	(437,139)	庫藏股票	
母公司股東權益合計	6,742,787		760,928	-	7,503,715	母公司股東權益合計	
少數股權	487,913	(	22,180)	-	465,733	非控制權益	
股東權益合計	7,230,700		738,748	-	7,969,448	股東權益合計	
負債及股東權益總計	$ 27,562,408	$	15,163	$ 30,090	$ 27,607,661	負債及股東權益總計	

2. 一〇一年十二月三十一日資產負債表之調節

我國一般公認會計原則		轉換至國際財務報導準則之影響		國際財務報導準則		
項目	金額	認列及衡量差異	表達差異	金額	項目	說明
流動資產					流動資產	
現金及約當現金	$ 1,881,727	$ -	$ -	$ 1,881,727	現金及約當現金	
公平價值變動列入損益之金融資產－流動	299,925	-	-	299,925	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	
應收票據	5,207	-	-	5,207	應收票據	
應收帳款	2,406,456	-	1,822	2,408,278	應收帳款	5(4)
其他應收款	364,285	-	-	364,285	其他應收款	
其他金融資產－流動	599	-	-	599	其他金融資產－流動	
存貨	4,840,887	-	-	4,840,887	存貨	
預付款項	547,474	-	-	547,474	預付款項	
其他流動資產	129,729	-	(38,635)	91,094	其他流動資產－其他	5(1)
流動資產合計	10,476,289	-	(36,813)	10,439,476	流動資產合計	
基金及投資					非流動資產	
採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	採用權益法之投資	
預付長期投資款	-	-	-	-	預付投資款	
不動產投資	-	-	-	-		
以成本衡量之金融資產－非流動	73,709	-	-	73,709	以成本衡量之金融資產－非流動	
無活絡市場之債券投資－非流動	50,000	-	-	50,000	無活絡市場之債券投資－非流動	
長期投資合計	123,709	-	-			
固定資產淨額	6,161,973	33,699	-	6,195,672	不動產、廠房及設備	4(5)
無形資產						
電腦軟體成本	219,730	-	-	219,730	電腦軟體成本	
商譽	2,880,444	(699,555)	-	2,180,889	商譽	5(9)
遞延退休金成本	376	(376)	-	-	遞延退休金成本	5(3)
其他無形資產	68,737	(68,737)	-	-	其他無形資產	5(9)
無形資產合計	3,169,287	(768,668)	-			
其他資產						
存出保證金	841,804	-	-	841,804	存出保證金	
遞延所得稅資產－非流動	1,028,117	-	38,635	1,066,752	遞延所得稅資產	5(1)
其他資產－其他	829,543	-	-	829,919	其他非流動資產－其他	
其他資產合計	2,699,464	-	-			
				11,458,099	非流動資產合計	
資產總計	$ 22,630,722	($ 734,969)	$ 1,822	$ 21,897,575	資產總計	
流動負債					流動負債	
短期借款	$ 1,764,129	$ -	$ -	$ 1,764,129	短期借款	
應付短期票券	-	-	-	-	應付短期票券	
公平價值變動列入損益之金融負債－流動	21,085	-	-	21,085	透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動	
應付票據	18,372	-	-	18,372	應付票據	
應付帳款	4,512,979	-	-	4,512,979	應付帳款	
應付所得稅	134,184	-	-	134,184	應付所得稅	
其他應付款	2,147,951	16,796	-	2,164,747	其他應付款	5(2)
預收款項	411,071	193,002	-	604,073	預收款項	5(6)
一年內到期長期負債	200,000	-	-	200,000	一年內到期長期負債	
其他流動負債	405,890	(184,789)	1,822	222,923	其他流動負債－其他	5(1)、5(4)、5(5)
流動負債合計	9,615,661	25,009	1,822	9,642,492	流動負債合計	
長期負債					非流動負債	
長期借款	5,013,197	-	-	5,013,197	長期借款	
其他負債						
應計退休金負債	85,667	44,042	-	129,709	應計退休金負債	5(3)
存入保證金	180,471	-	-	180,471	存入保證金	
未實現售後租回利益	939,154	(739,153)	-	200,001	未實現售後租回利益	5(5)
其他負債－其他	31,536	51,300	-	82,836	其他非流動負債-其他	4(5)、5(1)、5(8)
其他負債合計	1,236,828	(643,811)	-			
				5,606,214	非流動負債合計	
負債合計	15,865,686	(618,802)	1,822	15,248,706	負債合計	
股東權益					股東權益	
股本					股本	
普通股股本	5,219,555	-	-	5,219,555	普通股股本	
待分配股票股利	-	-	-	-		
資本公積					資本公積	
股票溢價	685,395	-	-	689,395	股票溢價	
庫藏股交易	5,081	-	-	5,081	庫藏股交易	
保留盈餘					保留盈餘	
法定盈餘公積	803,210	-	-	805,210	法定盈餘公積	
特別盈餘公積	-	148,098	-	148,098	特別盈餘公積	6
未分配盈餘	706,129	(191,066)	-	515,063	未分配盈餘	4(2)、4(3)、4(4)、4(5)、5(2)、5(3)、5(5)、5(6)
股東權益其他項目					股東權益其他項目	
累積換算調整數	109,560	(133,069)	-	(23,509)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	4(4)
未認列為退休金成本之淨損失	(59,870)	59,870	-	-		5(3)
金融資產未實現損益	25	-	-	25	備供出售金融資產未實現損益	
庫藏股票	(729,124)	-	-	(729,124)	庫藏股票	
母公司股東權益合計	6,745,961	(116,167)	-	6,629,794	母公司股東權益合計	
少數股權	19,075	-	-	19,075	非控制權益	
股東權益合計	6,765,036	(116,167)	-	6,648,869	股東權益合計	
負債及股東權益總計	$ 22,630,722	($ 734,969)	$ 1,822	$ 21,897,575	負債及股東權益總計	

3. 一〇一年度綜合損益表之調節

我國一般公認會計原則		轉換至國際財務報導準則之影響		國際財務報導準則		
項目	金額	認列及衡量差異	表達差異	金額	項目	說明
營業收入	$ 35,247,274	$ 4,868	$ -	$ 35,252,142	營業收入	5(6)
營業成本	24,664,192	184,789	-	24,848,981	營業成本	5(5)
營業毛利	10,583,082	(179,921)	-	10,403,161	營業毛利	
營業費用	9,739,286	3,558	-	9,742,844	營業費用	4(5)、5(2)、5(3)
營業利益	843,796	(183,479)	-	660,317	營業利益	
營業外收入及利益					營業外收入及支出	
利息收入	16,960	-	-	16,960	利息收入	
權益法認列投資收益	6,798	-	-	6,798		
處分固定資產利益	320	-	-	320	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	
處分投資利益	48,482	-	-	48,482	處分投資利益	
兌換利益	194,698	-	-	194,698	外幣兌換利益	
金融負債評價利益	11,588	-	-	11,588	透過損益按公允價值衡量之金融負債利益	
什項收入	194,986	-	-	194,986	其他收入 其他	
合 計	473,832	-	-	473,832	合 計	
營業外費用及損失					營業外費用及損失	
利息費用	193,299	2,067	-	195,366	利息支出	4(5)
權益法認列之投資損失	-	-	-	-		
處分固定資產損失	5,621	-	-	5,621	處分不動產、廠房及設備損失	
負債性質特別股利息攤銷	5,229	-	-	5,229	負債性質特別股利息攤銷	
負債性質特別股股息	8,726	-	-	8,726	負債性質特別股股息	
金融資產評價損失	164,356	-	-	164,356	透過損益按公允價值衡量之金融資產損失	
減損損失	1,717	-	-	1,717	什項支出	
什項支出	66,407	-	-	66,407	什項支出	
合 計	445,355	2,067	-	447,422	合 計	
稅前淨利	872,273	(185,546)	-	686,727	稅前淨利	
所得稅費用	(122,033)	-	-	(122,033)	所得稅費用	
合併總淨利	$ 750,240	($ 185,546)	$ -	$ 564,694	合併總淨利	
				($ 23,509)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	
				(6,823)	確定福利之精算損益	
				(1,657)	備供出售金融資產未實現損益	
				$ 532,705	當期綜合損益總額	

4. 國際財務報導準則第 1 號之豁免選項

國際財務報導準則第 1 號「首次採用國際財務報導準則」係說明當企業首次採用 IFRSs 作為編製合併財務報表之基礎時應遵循之程序。依據該準則，合併公司應建立 IFRSs 下之會計政策，且追溯適用該等會計政策以決定轉換至 IFRSs 日（一〇一年一月一日）之初始資產負債表，該準則對追溯適用之原則提供若干豁免選項。合併公司採用之主要豁免選項說明如下：

(1) 企業合併

合併公司對轉換至 IFRSs 日前發生之企業合併，選擇不予追溯適用國際財務報導準則第 3 號「企業合併」。因此，於一〇一年一月一日合併資產負債表中，過去企業合併所產生之商譽、納入合併公司之相關資產、負債及非控制權益仍依一〇〇年十二月三十一日按先前一般公認會計原則所認列之金額列示。上述豁免亦適用於合併公司過去取得之投資關聯企業。

(2) 認定成本

合併公司於轉換至 IFRSs 日對部分土地選擇以中華民國一般公認會計原則之重估價值作為該日之認定成本。其餘不動產、廠房及設備係依 IFRSs 採成本模式衡量，並追溯適用相關規定。合併公司選擇將重估價值有關之未實現重估增值 25,825 仟元於轉換至 IFRSs 日認列於保留盈餘。

(3) 員工福利

合併公司選擇將員工福利計畫有關之所有未認列累積精算損益於轉換至 IFRSs 日認列於保留盈餘。

(4) 累積換算差異數

合併公司於轉換至 IFRSs 日選擇將國外營運機構財務報表換算之兌換差額 133,069 仟元認定為零，並於該日認列於保留盈餘。

(5) 不動產、廠房及設備成本中包含之除役負債

合併公司選擇於轉換至 IFRSs 日依國際會計準則第 37 號「負債準備、或有負債及或有資產」之規定衡量除役負債，並將上述負債準備金額折現至負債產生日作為納入相關資產成本之估計金額，依調整後金額計算該資產於轉換至 IFRSs 日之累計折舊金額。

截至一〇一年十二月三十一日及一〇一年一月一日，合併公司認列除役負債之金額分別為 51,300 仟元及 49,233 仟元；認列除役資產淨額之金額分別為 33,699 仟元及 34,855 仟元。另一〇一年度折舊費用及利息支出分別調整增加 1,156 仟元及 2,067 仟元。

(6) 股份基礎給付交易

合併公司對所有在轉換至 IFRSs 日前已給與並已既得之股份基礎給付交易，選擇豁免追溯適用國際財務報導準則第 2 號「股份基礎給付」之規定。

5. 轉換至 IFRSs 之重大調節說明

合併公司現行會計政策與未來依 IFRSs 編製合併財務報表所採用之會計政策二者間可能存在之重大差異如下：

(1) 中華民國一般公認會計原則下，遞延所得稅資產於評估其可實現性後，認列相關備抵評價金額。轉換至 IFRSs 後，僅當所得稅利益很有可能實現時始認列為遞延所得稅資產，不再使用備抵評價科目。

此外，中華民國一般公認會計原則下，遞延所得稅資產及負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負債者，依預期迴轉期間之長短劃分為流動或非流動項目。轉換至 IFRSs 後，遞延所得稅資產及負債一律分類為非流動項目。

截至一〇一年十二月三十一日及一〇一年一月一日，合併公司遞延所得稅資產重分類至非流動資產之金額分別為 38,635 仟元及 28,712 仟元；遞延所得稅負債重分類至非流動負債之金額分別為 0 仟元及 12,000 仟元。

(2) 中華民國一般公認會計原則下，短期支薪假給付未有明文規定，通常於實際支付時入帳。轉換至 IFRSs 後，對於可累積支薪假給付，應於員工提供勞務而增加其未來應得之支薪假給付時認列費用。

截至一〇一年十二月三十一日及一〇一年一月一日，合併公司分別調整增加其他應付費用 16,796 仟元及 23,107 仟元。另一〇一年度薪資費用增加 8,189 仟元。

(3) 中華民國一般公認會計原則之規定，合併公司對確定福利計畫進行精算評價並認列相關退休金成本及應計退休金負債；轉換至 IFRSs 後，應依國際會計準則第 19 號「員工福利」之規定，對確定福利義務進行精算評價。

另依中華民國一般公認會計原則之規定，不允許直接將確定福利計畫相關精算損益直接認列於權益項下，而須採用緩衝區法認列。採用緩衝區法認列精算損益時，應按可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限攤銷。

惟依國際會計準則第 19 號「員工福利」規定，合併公司選擇將來自於確定福利計畫之精算損益立即認列於其他綜合損益項下。認列於其他綜合損益者係立即認列於保留盈餘，於後續期間不得重分類至損益。

另依據中華民國一般公認會計原則，最低退休金負債是在資產負債表上應認列退休金負債之下限，若帳列之應計退休金負債低於此下限金額，則應將不足部分補列。轉換至 IFRSs 後，無最低退休金負債之規定。

合併公司因依國際會計準則第 19 號「員工福利」之規定重新精算確定福利計畫，並依國際財務報導準則第 1 號規定將差額於轉換日直接認列於保留盈餘中及根據一〇一年度之精算評價於當年度認列精算損益於其他綜合損益。

截至一〇一年十二月三十一日及一〇一年一月一日，合併公司因依國際會計準則第 19 號「員工福利」之規定重新精算確定福利計畫，並依國際財務報導準則第 1 號「首次採用國際財務報導準則」規定，分別調整增加應計退休金負債 44,042 仟元及 114,936 仟元；遞延退休金成本分別調整減少 376 仟元及 19,692 仟元；未認列為退休金成本之淨損失分別調整增加 59,870 仟元及 104,021 仟元。另一〇一年度退休金成本調整減少 5,787 仟元及認列確定福利之精算損失 6,823 仟元。

(4) 中華民國一般公認會計原則下，銷貨退回係依經驗估計可能發生之產品退回，於產品出售當年度列為銷貨收入之減項，並認列備抵退回作為應收帳款之減項。轉換至 IFRSs 後，原帳列備抵退回係因過去事件所產生之現時義務，且金額或時點具有不確定性，故重分類為負債準備（帳列流動負債項下）。

截至一〇一年十二月三十一日及一〇一年一月一日，合併公司備抵銷貨退回重分類至流動負債之金額分別為 1,822 仟元及 30,090 仟元。

(5) 中華民國一般公認會計原則下，承租人售後租回之交易性質屬營業租賃時，售後租回損益應視售後租回之租金現值相較於出售資產之公平價值之比例決定其應立即認列及遞延之金額。轉換至 IFRSs 後，原則上若出售價格為公允價值，售後租回損益應立即認列；若出售價格高於公允價值，

則高出公允價值部分應予遞延並按資產預期使用期間攤銷。

截至一〇一年十二月三十一日及一〇一年一月一日，合併公司調整減少未實現售後租回利益之金額分別為 923,942 仟元及 1,108,731 仟元。另一〇一年度攤銷調整增加租賃成本金額為 184,789 仟元。

(6) 中華民國一般公認會計原則下，紅利積點所產生之負債，應於點數發生時估列，並認列為推銷費用。轉換至 IFRSs 後，銷售商品價格中之一部分係屬獎勵積點收入，應依銷售商品及獎勵積點之相對公允價值作為計算個別收入之基礎，屬於獎勵積點之收入應遞延至實際履行兌換義務或失效時認列為收入。

截至一〇一年十二月三十一日及一〇一年一月一日，合併公司認列遞延獎勵積點收入之金額分別為 193,002 仟元及 197,870 仟元。另一〇一年度因尚未實際履行兌換義務或失效而為收入加項之金額為 4,868 仟元。

(7) 中華民國一般公認會計原則下，可隨時解約且不損及本金之定期存款，列於現金項下。轉換至 IFRSs 後，定期存款期間超過三個月以上者，通常不列為現金及約當現金。該存款因無活絡市場之公開報價，且具有固定或可決定收取金額，故存款期間超過三個月以上者，須分類為其他金融資產。

截至一〇一年十二月三十一日及一〇一年一月一日，合併公司定期存款重分類至其他金融資產之金額分別為 0 仟元及 2,000 仟元。

(8) 中華民國一般公認會計原則下，土地因重估增值所提列之土地增值稅準備，應列為長期負債。轉換至 IFRSs 後，選擇於首次採用 IFRSs 時使用土地重估後帳面金額作為認定成本者，相關土地增值稅準備應重分類為遞延所得稅負債。

截至一〇一年十二月三十一日及一〇一年一月一日，合併公司土地增值稅準備重分類至遞延所得稅負債之金額分別為 0 仟元及 41,791 仟元。

(9) 中華民國一般公認會計原則下，取得股權時，先將投資成本予以分析處理，投資成本超過可辨認淨資產公平價值部分列為其他無形資產及商譽。轉換至 IFRSs 後，有關母公司對子公司所有權權益之變動，但並未喪失對子公司之控制時，此變動應作為權益交易處理，並直接調整資本公積並於資本公積借記有不足時，調整保留盈餘。截至一〇一年十二月三十一日合併公司調整減少保留盈餘 768,292 仟元、其他無形資產 68,737 仟元及商譽 699,555 仟元。

6. 轉換日提列之特別盈餘公積

依金管會於一〇一年四月六日發布之金管證發字第一〇一〇〇一二八六五號函令規定，首次採用 IFRSs 時，應就帳列股東權益項下之未實現重估增值及累積換算調整數（利益），因選擇適用國際財務報導準則第1號豁免項目而轉入保留盈餘部分，分別提列相同數額之特別盈餘公積；但轉換日因首次採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數不足提列時，得僅就因轉換採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數予以提列。嗣後因使用、處分或重分類相關資產時，得就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉分派盈餘。合併公司一〇一年一月一日原帳列未實現重估增值及累積換算調整數（利益）而轉入保留盈餘之金額為 158,894 仟元。惟一〇一年度因處分前述轉入保留盈餘淨影響數之部分資產後將予以提列特別盈餘公積 148,098 仟元。

(三) 合併公司係以財團法人中華民國會計研究發展基金會已翻譯並經金管會認可之二〇一〇年 IFRSs 版本以及金管會於一〇〇年十二月二十二日修正發布之證券發行人財務報告編製準則作為上開評估之依據。合併公司上述之評估結果，可能因未來主管機關發布規範採用 IFRSs 相關事項之函令暨國內其他法令因配合採用 IFRSs 修改規定所影響，而與未來實際差異有所不同。

附表一　資金貸與他人

單位：新台幣仟元；外幣為元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	本期最高餘額（註一）	期末餘額	實際動支金額	利率區間%	資金貸與性質（註五）	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品 名稱	擔保品 價值	對個別對象資金貸與限額（註三）	資金貸與總限額（註四）
0	特力股份有限公司	特力屋	其他應收款－關係人	$ 1,000,000	$ 600,000	$ 400,000	1.20	2	$ -	因業務需要而有集團短期融通資金需求	$ -	-	$ -	$ 1,349,192	$ 2,698,384
0	特力股份有限公司	TR加拿大	其他應收款－關係人	10,713 USD 367,676	10,713 USD 367,676	10,713 USD 367,676	4.50	1	10,713 USD 367,676	—	-	-	-	1,349,192	2,698,384
0	特力股份有限公司	TR PRODUCTS	其他應收款－關係人	469,622 USD16,005,108	- USD -	- USD -	-	1	-	—	-	-	-	1,349,192	2,698,384
0	特力股份有限公司	HOMEZONE	其他應收款－關係人	217,866 USD 7,355,371	- USD -	- USD -	-	1	-	—	-	-	-	1,349,192	2,698,384
0	特力股份有限公司	MDI	其他應收款－關係人	38,093 USD 1,308,330	- USD -	- USD -	-	1	-	—	-	-	-	1,349,192	2,698,384
0	特力股份有限公司	TR GI	其他應收款－關係人	1,966 USD 64,892	- USD -	- USD -	-	1	-	—	-	-	-	1,349,192	2,698,384

註一：係截至一〇一年十二月三十一日止，資金貸與他人之最高月份餘額，其金額係以當月份匯率計算而得。

註二：一〇一年十二月三十一日匯率係為 USD：NTD＝1：29.136。

註三：係本公司股東權益之 20%。

註四：係本公司股東權益之 40%。

註五：資金貸與性質：

1.有業務往來者。

2.有短期融通資金之必要者。

註六：合併個體間之資金貸與業已沖銷。

附表二　為他人背書保證

單位：新台幣仟元；外幣為元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象 公司名稱	被背書保證對象 關係（註三）	對單一企業背書保證限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率%（註二）	背書保證最高限額（註一）
0	特力股份有限公司	TR PRODUCTS	2	NTD 3,372,981	$ 854,880 (USD 28,486,500)	$ 789,673 (USD 27,103,000)	$ 527,449 (USD 18,103,000)	$ -	12	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	TR TRADING & TR RETAILING	2	NTD 3,372,981	530,075 (USD 17,500,000)	364,200 (USD 12,500,000)	347,301 (USD 11,920,000)	-	5	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	特力屋（上海）商貿	2	NTD 3,372,981	651,235 (USD 21,500,000)	247,656 (USD 8,500,000)	150,382 (USD 5,161,369)	-	4	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	特力（中國）商貿	2	NTD 3,372,981	242,320 (USD 8,000,000)	233,088 (USD 8,000,000)	225,687 (USD 7,745,986)	-	3	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	TR 新加坡	2	NTD 3,372,981	58,272 (USD 2,000,000)	58,272 (USD 2,000,000)	34,769 (USD 1,193,333)	-	-	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	立威（上海）商務服務	2	NTD 3,372,981	75,725 (USD 2,500,000)	58,272 (USD 2,000,000)	-	-	-	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	上海西和樂商貿	2	NTD 3,372,981	180,060 (USD 6,000,000)	29,136 (USD 1,000,000)	19,563 (USD 671,435)	-	-	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	TR GI	2	NTD 3,372,981	39,556 (EUR 1,000,000)	38,403 (EUR 1,000,000)	-	-	-	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	TR 泰國	2	NTD 3,372,981	12,116 (USD 400,000)	11,654 (USD 400,000)	-	-	-	NTD 6,745,961
0	特力股份有限公司	TR 加拿大	2	NTD 3,372,981	1,809 (CAD 60,000)	1,751 (CAD 60,000)	-	-	-	NTD 6,745,961

註一：係本公司股東權益之 100.00%。

註二：一〇一年十二月三十一日匯率係為 USD：NTD＝1：29.136；EUR：NTD＝1：38.4025；CAD：NTD＝1：29.1859。

註三：背書保證對象：

1. 有業務關係之公司。（限額係股東權益之 35%）
2. 直接或間接持有表決權之股份超過 50%之公司。（限額係股東權益之 50%）
3. 直接或間接對公司持有表決權之股份超過 50%之公司。

附表三　期末持有有價證券情形

單位：新台幣仟元

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數	帳面金額	持股比例%	市價	
	股　票							
特力股份有限公司	FORTUNE MILES	本公司之子公司	採權益法之長期股權投資	30,000.00	$ 1,070	100.00	$ 1,070	
〃	TR STAR	〃	〃	1,089,000.00	11,642	100.00	11,642	
〃	TR INVESTMENT (B.V.I.)	〃	〃	500,000.00	21,898	100.00	21,898	
〃	TR RETAILING	〃	〃	78,331,000.00	149,701	100.00	149,701	
〃	TR TRADING	〃	〃	39,126,495.00	3,493	100.00	3,493	
〃	TRS INVESTMENT	〃	〃	2,275,590.58	75,951	100.00	75,951	
〃	UPMASTER	〃	〃	6,400,000.00	588,835	100.00	42,637	
〃	TR 新加坡	〃	〃	3,520,000.00	71,853	100.00	71,853	
〃	TR 香港	〃	〃	9,999.00	35,147	100.00	17,792	
〃	TR 澳洲	〃	〃	1,800,000.00	23,415	100.00	5,112	
〃	TR 越南	〃	〃	1,120,000.00	11,002	100.00	11,002	
〃	TR 加拿大	〃	〃	100.00	-	100.00	-	
〃	TR 英國	〃	〃	1,475,930.00	18,294	100.00	18,294	
〃	TR DEVELOPMENT	〃	〃	9,670,000.00	32,802	100.00	32,802	
〃	TR 美國	〃	〃	3,335.10	488,074	88.04	213,180	
〃	TR 泰國	〃	〃	220,497.00	702	48.99	702	
〃	力　秋	〃	〃	419,414,000.00	4,720,916	100.00	4,720,916	
〃	力特國際	〃	〃	16,269,479.00	188,762	100.00	188,762	
〃	鴻利全球	〃	〃	5,000,000.00	52,001	100.00	52,001	
〃	力衡貿易	〃	〃	5,499,838.00	64,393	100.00	64,393	
〃	中欣實業	〃	〃	72,800,000.00	925,346	100.00	1,110,886	
〃	特力屋	〃	〃	24,999,999.00	838,076	25.00	838,076	

註：編入合併財務報表之各公司採權益法認列之投資損益，投資公司帳列之長期股權投資與被投資公司之股權淨值業已全數沖銷。

附表四　累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

單位：新台幣仟元

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出				期末	
					股數	金額	股數	金額	股數	售價	帳面成本	處分損益	股數	金額
	開放型基金													
特力股份有限公司	永昌麒麟債券基金	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	-	無	-	$ -	17,248,861	$ 200,000	17,248,861	$ 200,102	$ 200,000	$ 102	-	$ -
〃	永昌鳳翔債券基金	〃	-	〃	-	-	12,613,216	199,000	12,613,216	199,108	199,000	108	-	-
〃	復華債券基金	〃	-	〃	-	-	15,663,190	219,000	15,663,190	219,083	219,000	83	-	-
〃	瀚亞（保誠）威寶基金	〃	-	〃	-	-	32,382,946	426,000	32,382,946	426,281	426,000	281	-	-
〃	新光吉利基金	〃	-	〃	-	-	16,332,956	284,000	16,332,956	284,174	284,000	174	-	-
〃	新光吉星基金	〃	-	〃	-	-	17,962,691	269,700	17,962,691	269,831	269,700	131	-	-
〃	日盛債券基金	〃	-	〃	-	-	26,907,650	385,000	26,907,050	385,294	385,000	294	-	-
〃	台新（工銀）1699貨幣市場基金	〃	-	〃	-	-	17,997,264	235,000	17,997,264	235,232	235,000	232	-	-
〃	兆豐國際寶鑽基金	〃	-	〃	-	-	23,120,687	279,800	23,120,687	279,955	279,800	155	-	-
〃	第一金全家福貨幣市場共同基金	〃	-	〃	-	-	1,157,988	200,000	1,157,988	200,148	200,000	148	-	-
〃	群益安穩基金	〃	-	〃	-	-	10,868,532	170,000	10,868,532	170,094	170,000	94	-	-
〃	統一強棒基金	〃	-	〃	-	-	12,030,197	195,000	12,030,197	195,114	195,000	114	-	-
〃	匯達貨幣市場(原金鼎債券）基金	〃	-	〃	-	-	4,799,076	700,000	4,799,076	700,041	700,000	41	-	-
〃	聯邦債券基金	〃	-	〃	-	-	13,210,991	168,900	13,210,991	168,987	168,900	87	-	-
〃	第一金台灣貨幣市場基金	〃	-	〃	-	-	7,426,800	110,000	7,426,800	110,085	110,000	85	-	-
〃	未來資產所羅門貨幣市場基金	〃	-	〃	-	-	11,454,108	140,000	11,454,108	140,082	140,000	82	-	-
〃	寶來得寶基金	〃	-	〃	-	-	8,573,793	100,000	8,573,793	100,062	100,000	62	-	-
〃	台灣工銀大眾債券基金	〃	-	〃	-	-	18,085,386	249,000	18,085,386	249,128	249,000	128	-	-
〃	復華有利基金	〃	-	〃	-	-	15,983,276	209,000	15,983,276	209,066	209,000	66	-	-
	非上市櫃股票													
〃	TR TRADING	採權益法之長期股權投資	-	〃	34,126,495	12,105	5,000,000	(8,612)（註一）	-	-	-	-	39,126,495	3,493
〃	TR RETAILING	〃	-	〃	72,831,000	217,151	5,500,000	(67,450)（註二）	-	-	-	-	78,331,000	149,701
〃	TR 美國	〃	關係人	實質關係人	631.10	1	2,704	488,073（註三）	-	-	-	-	3,335.1	488,074
〃	東隆五金	〃	非關係人	無	54,009,774	2,224,818	-	(1,827)（註四）	54,009,774	2,210,450	2,222,991	(12,541)	-	-
〃	UPMASTER	〃	關係人	實質關係人	-	-	6,400,000	588,835（註五）	-	-	-	-	6,400,000	588,835

註一：係本期新增投資 147,675 仟元、認列投資損失 235,253 仟元、認列累積換算調整數減少 2,401 仟元及組織架構調整增加 81,367 仟元。

註二：係本期新增投資 162,684 仟元、認列投資損失 234,844 仟元及認列累積換算調整數增加 4,710 仟元。

註三：係本期新增投資 832,426 仟元、認列投資利益 106,474 仟元、認列累積換算調整數增加 16,579 仟元、認列股權淨值調整數減少 213,519 仟元及長期股權投資貸餘變動減少 253,887 仟元。

註四：係本期認列投資利益 92,819 仟元、收取現金股利 97,218 仟元及認列累積換算調整數增加 2,572 仟元 。

註五：係本期新增投資 311,736 仟元、認列投資利益 58,232 仟元、認列累積換算調整數增加 5,348 仟元及股權淨值調整數增加 213,519 仟元。

附表五　與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

單位：新台幣仟元

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	佔總進(銷)貨之比率%	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收（付）票據、帳款之比率%	
特力股份有限公司	特力屋	本公司之子公司	（銷貨）	($ 1,935,017)	(17)	與一般交易無重大差異	-	-	$ 786,696	26	-
〃	TR PRODUCTS	TR 美國之子公司	〃	(1,736,328)	(15)	T/T 90 天	-	-	666,965	22	-
〃	HOMEZONE	TR PRODUCTS 之子公司	〃	(1,407,705)	(13)	T/T 90 天	-	-	377,673	12	-

註：合併個體間之進、銷貨交易及應收（付）款項業已沖銷。

附表六　應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

單位：新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
					金額	處理方式		
特力股份有限公司	TR PRODUCTS	TR 美國之子公司	應收帳款 $ 666,965	2 次	$ 175,869	處理中	$ 77,384	$ -
〃	HOMEZONE	TR PRODUCTS 之子公司	應收帳款 377,673	3 次	12,271	處理中	135,501	-
〃	特力屋	本公司之子公司	應收帳款 786,696 應收關係人資金融通款 400,000	2 次	-	-	349,028	-

註：合併個體間之應收（付）款項業已沖銷。

附表七　被投資公司名稱、所在地區……等相關資訊

單位：新台幣仟元；外幣為元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額 本期期末	原始投資金額 上期期末	期末持有 股數	期末持有 比率%	期末持有 帳面金額	被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
特力股份有限公司	FORTUNE MILES	TRUST NET CHAMBERS, LOTEMAV CENTR. CENTRE P.X.BOX 1225, APIA, SAMOA	投資控股	$ 941 USD 30,000	$ 941 USD 30,000	30,000	100.00	$ 1,070	($ 2)	($ 2)	
〃	TR STAR	OMAR HODGE BUILDING, WICKHAUS CAY I, P.O. BOX 362, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH, VIRGIN ISLANDS	投資控股	38,148 USD 1,089,000	38,148 USD 1,089,000	1,089,000	100.00	11,642	(60)	(60)	
〃	TR INVESTMENT (B.V.I)	OMAR HODGE BUILDING, WICKHAUS CAY I, P.O. BOX 362, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH, VIRGIN ISLANDS	各項事業投資	33,381 USD 500,000	33,381 USD 500,000	500,000	100.00	21,898	(55)	(55)	
〃	TR RETAILING	ONE CAPITAL PLACE, GEORGE TOWN, GRAND CAYMAN, CAYMAN ISLAND, BRITISH WEST INDIES	投資控股	2,499,527 USD 78,331,000	2,336,843 USD 72,831,000	78,331,000	100.00	149,701	(234,844)	(234,844)	
〃	TR TRADING	ONE CAPTIAL PLACE P.O.BOX 897, GT GRAND CAYMAN, CAYMAN ISLAND, BRITISH WEST INDIES	投資控股	1,277,642 USD 39,126,495	1,102,494 USD 34,126,495	39,126,495	100.00	3,493	(235,253)	(235,253)	
〃	TRS INVESTMENT	TRUST NET CHAMBERS, LOTEMAU CENTER, P.O.BOX 217, APIA, SAMOA	投資控股	76,717 USD 2,275,590.58	76,717 USD 2,275,590.58	2,275,590.58	100.00	75,951	31,472	31,472	
〃	UPMASTER	OMAR HODGE BUILDING, WICKHAMS CAY I, P.O. BOX 362, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH, VIRGIN ISLANDS	投資控股	311,736 USD 6,400,000	- -	6,400,000	100.00	588,835	58,232	58,232	
〃	TR 新加坡	2 ALEXANDRA ROAD #06-04A DELTA HOUSE, SINGAPORE 159919	進出口貿易	66,625 SGD 3,520,000	66,625 SGD 3,520,000	3,520,000	100.00	71,853	7,822	7,822	
〃	TR 香港	7F,NEW BRIGHT BUILDING, 11 SHEUNG YUET ROAD, KOWLOON BAY, KOWLOON,HONG KONG	進出口貿易	11,513 HKD 1,076,386	11,513 HKD 1,076,386	9,999	100.00	35,147	1,075	1,075	
〃	TR 澳洲	4/7 ANELLA AVENUE, CASTLE HILL 2154 P. O. BOX 6600, BAULKHAM HILLS 2153, N.S.W., AUSTRALIA	進出口貿易	72,170 A 1,800,000	56,235 A 1,300,000	1,800,000	100.00	23,415	(2,834)	(2,834)	
〃	TR 越南	SJ-07,GARDEN PLAZA 1,TON DAT TIEN STREET, TAN PHONG WARD, DISTRIC 7,HCMC, VIETNAM	進出口貿易	34,737 USD 1,120,000	25,192 USD 800,000	1,120,000	100.00	11,002	(1,353)	(1,353)	
〃	TR 加拿大	110 RIVIERA DRIVE, UNIT7, MARKHAM, ONTARIO, 3R 5M1, CANADA	進出口貿易	30,854 CAN 1,025,000	30,854 CAN 1,025,000	100	100.00	-	(15,549)	(15,549)	
〃	TR 英國	UNIT 18 1 WINNALL VALLEY ROAD, WINCHESTER HAMPSHIRE SO23 OLD	進出口貿易	72,074 USD 1,500,000 GBP 700,000	57,073 USD 1,000,000 GBP 700,000	1,475,930	100.00	18,294	(25,652)	(25,652)	
〃	TR DEVELOPMENT	MERKURRING 82 22143 HAMBURG, GERMANY	投資控股	402,097 EUR 9,670,000	402,097 EUR 9,670,000	9,670,000	100.00	32,802	(762)	(762)	
〃	TR 美國	595 SUPREME DRIVE BENSENVILLE IL60106 U.S.A.	投資控股	1,016,312 USD34,797,598.79	183,887 USD 6,310,612	3,335.1	88.04	488,074	161,065	106,474	
〃	TR 泰國	121/52-53 13/FL,RS TOWER, RATCHADAPHISEK ROAD.HUAY KWANG BANGKOK 10310, THAILAND	進出口貿易	13,161 B 2,409,555	21,009 B 10,676,193	220,497	48.99	702	(5,633)	(2,760)	
〃	力　秋	台北市忠孝東路四段 270 號 8 樓	投資控股	4,182,737	4,182,737	419,414,000	100.00	4,720,916	422,850	422,850	
〃	力特國際	台北市忠孝東路四段 270 號 8 樓	倉儲物流	200,984	200,984	16,269,479	100.00	188,762	7,756	7,756	
〃	鴻利全球	台北市忠孝東路四段 270 號 8 樓	資訊處理服務業	49,994	49,994	5,000,000	100.00	52,001	4,566	4,566	

註：編入合併財務報表之各公司採權益法認列之投資損益，投資公司帳列之長期股權投資與被投資公司之股權淨值業已全數沖銷。

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	上期期末	股數	比率%	帳面金額			
特力股份有限公司	力衡貿易	台北市忠孝東路四段270號8樓	進出口貿易	$ 30,721	$ 30,721	5,499,838	100.00	$ 64,393	$ 453	$ 453	
〃	中欣實業	台北市內湖區民善街85號1樓	委託營造廠興建住宅大樓	766,906	766,906	72,800,000	100.00	925,346	91,596	111,461	
〃	特力屋	台北市忠孝東路四段270號8樓	一般家用建材批發、零售	250,000	250,000	24,999,999	25.00	838,076	560,336	140,081	
力秋股份有限公司	特力屋	台北市忠孝東路四段270號8樓	一般家用建材批發、零售	4,705,542	4,705,542	75,000,001	75.00	4,447,697	560,336	420,255	
〃	特力和樂	台北市忠孝東路四段270號8樓	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發	300	300	30,000	100.00	167	(60)	(60)	
〃	特力和家	台北市忠孝東路四段270號8樓	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發	300	300	30,000	100.00	167	(60)	(60)	
〃	倫第絲	台北市忠孝東路四段270號8樓	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發	300	300	30,000	100.00	167	(60)	(60)	
中欣實業股份有限公司	統營營造	台北市內湖區民善街85號1樓	建築與土木工程	230,000	230,000	23,000,000	100.00	315,143	31,216	32,648	
〃	特欣機電	台北市內湖區民善街85號1樓	機電工程	32,500	32,500	3,250,000	100.00	72,041	18,370	18,651	
〃	中欣室內裝修	台北市內湖區民善街85號1樓	室內裝修業	12,000	12,000	1,200,000	100.00	43,075	19,690	19,858	
〃	VIET HAN CO., LTD.	越南	建築設計、施工監督、商場開拓、建造工程、專案管理及房地產管理	USD 512,000	USD 512,000	-	51.00	12,439	(746)	(381)	
特力屋股份有限公司	特力屋室內裝修	台北市忠孝東路四段270號8樓	室內裝修業	198,000	136,000	19,800,000	100.00	131,702	(65,781)	(65,781)	

註：編入合併財務報表之各公司採權益法認列之投資損益，投資公司帳列之長期股權投資與被投資公司之股權淨值業已全數沖銷。

附表八　被投資公司資金貸與他人

單位：新台幣仟元；外幣為元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間%	資金貸與性質（註四）	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額（註一）	資金貸與總限額（註二）
												名稱	價值		
1	力秋	TEPRO GARTEN GMBH	其他應收款	$ 57,356 EUR 1,500,000	$ 55,684 EUR 1,450,000	$ 55,684 EUR 1,450,000	0.70	2	$ -	營運週轉	$ -	-	$ -	$1,349,192	$2,698,384

註一：係特力公司股東權益之20%

註二：係特力公司股東權益之40%。

註三：一〇一年十二月三十一日匯率係為EUR：NTD＝1：38.4025。

註四：資金貸與性質：

1. 有業務往來者。

2. 有短期融通資金之必要者。

註五：合併個體間之資金貸與業已沖銷。

附表九　被投資公司為他人背書保證

單位：新台幣仟元；外幣元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率%（註二）	背書保證最高限額
		公司名稱	關係（註三）							
1	特力屋	特力屋（上海）商貿	1	NTD 1,676,824	$ 196,885 (USD 6,500,000)	$ 189,384 (USD 6,500,000)	$ 30,299 (USD 1,039,921)	-	6	NTD 3,353,648 （註一）
1	特力屋	特力（中國）商貿	1	NTD 1,676,824	151,450 (USD 5,000,000)	145,680 (USD 5,000,000)	109,808 (USD 3,768,824)	-	4	NTD 3,353,648 （註一）

註一：係特力屋公司股東權益之 100.00%。

註二：一〇一年十二月三十一日匯率係為 USD：NTD＝1：29.136。

註三：背書保證對象：

1. 係互為聯屬公司。（限額係特力屋公司股東權益之 50%）

附表十　被投資公司期末持有有價證券情形

單位：新台幣仟元；外幣為元

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數	帳面金額	持股比例%	市價	
TR STAR	非上市櫃股票 華展	無	以成本衡量之金融資產－非流動	USD 304,000	$ 8,857	19.00	$ 8,857	
TR INVESTMENT (B.V.I)	非上市櫃股票 TECHGAINS PAN-PACIFIC	無	以成本衡量之金融資產－非流動	300,000	8,741	0.52	8,741	
TR DEVELOPMENT	非上市櫃股票 TEPRO	〃	〃	-	336	10.00	336	
TR RETAILING	非上市櫃股票 特力有限公司	本公司之子公司	採權益法之長期股權投資	-	959,805	100.00	959,805	
〃	立駿國際	〃	〃	-	207,335	100.00	207,335	
特力有限公司	非上市櫃股票 特力生活家	〃	〃	-	429,112	100.00	429,112	
〃	力馨（上海）商業	〃	〃	-	83,091	100.00	83,091	
〃	杭州特力屋家居用品	〃	〃	-	41,276	100.00	41,276	
〃	特力屋（北京）商貿	〃	〃	-	13,656	100.00	13,656	
〃	特力和樂（上海）投資諮詢	〃	〃	-	16,110	100.00	16,110	
〃	特力屋（上海）商貿	〃	〃	-	109,784	48.15	109,784	
〃	上海西和樂商貿	〃	〃	-	1	100.00	-	
〃	特力（中國）投資	〃	〃	-	266,775	100.00	266,775	
特力中國投資	非上市櫃股票 特力屋（上海）商貿	〃	〃	-	118,221	51.85	118,221	
立駿國際	非上市櫃股票 立威	〃	〃	-	207,335	100.00	207,335	

註一：公平價值變動列入損益之金融資產之帳面金額係包含金融資產評價損益之金額。

註二：編入合併財務報表之各公司採權益法認列之投資損益，投資公司帳列之長期股權投資與被投資公司之股權淨值業已全數沖銷。

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數	帳面金額	持股比例%	市價	
	非上市櫃股票							
TR TRADING	特力（中國）商貿	本公司之子公司	採權益法之長期股權投資	-	$ 1	100.00	$ -	
〃	B&S LINK	〃	〃	USD 900,000	83,490	100.00	83,490	
〃	LANDIA HOME (HK)	〃	〃	USD 10,000	140	100.00	140	
〃	TR SOUTH AMREICAN	〃	〃	USD 562,809	14,570	100.00	14,570	
〃	RUI FENG INTERNATIONAL	〃	〃	USD 263,636	42,542	98.00	42,542	
〃	HAW HONG INTERNATION	〃	〃	USD 102,000	2,816	51.00	2,816	
	非上市櫃股票							
B&S LINK	鴻駿訊息	〃	〃	-	83,420	100.00	83,420	
	非上市櫃股票							
FORTUNE MILES	CITYSOURCE	〃	〃	USD 10,000	170	100.00	170	
	上市公司股票							
力秋股份有限公司	台企銀	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	23,920	210	-	210	
〃	力成	〃	〃	500	23	-	23	
	開放式基金						-	
〃	元大華夏中小	〃	〃	260,000	2,025	-	2,025	
〃	第一金全球企業社會責任投資等級債券	〃	〃	200,000	2,008	-	2,008	
〃	元大摩根環球企業債券	〃	〃	2,349	1,001	-	1,001	
〃	日盛保德信亞洲新興市場債券	〃	〃	189,295	1,998	-	1,998	
〃	富蘭克林華美全球債券組合	〃	〃	148,288	2,000	-	2,000	
〃	國泰策略高收債券	〃	〃	100,000	1,000	-	1,000	

註一：公平價值變動列入損益之金融資產之帳面金額係包含金融資產評價損益之金額。

註二：編入合併財務報表之各公司採權益法認列之投資損益，投資公司帳列之長期股權投資與被投資公司之股權淨值業已全數沖銷。

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數	帳面金額	持股比例%	市價	
	可轉換公司債							
力秋股份有限公司	一詮四	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	8,000	$ 802	-	$ 802	
〃	帛漢三	〃	〃	33,000	3,333	-	3,333	
〃	加百二	〃	〃	11,000	1,119	-	1,119	
〃	亞泰一	〃	〃	29,000	2,914	-	2,914	
〃	大億三	〃	〃	19,000	1,911	-	1,911	
〃	成霖二	〃	〃	30,000	3,024	-	3,024	
〃	全科二	〃	〃	5,000	518	-	518	
〃	鎰勝三	〃	〃	10,000	1,031	-	1,031	
〃	統振二	〃	〃	39,000	3,994	-	3,994	
〃	裕融一	〃	〃	29,000	2,958	-	2,958	
〃	耀億一	〃	〃	15,000	1,545	-	1,545	
〃	中磊五	〃	〃	5,000	500	-	500	
〃	中電一	〃	〃	20,000	1,960	-	1,960	
〃	威健三	〃	〃	62,000	6,417	-	6,417	
〃	福脂一	〃	〃	44,000	4,602	-	4,602	
〃	國賓一	〃	〃	18,000	1,796	-	1,796	
〃	宜進一	〃	〃	9,000	905	-	905	
〃	復興四	〃	〃	8,000	785	-	785	
〃	亞翔二	〃	〃	19,000	1,976	-	1,976	
〃	久元三	〃	〃	21,000	2,247	-	2,247	
〃	元富一	〃	〃	5,000	520	-	520	
〃	寶利一	〃	〃	7,000	744	-	744	
〃	榮鋼四	〃	〃	33,000	3,529	-	3,529	
〃	農林二	〃	〃	29,000	2,929	-	2,929	
〃	欣厚一	〃	〃	5,000	481	-	481	
〃	南港一	〃	〃	15,000	1,594	-	1,594	
〃	捷邦一	〃	〃	25,000	2,523	-	2,523	
〃	榮剛五	〃	〃	5,000	533	-	533	
〃	北基二	〃	〃	2,000	207	-	207	
〃	台耀一	〃	〃	17,000	1,750	-	1,750	

註一：公平價值變動列入損益之金融資產之帳面金額係包含金融資產評價損益之金額。

註二：編入合併財務報表之各公司採權益法認列之投資損益，投資公司帳列之長期股權投資與被投資公司之股權淨值業已全數沖銷。

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數	帳面金額	持股比例%	市價	
	非上市櫃股票							
力秋股份有限公司	特力屋	本公司之母公司特力公司之子公司	採權益法之長期股權投資	75,000,001	$ 4,447,697	75.00	$ 2,515,571	
〃	特力和樂	本公司之子公司	〃	30,000	167	100.00	167	
〃	特力和家	〃	〃	30,000	167	100.00	167	
〃	僑蒂絲	〃	〃	30,000	167	100.00	167	
〃	源創投資	無	以成本衡量之金融資產－非流動	63,162	632	0.54	632	
〃	台灣票券	〃	〃	212,000	2,120	0.04	2,120	
〃	大眾95-2債券	〃	無活絡市價之債券投資－非流動	5	50,000	-	50,000	
	非上市櫃股票							
特力屋股份有限公司	特力屋室內裝修	本公司之子公司	採權益法之長期股權投資	19,800,000	131,702	100.00	131,702	
	開放式基金							
特力屋室內裝修設計股份有限公司	復華貨幣市場	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	2,866,244.70	40,278	-	40,278	
	上市公司股票							
力特國際股份有限公司	台企銀	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	6,240,000	54,538	-	54,538	
	非上市櫃股票							
〃	惠華創業投資	無	以成本衡量之金融資產－流動	4,000,000	40,000	5.00	40,000	
	交大創業投資	〃	〃	557,568	1,855	4.69	1,855	
〃	源創投資	〃	〃	94,743	947	1.00	947	
〃	TECHGAINS PAN-PACIFIC	〃	〃	300,000	9,471	0.52	9,471	
〃	頻率科技	〃	〃	15,000	750	0.43	750	

註一：公平價值變動列入損益之金融資產之帳面金額係包含金融資產評價損益之金額。

註二：編入合併財務報表之各公司採權益法認列之投資損益，投資公司帳列之長期股權投資與被投資公司之股權淨值業已全數沖銷。

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數	帳面金額	持股比例%	市價	
	開放式基金							
鴻利全球股份有限公司	群益安穩	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	517,814.00	$ 8,063	-	$ 8,110	
〃	第一金全家福	〃	〃	175,603.80	30,151	-	30,430	
〃	第一金台灣貨幣	〃	〃	544,304.20	8,009	-	8,080	
	非上市櫃股票							
中欣實業股份有限公司	統營營造	本公司之子公司	採權益法之長期股權投資	23,000,000	315,143	100.00	332,960	
〃	特欣機電	〃	〃	3,250,000	72,041	100.00	75,486	
〃	中欣室內裝修	〃	〃	1,200,000	43,075	100.00	45,158	
〃	越南 VIET HAN	〃	〃	-	12,439	51.00	12,439	
	上市櫃股票							
特欣機電股份有限公司	台企銀	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	1,040,000	9,090	-	9,090	
	上市櫃股票							
統營營造股份有限公司	台企銀	無	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	2,496,000	21,815	-	21,815	
	可轉換公司債							
〃	誠研一	〃	〃	5,000	494	-	494	
〃	捷邦一	〃	〃	5,000	505	-	505	
〃	富喬三	〃	〃	5,000	495	-	495	
〃	兆遠一	〃	〃	34,000	3,369	-	3,369	
〃	永捷二	〃	〃	5,000	499	-	499	

註一：公平價值變動列入損益之金融資產之帳面金額係包含金融資產評價損益之金額。

註二：編入合併財務報表之各公司採權益法認列之投資損益，投資公司帳列之長期股權投資與被投資公司之股權淨值業已全數沖銷。

附表十一　被投資公司累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

單位：新台幣仟元

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出				期末	
					股數	金額	股數	金額	股數	售價	帳面成本	處分損益	股數	金額
統營營造股份有限公司	台新1699貨幣市場	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	-	無	-	$ -	11,668,510	$ 152,500	11,668,510	$ 152,632	$ 152,500	$ 132	-	$ -
〃	安泰ING貨幣市場	〃	-	無	-	-	7,007,096	110,500	7,007,096	110,673	110,500	173	-	-
力秋股份有限公司	未來所羅門貨幣市場	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	-	無	-	-	10,978,830	134,000	10,978,830	134,179	134,000	179	-	-
〃	復華有利貨幣市場	〃	-	無	-	-	7,889,691	103,000	7,889,691	103,096	103,000	96	-	-
特力屋股份有限公司	特力屋室內裝修	採權益法之長期股權投資	-	採權益法之被投資公司	13,600,000	67,483	6,200,000（註一）	64,219（註二）	-	-	-	-	19,800,000	131,702

註一：係本期減資彌補虧損6,800仟股及新增投資13,000仟股。

註二：係本期新增投資130,000仟元及認列投資損失65,781仟元。

附表十二

特力中國商貿公司衍生性金融商品資訊揭露，依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

特力中國商貿公司截至一〇一年及一〇〇年十二月三十一日止，簽訂之遠期外匯買賣合約明細如下：

單位：仟元

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	合約金額（名目本金）	信用風險	合約金額（名目本金）	信用風險
遠期合約				
非交易目的	$ -	$ -	預售美金2,000	$ -

特力中國商貿公司交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

特力中國商貿公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因其利率或匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

特力中國商貿公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

特力中國商貿公司一〇一及一〇〇年度操作衍生性金融商品而產生之兌換利益分別為 979 仟元及 5,366 仟元，帳列營業外收入及利益－兌換利益項下。

附表十二之一

TR RETAILING 公司衍生性金融商品資訊揭露，依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

TR RETAILING 公司截至一〇一年十二月三十一日止，簽訂之遠期外匯買賣合約明細如下：

單位：仟元

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	合約金額（名目本金）	信用風險	合約金額（名目本金）	信用風險
遠期合約				
非交易目的	$ -	$ -	預售美金14,000	$ -

TR RETAILING 公司交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

TR RETAILING 公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因其利率或匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

TR RETAILING 公司公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

TR RETAILING 公司一〇一及一〇〇年度操作衍生性金融商品而產生之兌換利益分別為 2,870 仟元及 17,970 仟元，帳列營業外收入及利益－兌換利益項下。

附表十二之二

TR TRADING 公司衍生性金融商品資訊揭露，依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

TR TRADING 公司截至一〇一年十二月三十一日止，簽訂之遠期外匯買賣合約及選擇權合約明細如下：

單位：仟元

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	合約金額（名目本金）	信用風險	合約金額（名目本金）	信用風險
遠期合約				
非交易目的	預售美金1,000	$ -	$ -	$ -

單位：仟元

	一〇〇年十二月三十一日						
	合約金額	Put	Call	匯率	到期日	信用風險	
選擇權							
出售選擇權合約	USD 82	USD	CNY	6.465	101.1.31	$ -	

TR TRADING 公司交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

TR TRADING 公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

TR TRADING 公司公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

TR TRADING 公司一〇一及一〇〇年度操作衍生性金融商品而產生之兌換損益分別為損失 1,979 仟元及利益 4,631 仟元，帳列營業外收入及利益－兌換利益項下。

附表十三　大陸投資資訊

單位：新台幣仟元；外幣為元

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入、持股比例、投資損益、投資帳面價值及匯回投資損益情形：

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例%	本期認列投資損益（註六）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回台灣之投資收益
					匯出	收回					
華展照明有限公司	燈具及照明配件	USD 1,600,000	註一	$ 8,857 USD 304,000	$ -	$ -	$ 8,857 USD 304,000	19.00	$ -	$ 8,857	$ -
鴻騏訊息技術（上海）有限公司	計算機及網路技術之研發設計	USD 795,902	註二	23,189 USD 795,902	-	-	23,189 USD 795,902	100.00	13,949	83,420	-
特力和樂（上海）投資諮詢有限公司	零售業諮詢顧問	USD 3,000,000	註三	87,408 USD 3,000,000	-	-	87,408 USD 3,000,000	100.00	(3,560)	16,110	-
力馨（上海）商業有限公司	零售業	USD 3,000,000	註三	87,408 USD 3,000,000	-	-	87,408 USD 3,000,000	100.00	(7,902)	83,091	-
特力屋（上海）商貿有限公司	零售業	USD 19,500,000	註三	568,152 USD 19,500,000	-	-	568,152 USD 19,500,000	100.00	(90,059)	228,006	-
特力生活家（上海）商業有限公司	零售業	USD 15,000,000	註三	437,040 USD 15,000,000	-	-	437,040 USD 15,000,000	100.00	11,241	429,111	-
杭州特力屋家居用品有限公司	零售業	USD 1,200,000	註三	34,963 USD 1,200,000	-	-	34,963 USD 1,200,000	100.00	(5,351)	38,382	-
上海西和樂商貿有限公司	零售業	USD 786,000	註三	22,901 USD 786,000	-	-	22,901 USD 786,000	100.00	2,952	1	-
特力屋（北京）商貿有限公司	零售業	USD 1,200,000	註三	34,963 USD 1,200,000	-	-	34,963 USD 1,200,000	100.00	(4,902)	13,656	-
特力（中國）投資有限公司	投資業	USD 27,000,000	註三	131,112 USD 4,500,000	655,560 USD 22,500,000	-	786,672 USD 27,000,000	100.00	(107,074)	266,775	-
立威（上海）商務服務有限公司	出租業	USD 17,000,000	註三	495,312 USD 17,000,000	-	-	495,312 USD 17,000,000	100.00	1,410	207,335	-
嘉善特誠木業有限公司	倉儲業	USD 2,113,800	註四	59,120 USD 2,029,117	-	59,120 USD 2,029,117	-	-	-	-	-
特力（中國）商貿有限公司	貿易業	USD 32,000,000	註五	786,672 USD 27,000,000	145,680 USD 5,000,000	-	932,352 USD 32,000,000	100.00	(253,727)	1	-

註一：係透過第三地區投資設立 TR STAR 公司再投資大陸公司。
註二：係透過第三地區投資設立 B&S LINK CORP.再投資大陸公司。
註三：係透過第三地區投資設立 TR RETAILING 公司再投資大陸公司。
註四：係透過第三地區投資設立 TRS INVESTMENT 公司再投資大陸公司。
註五：係透過第三地區投資設立 TR TRADING 公司再投資大陸公司。
註六：係採用被投資公司經會計師查核之財務報表為依據。
註七：本表相關數字涉及外幣者，除本期認列投資損益（以一〇一年度平均匯率換算）外，係以一〇一年十二月三十一日之期末匯率換算台幣金額。

2. 赴大陸地區投資限額：

本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
NTD 3,689,525 USD 126,631,158	NTD 3,776,933 USD 129,631,158	註三

註一：一〇一年十二月三十一日期末匯率 USD：NTD＝1：29.136。
註二：一〇一年度平均匯率 USD：NTD＝1：29.6179。
註三：依九十七年八月二十九日「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」第三條規定，經經濟部工業局核發符合營運總部營運範圍之企業不在此限。本公司係屬上開取得營運總部之企業，故無該限額之適用。

附表十四　母子公司間業務關係及重要交易往來情形

單位：新台幣仟元

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係	交易往來情形			
				科目	金額	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率%
	一〇一年度						
0	特力股份有限公司	TR 美國	母公司對子公司	營業收入	$ 3,161,776	收款天數為 T/T90 天～240 天	9
0	特力股份有限公司	TR 美國	母公司對子公司	應收帳款	1,046,587	收款天數為 T/T90 天～240 天	5
0	特力股份有限公司	特力屋股份有限公司	母公司對子公司	營業收入	1,935,017	與一般交易無重大差異	5
0	特力股份有限公司	特力屋股份有限公司	母公司對子公司	應收帳款	786,696	與一般交易無重大差異	3
	一〇〇年度						
0	特力股份有限公司	TR 美國	母公司對子公司	營業收入	4,105,944	收款天數為 T/T90 天～240 天	11
0	特力股份有限公司	TR 美國	母公司對子公司	應收帳款	1,622,661	收款天數為 T/T90 天～240 天	6
0	特力股份有限公司	特力屋股份有限公司	母公司對子公司	營業收入	2,183,132	與一般交易無重大差異	6
0	特力股份有限公司	特力屋股份有限公司	母公司對子公司	應收帳款	864,493	與一般交易無重大差異	3

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無此情事。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況

單位：新台幣仟元

年度 / 項目	100 年度	101 年度	差異	
			金額	%
流動資產	5,423,893	4,305,395	(1,118,498)	-20.62%
長期投資	9,555,569	8,323,373	(1,232,196)	-12.90%
固定資產	592,999	571,917	(21,082)	-3.56%
無形資產	53,836	53,994	158	0.29%
其他資產	686,926	652,917	(34,009)	-4.95%
資產總額	16,313,223	13,907,596	(2,405,627)	-14.75%
流動負債	2,009,690	2,723,659	713,969	35.53%
長期負債	5,950,590	3,319,760	(2,630,830)	-44.21%
其他負債	1,610,156	1,118,216	(491,940)	-30.55%
負債總額	9,570,436	7,161,635	(2,408,801)	-25.17%
股　　本	5,074,228	5,219,555	145,327	2.86%
資本公積	694,476	694,476	0	0.00%
保留盈餘	1,354,667	1,511,339	156,672	11.57%
股東權益其他項目	(380,584)	(679,409)	(298,825)	-78.52%
股東權益總額	6,742,787	6,745,961	3,174	0.05%

最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動之主要原因及其影響(變動比例達20%且變動金額達10,000仟元)說明，若影響重大者應說明未來因應計劃：

(1)、流動資產減少：主係應收帳款及其他應收款減少所致。

(2)、流動負債增加：主係應付帳款及一年期到期長期負債增加所致。

(3)、長期負債減少：主係長期借款減少所致。

(4)、其他負債減少：主係未實現售後租回利益減少所致。

(5)、負債總額減少：主係長期借款減少所致。

(6)、股東權益其他項目減少：主係101年度庫藏股票增加所致。

二、財務績效

1、財務績效比較分析：

單位：新台幣仟元

年度 / 項目	100 年度	101 年度	增加(減少)	變動比例(%)
	金額	金額	金額	
營業收入淨額	13,272,554	11,902,223	(1,370,331)	-10.32%
營業成本	10,781,870	9,506,016	(1,275,854)	-11.83%
營業毛利	2,490,684	2,396,207	(94,477)	-3.79%
營業費用	2,175,472	2,095,849	(79,623)	-3.66%
營業利益	315,212	300,358	(14,854)	-4.71%
營業外收入及利益	538,244	742,770	204,526	38.00%
營業外費用及損失	182,923	290,491	107,568	58.81%
繼續營業部門稅前淨利	670,533	752,637	82,104	12.24%
所得稅費用	(34,400)	(63,100)	(28,700)	-83.43%
繼續營業部門稅後淨利	636,133	689,537	53,404	8.40%

最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因及其影響(變動比例達20%且變動金額達10,000仟元)說明，若影響重大者應說明未來因應計劃：

(1)、營業外收入及利益增加：係因採權益法認列投資收益及兌換利益增加所致。

(2)、營業外費用及損失增加：係因金融資產評價損失增加所致。

(3)、所得稅費用增加：係因本年度海外公司獲利增加所致。

2、 預期未來一年度銷售數量及其依據與公司預期銷售數量得以持續成長或衰退之主要影響因素：特力公司秉持過去30多年來深耕客戶關係、打造全面且客製化服務的精神，持續開發產品設計、包裝設計、物流及倉儲等Total Solution方案，才能在貿易產業中扮演更為重要而無法取代的角色；同時運用豐富經驗擔任採購代理之溝通平台，提升客戶與供應商之間之合作效率，並能改善對營運資金之需求，特力公司得以持續為客戶、供應商及股東創造更高的價值。雖然台灣及中國大陸當局皆推行調控房地產市場之政策，其他政府政策如奢侈稅、油電費率上漲及對於股利及利息所得之二代健保補充保費等將可能對家庭可支配所得及消費需求產生不利影響。然而，我們仍將會專注維持零售業務之成長動能，並計劃於2013年展店5至7家店(其中2家在臺灣，3至5家在中國)，持續深耕我們具有優勢的市場。

三、現金流量

1、最近年度現金流量變動之分析說明：

單位：新台幣仟元

年初現金餘額	全年來自營業活動淨現金流量	全年現金流出量	現金剩餘(不足)數額	現金不足額之補救措施	
				融資計畫	理財計畫
155,026	2,635,545	(2,474,782)	315,789	不適用	不適用

(1)、營業活動：營業活動之淨現金流入2,635,545仟元，係因本公司推行供應商融資專案及應收帳款減少所致。

(2)、投資活動：投資活動之淨現金流入672,901仟元，係因本期處分採權益法之長期股權投資價款增加所致。

(3)、融資活動：融資活動之淨現金流出3,147,683仟元，係因本期長期借款減少所致。

2、流動性不足之改善計畫：本公司並無流動性不足情事，故不適用。

3、未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

年初現金餘額	全年來自營業活動淨現金流量	全年現金流出量	現金剩餘(不足)數額	現金不足額之補救措施	
				融資計畫	理財計畫
315,789	1,032,852	(1,048,252)	300,389	不適用	不適用

未來一年現金流量變動情形分析：

A、營業活動：因營運狀況持續成長，且前期營運資金需求預期於本期收現，子公司股利匯回，使得營業活動產生現金流入1,032,852仟元。

B、投資與融資活動：加強對大陸市場耕耘，增加對大陸子公司之投資，取得利臺公司股權，及預計發放股東現金股利，全年投資活動及融資活動產生淨現金流出1,048,252仟元，故無流動性不足之情事。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：無。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

1、最近年度轉投資政策：本公司轉投資政策係配合營運及策略發展計畫所需，有計畫方式在可接受之風險下進行各項海內外投資事業佈局及管理。各項管理作業及細節，除遵循政府相關法令外，執行上皆依據本公司已制定之「長短期投資作業及管理辦法」及「取得或處分資產處理準則」，以便有效管理、監督並掌控轉投資事業之財務業務狀況。

2、獲利或虧損之主要原因及改善計劃

101 年 12 月 31 日；單位：新台幣仟元；外幣為元

說明 項目	原始投資金額	轉投資政策	獲利或虧損主要原因	改善計劃
FORTUNE MILES	941	投資控股	主係 FORTUNE MILES 項下持有貿易公司，因其營運仍呈現虧損，故需依權益法認列損失。	選擇更具成本競爭優勢之製造廠商配合。
TR STAR	38,148	投資控股	依權益法認列損失。	加強成本之控制與費用之管控及再加強投資績效。
TR INVESTMENT (B.V.I.)	33,381	一般事業投資	依權益法認列損失。	再加強投資績效。
TR RETAILING	2,499,527	投資控股	主係投資和樂中國零售事業之控股公司，由於尚在擴展新店需認列開店前成本，故依權益法認列損失。	無。
TR TRADING	1,277,642	投資控股	主係投資中國貿易之控股公司，依權益法認列損失。	加強成本之控制與費用之管控。
TRS INVESTMENT	76,717	投資控股	依權益法認列獲利。	無。
UPMASTER	311,736	投資控股	主係投資美國貿易子公司之控股公司，依權益法認列獲利。	無。
TR 新加坡	66,625	貿易事業	依權益法認列獲利。	無。
TR 香港	11,513	貿易事業	依權益法認列獲利。	無。
TR 澳洲	72,170	貿易事業	依權益法認列損失。	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控。
TR 越南	34,737	貿易事業	依權益法認列損失。	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控。
TR 加拿大	30,854	貿易事業	依權益法認列損失。	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控。
TR 英國	72,074	貿易事業	依權益法認列損失。	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控。
TR DEVELOPMENT	402,097	投資控股	主係投資歐洲貿易子公司之控股公司，依權益法認列損失。	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控。
TR 美國	1,016,312	貿易事業	依權益法認列獲利。	無。
TR 泰國	13,161	貿易事業	依權益法認列損失。	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控。
力秋 (股)公司	4,182,737	投資控股	依權益法認列獲利。	無。
力特國際(股)公司	200,984	倉儲事業	依權益法認列獲利。	無。
鴻利全球(股)公司	49,994	供應鏈系統加值服務事業	依權益法認列獲利。	無。
力衡貿易(股)公司	30,721	貿易事業	依權益法認列獲利。	無。
中欣實業(股)公司	766,906	賣場及商辦營建事業	依權益法認列獲利。	無。

說明 項目	原始投資金額	轉投資政策	獲利或虧損主要原因	改善計劃
特力屋(股)公司(註 1)	4,955,542	居家修繕零售事業	依權益法認列獲利。	無。
特力屋室內裝修(股)公司(註 2)	198,000	室內裝修設計事業	依權益法認列損失。	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控。
特力和樂(股)公司(註 2)	300	居家裝飾零售事業	依權益法認列損失。	管理相關規費及新增費用。
特力和家(股)公司(註 2)	300	家具零售事業	依權益法認列損失。	管理相關規費及新增費用。
僑蒂絲(股)公司(註 2)	300	床品零售事業	依權益法認列損失。	管理相關規費及新增費用。
統營營造(股)公司(註 2)	230,000	營造事業	依權益法認列獲利。	無。
特欣機電(股)公司(註 2)	32,500	機電服務事業	依權益法認列獲利。	無。
中欣室內裝修(股)公司(註 2)	12,000	室內裝修設計事業	依權益法認列獲利。	無。
Viet Han Co., Ltd.(註 2)	USD 512,000	營建管理事業	依權益法認列損失。	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控。

註 1：係包括直接及間接持有之各項金額。

註 2：係屬間接持有之重大轉投資事業。

3、未來一年投資計畫

期間：102 年度；單位：美金仟元

說明 項目	預計投資金額	轉投資政策	投資原因
TR RETAILING	2,000	投資控股	中國零售市場前景看好，故持續投資和樂中國零售事業，以支持擴展新店計畫。
TR TRADING	5,000	投資控股	強化對中國貿易子公司之資本結構。

六、風險管理分析評估事項

(一)、利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來之因應措施

1、最近年度利率變動情形對公司損益之影響及未來因應措施：

(1)對公司損益之影響：本公司最近年度 100 年度及 101 年度之借款利息費用分別為 93,060 仟元及 88,765 仟元，借款利息費用較前年度減少，主要係本公司出售東隆五金工業(股)公司股權及推行供應商融資專案，償還銀行借款所致。

單位：新台幣仟元

項　目　／　年　度	100年度	101年度
負債佔資產比率（%）	58.67	51.49
利息費用	93,060	88,765
稅前純益	670,533	752,637
利息費用／稅前純益（%）	12.80	10.50

(2)未來因應措施：因本公司本業及轉投資事業皆為持續獲利之企業，故負債借款金額將可逐步償還，未來營業所需之借款金額將可逐漸減少，利息費用亦將隨之降低。並公司也會隨時注意市場利率趨勢，適時調整財務結構，最佳資金配置，取得較低資金成本。

2、最近年度匯率變動情形對公司損益之影響及未來因應措施：

(1)對公司損益之影響：

單位：新台幣仟元

項目／年度	100年度	101年度
兌換利益	102,373	38,712
營業收入淨額	13,272,554	11,902,223
稅前純益	670,533	752,637
兌換利益/營業收入淨額（%）	0.77	1.72
兌換利益/稅前純益（%）	15.27	27.15

(2)未來因應措施：本公司為專業貿易商且以出口為主，最近年度外銷收入佔營收均達八成左右，由於本公司之進銷貨流程係取得訂單後馬上向供應商訂貨，故採雙向報價方式，整個買賣供貨流程時間短，得以接近市場之匯率調整報價，加以本公司平時即密切關注國際經濟情勢變化與全球資金流動之主要方向，海外子公司亦隨時提供當地市場行情，故避險方式係動態調整。此外，本公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據本公司所能承擔之風險值設立停損點。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因其利率或匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

3、最近年度及截至公開說明書刊印日止通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：全球受國際能源及原物料行情攀升影響，均面臨通貨膨脹之壓力，本公司基於產業特性關係，通膨對本公司之影響有限，但公司仍隨時注意通貨膨脹之情形。

(二)、最近年度從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司致力於本業之發展，並無從事於高風險及高槓桿投資。

本公司資金貸與他人皆須事前取得董事會決議通過並遵循公司資金貸與他人作業程序辦理。而在背書保證方面，公司對持股超過50%或具業務關係之企業提供背書保證，背書保證總額及對單一企業背書保證金額皆在限額內，以上均遵循公司背書保證作業程序辦理，且事前或事後呈董事會決議通過，對公司財務不致造成重大影響。

另於衍生性商品交易方面，本公司為外銷導向之公司，為規避匯率變動之風險，因而採行遠期外匯、外幣選擇權合約等避險措施。其中遠期外匯操作屬完全避險操作，不受匯率波動影響，故市場風險甚小。而選擇權交易於合約到期時，即使交易對方選擇公司履行合約義務，公司將以到期之外幣債權債務來結清，其匯率變動之市場價格風險及對未來現金之需求對公司實質影響並不重大，且交易相對人均為信用良好之銀行，發生信用風險之可能性極小；此外，衍生性商品之交易過程係依公司「從事衍生性商品交易處理程序」之規定辦理，金額亦在授權額度之內，且依規定按月公告申報，對公司財務狀況應不致有重大影響。

(三)、未來研發計畫及預計投入之研發費用：無。

(四)、國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

由於本公司主要銷售市場係以美洲及歐洲地區為主，最近年度並未遭受到國內外重要政策及法律變動，而有重大影響公司財務及業務之情事。

本公司亦持續提升對國外主要市場商情之蒐集與掌握，以求更能掌握其對公司業務與財務之影響，另公司設有法務部門隨時注意國內外重要政策及法律變動之情形，並適時主動提出因應措施。

(五)、科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

公司成立鴻利全球經營電子交易平台，把供應鍊管理服務利用IT更效率化，今年度更有鑑於強化特力集團、供應商及銀行間的夥伴關係，提昇整體供應鏈的價值及共同創造共贏的局面，特力集團與多家銀行共同合作，結合特力旗下鴻利全球子公司，針對特力的供應商提供完整、便捷及優惠的線上電子化融資服務專案，充分整合資訊流、商流及金流，再創跨產業合作經營的商業模式。

(六)、企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：本公司企業形象良好，尚無有重大形象改變造成企業危機管理之情事。

(七)、進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：本公司目前並未有併購計畫。

(八)、擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：本公司係專業貿易商，並無設置廠房，並無投資廠房之計畫。

(九)、進貨及銷貨集中所面臨之可能風險及因應措施：本公司並無進貨或銷貨集中之情形。

(十)、董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：本公司董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，最近年度尚無股權大量移轉之情事。

(十一)、經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：本公司最近年度並未有經營權重大改變之情事。

(十二)、訴訟或非訴訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無。

(十三)、其他重要風險及因應措施：無。

七、其他重要事項：無。

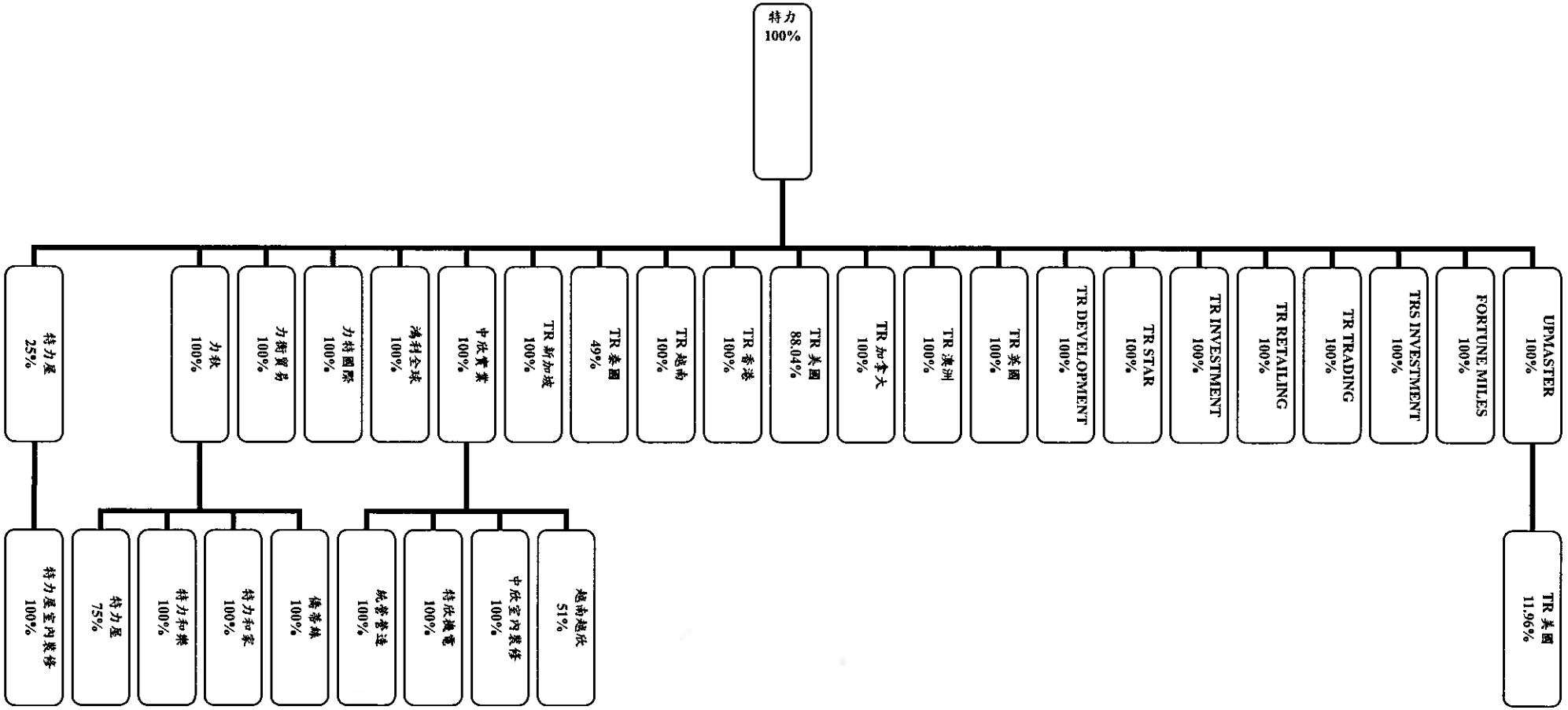
捌、特別記載事項

101 年 12 月 31 日

一、關係企業相關資料

(一)關係企業合併營業報告書

1. 關係企業組織圖：



2. 各關係企業基本資料：

101/12/31

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業項目
特力屋(股)公司	1995.03.01	臺北市新湖三路 23 號 1、2、5 樓	NTD1,000,000,000	一般家用建材批發、零售
特力屋室內裝修設計(股)公司	2004.06.23	臺北市民善街 85 號	NTD198,000,000	室內裝修業
特力和樂(股)公司	2010.09.30	臺北市新湖三路 23 號 5 樓	NTD300,000	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發業
特力和家(股)公司	2010.10.01	臺北市新湖三路 23 號 5 樓	NTD300,000	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發業
僑蒂絲(股)公司	2010.10.01	臺北市新湖三路 23 號 5 樓	NTD300,000	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發業
中欣實業(股)公司	1994.05.23	臺北市內湖區民善街 85 號 1 樓	NTD728,000,000	委託營造廠興建住宅大樓
特欣機電(股)公司	1997.09.08	臺北市內湖區民善街 85 號 1 樓	NTD32,500,000	機電工程
統營營造(股)公司	1992.04.22	臺北市內湖區民善街 85 號 1 樓	NTD230,000,000	建築與土木工程
中欣室內裝修設計(股)公司	2003.07.31	臺北市內湖區民善街 85 號 1 樓	NTD12,000,000	室內裝修業
越南越欣(股)公司	2009.02.14	SJ 07 KP, Garden Plaza, Ton Dat Tien Street, Tan Phong Ward, District 7, HCMC	USD512,000	建築設計、施工監督、商場開拓、建造工程、專案管理及房地產管理
鴻利全球(股)公司	2001.02.05	臺北市內湖區新湖三路 23 號 5 樓	NTD50,000,000	資訊處理服務業
力特國際(股)公司	1994.09.14	臺北市內湖區新湖三路 23 號 5 樓	NTD162,694,790	倉儲物流
力秋(股)公司	1994.09.14	臺北市內湖區新湖三路 23 號 5 樓	NTD4,194,140,000	投資控股
力衡貿易(股)公司	1994.10.06	臺北市安和路二段 201 號 1 樓	NTD54,998,380	進出口貿易
TR 新加坡	1989.08.11	260 Orchard Road,#12-08 The Heeren Singapore 238855	S$3,520,000	進出口貿易
TR 泰國	1989.01.07	1000/60-61 P.B. Tower 15th fl. Sukhumvit 71 Road, North Klongtan, Wattana, Bangkok 10110 Thailand	B$5,625,000	進出口貿易
TR 越南	2009.03.23	SJ-07, Garden Plaza 1, Ton Dat Tien Street, Tan Phong Ward, District 7, HCMC	US$1,120,000	進出口貿易
TR 香港	1980.12.30	7F, New Bright Building,11 Sheung Yuet Road, Kowloon Bay,Kowloon, Hong Kong	HK$1,000,000	進出口貿易
TR 美國	1991.06.25	2711 Centerville Rd Ste 400, Wilmington, New Castle, State of Delaware	US$37,878,800	投資控股

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業項目
TR 加拿大	1999.12.29	431 Alden Road, Unit 3, Markham, Ontario L3R 3L4, Canada.	CAD$1,025,000	進出口貿易
TR 澳洲	1990.04.12	Suite 3.01, 14 Lexington Dr, Bella Vista N.S.W., AUSTRALIA	A$1,800,000	進出口貿易
TR 英國	2010.07.27	Unit 18, Basepoint Business Centre, 1 Winnall Valley Road, Winchester, Hampshire, SO23 0LD	GBP$1,475,930	進出口貿易
TR DEVELOPMENT	2002.01.25	Merkurring 82, 22143 Hamburg, Germany	EURO$9,670,000	投資控股
TR STAR	2001.04.17	Omar Hodge Buildng, Wickhaus Cay I, P. O. Box 362, Road Town, Tortola, British, Virgin Islands	US$1,089,000	投資控股
TR INVESTMENT	1997.10.01	Omar Hodge Buildng, Wickhaus Cay I, P. O. Box 362, Road Town, Tortola, British, Virgin Islands	US$500,000	各項事業投資
TR RETAILING	2003.04.08	One Capital Place P. O. Box897, GT Grand Cayman, Cayman, British West Indies	US$78,331,000	投資控股
TR TRADING	2002.10.23	One Capital Place P. O. Box897, GT Grand Cayman, Cayman, British West Indies	US$39,126,495	投資控股
TRS INVESTMENT	2002.01.17	Trust Net Chambers, Lotemau Center, P.O.Box 217, Apia,Samoa	US$2,275,590.58	投資控股
FORTUNE MILES	2001.09.21	Trust Net Chambers, Lotemau Center, P.O.Box 1225, Apia,Samoa	US$30,000	投資控股
UPMASTER	1996.06.14	Omar Hodge Buildng, Wickhaus Cay I, P. O. Box 362, Road Town, Tortola, British, Virgin Islands	US$6,400,000	投資控股

3.推定有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

4.整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

(1)貿易、零售、批發、倉儲、營造、投資、資訊服務、行銷顧問、工業產品設計及製造等事業。

(2) TR美國、TR Development、TR澳洲、TR英國、TR香港、TR新加坡、TR泰國、TR越南、TR加拿大等為本公司之海外行銷據點。

5.各關係企業董事、監察人及總經理資料：

101 年 12 月 31 日

企業名稱	職稱	姓名或代表人	股數	持股比例
特力屋（股）公司	董事長	特力(股)公司	24,999,999	25.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	特力(股)公司	24,999,999	25.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力(股)公司	24,999,999	25.00%
		代表人：何采容	0	0.00%
		特力(股)公司	24,999,999	25.00%
		代表人：何采妍	0	0.00%
		力秋(股)公司	75,000,001	75.00%
		代表人：童至祥	0	0.00%
	監察人	特力(股)公司	24,999,999	25.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
		力秋(股)公司	75,000,001	75.00%
		代表人：賴永吉	0	0.00%
特力屋室內裝修設計（股）公司	董事長	特力屋股份有限公司	19,800,000	100.00%
		代表人：謝有全	0	0.00%
	董事	特力屋股份有限公司	19,800,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
		特力屋股份有限公司	19,800,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力屋股份有限公司	19,800,000	100.00%
		代表人：何采容	0	0.00%
		特力屋股份有限公司	19,800,000	100.00%
		代表人：童至祥	0	0.00%
	監察人	特力屋股份有限公司	19,800,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
		特力屋股份有限公司	19,800,000	100.00%
		代表人：賴永吉	0	0.00%
特力和樂(股)公司	董事長	力秋(股)公司	30,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	力秋(股)公司	30,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		力秋(股)公司	30,000	100.00%
		代表人：何采妍	0	0.00%
	監察人	力秋(股)公司	30,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
特力和家(股)公司	董事長	力秋(股)公司	30,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	力秋(股)公司	30,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		力秋(股)公司	30,000	100.00%
		代表人：何采妍	0	0.00%
	監察人	力秋(股)公司	30,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
僑蒂絲(股)公司	董事長	力秋(股)公司	30,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	力秋(股)公司	30,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		力秋(股)公司	30,000	100.00%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	股數	持股比例
		代表人：何采妍	0	0.00%
	監察人	力秋(股)公司	30,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
中欣實業（股）公司	董事長	特力（股）公司	72,800,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
		特力（股）公司	72,800,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力（股）公司	72,800,000	100.00%
		代表人：童至祥	0	0.00%
		特力（股）公司	72,800,000	100.00%
		代表人：石有儀	0	0.00%
		特力（股）公司	72,800,000	100.00%
		代表人：謝有全	0	0.00%
	監察人	特力（股）公司	72,800,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
特欣機電（股）公司	董事長	中欣實業(股)公司	3,250,000	100.00%
		代表人：謝有全	0	0.00%
	董事	中欣實業(股)公司	3,250,000	100.00%
		代表人：石有儀	0	0.00%
		中欣實業(股)公司	3,250,000	100.00%
		代表人：李麗珊	0	0.00%
	監察人	中欣實業(股)公司	3,250,000	100.00%
		代表人：姜麗美	0	0.00%
統營營造（股）公司	董事長	中欣實業(股)公司	23,000,000	100.00%
		代表人：姜麗美	0	0.00%
	董事	中欣實業(股)公司	23,000,000	0.00%
		代表人：李麗珊	0	0.00%
	董事	中欣實業(股)公司	23,000,000	0.00%
		代表人：石有儀	0	0.00%
	監察人	中欣實業(股)公司	23,000,000	100.00%
		代表人：陳文萍	0	0.00%
中欣室內裝修設計（股）公司	董事長	中欣實業(股)公司	1,200,000	100.00%
		代表人：謝有全	0	0.00%
	董事	中欣實業(股)公司	1,200,000	100.00%
		代表人：石有儀	0	0.00%
		中欣實業(股)公司	1,200,000	100.00%
		代表人：李麗珊	0	0.00%
	監察人	中欣實業(股)公司	1,200,000	100.00%
		代表人：姜麗美	0	0.00%
越南越欣(股)公司	董事	謝有全	60,000	6.00%
		石有儀	60,000	6.00%
		宋維綱	60,000	6.00%
		Cao Tan Thach	0	0.00%
		Doan Thi Tuan Huong	60,000	6.00%
鴻利全球（股）公司	董事長	特力（股）公司	5,000,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	特力（股）公司	5,000,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力（股）公司	5,000,000	100.00%
		代表人：何采容	0	0.00%
	監察人	特力（股）公司	5,000,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
力特國際（股）公司	董事長	特力(股)公司	16,269,479	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	特力(股)公司	16,269,479	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力(股)公司	16,269,479	100.00%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	股數	持股比例
		代表人：張明仁	0	0.00%
	監察人	特力(股)公司	16,269,479	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
力秋（股）公司	董事長	特力(股)公司	419,414,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	特力(股)公司	419,414,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力(股)公司	419,414,000	100.00%
		代表人：林素玲	0	0.00%
	監察人	特力(股)公司	419,414,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
力衡貿易（股）公司	董事長	特力(股)公司	5,499,838	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	特力(股)公司	5,499,838	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力(股)公司	5,499,838	100.00%
		代表人：林素玲	0	0.00%
	監察人	特力(股)公司	5,499,838	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
TR 新加坡	董事	何湯雄	0	0.00%
		李麗秋	0	0.00%
		Reeja Pratiban	0	0.00%
TR 泰國	董事	何恕	0	0.00%
		何采容	229,500	51.00%
		李麗珊	0	0.00%
		Varunee Limboonpiwant	0	0.00%
TR 越南	董事	何湯雄	0	0.00%
		謝有全	0	0.00%
TR 香港	董事	何湯雄	0	0.00%
		李麗秋	0	0.00%
TR 美國	董事	何湯雄	0	0.00%
		李麗秋	0	0.00%
TR 加拿大	董事	何湯雄	0	0.00%
		李麗秋	0	0.00%
		李建隆	0	0.00%
		Huei-Ming Annie Wang	0	0.00%
TR 澳洲	董事	何湯雄	0	0.00%
		李麗秋	0	0.00%
		何采容	0	0.00%
		Ian Colin Payne	0	0.00%
TR 英國	董事	李麗秋	0	0.00%
		何采容	0	0.00%
		童至祥	0	0.00%
		簡麗卿	0	0.00%
TR DEVELOPMENT	董事	無董事會	0	0.00%
TR STAR	董事	何湯雄	0	0.00%
TR INVESTMENT	董事	何湯雄	0	0.00%
TR RETAILING	董事	何湯雄	0	0.00%
TR TRADING	董事	何湯雄	0	0.00%
FORTUNE MILES	董事	李麗秋	0	0.00%
TRS INVESTMENT	董事	李麗秋	0	0.00%
UPMASTER	董事	何湯雄	0	0.00%
		李麗秋	0	0.00%

6.特力集團各關係企業營運概況：

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總額	負債總額	淨值	營業收入	營業利益(損失)	本期(損)益(稅後)	每股盈餘(稅後)
特力(股)公司	5,219,556	13,907,596	7,161,635	6,745,961	11,902,223	300,358	689,537	1.40
特力屋(股)公司	1,000,000	9,349,312	5,995,664	3,353,648	15,643,139	702,126	560,336	5.60
特力屋室內裝修設計(股)公司	198,000	522,195	390,493	131,702	534,486	(81,469)	(65,781)	(3.32)
特力和樂(股)公司	300	167	0	167	0	(61)	(60)	(2.02)
特力和家(股)公司	300	167	0	167	0	(61)	(60)	(2.02)
僑蒂絲(股)公司	300	167	0	167	0	(61)	(60)	(2.02)
中欣實業(股)公司	728,000	1,282,412	171,527	1,110,886	409,581	25,896	91,596	1.26
統營營造(股)公司	230,000	505,098	172,137	332,960	861,554	16,406	31,216	1.58
特欣機電(股)公司	32,500	101,902	26,416	75,486	134,454	22,426	18,370	5.65
中欣室內裝修設計(股)公司	12,000	93,846	48,687	45,158	195,873	22,150	19,690	16.41
越欣 Viet Han Co., Ltd	30,603	23,887	111	23,776	0	(1,424)	(746)	(0.24)
鴻利全球(股)公司	50,000	52,989	988	52,001	736	(718)	4,566	0.91
力特國際(股)公司	162,695	223,074	34,311	188,762	194,569	10,636	7,756	0.48
力秋(股)公司	4,194,140	4,734,191	13,275	4,720,916	0	(21,029)	422,850	1.01
力衡貿易(股)公司	54,998	71,420	7,028	64,393	9,961	(1,079)	453	0.08
TR 新加坡	66,625	67,673	(4,180)	71,853	199,868	6,896	7,721	-
TR 泰國	4,307	16,174	14,740	1,434	12,014	(5,416)	(5,427)	-
TR 越南	34,706	11,450	448	11,002	4,368	(6,503)	(1,353)	-
TR 香港	3,795	25,501	7,709	17,792	28,514	1,063	1,075	-
TR 美國	1,103,300	1,955,285	1,742,104	213,180	4,439,632	96,170	144,140	-
TR 加拿大	26,341	21,399	35,055	(13,656)	11,961	(12,883)	(15,549)	-
TR 澳洲	51,938	24,516	19,404	5,112	31,199	(2,834)	(2,834)	-
TR 英國	57,011	18,295	0	18,295	10,383	(25,652)	(25,652)	-
TR DEVELOPMENT	474,414	133,387	92,193	41,194	326,387	1,679	2,210	-
TR STAR	38,148	11,642	0	11,642	0	(60)	(60)	-
TR INVESTMENT	17,387	21,898	0	21,898	0	(62)	(55)	-
TR RETAILING	78,331	76,423	71,285	5,138	4,326,041	(210,518)	(234,844)	-
TR TRADING	1,250,169	695,458	688,390	7,067	1,262,849	(211,712)	(235,253)	-
TRS INVESTMENT	68,371	75,951	0	75,951	0	(30)	31,472	-
FORTUNE MILES	947	1,070	0	1,070	0	(2)	(2)	-
UPMASTER	191,616	42,637	0	42,637	0	(83)	77,327	-

7.關係企業合併財務報表

聲　　明　　書

本公司民國一〇一年度（自一〇一年一月一日至十二月三十一日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依財務會計準則公報第七號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：特力股份有限公司

負責人：李　麗　秋

中　　華　　民　　國　　一〇二　　年　　三　　月　　二十八　　日

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

玖、最近年度及截至年報刊印日止，依證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。

特力股份有限公司

董事長：李 麗 秋