

友訊科技股份有限公司

111年度年報



一、公司發言人：

		發言人	代理發言人
姓 名		張家瑞	吳敏如
職 稱		執行長	公關室經理
聯 絡 電 話		02-66000123	02-66000123
電子郵件信箱		ir@dlinkcorp.com	pr@dlinkcorp.com

二、總公司、分公司之地址及電話：

公 司	地 址	電 話
總公司	台北市內湖區新湖三路 289 號	886-2-66000123
台灣分公司	台北市內湖區新湖三路 289 號 4 樓	886-2-66000123

三、股票過戶機構：

名 稱：元大證券股份有限公司股務代理部
地 址：台北市大同區承德路三段 210 號 B1
網 址：<https://www.yuanta.com>
電 話：02-2586-5859

四、最近年度財務報告簽證會計師：

姓 名：謝秋華、周寶蓮
事務所名稱：安侯建業聯合會計師事務所
地 址：台北市信義區信義路五段 7 號 68 樓
網 址：<https://home.kpmg/tw>
電 話：02-8101-6666

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無

六、查詢：

公司網站：<https://company.dlink.com>
投資人網站：https://www.ir-cloud.com/taiwan/2332/irwebsite_c/

目 錄

壹、致股東報告書	1
貳、公司簡介	5
一、設立日期	5
二、公司沿革	5
參、公司治理報告	9
一、組織系統	9
二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料	12
三、最近年度支付董事、總經理及副總經理之酬金	22
四、公司治理運作情形	27
五、簽證會計師公費資訊	81
六、更換會計師資訊	81
七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間	81
八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形	82
九、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料	83
十、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例	84
肆、募資情形	86
一、資本及股份	86
二、公司債辦理情形	89
三、特別股發行情形	89
四、海外存託憑證辦理情形	89
五、限制員工權利新股辦理情形	89
六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形	89
七、資金運用計畫執行情形	89
伍、營運概況	90
一、業務內容	90
二、市場及產銷概況	97
三、從業員工最近二年度及截至年報刊印日止從業員工人數、平均服務年資、平均年齡及學歷分佈比率	101
四、環保資訊支出	101
五、勞資關係	101
六、資通安全管理	105
七、重要契約	108
陸、財務概況	109
一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表及會計師查核意見	109
二、最近五年度財務分析	113
三、111 年度財務報告之審計委員會查核報告	117
四、最近年度財務報告	118
五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告	118
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對	

本公司財務狀況之影響	118
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項	119
一、財務狀況	119
二、財務績效	119
三、現金流量	121
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	121
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫	121
六、風險事項應分析評估最近年度及截至年報刊印日止之下列事項	122
七、其他重要事項	124
捌、特別記載事項	125
一、關係企業相關資料	125
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形	125
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形	125
四、其他必要補充說明事項	125
五、最近年度及截至年報刊印日止，發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項	125

壹、致股東報告書

各位股東先生、女士：

一、111 年度營業結果

(一) 111 年度營業計畫實施成果

回顧過去一年，在俄烏戰爭及疫情的雙重夾擊下，帶動全球通貨膨脹持續升溫，造成全球終端需求轉弱，伴隨缺料情況緩解，全球企業面臨嚴重的庫存升高壓力。本公司嚴格進行庫存管控，有效控制庫存水位，並在全體同仁的努力下，111 年營業額成長 10.0%。以地區別來看，泛亞太地區銷售成長顯著；而產品方面，主要受惠於交換器產品銷售增加。111 年受台幣較美元貶值影響，進貨成本上升，導致毛利略微下滑。111 年下半年，友訊搭配元宇宙主軸產品（VR 頭盔）已於北美正式量產出貨。展望 112 年，公司將持續提升核心競爭力並強化管理，藉由推出優質新產品、深耕發展雲平台服務，並透過優化產品組合，以提升毛利。此外，在提升營收的同時，審慎管理營業費用支出，提升本業獲利能力，持續關注市場變化，以因應大環境改變所帶來的衝擊。

(二) 預算執行情形

本公司 112 年度未對外公開財務預測。

(三) 財務收支及獲利能力分析

審視 111 年度財務表現，全球合併營收為新台幣 170.78 億元，較 110 年度成長 10.0%；毛利率 25.3%，較 110 年度毛利率 27.0%減少 1.7%；營業淨利為新台幣 5.53 億元，較 110 年度營業淨利新台幣 1.70 億元，增加新台幣 3.83 億元利益；稅後淨利為新台幣 1.09 億元；每股稅後盈餘為新台幣 0.18 元。

(四) 研究發展狀況

1. 商業產品線

- (1) 交換機(Switch):因應產品世代的更新,進行 L3 網管型交換機 DXS-3410/DGS-3630 的硬體方案更新。另外在 Smart 交換器產品上,補齊 2.5G 產品系列 DMS-1100, 增加 10G Smart 交換器產品 DXS-1210,並新增 100G/25G L3 core Switch 產品 DQS-5000,完備企業與中小企業所需交換機的產品系列。透過標準 SNMP 的支援,同時也提供 D-View8 管理平台,協助客戶集中管理產品。
- (2) 企業無線基地台(EAP)與開道器產品(VPN Gateway):在 VPN Gateway 系列的推廣上,友訊與日本電信客戶合作,推出 DBG-X2000 與 DBG-X1000 產品。搭配 Nuclias Cloud 管理平台的結合,提供客戶一個整合式的管理介面,針對客戶的網路佈建服務進行實現,可因應當地各式不同的網路架構下的服務。另外,更新 Wi-Fi 6 EAP 產品系列,除了支援單機用法外,可結合 Nuclias Connect (DNH-100/DNC-100)讓客戶可以簡易的擁有 EAP 集中管理方案,同時整合 VPN Gateway DSR-250 與 Nuclias Connect 的應用,讓客戶佈建區域服務時,除了可以控制 EAP 之外,也能控制 VPN Gateway,提供整個區域網路服務更安全的使用環境。

2. 家用產品線

- (1) 家用無線路由器(Router):Wi-Fi 6 160Mhz 的產品進行開發中,除了繼承 EAGLE PRO AI 的智能功能之外,針對家庭 IoT 網路系列加入 Matter 系列產品的規劃與開發。Wi-Fi 6 的產品系列,預計除了寬頻分享器,也持續推動 Wi-Fi Dongle 與 VR 應用情境的整合應用。
- (2) 數位攝影機(IPCAM)與物聯網(IoT):今年主要的開發在於結合服務應用廠商

進行 Cloud to Cloud 的服務對接。在原本的雲服務上，除了服務使用者之外，也可以針對特定服務進行整合，增加雲服務的服務範圍。物聯網的應用是與雲平台的服務結合，以進行產業合作。

3. 電信產品線

- (1) 寬頻網路產品：針對 XGPON 產品線持續進行開發，主要是 XGPON 數據機。結合 Wi-Fi Mesh 產品推動 2 box 家用網路解決方案。除了電信商需求之外，也開始與第三方合作夥伴進行相關產品的方案規劃與產品開發。
- (2) 行動寬頻產品：5G 行動通訊寬頻分享，隨著 5G-NR 3GPP R16 規格產品的發表，整合 Wi-Fi 6 進行了 5G CPE 與 5G ODU 的開發。再加上整合無線 Mesh 功能的 AX1500 LTE Cat4/Cat6 CPE 產品系列，期能滿足電信商不同層次的需求。
- (3) M2M 產業應用：推出產業應用結合上網裝置，產品特色主要是可以在各式特殊環境下使用。產品系列主要支援 LTE/5G 網路，同時支援乙太網路與 Wi-Fi 上網功能。推動各式產業的裝置能夠上網、數據與狀況就能被收集與監控、再結合 D-ECS 平台的功能，提供一整個產業應用上網方案。目前在歐洲、東南亞都有一些大眾運輸工具上的應用進行中。

二、本年度營業計畫概要

(一) 本年度經營方針

公司秉持下列經營方針，達到既定的策略目標。

1. 透過全球據點掌握網通市場脈動，訂定創新產品開發計劃，鞏固關鍵技術策略夥伴，領先市場推出優質產品，持續開發增值 AI 智慧功能。
2. 堅持研發生產紀律執行，持續改善流程，優化全球供應鏈，發揮集團綜效。
3. 全球團隊協作：緊密溝通公司策略與方針，凝聚跨文化跨地域共識，分享在地成功經驗。
4. 永續經營：致力環境保護，善盡社會責任，持續精進公司治理。

(二) 預期銷售數量及其依據

根據 IBISWorld 111 年 8 月發佈的最新資料，111 年每月網際網路總流量約 335.3 EB (1 EB = 103 PB = 106 TB = 109 GB)，與 110 年每月 278.1 EB 相比，成長約 21%；雖與網際網路過去動輒數倍至數十倍的流量成長相比已有減緩，但每年流量，包括影音串流、網路瀏覽、各類線上遊戲、遊戲平台及社群網站的流量都因使用者習慣的改變而持續增長。流量的增長與網路基礎建設設備的需求恰為相輔相成，這就包括了電信局端、雲端中心的交換器、傳輸設備到企業等級的交換器、無線基地台到家裡的無線路由器、寬頻及行動路由器等網通設備。

1. 商用產品線

- (1) 交換機：今年受通膨及貨幣緊縮影響，交換器零售市場預計會持續衰退或持平，惟企業及電信市場在流量增長的刺激下，需求預計仍持平而緩步上揚。本年度除了持續推廣企業雲解決方案，因應去年晶片短缺的各個取代方案也逐漸成熟上市，在固守 1Gbps 等級交換器之市佔率上多有助益，也將推出多系列新型 10G/25G/100G 之交換器，以提升高階交換器之市佔率。
- (2) 無線基地台與安全閘道器：新年度將持續主打嵌入式智慧解決方案(in-wall AP)，以日本成功案例為基，推廣至全球各地，針對公寓、旅館、集合式住宅之網際網路需求；另外，搭配 Wi-Fi 6 閘道器 (VPN Gateway) 及智慧管理平台，協助中、小企業建構更順暢、簡便、穩定、安全的遠程辦公環境。

2. 家用產品線

- (1) 家用無線路由器：近年因疫情帶來的生活習慣改變，尤其是遠距上課、上班、線上購物及外送平台盛行的情況下，家中無線路由器（Router）及無線延伸器（Extender）更是在疫情影響下逆勢需求大漲。雖然 111 下半年因通膨引起與民生必需品之排擠而限縮網通零售市場銷售，但展望 112 年，在新技術（Wi-Fi 6E, Wi-Fi 7）逐漸成熟後亦會帶起另一波換機熱潮。本公司將在 112 年上半年推出 EAGLE PRO AI 的升級版 AQUILA PRO AI 系列，並導入 Matter 技術，配合一系列物聯網設備，建構智慧居家解決方案以提供服務，期能增加持續性營收，穩定獲利。
- (2) 數位攝影機（IPCAM）與物聯網（IoT）：在所有智慧物聯網（AIoT）裝置中，數位攝影機是唯一能接收影像的設備，可謂是智慧家庭網路的中樞。根據市調，自 110 年至 119 年攝影監控設備之需求年複合成長率仍約在 8%，惟價格因競爭激烈而不斷落底而致本公司市佔下滑。本年度除了持續和 ODM 夥伴供應商密切合作，採用高規格的網路安全標準，加強人工 AI 智慧整合，並提供平價的雲端加值服務應用，未來與奠基於 Matter 的一系列智慧聯網設備搭配，預期將能提高競爭辨識度與增加服務費收入比重。

3. 電信產品線

- (1) 寬頻網路產品：銅線需求雖逐漸被光纖取代，但在開發中國家仍有部份需求，本公司持續投入部份資源以服務既有客戶以固守市場及客戶。GPON（2.5Gbps）前一代光纖網路已不敷需求，各網通大廠正全力搶攻 10G PON 市場，隨著技術成熟，10G PON 已預期在未來幾年內將逐步取代 GPON，其中主流規格有 XG-PON，XGS-PON 及 NG-PON2，預計 XGS-PON（上傳、下載均為 10Gbps）市佔率將在近年內快速提升，以因應網紅興起，抖音等影音資訊巨大流量之上傳需求。接續 111 年進行之電信專案，112 年將擴增 XGS-PON 產品，並搭配一系列 Mesh Router，提供用戶更好的居家上網體驗。
- (2) 行動寬頻產品：隨著 5G 覆蓋率逐步提高，5G FWA（Fixed Wireless Access）因部署時間更短，人力、設備成本更低等優勢，已成為低人口密度地區之寬頻接取解決方案，可以在大幅降低運營商光纖佈建成本下，提高寬頻網路涵蓋率。除此之外，5G 與人工智慧、雲端運算等技術結合，可發展出各種應用與服務，比如車聯網、智慧監控、遠端工業控制等等，亦是智慧物聯網中最重要的基礎設備之一。本公司陸續推出 Sub-6 5G 室內型路由器及 5G 行動分享器並已取得市場份額。今年將配合一系列物聯網設備以打造 AIoT 人工智慧行業應用服務解決方案並大力推廣。

（三）重要產銷政策

受到新冠疫情、通膨、全球主要國家貨幣緊縮等因素影響，網通市場需求的變化明顯加劇。另一方面，網通設備主晶片產能雖因通膨有所緩解，但也因此造成消費性電子產品的需求下降。基於上述因素，本公司 112 年度銷售策略的大原則仍是「選擇」和「集中」，即是以最佳化的產品組合配合最佳化的 ODM 夥伴供應商的合作為後衛，泛美、泛歐、與泛亞太三個業務處統合海外分公司為前鋒，依不同地域彈性調整銷售策略，含蓋家用、商用、產業用市場，並且長期深耕運營商關係。

三、未來公司發展策略

(一) 短期發展策略

1. 聯合優質 ODM 廠，建立可以掌控的、緊密的供應鏈體系。
2. 從規格價格、功能效能延展至企業識別三方面重塑 D-Link 品牌形象、提升品牌價值。
3. 結合各別產業，提供各產業所需規格、功能，並深耕擴大市場佔有率，減少一般規格產品競爭。

(二) 中長期發展策略

1. 以雲運算為主軸，實現極簡化網通產品的供裝與管理。
2. 以優異的射頻與高速信號技術，打造穩固的先進網通產品。
3. 加強和 Tier 2 與 Tier 3 電信業者的合作，以在地化服務贏得長期合約。

四、外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

網通市場競爭激烈，不只有新品牌陸續投入市場，也常見代工廠直接參與電信標案，而低價搶市的中國廠商仍持續進逼，不斷壓縮各網通廠毛利。公司將持續優化供應鏈、進行組織改造並嚴控庫存管理，以降低成本及費用；並以解決方案取代產品單打獨鬥，提高持續性營收以穩定獲利。此外，因應各國安全、社會責任、環保意識抬頭，本公司業已為「在地製造」做好準備，並已成立企業永續發展委員會，除力求本業獲利外，從環境、社會、公司治理三方面營造永續經營環境。在總體經營環境面，隨著疫情解封、通膨未見緩解、貨幣緊縮及地緣政治持續緊張，除零售市場肯定大受影響，需求大幅下降導致客戶庫存水位急遽上升，因升息帶來的匯率波動亦將牽動年度的獲利穩定。因此，本年度主要重點除了如往常規劃、開發、推廣各項解決方案，更要與各地子公司密切配合，關注各地局勢，掌控當地需求及庫存，並緊盯各國央行政策，尋求專家建議以落實匯率風險管理。

最後，衷心感謝各位股東給予公司的支持與信任，經營團隊暨全體員工將致力為股東創造價值。

董事長：郭金河



執行長：張家瑞



貳、公司簡介

一、設立日期：民國 76 年 6 月 20 日

二、公司沿革

民國 75 年	- 友訊科技有限公司創立（友訊科技股份有限公司之前身）。 - 美國子公司設立。
民國 76 年	友訊科技股份有限公司於新竹科學工業園區正式成立。
民國 78 年	英國子公司設立。
民國 79 年	- 加拿大子公司設立。 - 法國子公司設立。
民國 80 年	- 新竹科學工業園區自建廠房落成。 - 澳洲子公司設立。 - 德國子公司設立。
民國 81 年	- 榮獲經濟部「第一屆優良產業科技發展傑出獎」。 - 榮獲「第 1 屆台灣精品獎」。
民國 83 年	- 股票上市公開交易，臺灣證券交易所股票代號：2332。 - 新加坡子公司設立。 - 友訊科技慈善基金會成立。
民國 84 年	- 印度子公司成立（合資）。 - 中南美子公司設立。 - 榮獲「第 4 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 3 個品項。
民國 85 年	榮獲「第 5 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 7 個品項，並榮獲 1 項金質獎。
民國 86 年	榮獲「第 6 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 3 個品項。
民國 87 年	榮獲「第 7 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 2 個品項。
民國 88 年	榮獲「第 8 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 4 個品項，並榮獲 2 項銀質獎。
民國 89 年	榮獲「第 9 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 1 個品項。
民國 90 年	- 印度子公司於印度上市，成為台灣第一家於印度上市之公司。 - 巴西子公司設立。 - 榮獲「第 10 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 3 個品項，並榮獲 1 項銀質獎。
民國 91 年	- 俄羅斯子公司設立。 - 中東子公司設立。 - 上海子公司設立。 - 榮獲「第 11 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 3 個品項，並榮獲 1 項金質獎。
民國 92 年	原代客研製（OEM/ODM）事業部門（含中國東莞廠）分割獨立為明泰科技股份有限公司。
民國 93 年	- 通過 ISO 9001 品質管理系統驗證。 - 於 Synergy Research Group 調查中，獲全球消費者網路連接產品市場佔有率排名第一。 - 獲經濟部國貿局評選為「台灣 10 大國際品牌」。 - 榮獲「第 13 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 5 個品項。
民國 94 年	- 正式遷入內湖企業營運總部大樓。 - 日本子公司設立。 - 連續 2 年獲經濟部國貿局評選為「台灣 10 大國際品牌」。 - 榮獲「第 14 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 4 個品項。

民國 95 年	• 通過 ISO 14001 環境管理系統驗證。 • 連續 3 年獲經濟部國貿局評選為「台灣 10 大國際品牌」。 • 榮獲「第 15 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 4 個品項。
民國 96 年	• 領先全球推出綠能交換器 Green Ethernet，並陸續推出 D-Link Green 系列產品，落實企業永續。 • 獲美國商業週刊（BusinessWeek）評選為全球百大資訊科技公司之一及全球第 9 大最佳投資報酬資訊科技公司。 • 連續 4 年獲經濟部國貿局評選為「台灣 10 大國際品牌」。 • 創辦人高次軒先生榮獲 2007 年安永年度創業家大獎之「科技與通訊創業家獎」。 • 榮獲「第 16 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 14 個品項，並榮獲 1 項銀質獎。
民國 97 年	• 領先業界！榮獲 TÜV Rheinland STAR 五星最高企業優質評等。 • 連續 5 年獲經濟部國貿局評選為「台灣十大國際品牌」。 • 創辦人高次軒先生逝世。 • 榮獲「第 17 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 5 個品項。
民國 98 年	• 榮獲第 17 屆經濟部產業科技發展獎之「傑出創新企業獎」。 • 董事長李中旺先生榮獲第 17 屆經濟部產業科技發展獎之「個人成就獎－研發管理創新獎」。 • 通過 ISO/IEC 27001:2005 資訊安全管理系統驗證。 • 榮獲「2009 年德國紅點設計大獎」。 • 榮獲日本「2009 年 Good Design Award 設計大獎」。 • 榮獲「2009 年德國 iF 產品設計大獎」。 • 榮獲日本 INTEROP 設計大獎，獲獎作品涵蓋 2 個品項。 • 榮獲「第 18 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 6 個品項，並榮獲 1 項金質獎。
民國 99 年	• 網路安全系統榮獲英國專利肯定。 • 榮獲 2010 年美國消費性電子展（CES）「創新獎」及現場人氣票選 Last Gadget Standing 第一名。 • 榮獲「第 19 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 5 個品項，並榮獲 1 項金質獎。
民國 100 年	• 韓國子公司設立。 • 領先網通業界推出革命性「D-Link Cloud 雲系列」產品，為網通產品整合雲端服務之創舉。 • 榮獲經濟部國際貿易局「台灣百大品牌」殊榮。 • 榮獲經濟部國際貿易局「2011 年台灣二十大國際品牌」殊榮。 • 榮獲「2011 年德國 iF 產品設計大獎」，獲獎作品涵蓋 2 個品項。 • 榮獲「2011 年德國紅點設計大獎」，獲獎作品涵蓋 2 個品項。 • 榮獲日本「2011 年 Good Design Award 設計大獎」。 • 榮獲「第 20 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 17 個品項。
民國 101 年	• 領先業界獨創「零設定」創新技術。 • 參與全球 IPV6 啟動日（World IPV6 Launch）。 • 榮獲經濟部國際貿易局「2012 年台灣二十大國際品牌」殊榮。 • 榮獲經濟部第二屆國家產業創新獎－「組織類績優創新企業獎」。 • 榮獲「2012 年德國紅點設計大獎」，獲獎作品涵蓋 4 個品項。 • 榮獲日本「2012 年 Good Design Award 設計大獎」。 • 榮獲「第 21 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 16 個品項，並榮獲 1 項金質獎與 2 項銀質獎。

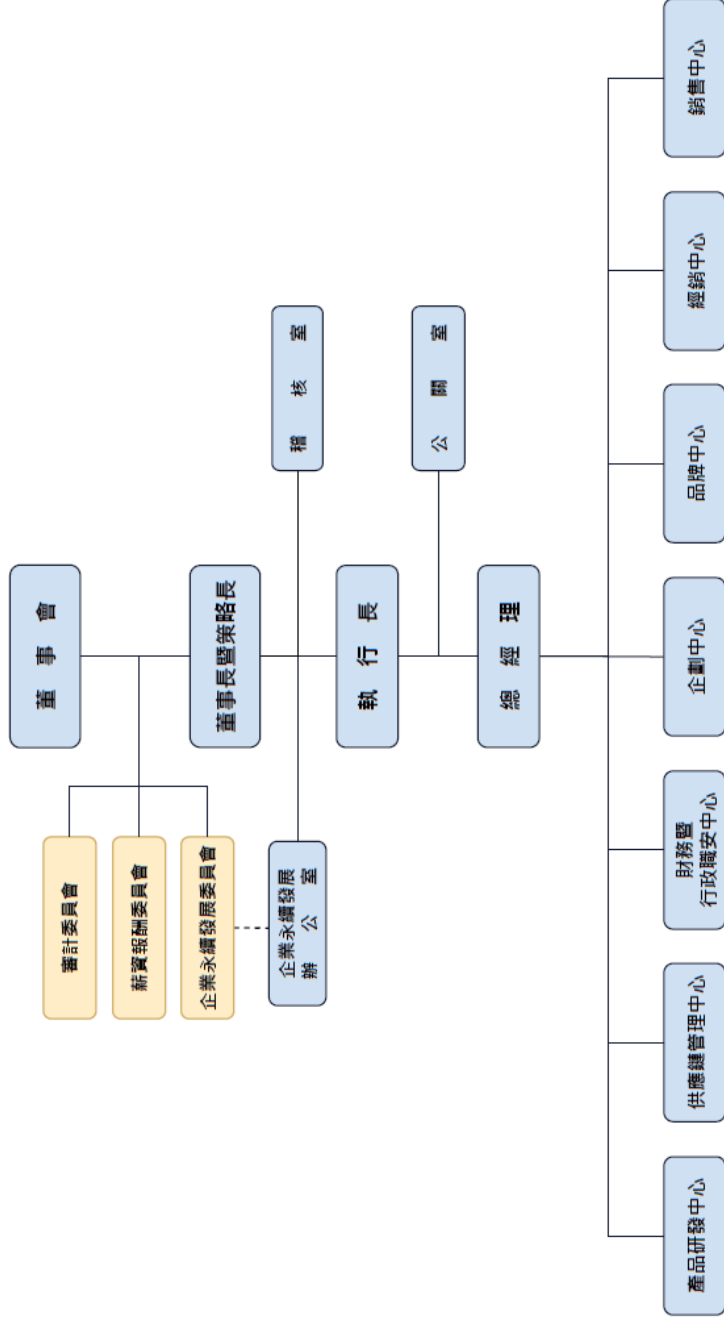
民國 102 年	• 榮登知名網路設備評鑑單位 SmallNetBuilder 無線路由器評鑑冠軍。 • 榮獲經濟部工業局「2013 年台灣二十大國際品牌」殊榮。 • 榮獲「2013 年德國紅點設計大獎」，獲獎作品涵蓋 2 個品項。 • 榮獲日本「2013 年 Good Design Award 設計大獎」。 • 榮獲 2013 年美國消費性電子展 (CES)「創新獎」。 • 榮獲「第 22 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 19 個品項。
民國 103 年	• 領先業界推出「GET YOUR HOME TALKING，智慧家庭・萬物聯網」概念，成為網通業智慧家庭佈局最完整的業者。 • 推出第一款智慧插座。 • 榮獲經濟部工業局「2014 年台灣二十大國際品牌」殊榮。 • 榮獲「2014 年德國 iF 產品設計大獎」，獲獎作品涵蓋 2 個品項。 • 榮獲「第 23 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 8 個品項。
民國 104 年	• 領先全球推出第一款家用型 180°超廣角網路攝影機。 • 台灣第一家同時通過 ISO 9001:2015 與 ISO 14001:2015 新版驗證的企業。 • 榮獲經濟部工業局「2015 年台灣二十大國際品牌」殊榮。 • 榮獲「第 24 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 11 個品項。
民國 105 年	• 領先業界推出支援 IFTTT 之全系列智慧家庭產品。 • 與微軟 (Microsoft) 攜手，搶進 Super Wi-Fi 市場。 • 榮獲 2016 年美國消費性電子展 (CES)「創新獎」，獲獎作品涵蓋 2 個品項。 • 榮獲「第 25 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 8 個品項。
民國 106 年	• 領先全台網通業者，通過 BSIMM 驗證。 • 榮獲「第 26 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 6 個品項。
民國 107 年	• 發布全球第一款 Thread 認證邊際路由器。 • 通過 BS 10012:2017 個人資訊管理系統驗證。 • 榮獲 2018 年美國消費性電子展 (CES)「創新獎」，獲獎作品涵蓋 2 個品項。 • 榮獲「2018 年德國 iF 產品設計大獎」。 • 榮獲日本「2018 年 Good Design Award 設計大獎」。 • 榮獲「2018 年台北國際電腦展創新設計獎」。 • 榮獲「第 27 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 8 個品項。
民國 108 年	• 通過 ISO 45001:2018 職業安全衛生管理系統驗證。 • 榮獲 2019 年美國消費性電子展 (CES)「創新獎」。 • 榮獲「第 28 屆台灣精品獎」。 • 榮獲 1111 人力銀行票選之「幸福企業」。
民國 109 年	• 加入台灣鋼鐵集團。 • 領先業界推出 5G 行動通訊無線路由器解決方案。 • 正式取得 Juniper Networks 台灣代理權。 • 通過 IEC 62443-4-1 產品安全開發制度認證。 • 通過 ISO/IEC 27001:2013 資訊安全管理系統驗證。 • 榮獲「2020 年德國 iF 產品設計大獎」。 • 榮獲 2020 年 IoT Breakthrough 物聯網突破獎。 • 榮獲 2020 年美國消費性電子展 (CES)「創新獎」，獲獎作品涵蓋 2 個品項。 • 榮獲「第 29 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 2 個品項。
民國 110 年	• 於美國消費性電子展 (CES) 發表最新系列產品，包括 mydlink 家用無線網路攝影機、Wi-Fi 6 無線產品、5G 無線行動產品和 2.5 GbE 解決方案等，帶動智慧家庭數位轉型，滿足後疫情時代的用戶需求。

	- 正式取得國際資安品牌 Cyberbit 台灣代理權。 - 推出全新 EAGLE PRO AI 系列。 - 領先全球推出 DWA-X1850 Wi-Fi 6 USB 無線網卡。 - 再度通過 BS 10012:2017 個人資訊管理系統驗證。 - 再度通過 ISO 14001:2015 環境管理系統驗證。 - 榮獲 2021 年美國消費性電子展 (CES)「創新獎」，獲獎作品涵蓋 2 個品項。 - 榮獲「2021 年德國紅點設計大獎」，獲獎作品涵蓋 3 個品項。 - 榮獲「2021 年德國 iF 產品設計大獎」，獲獎作品涵蓋 2 個品項。 - 榮獲日本「2021 年 Good Design Award 設計大獎」，獲獎作品涵蓋 3 個品項。 - 榮獲「第 30 屆台灣精品獎」，獲獎作品涵蓋 2 個品項。
民國 111 年	- 與 Meta 獨家合作打造 DWA-F18 虛擬實境投射橋接器，無線連結電腦與頭戴式裝置，讓 PC VR 體驗臻於完美。 - 加入元宇宙標準論壇 (Metaverse Standard Forum)。 - 啟動「D-Link Green Pack」計畫。 - 取得 TRUSTe 隱私權認證標章。 - 導入並通過智慧財產管理制度 (TIPS) 驗證。 - 導入「氣候相關財務揭露 (TCFD)」。 - 通過 ISO 14064-1:2018 溫室氣體排放驗證。 - 再度通過 ISO 9001:2015 品質管理系統驗證。 - 再度通過 ISO 45001:2018 職業安全衛生管理系統驗證。 - DCS-8350LH 2K QHD 無線網路攝影機榮獲「2022 年德國 iF 產品設計大獎」。 - M15 AX1500 Wi-Fi 6 雙頻無線路由器與 M32 AX3200 Wi-Fi 6 雙頻無線路由器獲選為「2022 MIT 臺灣金選」，是今年唯一獲選的網通品牌與產品。 - 榮獲「第 31 屆台灣精品獎」，獲獎作品為 DWA-F18 虛擬實境投射橋接器。 - 發表第一本參照 SASB 準則製作、通過獨立驗證機構 AA1000 ASv3 第二類型中度保證驗證之永續報告書。 - 與台灣科技大學合作設立「友訊集團獎學金」，鼓勵並資助烏克蘭與其他外籍學生安心就學，幫台灣引進與培育更多科技人才。

參、公司治理報告

一、組織系統

(一) 公司組織圖



(二) 各主要部門所營業務

部門別	職掌業務
董 事 會	對於營業計畫、盈餘分配、重要章程契約、預算與決算之審定、經理人之任免或其他重大事項之決策。
審 計 委 員 會	協助董事會履行其監督公司在財務報表之允當表達、簽證會計師之選(解)任及獨立性、公司內部控制之有效實施、公司遵循相關法令及規則、公司存在或潛在風險之管控。
薪 酬 委 員 會	健全公司治理及強化董事會薪酬管理機能，協助執行及評估公司董事與經理人之報酬。
企業永續發展委員會	規範公司之經營管理活動，提升企業在環境、社會及公司治理等三個面向的績效表現，以達永續經營之目標。
稽 核 室	評估公司內部控制制度之有效性及執行缺失，並適時提供改善建議。
企業永續發展辦公室	分析國內外永續發展趨勢、統籌與監督永續發展策略與各項專案計畫、管理利害關係人議合與永續議題。。
公 關 室	統合管理公司對外形象、維繫媒體關係、處理媒體公關危機、規劃並執行社會參與活動。
產 品 研 發 中 心	1. 產品技術之整體研發策略規劃與訂定。 2. 全系列產品之研究、規劃、設計與規格訂定。 3. 服務平台之開發設計、軟體專案時程之規劃管理。 4. 產品軟體規格制定與測試；自動測試開發、測試案例制定。 5. 產品軟體應用程式系統、功能開發與測試。 6. 產品軟、硬體功能及相容性驗證，提供迅速有效之技術支援服務。 7. 統合跨單位、跨產品線需求，透過 PLM 完成溝通並進行導入。 8. 管理全球資訊相關系統之硬體、軟體運作與規劃；建立資訊標準化制度，配合 IT/MIS 整合系統推動。 9. 資安議題處理。
供 應 鏈 管 理 中 心	1. 委外代工產品之採購、議價、交期、配銷運籌管理相關事項。 2. 供應商管理、產品供需管理、貨物進出口作業等。 3. 全球產品及零件採購需求預測整合及策略性採購管理。 4. 建構全方位的產品開發品質管制體系，訂定中長期之品質目標與計畫。 5. 定期對供應商之產品品質、開發與生產能力進行稽核。 6. 透過全球 RMA 體系之運營與全球客服中心 CRM 之建立，提高服務品質，精確瞭解產品品質狀況。
財 務 暨 行 政 職 安 中 心	1. 制定公司理財及投資策略，有效運用資金，控制財務風險，達成公司整體投資報酬合理化。 2. 公司各營運單位經營績效分析。 3. 暢通公司與投資人間溝通管道，提升財務資訊透明度。 4. 現金管理、融資管理、避險操作、信用風險管理、投資管理、股務等財務相關業務。 5. 執行總公司及台灣分公司會計帳務相關作業；統籌彙整全球各分、子公司會計相關作業。 6. 提供各種財務及管理性報表供各決策單位使用。

部門別	職掌業務
	7. 執行教育訓練、招募任用、薪資管理等人力資源相關事務。 8. 企業法務、商務合約、個資保護、訴訟、智慧財產權等法律事項之管理。 9. 綜理後勤總務支援、財產設備管理、勞工安全衛生等業務。
品 牌 中 心	1. 符合公司理念，執行(企業／產品)品牌定位與內外部品牌宣傳。 2. 形塑品牌形象視覺一致性。 3. 全球網站規劃與管理。 4. 協同相關部門，分析競爭者之產品設計、介面、包裝及行銷設計。 5. 協同相關部門，設計產品(軟硬體)、包裝與輔銷品使其順利發行。 6. 確認產品與網頁介面的易用性。
企 劃 中 心	1. 依據市場競爭態勢與未來發展趨勢，研擬規劃產品策略方向。 2. 競品分析研究、產品方向制定，包含新品規格功能制定、產品地圖發表、管理以及產品驗收等。 3. 產品上市策略擬定、制定銷售文件，規劃並執行產品業務行銷計畫。 4. 產品技術文件撰寫、生命週期管理與包材開發設計。
經 銷 中 心	1. 負責 D-Link 全球／海外消費性產品市場業務開發，有效提升 D-Link 產品市佔率。 2. 依據市場特性制定 D-Link 消費性產品全球／海外經銷策略，實現公司營運目標。 3. 制定經銷商管理制度、通路開發與激勵策略並定期檢視修正，以協助經銷商達成業績目標。
銷 售 中 心	1. 貫徹總公司訂定經營管理最高指導原則與經營方針，以供各子公司擬定各自經營策略、營運計畫與風險管理政策。 2. 執行總公司對各子公司相關商業行為之規範。 3. 負責子公司各項營運指標之績效。 4. 配合各地子公司進行產品的售前技術及客服技術支援。 5. 即時分析回報各子公司當地的市場與產品需求，並協調總公司內部的相關資源，以提高公司整體的執行效率。

二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料
(一) 董事資料

112 年 3 月 31 日／股數單位：股

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選就/任 日期	任期	初次選 任日期	選任時 持有股份		現在 持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人 名義持有 股份		主要經(管)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	其配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		備註
							股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率			項 稱	姓 名	
董事長	中華民國	友訊投資股份有限公司	—	109.06.15	3 年	109.06.15	6,520,000	1.00%	5,998,400	1.00%	0	0%	0	0%	—	—		—	—
		代表人： 郭金河	男性 60 歲	110.02.02	2 年	110.02.02	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	專歷：國立臺灣大學電機工程研究所 總歷：易通星科技股份有限公司執行長兼總經理、易通科技股份有限公司總經理	註 1	無	無	—
董事	中華民國	友訊投資股份有限公司	—	109.06.15	3 年	109.06.15	6,520,000	1.00%	5,998,400	1.00%	0	0%	0	0%	—	—		—	—
		代表人： 王炳森	男性 60 歲	109.10.26	3 年	109.10.26	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	專歷：國立中興大學法律系 總歷：桂國際股份有限公司董事、宏佳嘉動力科技股份有限公司獨立董事	註 2	無	無	—
董事	中華民國	高宏毅	男性 46 歲	109.06.15	3 年	109.06.15	3,394,283	0.52%	3,168,740	0.53%	0	0%	0	0%	專歷：美國加州聖荷西州立大學 總歷：友訊科技股份有限公司執行長兼特助	註 3	無	無	—
		浦豪投資股份有限公司	—	109.06.15	3 年	109.06.15	12,489,000	1.92%	15,939,120	2.66%	0	0%	0	0%	—	—		—	—
董事	中華民國	戴偉銓	男性 55 歲	109.06.15	3 年	109.06.15	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	專歷：美國麻省理工學院管理學院 總歷：參贊創業投資股份有限公司合夥人暨副總裁、三一葛林科技股份有限公司代理總經理、台灣精體電路製造股份有限公司製造部專經理、Digital Equipment Corporation 專務經理、華登國際投資部經理	註 4	無	無	—
		浦豪投資股份有限公司	—	109.06.15	3 年	109.06.15	12,489,000	1.92%	15,939,120	2.66%	0	0%	0	0%	—	—		無	—

董事長、普羅法律事務所主持律師/所長。

註 3：友訊科技股份有限公司泛亞太業務處資深處長、D-Link (India) Ltd. 董事長、TeamF1 Networks Private Limited 董事、友訊電子設備(上海)有限公司董事、網諮信息科技(上海)有限公司董事、D-Link Korea Ltd. 董事、D-Link Japan K.K. 董事、D-Link Australia Pty. Ltd. 董事、D-Link Latin-America Company Ltd. 董事、D-Link Shiang-Hai (Cayman) Inc. 董事、D-Link Holding Co. Ltd. 董事、D-Link Russia Investment Co. Ltd. 董事、浦聚投資股份有限公司監察人。

註 4：匯德生物科技股份有限公司董事、鼎泰東進股份有限公司董事長之法人代表人、匯聯管理顧問有限公司董事長、達訊通信股份有限公司獨立董事、達位互動股份有限公司監察人之法人代表人。

註 5：瀚空股份有限公司獨立董事。

註 6：佳和聯合會計師事務所會計師、凌通科技股份有限公司獨立董事、熱映光電股份有限公司獨立董事、達騰科技股份有限公司獨立監察人。

註 7：遠見律師事務所合夥律師、台灣某乙烯工業股份有限公司法人董事代表人、台灣農林股份有限公司獨立董事、大同股份有限公司獨立董事、精剛精密科技股份有限公司獨立董事、中華民國醫師公會全國聯合會顧問。

註 8：全英國際法律事務所主持律師、寰望實企業股份有限公司獨立董事、榮剛材料科技股份有限公司獨立董事。

註 9：董事李中旺先生於 111 年 9 月 28 日辭職。

附表一：法人股東之主要股東

112 年 3 月 31 日	
法人股東名稱	法人股東之主要股東
友訊投資股份有限公司	台灣網通投資控股股份有限公司
浦聚投資股份有限公司	胡雪
	高宏毅
	100.00%
	99.96%
	0.04%

附表二：附表一主要股東為法人者其主要股東

112 年 3 月 31 日	
法人名稱	法人之主要股東
台灣網通投資控股股份有限公司	易通圓投資股份有限公司
	100.00%

1. 董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露：

職稱	姓名	條件	專業資格、經驗及能力	獨立性情形	兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
董事長	郭金河	郭金河先生畢業於國立臺灣大學電機工程學研究所，1998 年創立永洋科技研發無線物聯網產品，曾擔任上櫃公司一易通展科技之執行長與總經理，深耕網路通訊產業多年，具備完整專業及豐富的產業知識。擔任友訊科技之策略長，擘劃產品、技術及投資之策略布局，攸關公司中長期發展方向，並督導公司策略及營運相關風險，具有決策能力及風險管理能力。 未有公司法第 30 條各款情事。	郭金河先生以代表人身份行使董事職務，依據證券交易法的規範，本公司已取得郭董事之書面聲明，並確認無違反該法第 26-3 條第 3 項規定之情事。	0 家	
董事	王炯荼	王炯荼先生畢業於國立中興大學法律系畢業，並擔任普羅法律事務所之主持律師，擁有深厚的法律專業知識，為董事應具備能力之一，並幫助本公司董事會在重大決策前評估，藉此降低經營風險。另外，同時擔任上櫃公司榮剛材料科技、精剛精密董事長暨執行長多年，親自參與公司經營，具備豐富的企業經營管理經驗。近年擔任榮剛材料科技企業永續經營委員會最高指導委員，致力於推動永續發展政策，帶領榮剛材料科技取得第八屆公司治理評鑑前 5%之卓越成績。 未有公司法第 30 條各款情事。	王炯荼先生以代表人身份行使董事職務，本公司依據證券交易法已取得王董事之書面聲明，並確認無違反該法第 26-3 條第 3 項規定之情事。	1 家	
董事	高宏毅	高宏毅先生自美國加州聖荷西大學畢業之後，進入友訊工作多年，曾任友訊 mydlink 雲端服務部門研發及管理主管，接觸其它新創公司與了解市場最新趨勢，熟知技術及營運之判斷。目前負責與各海外分公司之管理，前往印度、美國及澳洲	高宏毅先生以自然人身份當選董事，本公司依據證券交易法已取得高董事之書面聲明，並確認無違反該法第 26-3 條第 3 項規定情事。	0 家	

條件 職稱 姓名		專業資格、經驗及能力	獨立性情形	兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
		實訪，熟悉海外市場生態並具國際觀。 未有公司法第 30 條各款情事。		
董事	戴偉衡	戴偉衡先生畢業於美國麻省理工史隆管理學院，先後任職於台積電、DEC 等大型科技公司，具備管理及實務經驗。1999 年後轉向創業投資，運用個人豐富科技產業經驗，協助引導亞洲多家新創公司建立商業模式及戰略規劃，並協助其在中港台及美國等地上市，更將國際市場觀點帶入，可從不同角度給予公司專業建議。另外，曾先後擔任多家兩岸的董事或監察人職務，並常年擔任臺灣資策會新創科技顧問，具備領導能力。 未有公司法第 30 條各款情事。	戴偉衡先生以代表人身份行使董事職務，本公司依據證券交易法已取得戴戴事之書面聲明，並確認無違反該法第 26-3 條第 3 項規定情事。另戴偉衡董事雖兼任數家公司董事等職務，但其兼任公司皆與本公司無直接或間接關係，故本公司認為此兼任情形不會影響擔任友訊董事之獨立性。	1 家
董事	于肇嘉	于肇嘉先生畢業於美國加州聖塔克拉大學計算機科學與工程研究所，曾負責賽博國際東亞各國客戶開拓業務，協助公司順利轉型，具經營管理能力。在 Cisco、惠普及其他中型企業擔任 CXO 及亞太區負責人等高階主管職務時，觀察市場變化並針對地區市場的特徵，擘劃公司營運策略與方針，具備營運判斷能力及決策能力；處理商務危機（如中國聯通 VoIP 爭議）、政治危機（如中國航信上海航空管制系統）、生產品質危機（如豐田汽車瑕疵事件），對於危機管理有十足的把握；此外，對北美、東南亞、日本等市場有深刻的認識與人脈，並透過關注國際情勢、科技發展、上下游關聯等建立國際市場觀，累積網通產業	于肇嘉先生以代表人身份行使董事職務，本公司依據證券交易法已取得于董事之書面聲明，並確認無違反該法第 26-3 條第 3 項規定情事。另于肇嘉董事雖兼任其他上市公司獨立董事，但非屬同類業務公司且未逾三家，故符合本公司董事獨立性之期望。	1 家

條件 職稱 姓名		專業資格、經驗及能力	獨立性情形	兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
		知識。目前為瀚荃股份有限公司之風險管理委員會委員。 未有公司法第 30 條各款情事。		
獨立 董事	陳進明	陳進明先生畢業於中國文化大學會計學系，通過會計師高等考試外，並分別取得證券分析師、地政士之資格，具有會計專業及財務分析能力，故符合獨立董事之專業資格條件。擔任本公司審計委員會召集人、薪資報酬委員會委員及企業永續發展委員會委員。 未有公司法第 30 條各款情事。	陳進明先生經股東會選任為獨立董事，本公司依據證券交易法已取得陳獨董之書面聲明，並確認無《公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法》第三條所列情事之一，且無同時擔任同類業務或財務往來公司之獨立董事，故陳進明獨立董事可以獨立行使職權，能夠秉持無私地運用自身能力做出經營決策。	3 家
獨立 董事	李勝琛	李勝琛先生畢業於國立中山大學大陸研究所，曾任地方法院庭長與審判長，具有豐富法庭訴訟經驗及法律專業，曾擔任立法院國會助理撰寫立委質詢稿及協處理民眾陳情案件，具備跨領域之概念性及分析性思考、資訊彙整及危機處理能力。此外，為律師事務所合夥人，負責事務所經營方針及業務執行，故符合獨立董事之專業資格條件。擔任本公司薪資報酬委員會召集人、審計委員會委員及企業永續發展委員會委員。 未有公司法第 30 條各款情事。	李勝琛先生經股東會選任為獨立董事，本公司依據證券交易法已取得李獨董之書面聲明，並確認無《公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法》第三條所列情事之一，且無同時擔任同類業務或財務往來公司之獨立董事，故李勝琛獨立董事可以獨立行使職權，能夠秉持無私地運用自身能力做出經營決策。	3 家
獨立 董事	朱俊雄	朱俊雄先生畢業於國立中興大學法律學研究所，擔任律師長達 30 年以上，有豐富法律專業背景，曾參與客戶大型專案綜合財務、法律、技術、管理、風險等評估及作業，例如：桃園機場第三航廈資訊通訊軟硬體建置案、國防部軍事物資採購案，具備跨領域分析性思考、資訊	朱俊雄先生經股東會選任為獨立董事，本公司依據證券交易法已取得朱獨董之書面聲明，並確認無《公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法》第三條所列情事之一，且無同時擔任同類業務或財務往來公司之獨立董事，故朱俊雄獨立董事可以獨立行使職權，能夠秉持無	2 家

條件 職稱 姓名		專業資格、經驗及能力	獨立性情形	兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
		彙整及風險管理能力，故符合獨立董事之專業資格條件。長期擔任國防部睦鄰工作委員會委員，負責協助各鄉鎮就國防部捐助之經費，使用於各鄉鎮總體營造及地方創生之永續工作，可從不同角度給予本公司永續發展之專業建議，故擔任本公司企業永續發展委員會召集人，亦同時為審計委員會委員及薪資報酬委員會委員。 未有公司法第 30 條各款情事。	私地運用自身能力做出經營決策。	

2. 董事會多元化及獨立性

(1) 董事會多元化：

- 本公司已訂定「公司治理實務守則」並於第 20 條載明董事會成員組成多元化方針，宜包括但不限於以下二大面向之標準：
 - A. 基本條件與價值：性別、年齡、國籍等。
 - B. 專業知識與技能：專業背景（如法律、會計、產業、財務、行銷或科技）、專業技能及產業經歷等。
- 本公司共有 8 位董事，包含 3 名獨立董事（佔比 37.5%）且任期皆在三年以下；同時有 2 名董事具員工身分（佔比 25%）。其中陳進明先生具有會計及財務分析之專業背景；王炯茶先生、李勝琛先生及朱俊雄先生具有法律背景之專長，可從不同角度給予公司專業建議。
- 董事多元化政策之具體管理目標及達成情形：

管理目標	達成情形
兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一	達成，董事具員工身分佔比 25%。
獨立董事連續任期不超過三屆	達成，第十二屆三位獨立董事皆第一次擔任本公司獨立董事。
至少 1 席董事具備網通產業相關專長	達成，郭金河董事於網路通訊產業深耕多年。
至少 1 席獨立董事具備永續發展專長或經歷	達成，朱俊雄獨立董事現任國防部各司令部睦鄰經費委員會之審查委員，長期鼓勵及審查村里推動環境衛生、永續發展及地方創生。
董事會成員至少一席為女性董事	尚未達成，預計於 112 年董事任期屆滿改選後，至少一席為女性董事，以

	達成性別平等多元化之政策並持續提升公司治理。
--	------------------------

- 第 12 屆董事落實多元化之情形如下表：

111 年 12 月 31 日

多元化 核心項目 董事姓名	基本組成								具備能力									
	性別	兼任本公司員工	年齡			獨立董事任期年資			營運判斷能力	會計及財務分析能力	經營管理能力	危機處理能力	產業知識	國際市場觀	領導能力	決策能力	永續專業	風險管理
			50歲以下	51至60歲	61至71歲	3年以下	3至9年	9年以上										
郭金河	男	✓		✓					✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
王炯荼	男			✓					✓		✓	✓			✓	✓	✓	✓
高宏毅	男	✓	✓						✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		
戴偉衡	男			✓					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
于肇嘉	男				✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
陳進明	男			✓		✓			✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓
李勝琛	男				✓	✓			✓		✓	✓			✓	✓		✓
朱俊雄	男			✓		✓			✓		✓	✓			✓	✓	✓	✓

- (2) 董事會獨立性：本公司共有 8 位董事，包含 3 名獨立董事（佔比 37.5%），皆符合獨立性資格條件且連續任期未有逾三屆情形。此外，全體董事間均無具有配偶及二親等以內之關係，符合證券交易法第 26-3 條第 3 項規定情事。

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

112 年 3 月 31 日 / 股數單位：股

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
葉略長	中華民國	郭金河	男性	111.03.01	0	0%	0	0%	0	0%	學歷：國立臺灣大學電機工程學研究所 經歷：易通展科技股份有限公司執行 長兼總經理、崇碩科技股份有 限公司總經理	D-Link International Pte. Ltd. 董事 D-Link Holding Co. Ltd. 董事 D-Link (Holdings) Ltd. 董事 D-Link Shang-Hai (Cayman) Inc. 董事 D-Link Russia Investment Co. Ltd. 董事 D-Link Holding Mauritius, Inc. 董事 友泰投資股份有限公司董事長之法人代表人 友聯科技股份有限公司董事長之法人代表人 永登投資股份有限公司董事長之法人代表人 易通展科技股份有限公司法人董事代表人兼董 事會葉略長	無	註 1		
執行長	中華民國	張家瑞	男性	110.08.31	1,306	0%	13,800	0%	0	0%	學歷：日本專修大學經營學研究所 經歷：The Network, Inc. 營運長、世 紀通科技股份有限公司董事 長特別助理兼總經理、友訊科 技股份有限公司東北亞事業 區總經理及泛亞太商業群總 經理	D-Link Korea Ltd. 董事長 D-Link Japan K.K. 董事長 D-Link Australia Pty. Ltd. 董事 D-Link Middle-East FZCO 董事 D-Link Systems, Inc. 董事 D-Link (Europe) Ltd. 董事 D-Link Holding Mauritius, Inc. 董事 友訊電子設備(上海)有限公司董事長 友訊電子設備(上海)有限公司北京分公司法定 代表人 友訊電子設備(上海)有限公司第一分公司法定 代表人 網諮信息科技(上海)有限公司董事長 網諮信息科技(上海)有限公司北京分公司法定 代表人 網諮信息科技(上海)有限公司長沙分公司法定 代表人 友泰投資股份有限公司法人董事代表人	無	—		
資深副 總經理	中華民國	鄭婉芬	女性	110.03.02	0	0%	0	0%	0	0%	學歷：菲爾休曼斯大學金融學碩士 經歷：TP-LINK Sales VP, Alpha Networks A/P, MitraStar Technology Sales VP, Edata Communications Director, ZYXEL Communication Corp Senior Account manager, MicoMax Computers Business manager	D-Link Canada Inc. 董事 D-Link (Europe) Ltd. 董事 D-Link (Magyarorszag) Kft. 董事 D-Link France SARL 董事 D-Link Iberia SL 董事 D-Link s.r.o. 董事 D-Link Mediterraneo SRL 董事 D-Link (Deutschland) GmbH 董事	無	—		

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	其配偶或二親等以內關係之總理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職	姓	名	
												D-Link (UK) Ltd 董事 Success Stone Overseas Corp.董事 D-Link International Pte. Ltd. 董事 D-Link Latin-America Company Ltd. 董事 友訊電子設備(上海)有限公司董事 網路信息科技(上海)有限公司董事				
副總經理	中華民國	黃士珍	女性	109.09.01	0	0%	0	0%	0	0%	學歷：國立高雄科技大學財務管理碩 士 經歷：永清科技股份有限公司董事副 總經理及財務長、桂暹科技股 份有限公司財務副理及財務 課長	台峯投資有限公司負責人 安培企業股份有限公司總經理 易通展科技股份有限公司	無			註 2
副總經理	中華民國	鍾振遠	男性	101.10.11	296,751	0.05%	0	0%	0	0%	學歷：東海大學工業工程系 經歷：友訊科技股份有限公司台灣分 公司產品暨支援行政中心資 深處長	友訊科技股份有限公司台灣分公司總經理	無			—
財務長	中華民國	陳宜	女性	109.08.24	200,000	0.03%	0	0%	0	0%	學歷：美國加州大學聖地牙哥分校國 際事務與管理碩士 經歷：新台鼎投資股份有限公司共同 創辦人暨財務長、美國豐田金 融服務公司會計主任、美國安 永會計師事務所執業會計 師、美國惠馬威會計師事務所 執業會計師	D-Link Middle-East FZCO 董事 新台鼎投資股份有限公司董事	無			—
會計主管	中華民國	鄧佩曉	女性	109.08.11	0	0%	0	0%	0	0%	學歷：國立台灣大學會計學系 經歷：台灣濟南股份有限公司會計經 理	D-Link Japan K.K. 監察人 友訊電子設備(上海)有限公司監察人 網路信息科技(上海)有限公司監察人	無			—
公司治理主管	中華民國	何文雯	女性	110.11.05	1,000	0%	0	0%	0	0%	學歷：輔仁大學金融所 經歷：永豐金控財務管理處資深副 理、統一綜合證券財務部副理	—	無			—

註 1：111 年 2 月 22 日董事會決議通過董事長兼任策略長任命案並於 3 月 1 日生效。

註 2：副總經理黃士珍女士於 112 年 1 月 10 日留職停薪。

註 3：顧問馮忠鵬先生於 111 年 7 月 31 日離職並轉任本公司外部顧問。

註 4：總經理陳緯駿先生於 112 年 1 月 6 日辭任總經理一職並轉任本公司外部顧問。

三、最近年度支付董事、總經理及副總經理之酬金

(一) 董事 (含獨立董事) 之酬金

111 年 12 月 31 日 / 單位：新台幣仟元

職稱	姓名	董事酬金				A、B、C、D 及 G 等四項總額及占稅後純益之比例				兼任員工領薪相關酬金				A、B、C、D、E、F 及 G 等七項總額及占稅後純益之比例			
		報酬 (A)	連任退休金 (B)		董事酬勞 (C)	業務執行費用 (D)	新實、獎金及特支費等 (E)		連任退休金 (F)	員工酬勞 (G)		附屬報告內所有公司 現金 金額	附屬報告內所有公司 股票 金額	本公司		附屬報告內所有公司 現金 金額	附屬報告內所有公司 股票 金額
		本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司	本公司 每內所 有公司
董事長	郭金河	1,100	1,100	0	0	42	42	1,142	1,142	1,05%	0	372	0	6,659	6,659	6.10%	6.10%
法人董事	友訓投資 股份有限公司 代表人：王炯榮	0	0	0	340	0	0	340	0	0.31%	0	0	0	340	340	0.31%	0.31%
	李中旺 ^{註1}	120	120	0	0	24	24	144	144	0.13%	0	0	0	144	144	0.13%	0.13%
董事	李中旺 ^{註1}	90	90	0	0	30	30	120	120	0.11%	0	0	0	437	437	0.40%	0.40%
董事	高宏毅	120	120	0	198	198	36	354	354	0.32%	0	50	0	2,565	2,565	2.35%	2.35%
法人董事	清聚投資 股份有限公司 代表人：戴偉衡	0	0	0	198	0	0	198	0	0.18%	0	0	0	198	198	0.18%	0.18%
	代表人：于肇嘉	120	120	0	0	42	42	162	162	0.15%	0	0	0	162	162	0.15%	0.15%
獨立董事	陳連明	840	840	0	0	42	42	882	882	0.81%	0	0	0	882	882	0.81%	0.81%
獨立董事	李勝琛	840	840	0	0	42	42	882	882	0.81%	0	0	0	882	882	0.81%	0.81%
獨立董事	朱俊雄	840	840	0	0	42	42	882	882	0.81%	0	0	0	882	882	0.81%	0.81%

1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：

本公司依據《董事及功能性委員會酬金管理辦法》發放董事及獨立董事之酬金，其領取項目包含報酬 (A)、董事酬勞 (C) 及業務執行費用 (D)，相關個別酬金內容說明如下：

- (1)報酬 (A)：獨立董事因兼任審計、薪資報酬等功能性委員會職務，其所擔負之職責、風險及投入時間較一般董事為多且重，故報酬依董事屬性而有所差異。
(2)董事酬勞 (C)：本公司《公司章程》明訂不超過當年度獲利狀況之1%分派董事酬勞，並參酌董事會成員之身分、擔當職務、董事會出席率及其他貢獻等要素進行評估，以點數法分配董事酬勞，且獨立董事 (含獨立董事) 親自出席董事會或股東會之出席費。
(3)業務執行費用 (D)：係指董事 (含獨立董事) 親自出席董事會或股東會之出席費。

2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務 (如擔任非屬員工之顧問等) 領取之酬金：無。

註1：董事李中旺先生於111年9月28日辭職。

註2：董事酬勞 (C) 及員工酬勞 (G) 指最近年度 (111年度) 應給分配議案經董事會 (112.02.22) 通過配發之金額。

註3：稅後純益為111年度個體財務報告之稅後純益。

※酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名				
	前四項酬金總額 (A+B+C+D)		前七項酬金總額 (A+B+C+D+E+F+G)		
	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	
低於 1,000,000 元	王炯恭、戴俊衡、于肇嘉、李中旺、高宏毅、陳進明、李勝琛、朱俊雄；友訊投資股份有限公司、浦聚投資股份有限公司	王炯恭、戴俊衡、于肇嘉、李中旺、高宏毅、陳進明、李勝琛、朱俊雄；友訊投資股份有限公司、浦聚投資股份有限公司	王炯恭、戴俊衡、于肇嘉、李中旺、陳進明、李勝琛、朱俊雄；友訊投資股份有限公司、浦聚投資股份有限公司	王炯恭、戴俊衡、于肇嘉、李中旺、陳進明、李勝琛、朱俊雄；友訊投資股份有限公司、浦聚投資股份有限公司	
1,000,000 元 (含) ~2,000,000 元 (不含)	郭金河	郭金河	—	—	—
2,000,000 元 (含) ~3,500,000 元 (不含)	—	—	高宏毅	高宏毅	高宏毅
3,500,000 元 (含) ~5,000,000 元 (不含)	—	—	—	—	—
5,000,000 元 (含) ~10,000,000 元 (不含)	—	—	郭金河	郭金河	郭金河
10,000,000 元 (含) ~15,000,000 元 (不含)	—	—	—	—	—
15,000,000 元 (含) ~30,000,000 元 (不含)	—	—	—	—	—
30,000,000 元 (含) ~50,000,000 元 (不含)	—	—	—	—	—
50,000,000 元 (含) ~100,000,000 元 (不含)	—	—	—	—	—
100,000,000 元以上	—	—	—	—	—
總計	11 位	11 位	11 位	11 位	11 位

(二) 監察人之酬金：不適用，本公司已於 106 年 4 月 28 日設置審計委員會。

(三) 總經理及副總經理之酬金

111年12月31日／單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資 (A)		退職退休金 (B)		獎金及特支費等 (C)		員工酬勞金額 (D)				A、B、C及D等四項總額 及占稅後純益之比例		領取來自子公司以外 轉投資事業或 母公司酬金
		本公司	財務報告內所有 公司	本公司	財務報告內所有 公司	本公司	財務報告內 所有公司	本公司	財務報告內 所有公司	本公司	財務報告內 所有公司			
策略長	郭金河 111.03.01 兼任							現金 金額	股票 金額	現金 金額	股票 金額			
執行長	張家瑞													
總經理	陳瑋駿 112.01.06 辭職													
資深副總經理	鄭婉芬													
財務長	陳宜	28,168	30,027	711	711	7,976	7,976	1,386	0	1,386	0	38,241 35.01%	40,100 36.71%	0
副總經理	黃士珍 112.01.10 留職停薪													
副總經理	鍾振遠													
顧問	馮忠鵬 111.07.31 離職													

※酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於 1,000,000 元	—	—
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	馮忠鵬	—
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	黃士珍	黃士珍、馮忠鵬
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	陳宜、鍾振遠	陳宜、鍾振遠
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	郭金河、張家瑞、陳瑋駿、鄭婉芬	郭金河、張家瑞、陳瑋駿、鄭婉芬
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	—	—
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)	—	—

30,000,000 元 (含) ～50,000,000 元 (不含)	—	—
50,000,000 元 (含) ～100,000,000 元 (不含)	—	—
100,000,000 元以上	—	—
總計	8 位	8 位

※分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

111 年 12 月 31 日／單位：新台幣仟元

經 理 人	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後 純益之比例
	策略長	郭金河	0	1,492	1,492	1.37%
	執行長	張家瑞				
	資深副總經理	鄭婉芬				
	副總經理	鍾振遠				
	財務長	陳宜				
	會計主管	鄒佩曉				
	公司治理主管	何文雯				

註：本公司董事會於 112 年 2 月 22 日決議，分派 111 年度員工酬勞新台幣 7,372 仟元。

(四) 分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度給付本公司董事、監察人、總經理及副總經理等之酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性。

1. 給付酬金政策、標準與組合、與經營績效及未來風險之關聯性：

(1) 本公司董事酬金之組成主要為一般報酬與酬勞。本公司董事酬勞依據公司章程第二十七條之規定，以不超過當年度獲利狀況之百分之一分派，當年度獲利狀況係指當年度稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞之利益。董事酬勞政策係依據「董事及功能性委員酬金管理辦法」、「董事會績效評估辦法」及參考同業給付水準、公司營運成果、董事對公司營運目標的貢獻度，以點數法加權並依既定公式計算後進行發放；獨立董事不參與獲利分配。相關績效考核及薪酬合理性均經薪資報酬委員會及董事會審核，並隨時視實際經營狀況及相關法令適時檢討酬金制度。

(2) 總經理及副總經理：本公司包含總經理及副總經理在內的經理人薪酬，其政策係依據本公司「績效考核管理辦法」之規定，除參考該職位的業界薪資水準、該職位的權責範圍外，並依經理人之績效目標達成狀況而發放。經理人績效目標之組成主要為經營目標與其他策略目標。

經營目標包含營收（Revenue）與每股稅後盈餘（EPS）等具體可量化項目，依經理人屬性，其占比為 40% 至 80% 不等。其他策略目標包括品牌價值排名、產品設計獲獎、公司治理與企業永續相關評鑑分數之提升、人才留任比率等具體可量化之項目，依經理人屬性，其占比為 20% 到 60% 不等。

經理人薪酬組成則包含固定及變動兩大部分，前者係基本薪資，後者主要為獎金，並連結公司或其所在中心之績效，如績效越卓越者，則該部分相對於薪酬之占比越高。前述包含總經理及副總經理在內經理人之績效目標及薪酬合理性，均經薪酬委員會審核及評估，並提報董事會通過始行發放。

(3) 未來的風險：本公司均視實際經營狀況及相關法令之要求，適時檢討董事、經理人之酬勞給付制度，以達留任優秀決策與管理階層之目的，並期有效導引公司長期經營績效，避免經理人過度追求短期利益所導致的風險，以謀公司永續經營與風險控管之平衡。

2. 近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例：

職稱	酬金總額占稅後純益比例			
	111 年度		110 年度	
	本公司	合併報表	本公司	合併報表
董事	4.82%	4.82%	2.83%	2.83%
總經理及副總經理	35.01%	36.71%	29.77%	30.42%

四、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形

111 年度（6 次）及 112 年截至年報刊印日止（1 次），本公司董事會開會共計召開 7 次（A），董事出席情形如下：

職稱	姓名	應出席 次數（A）	實際出 席次數 （B）	委託出 席次數	實際出席率 （B/A）	備註
董事長	友訊投資股份有限公司 代表人：郭金河	7	7	0	100%	
董事	友訊投資股份有限公司 代表人：王炯荼	7	5	2	71%	
董事	浦聚投資股份有限公司 代表人：戴偉衡	7	6	1	86%	
董事	浦聚投資股份有限公司 代表人：于肇嘉	7	6	1	86%	
董事	高宏毅	7	6	1	86%	
董事	李中旺	5	5	0	100%	111.09.28 辭任董事一職
獨立 董事	陳進明	7	7	0	100%	
獨立 董事	李勝琛	7	7	0	100%	
獨立 董事	朱俊雄	7	7	0	100%	

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

（一）證交法第 14 條之 3 所列事項：本公司已設置審計委員會，故不適用。

（二）除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

開會日期 （屆次）	議案內容	迴避董事	迴避原因	表決情形
111.02.22 （12-14）	本公司經理人任命案	郭金河董事	兼任本公司經理人職務	本案經由代理主席徵詢在場出席董事無異議照案通過。
	本公司 111 年度經理人年度績效目標案	郭金河董事	兼任本公司經理人職務	本案經代理主席徵詢出席董事後無異議照案通過。
	擬解除董事競業禁止之限制案	郭金河董事 王炯荼董事 高宏毅董事 戴偉衡董事 于肇嘉董事	兼任其他公司職務	董事分別自行說明其自身利害關係之重要內容，於討論及決議解除本公司董事競業禁止之限制案時個別

				迴避外，經主席或代理主席徵詢出席董事無異議同意通過。
112.02.22 (12-20)	本公司 111 年度經理人績效考核結果評估案	郭金河董事	兼任本公司經理人職務	本案經代理主席徵詢出席董事後無異議照案通過。
	本公司 111 年度董事酬勞分配明細案	郭金河董事 王炯荼董事 高宏毅董事 戴偉衡董事 于肇嘉董事	因自身或其代表之法人參與酬勞分配	本案經代理主席徵詢出席董事後無異議照案通過。

三、董事會績效評估：

本公司董事會於 111 年 8 月 12 日通過修訂「董事會績效評估辦法」，訂定董事會每年應至少執行一次針對董事會及其成員與功能性委員會之內部績效評估、至少每三年由外部獨立機構或外部專家學者團隊執行一次外部評估。

(一) 外部董事會績效評估：

111 年 5 月委任社團法人中華公司治理協會（為台灣專業公司治理制度評量、董事會績效評估服務之非政府、非營利事業社團法人，具備獨立性）進行外部董事會績效評估，協會於 111 年 7 月 7 日出具評估報告，整體評估結果提報 111 年 8 月 12 日董事會核備並作為檢討及改進之依據。相關評估範圍、方式及內容如下：

評估週期	每三年執行一次
評估期間	110.06.01~111.05.31
評估範圍	本公司董事會及功能性委員會
評估方式	實地訪評
評估內容	1.董事會之組成 2.董事會之指導 3.董事會之授權 4.董事會之監督 5.董事會之溝通 6.內部控制及風險管理 7.董事會之自律 8.其他（如董事會會議、支援系統等）
協會建議	1. 建議進一步強化現有吹哨者機制，設置獨立董事親收電郵或受理單位同步接受電郵。 2. 建議建置「董事手冊」且明確訂定新任董事講習制度，以利未來之執行。 3. 建議考慮至少包含一位女性董事。 4. 建議配合公司發展願景、策略及全球 ESG 發展趨勢，訂定高階經理人培訓、繼任計畫。 5. 建議檢視董事會績效評估之問卷設計，並增訂具前瞻性與策略性之質化指標。
本公司處置情形	1. 已與企業永續發展委員會召集人朱俊雄獨立董事溝通，並同步將檢舉信箱轉由朱獨董親收郵件。 2. 公司治理主管已規劃董事手冊及新任董事講習。 3. 112 年董事任期屆滿改選後，董事會成員至少一席為女性董事。 4. 已於 111 年 11 月 4 日董事會訂定「重要管理階層接班人規劃辦法」，設立完善的培訓制度。 5. 已於 111 年 8 月 12 日董事會修訂「董事會績效評估辦法」，增訂 ESG 相關之質化指標。

(二) 內部董事會績效評估：

111 年度董事會績效評估結果呈送 112 年 2 月 22 日董事會報告及提出精進措施，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考。董事會績效考核整體平均分數 4.91 分（滿分 5 分），個別董事成員績效董事成員考核整體平均分數 4.71 分（滿分 5 分），顯示董事會運作良好。另完成「審計委員會」、「薪資報酬委員會」及「企業永續發展委員會」

之績效考核，皆有達 4.50 分（滿分 5 分）以上之評量結果，顯示本公司功能性委員之功能與運作效率良好。相關評估範圍、方式及內容如下：

評估週期	每年執行一次		
評估期間	111.01.01～111.12.31		
評估範圍	1. 董事會績效評估 2. 董事成員績效評估 3. 審計委員會 4. 薪酬委員會 5. 企業永續發展委員會		
評估方式	自評問卷		
評估內容	董事會績效評估項目 包含六大面向	董事成員績效評估項目 包含六大面向	功能性委員會 績效評估項目
	一、對公司營運之參與程度 二、提升董事會決策品質 三、董事會組成與結構 四、董事之選任及持續進修 五、內部控制 六、對永續經營(ESG)之關注	一、公司目標與任務之掌握 二、董事職責認知 三、對公司營運之參與程度 四、內部關係經營與溝通 五、董事之專業及持續進修 六、內部控制	一、對公司營運之參與程度 二、功能性委員會職責認知 三、提升功能性委員會決策品質 四、功能性委員會組成及成員選任 五、內部控制（僅審計委員會）

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估：

- （一）因應全球最低稅負制，邀請 PwC 稅務團隊進行到府進修課程，協助董事了解本公司在經營上須面對國際及國內稅務相關風險及因應之道。111 年度董事持續進修總計 66 小時。
- （二）不定期舉辦重要會議並邀請董事參與，例如：產品及研發交流會等，藉此增加董事間溝通及交流機會，共同討論公司之成長策略。
- （三）為嚴審財報，本公司 111 年期中財務報告及年度財務報告皆經由審計委員會審查後，提案至董事會討論。
- （四）為使獨立董事職權能充分行使，每季安排獨立董事分別與稽核主管及簽證會計師單獨溝通會議。

(二) 審計委員會運作情形

審計委員會旨在協助董事會履行其監督公司在執行有關會計、稽核、財務報導流程及財務控制上的品質和誠信度。111 年度審計委員會工作重點如下：

- 審閱年度及各季財務報表
- 訂定或修訂內部控制制度暨相關重要辦法
- 內部控制制度有效性考核
- 依據年度稽核計畫定期與內部稽核主管溝通稽核報告結果
- 審核公司取得或處分資產之交易、重大為他人背書或提供保證
- 簽證會計師公費及獨立性與適任性評估
- 審議投資案
- 涉及董事自身利害關係之事項
- 發行具有股權性質之有價證券

111 年度（6 次）及 112 年截至年報刊印日止（1 次），本公司審計委員會開會共計召開 7 次（A），獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	應出席 次數 (A)	實際出席 次數 (B)	委託出席 次數	實際出席率 (B/A)	備註
獨立董事	陳進明	7	7	0	100%	召集人
獨立董事	李勝琛	7	7	0	100%	
獨立董事	朱俊雄	7	7	0	100%	

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明審計委員會日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容，審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理：

(一) 證交法第 14 條之 5 所列事項：

開會日期 (屆-次)	議案內容	審計委員會 決議結果	公司對審計委員 會意見之處理
111.02.22 (2-11)	1. 擬提 110 年度內部控制制度聲明書案。 2. 本公司 111 年度聘任會計師之獨立性及適任性評估報告案。 3. 本公司民國 111 年度財稅簽證會計師公費案。 4. 擬調整友訊集團全球投資架構案。 5. 擬解除本公司董事競業禁止之限制案。 6. 擬修訂本公司「集團稅務政策及管理辦法」案。 7. 擬修訂本公司「企業社會責任實務守則」案。 8. 擬修訂本公司「印信使用管理辦法」案。 9. 擬制訂本公司「資訊安全管理政策」案。	所有獨立董事同意照案通過。	提請董事會決議，經全體出席董事同意照案通過。
	10. 擬修訂本公司「公司治理實務守則」案。	本案經獨立董事討論並更正部分條文，所有獨立董事無意見同意通過。	董事會參考審計委員會意見，經全體出席董事同意照案通過。

111.03.29 (2-12)	1. 本公司 110 年度營業報告書暨財務報表案。 2. 本公司 110 年度盈餘分配案。 3. 擬修訂本公司「公司章程」案。 4. 擬修訂本公司「取得或處分資產處理程序」案。	所有獨立董事 同意照案通 過。	提請董事會決 議，經全體出席董 事同意照案通過。
111.04.12 (2-13)	擬發行限制員工權利新股案。	所有獨立董事 同意照案通 過。	提請董事會決 議，經全體出席董 事同意照案通過。
111.05.03 (2-14)	1. 本公司民國 111 年度第一季合併財務報表討論案。 2. 修訂本公司「內部稽核制度暨施行細則」及訂定「內部稽核作業程序」、「內控制度自行評估作業程序」案。	所有獨立董事 同意照案通 過。	提請董事會決 議，經全體出席董 事同意照案通過。
111.08.12 (2-15)	1. 本公司民國 111 年度第二季合併財務報表討論案。	所有獨立董事 同意照案通 過。	提請董事會決 議，除李中旺董 事、浦聚投資股份 有限公司法人代 表人于肇嘉董事 及法人代表人戴 偉衡董事持保留 意見外，其餘董事 同意照案通過。
	2. 本公司為子公司背書保證乙案。 3. 修訂本公司「內部稽核實施細則」及研發循環內控制度案。 4. 修訂本公司「預算管理辦法」案。		提請董事會決 議，經全體出席董 事同意照案通過。
111.11.04 (2-16)	1. 擬訂本公司民國 112 年年度稽核計劃案。 2. 修訂本公司「檢舉制度實施辦法」案。 3. 修訂本公司「民國 111 年限制員工權利新股發行辦法」案。 4. 本公司民國 111 年度第三季合併財務報表討論案。 5. 本公司之子公司新增使用權資產案。 6. 擬對投資公司進行減資作業案。 7. 修訂本公司「審計委員會組織規程」案。 8. 修訂本公司「風險管理政策與程序」案。 9. 修訂本公司「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」案。	所有獨立董事 同意照案通 過。	提請董事會決 議，經全體出席董 事同意照案通過。
112.02.22 (2-17)	1. 擬提 111 年度內部控制制度聲明書案。 2. 本公司 111 年度營業報告書暨財務報表案。 3. 本公司 111 年度盈餘分配案。 4. 本公司 112 年度聘任簽證會計師之獨立性及適任性評估報告。 5. 本公司 112 年度簽證會計師委任案。 6. 本公司 112 年度簽證會計師公費案。 7. 擬制定本公司「預先核准非確信服務政策之一般性原則」。 8. 擬修訂本公司「民國 111 年限制員工權利新股發行辦法」案。 9. 擬廢止並重新訂定本公司「股東會議事規	所有獨立董事 同意照案通 過。	提請董事會決 議，經全體出席董 事同意照案通過。

		則」案。 10.擬修訂本公司「資金貸與他人作業程序」案。 11.擬修訂本公司「背書保證作業程序」案。		
(二) 其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。 二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：111 年度無議案有利害關係而須迴避之情形。 三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等）： (一) 本公司內部稽核主管每季單獨向獨立董事就年度稽核計畫執行狀況及內控缺失追蹤改善情形提出報告，並於每月月底前提交上個月份稽核報告及缺失追蹤報告；若遇重大異常事項時，亦會即時向審計委員會委員報告，111 年度並無上述特殊狀況，本公司獨立董事與內部稽核主管溝通狀況良好。 (二) 本公司簽證會計師每季單獨向獨立董事報告當季財務報表查核或核閱結果以及其他相關法令要求之溝通事項，若有特殊狀況時，亦會即時向獨立董事報告，111 年度並無上述特殊狀況，本公司獨立董事與簽證會計師溝通狀況良好。 (三) 獨立董事與內部稽核主管及會計師之單獨溝通情形摘要： 1. 獨立董事與內部稽核主管單獨溝通情形				
日期	會議屆次	出席人員	溝通重點	獨立董事建議及結果
111.02.22	審計委員會 (2-11)	獨立董事 陳進明 獨立董事 李勝琛 獨立董事 朱俊雄 稽核主管 楊志祥	1. 110 年度第四季稽核計畫執行情形報告。 2. 110 年度內部控制制度聲明書案。	1. 須留意法遵相關規定，餘洽悉，續提董事會報告。 2. 無異議照案通過，續提董事會核議。
111.03.29	審計委員會 (2-12)	獨立董事 陳進明 獨立董事 李勝琛 獨立董事 朱俊雄 稽核主管 楊志祥	1. 110 年度第四季稽核計畫執行情形報告。 2. 法令規定稽核申報事項最新執行狀況。 3. 向獨立董事說明單獨溝通會議之執行及進行模式。	1. 希望加強查核印信保管及使用作業情形，餘洽悉，續提董事會報告。 2. 洽悉且無意見。 3. 於每季度例行會議前舉行單獨溝通會議。
111.05.03	審計委員會 (2-14)	獨立董事 陳進明 獨立董事 李勝琛 獨立董事 朱俊雄 稽核主管 楊志祥	1. 111 年度第一季稽核計畫執行情形報告。 2. 內控制度新增及修訂之說明。	洽悉且無意見。
111.08.12	審計委員會 (2-15)	獨立董事 陳進明 獨立董事 李勝琛 獨立董事 朱俊雄 稽核主管 楊志祥	1. 111 年度第二季稽核計畫執行情形報告。 2. 內控制度新增及修訂之說明。 3. 針對從事衍生性金融商品操作之其他作業事項，就所提建議與權責單位討論之結果進行說明。	1. 獨立董事朱俊雄先生針對衍生性金融商品交易各幣別之避險操作，就比率較異常之幣別，確認在稽核過程中均已有所留意及了解；其餘則洽悉且無意見。 2. 洽悉且無意見。 3. 洽悉且無意見。

111.11.04	審計委員會 (2-16)	獨立董事 陳進明 獨立董事 李勝琛 獨立董事 朱俊雄 稽核主管 楊志祥	1. 111 年度第三季稽核計畫執行情形報告。 2. 112 年年度稽核計劃編製之說明。 3. 111 年度自評作業及 TIPS 專案查核及認證作業進度說明。	洽悉且無意見。
112.02.22	審計委員會 (2-17)	獨立董事 陳進明 獨立董事 李勝琛 獨立董事 朱俊雄 稽核主管 楊志祥	1. 111 年度第四季稽核計畫執行情形報告。 2. 法令規定稽核申報事項最新執行狀況。 3. 公司出具 111 年度內部控制制度聲明書,稽核主管就變更簽署人(總經理改成執行長)乙案,向諸位獨立董事說明。	洽悉且無意見。

2. 獨立董事與簽證會計師溝通情形

日期	會議屆次	出席人員	溝通重點	獨立董事建議及結果
111.03.29	審計委員會 (2-12)	獨立董事 陳進明 獨立董事 李勝琛 獨立董事 朱俊雄 簽證會計師	1. 會計師就 110 年度查核財務報告、關鍵查核事項等進行說明。 2. 會計師針對與會人員所提問題進行討論及溝通。	洽悉,續提審計委員會及董事會討論。
111.05.03	審計委員會 (2-14)	獨立董事 陳進明 獨立董事 李勝琛 獨立董事 朱俊雄 簽證會計師	會計師就 111 年第一季財務報告核閱範圍、核閱發現、查閱重點進行說明。	洽悉,續提審計委員會及董事會討論。
111.08.12	審計委員會 (2-15)	獨立董事 陳進明 獨立董事 李勝琛 獨立董事 朱俊雄 簽證會計師	會計師就 111 年第二季財務報告核閱範圍、核閱發現、查閱重點進行說明。	洽悉,續提審計委員會及董事會討論。
111.11.04	審計委員會 (2-16)	獨立董事 陳進明 獨立董事 李勝琛 獨立董事 朱俊雄 簽證會計師	會計師就 111 年第三季財務報告核閱範圍、核閱發現、查閱重點進行說明。	洽悉,續提審計委員會及董事會討論。
112.02.22	審計委員會 (2-17)	獨立董事 陳進明 獨立董事 李勝琛 獨立董事 朱俊雄 簽證會計師	會計師就 111 年度財務報告查核範圍、查核發現、查閱重點進行說明。	洽悉,續提審計委員會及董事會討論。

(三) 公司治理運作情形及與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	✓	本公司已訂定「公司治理實務守則」，並揭露於公司網站及公開資訊觀測站。	無重大差異。
二、公司股權結構及股東權益 (一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓	本公司已設置發言人、代理發言人以及投資人關係等單位妥善處理股東建議或糾紛，也於公司網站充分揭露聯繫方式，並定期向董事會報告與利害關係人溝通情形。	無重大差異。
(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	✓	本公司可掌握主要股東及最終控制者名單，並依據證券交易法第 25 條規定按月申報內部人（董事、經理人及持股百分之十以上之大股東）持股變動情形。	無重大差異。
(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓	本公司已於內部控制制度中訂立相關辦法以建立適當風險控管及防火牆機制。	無重大差異。
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	✓	◇ 本公司「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」及「公司治理實務守則」均已明定，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券，並且要求董事禁止於封閉期間（年度財務報告公告前 30 日，和每季財務報告公告前 15 日）交易本公司有價證券。 ◇ 本公司 110 年度及 111 年季度財務報告分別於 3 月 29 日、5 月 3 日、8 月 12 日、11 月 4 日經董事會通過，股務人員亦分別於 1 月 21 日、4 月 15 日、7 月 27 日、10 月 19 日以電子郵件提醒董事及內部人勿於財報公告前交易股票；本公司 111 年度未有內線交易等情事。 ◇ 本公司於 111 年 11 月辦理「誠信經營宣導課程」，以提高總公司及台灣分公司員工關於此項目之意識。該課程包含誠信經營、防制洗錢、反貪腐及防止內線交易等觀念宣	無重大差異。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
三、董事會之組成及職責 (一) 董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？	✓	導。共計 496 人參與此課程，合計共 248 訓練人時，課程出席率為 97%，平均測驗分數達 87 分（滿分為 100 分）。 ◇ 本公司「公司治理實務守則」中，已明定董事會成員組成應考量多元化，選任之董事皆來自不同專業背景與工作領域，得以健全本公司董事會結構。 ◇ 本公司現任董事會由 8 位不同專業背景董事組成，成員包括會計師、律師、多位產業先進。獨立董事人數為 3 人，占全體董事席次的 37.5%。 ◇ 111 年每位董事皆至少完成 3 小時進修課程，鼓勵董事持續進修以掌握最新知識並提升決策能力。 ◇ 112 年董事任期屆滿改選後，設立董事會成員至少一席為女性董事之目標，以達成性別平等多元化之政策並持續提升公司治理。	無重大差異。
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？	✓	本公司已於 110 年 2 月 2 日設立企業永續發展委員會，負責推動企業永續發展與提升公司治理，以實踐永續經營之目標。	無重大差異。
(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名任之參考？	✓	◇ 本公司董事會已於 111 年 8 月 12 日修訂「董事會績效評估辦法」，訂定董事會每年應至少執行一次針對董事會及其成員與功能性委員會之內部績效評估、至少每三年由外部獨立機構或外部專家學者團隊執行一次外部評估。 ◇ 111 年 5 月委任社團法人中華公司治理協會進行外部董事會績效評估，協會於 111 年 7 月 7 日出具評估報告，整體評估結果提報 111 年 8 月 12 日董事會核備並作為檢討及改進之依據。 ◇ 111 年度內部董事會績效評估結果呈送 112 年 2 月 22 日董	無重大差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			事會報告及提出精進措施，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考。 ◇ 完整董事會績效評估結果請參閱年報第 28 頁。 本公司定期評估簽證會計師之獨立性與適任性，最近一次評估業經 112 年 2 月 22 日審計委員會及董事會決議通過，除了參考公司治理藍圖 3.0 發布「審計品質指標（AQIs）」中五大構面 13 項指標進行評估外，簽證會計師亦提出獨立聲明書及自評表，評估標準如下： 1. 截至最近一次簽證作業，未有七年未更換之情事。 2. 與委託人無重大財務利害關係。 3. 避免與委託人有任何不適當關係。 4. 會計師應使其助理人員確守誠實、公正及獨立性。 5. 執業前二年內服務機構之財務報表，不得查核簽證。 6. 會計師名義不得為他人使用。 7. 未握有本公司及關係企業之股份。 8. 未與本公司及關係企業有金錢借貸之情事。 9. 未與本公司或關係企業有共同投資或分享利益之關係。 10. 未兼任本公司或關係企業之經常工作，支領固定薪給。 11. 未涉及本公司或關係企業制定決策之管理職能。 12. 未兼營可能喪失其獨立性之其他事業。 13. 與本公司管理階層人員無配偶、直系血親直系姻親或二親等內旁系血親之關係。 14. 未收取任何與業務有關之佣金。 15. 截至目前為止，未受有處分或招及獨立原則之情事。	
(四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	✓			無重大差異。
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相	✓		本公司 110 年 11 月 5 日董事會任命財務處經理何文雯女士擔任公司治理主管，主要職責為依法辦理董事會及股東會會議相關事宜、提供董事執行業務所需之資料、蒐集與	無重大差異。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
關事務（包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會會議事錄等）？		經營公司有關於最新法規發展，以協助董事法令遵循、協助董事就任及持續進修等。 ◇ 111 年度公司治理主管之業務執行情形： 1. 向董事會、董事及功能性委員會報告公司治理運作狀況，確認公司股東會及董事會召開符合相關法律及公司治理守則規範。 2. 完成召開 6 次董事會、6 次審計委員會及 1 次企業永續發展委員會，前述會議皆至少於前 7 日通知所有董事出席，並提供足夠之會議資料，以利董事了解相關議題之內容。 3. 董事會及股東會會後負責檢覈重要決議之重大訊息發布事宜，確保重訊內容之適法性及正確性，保障投資人交易資訊對等。 4. 針對公司營運領域以及公司治理相關之最新法令規章修訂發展，向董事會成員報告。 5. 向企業永續發展委員會報告本公司風險管理運作執行情形及計畫，再由企業永續發展委員會提報董事會，並安排報告誠信經營執行情形，確保誠信經營守則之落實。 6. 依公司產業特性為董事安排到府進修，課程主題為「從董監角度看看全球最低稅負制及台灣反避稅制度對企業稅務治理的影響」，出席率超過 50%。 7. 協助安排獨立董事分別與內部稽核主管及簽證會計師單獨溝通瞭解公司財務業務，並安排簽證會計師於審計委員會列席。 8. 委任中華公司治理協會於 7 月完成董事會績效外部評估，並於 8 月董事會提報結果。	

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
		9. 推動「公司治理評鑑提升計畫」,110年度列為21%~35% 級距,較109年度提升四個級距。 ◇ 111年度公司治理主管進修時數共計31小時,其完整進修課程資訊請參閱年報第74頁。	
五、公司是否建立與利害關係人(包含但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道,及於公司網站設置利害關係人專區,並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題?	✓	◇ 本公司已於公司網站設置利害關係人專區,包括:客戶、員工、股東與投資人、供應商、政府機關的各項實質回饋,並定期向董事會報告溝通情形及利害關係人關注之主題。 ◇ 針對年度利害關係人溝通情形,本公司已於111年11月2日企業永續發展委員會及111年11月4日董事會報告。	無重大差異。
六、公司是否委任專業股務代理機構辦理股東會事務?	✓	本公司已委任元大證券股務代理部辦理股東會事務。	無重大差異。
七、資訊公開 (一) 公司是否架設網站,揭露財務業務及公司治理資訊?	✓	本公司已架設公司網站 (https://company.dlink.com , 中英文版) 隨時揭露財務、業務及公司治理資訊,並建立「投資人關係」專區,提供股東與相關利害關係人參考。	無重大差異。
(二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)?	✓	◇ 本公司已架設公司網站 (https://company.dlink.com, 中英文版),內容定期更新,且指派張家瑞執行長擔任發言人、吳敏如經理擔任代理發言人,對外公告資訊統一透過本公司發言人體系,落實發言人制度。 ◇ 本公司定期受邀參加(或自行舉辦)法人說明會,其簡報資料放置於公司網站之投資人關係專區,以利各界查詢;另外指派專人依據證券交易法於公開資訊觀測站揭露公司相關資訊。	無重大差異。
(三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告,及於規定期限前提早公告	✓	本公司110年度合併與個體財務報告業經111年3月29日審計委員會與董事會討論通過,並在當日於公開資訊觀測站完成公告及申報。	無重大差異。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？			◇ 本公司 111 年度第一、二、三季財務報告皆在規定期限前，經審計委員會與董事會討論通過後於公開資訊觀測站公告及申報。 ◇ 本公司 111 年度各月份營運情形皆依照規定期限於公開資訊觀測站公告及申報。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？	✓		◇ 員工權益、僱員關懷方面：本公司成立以來即十分重視勞資和諧、員工權益及員工福利，故本公司勞資關係一向和諧、互動良好，每季定期召開勞資會議，討論勞資相關議題，透過充分溝通達成共識，並於 111 年底開始舉辦「與主管有約」活動，透過本活動讓員工能夠與高階主管互動，使員工能直接面對高階主管提出想法及意見；詳盡員工權益、僱員關懷執行情形請參閱本年报「勞資關係」及「推動永續發展執行情形」說明。 ◇ 投資者關係：本公司網站設有投資人專區，提供投資人即時的公司訊息，如公司資訊、財務資訊、股務資訊、投資人活動等。 ◇ 供應商關係：本公司對於供應商的晉用與停用，制定「供應商管理辦法」及「供應商管理流程」來加以管理，針對供應商由品管和採購部門執行供應商評鑑與考核作業。 ◇ 利害關係人之權利：本公司網站設有利害關係人專區及相關專責單位與人員，得與利害關係人建立適當的溝通管道，並定期向董事會報告。 ◇ 董事進修之情形：本公司 111 年度董事持續進修總計 66 小時。 ◇ 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司於 111 年 11 月 2 日召開企業永續發展委員會，向企業永續發展委員會報告本年度風險管理運作情形，並於 111 年 11 月 4

評估項目	運 作 情 形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
		日董事會報告及通過修訂「風險管理政策與程序」。 ◇ 客戶政策之執行情形：本公司本於誠信經營原則，以公平與透明之方式進行商業活動，且於商業往來之前，考量代理商、客戶或其他商業往來交易對象之合法性及是否涉有不誠信行為，避免與涉有不誠信行為者進行交易。另外，本公司與代理商、客戶或其他商業往來交易對象簽訂之契約，其內容包含遵守誠信經營政策及交易相對人如涉有不誠信行為時，得隨時終止或解除契約之條款。 ◇ 公司為董事購買責任保險之情形：本公司已為全體董事購買責任保險，投保金額 1,000 萬美元，投保期間為 111 年 12 月 31 日至 112 年 12 月 31 日，並將董事責任保險投保金額、承保範圍及保險費率於 112 年 2 月 22 日董事會進行報告。	
九、請就臺灣證券交易所股份有限公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施： (一) 本公司於 111 年 2 月 22 日董事會修訂「公司治理實務守則」及 11 月 4 日董事會修訂「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」，均已明定董事及內部人不得於年度財務報告公告前三十日，和每季財務報告公告前十五日之封閉期間交易其股票，以加強防範內線交易之規定。 (二) 本公司自 109 年起將功能性委員會納入董事會績效評估範圍，將 111 年度董事會（含功能性委員會）績效評估結果提報 112 年 2 月 22 日董事會，並與董事薪酬合理連結。 (三) 為精進智慧財產管理，111 年 12 月導入並通過台灣智慧財產權管理規範（TIPS）A 級驗證。 (四) 111 年股東常有過半董事及審計委員會召集人親自出席。 (五) 111 年召開二次法人說明會，且兩次法人說明會間隔三個月以上。 (六) 111 年期中財務報告及年度財務報告皆經由審計委員會審查後，提案至董事會討論。 (七) 111 年英文版期中財務報告皆提前於申報期限上傳。 (八) 為使獨立董事職權能充分行使，每季安排獨立董事分別與稽核主管及簽證會計師單獨溝通會議。 (九) 本公司未來將持續配合主管機關公司治理評鑑之推動及改善。			

十、本公司董事已適時參加各專業機構之相關進修課程，111 年度董事進修情形如下：

職稱	姓名	日期	課程名稱	辦理單位	時數
董事長	郭金河	111.08.12	從董監角度看全球最低稅負制及台灣反避稅制度對企業稅務治理的影響	社團法人中華公司治理協會	3
		111.10.05	111 年度內部人股權交易法律遵循宣導說明會	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	3
董事	高宏毅	111.06.02	董事與監察人（含獨立）暨公司治理主管實務進階研討會－【電動車與智慧車的技術發展與商機】	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	3
		111.07.13	董事與監察人（含獨立）暨公司治理主管實務進階研討會－【勒索軟體威脅下，資安管理法的適法性】	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	3
董事	王炯茶	111.05.05	解析我國反避稅稅制（CFC、PEM 及 CRS），對財富傳承之影響及因應	社團法人中華公司治理協會	3
		111.05.11	中華網龍暨智冠科技股份有限公司委訓－董事與監察人（含獨立）暨公司治理主管實務進階研討會【集團稅務治理的觀念、實務與工具】	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	3
		111.08.04	投資人都在想什麼－從 ESG 投融資談企業永續轉型	社團法人中華公司治理協會	3
		111.08.10	外部創新與永續經營	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	3
董事	戴偉銜	111.12.22	企業面對數位浪潮所引起的風險與危機	社團法人中華公司治理協會	3
董事	于肇嘉	111.08.12	從董監角度看全球最低稅負制及台灣反避稅制度對企業稅務治理的影響	社團法人中華公司治理協會	3
		111.09.26	2023 全球經濟及產業展望	中華民國工商協進會	3
獨立董事	陳進明	111.03.09	領袖學院論壇 新現實下，重新啟動一看見數位新台灣	安侯建業聯合會計師事務所、台灣董事學會	3
		111.04.07	財報不實案例分析及如何透視財報關鍵資訊	財團法人中華民國會計研究發展基金會	3
獨立董事	李勝琛	111.03.09	領袖學院論壇 新現實下，重新啟動一看見數位新台灣	安侯建業聯合會計師事務所、台灣董事學會	3
		111.07.05	2030／2050 綠色工業革命	社團法人中華公司治理協會	3
		111.07.19	邁向淨零排放（Net-Zero）的碳管理趨勢與因應之道	社團法人中華公司治理協會	3
		111.08.04	投資人都在想什麼－從 ESG 投融資談企業永續轉型	社團法人中華公司治理協會	3
		111.08.12	從董監角度看全球最低稅負制及台灣反避稅制度對企業稅務治理的影響	社團法人中華公司治理協會	3
獨立董事	朱俊雄	111.05.05	解析我國反避稅稅制（CFC、PEM 及 CRS），對財富傳承之影響及因應	社團法人中華公司治理協會	3
		111.08.12	從董監角度看全球最低稅負制及台灣反避稅制度對企業稅務治理的影響	社團法人中華公司治理協會	3
		111.11.15	董事與監察人（含獨立）暨公司治理主管實務進階研討會－ESG 新經濟與企業轉型新契機	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	3
		111.11.16	董事與監察人（含獨立）實務進階研討會－董事會如何運用 OKR 提昇公司治理效能	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	3

	111.12.13	數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理	社團法人中華公司治理協會	3
--	-----------	-------------------	--------------	---

十一、董事會成員及重要管理階層之接班規劃：

(一) 董事會成員之接班計畫及運作

1. 本公司董事會成員之組成係因應公司經營發展及主要股東持股情形，衡諸實務運作需求而定。本公司於「公司章程」及「董事選舉辦法」明定董事之選舉應依公司法第192-1條規定，全面採取候選人提名制度，並另於「公司治理實務守則」明定董事會成員之組成應考量多元化，且就公司本身運作、營運型態及發展需求擬訂多元化方針。
2. 本公司以下列標準建置董事人選資料庫，進行董事繼任之規劃：
 - (1)富有創業精神、勇於負責、正直誠信且重視團隊合作，與本公司核心價值相符，並契合公司中長期之經營發展策略。
 - (2)熟悉本公司所屬之產業並具備業界相關之經驗。
 - (3)其加入能為公司持續提供一個有效、協同、多元且符合公司需求的董事會，並以設定董事會成員至少一席為女性董事為目標。
 - (4)具備公司經營之專業知識與技能，其面向包含企業策略、會計稅務、財務金融、法律、管理與國際市場觀等。
3. 本公司持續推動管理階層專才進入董事會或海外子公司董事會，使其熟稔董事會運作以及集團海外業務，並深化產業經驗與決策能力，進而養成董事之接班梯隊。
4. 本公司同時亦有明定「董事會績效評估辦法」，藉由績效評估之衡量項目，包括公司目標與任務之掌控、職責認知、營運之參與、內部關係經營與溝通、專業職能與進修、內部控制及具體意見表述等，以確認董事會運作有效，與評定董事績效表現，以作為日後遴選董事之參考。

(二) 重要管理階層之接班計畫及運作

1. 為本公司永續發展之需求，111年董事會通過「重要管理階層接班人規劃辦法」制定人才遴選機制，發掘重要管理階層之潛在接班人選，繼而透過培訓機制，構建接班梯隊，以健全公司治理並提升經營績效。本公司定期晉升內部優秀人才，對於管理階層之職位並優先以內部拔擢為原則。針對重要管理階層之接班規劃，除盤點與遴選潛力接班人，定期執行績效考核，並搭配個人發展之規劃與導師之指引，輔助其有效提升接班能力並縮短接班時程。
2. 本公司建立完整職務代理人制度，安排重要管理階層之代理人執行工作任務並增加歷練，以強化高階決策及管理能力。
3. 本公司安排管理階層列席董事會以及參與定期之重要經營管理會議，亦指派管理階層擔任海外子公司之董事會成員，從公司治理、董事會運作、企業經營實務等各面向提升職能，參與集團策略方向之願景與擘劃，以期勝任未來重要管理階層之職務。

(四) 薪資報酬委員會運作情形

1. 薪資報酬委員會成員資料

身分別	姓名	專業資格、經驗及能力	獨立性情形	兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數
召集人／獨立董事	李勝琛	李勝琛先生畢業於國立中山大學大陸研究所，曾任地方法院庭長與審判長，具有豐富法庭訴訟經驗及法律專業，曾擔任立法院國會助理撰寫立委質詢稿及協助處理民眾陳情案件，具備跨領域之概念性及分析性思考、資訊彙整及危機處理能力。此外，為律師事務所合夥人，負責事務所經營方針及業務執行，故符合獨立董事之專業資格條件。擔任本公司薪資報酬委員會召集人、審計委員會委員及企業永續發展委員會委員。	李勝琛先生經股東會選任為獨立董事，本公司並取得其書面聲明，確認符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」所規範之積極要件與消極要件，故認定李勝琛獨立董事可獨立行使職權，秉持自身專業資格與經驗做出合於薪資報酬委員會所需決策。	3 家
獨立董事	陳進明	陳進明先生畢業於中國文化大學會計學系，通過會計師高等考試外，並分別取得證券分析師、地政士之資格，具有會計專業及財務分析能力，故符合獨立董事之專業資格條件。擔任本公司審計委員會召集人、薪資報酬委員會委員及企業永續發展委員會委員。	陳進明先生經股東會選任為獨立董事，本公司並取得其書面聲明，確認符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」所規範之積極要件與消極要件，故認定陳進明獨立董事可獨立行使職權，秉持自身專業資格與經驗做出合於薪資報酬委員會所需決策。	3 家
獨立董事	朱俊雄	朱俊雄先生畢業於國立中興大學法律學研究所，擔任律師長達30年以上，有豐富法律專業背景，曾參與客戶大型專案綜合財務、法律、技術、管理、風險等評估及作業，例如：桃園機場第三航廈資訊通訊軟硬體建置案、國防部軍事物資採購案，具備跨領域分析性思考、資訊彙整及風險管理能力，故符合獨立董事之專業資格條件。長期擔任國防部睦鄰工作委員會委員，負責協助各鄉鎮就國防部捐助之經費，使用於各鄉鎮總體營造及地方創生之永續工作，可從不同角度給予本公司永續發展之專業建議，故擔任本公司企業永續發展委員會召集人，亦同時為審計委員會委員及薪資報酬委員會	朱俊雄先生經股東會選任為獨立董事，本公司並取得其書面聲明，確認符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」所規範之積極要件與消極要件，故認定朱俊雄獨立董事可獨立行使職權，秉持自身專業資格與經驗做出合於薪資報酬委員會所需決策。	2 家

條件		專業資格、經驗及能力	獨立性情形	兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數
身分別	姓名			
		委員。		
其他	楊千	楊千博士畢業於華盛頓大學電腦科學研究所，為國立陽明交通大學榮譽退休教授，曾任交通大學經營管理研究所教授兼 EMBA 執行長，專長為策略管理、科技管理及人力資源管理，符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」第五條之規定。	楊千博士學經歷豐富，本公司並取得其書面聲明，確認符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」所規範之積極要件與消極要件，故認定楊千博士可獨立行使職權，秉持自身專業資格與經驗做出合於薪資報酬委員會所需決策。	4 家
其他	王淑芬	王淑芬博士畢業於美國休士頓大學，主修財務管理，現職國立陽明交通大學財務金融研究所副教授，從事教職近 30 年，專長為企業價值分析、企業併購議題、財務金融管理，符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」第五條之規定。	王淑芬博士學經歷豐富，本公司並取得其書面聲明，確認符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」所規範之積極要件與消極要件，故認定王淑芬博士可獨立行使職權，秉持自身專業資格與經驗做出合於薪資報酬委員會所需決策。	2 家

2. 薪資報酬委員會職責

運作方式依本公司「薪資報酬委員會組織規程」辦理，主要職責為：

- (1) 訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
- (2) 定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。
- (3) 檢討及建議董事會關於員工長期獎勵及留才薪酬方案。

3. 薪資報酬委員會運作情形資訊

- (1) 本公司之薪資報酬委員會委員計 5 人。
- (2) 第四屆委員任期：自 109 年 7 月 10 日至 112 年 6 月 14 日止，111 年度召開 4 次及 112 年度截至年報刊印日止召開 1 次，薪資報酬委員會共計召開 5 次會議，分別於 111 年 2 月 22 日、111 年 3 月 29 日、111 年 8 月 12 日、111 年 11 月 2 日、112 年 2 月 22 日，委員出席情形如下：

職稱	姓名	應出席次數 (A)	實際出席次數 (B)	委託出席次數	實際出席率 (B/A)	備註
獨立董事	李勝琛	5	5	0	100%	召集人
獨立董事	陳進明	5	5	0	100%	
獨立董事	朱俊雄	5	5	0	100%	
委員	楊千	5	5	0	100%	
委員	王淑芬	5	5	0	100%	

其他應記載事項：

一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理（如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因）：無。

二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。

4. 最近年度薪酬委員會之討論事由與決議結果，及公司對於成員意見之處理

開會日期 (屆-次)	議案內容	決議情形	公司對於成員 意見之處理
111.02.22 (4-8)	1. 經理人任命案。 2. 111 年度經理人年度績效目標。 3. 核發本公司經理人（協理級以上主管）員工酬勞及獎金追認案。 4. 修訂本公司「董事及功能性委員酬金管理辦法」案。	經全體出席委員同意提請董事會討論。	無
111.03.29 (4-9)	110 年度員工及董事酬勞分派案	經全體出席委員同意提請董事會討論。	無
111.8.12 (4-10)	報告案：110 年度董事酬勞分配明細報告。		無
	1. 110 年度經理人員員工酬勞分配明細案。 2. 核發 110 年度時任泛歐商業群總經理獎金案。 3. 修訂本公司「董事及功能性委員酬金管理辦法」案。 4. 修訂本公司「董事會績效評估辦法」案。	經全體出席委員同意提請董事會決議。	無
111.11.02 (4-11)	1. 檢視本公司董事、經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、結構與標準。 2. 調整本公司 111 年經理人績效指標（執行長、總經理）。 3. 訂定本公司「重要管理階層接班人規劃辦法」案。	經全體出席委員同意提請董事會決議。	無
112.02.22 (4-12)	1. 111 年度經理人績效考核結果評估案。 2. 111 年度員工及董事酬勞分派案。 3. 111 年度董事酬勞分配明細案。	經全體出席委員同意提請董事會決議。	無

(五) 企業永續發展委員會運作情形

1. 企業永續發展委員會成員資料

身分別	姓名	條件 專業資格、經驗及能力	獨立性情形	兼任其他公開 發行公司企業 永續發展委員 會成員家數
召集人／ 獨立董事	朱俊雄	朱俊雄先生畢業於國立中興大學法律學研究所，擔任律師長達 30 年以上，有豐富法律專業背景，曾參與客戶大型專案綜合財務、法律、技術、管理、風險等評估及作業，例如：桃園機場第三航廈資訊通訊軟硬體建置案、國防部軍事物資採購案，具備跨領域分析性思考、資訊彙整及風險管理能力，故符合獨立董事之專業資格條件。長期擔任國防部睦鄰工作委員會委員，負責協助各鄉鎮就國防部捐助之經費，使用於各鄉鎮總體營造及地方創生之永續工作，可從不同角度給予本公司永續發展之專業建議，故擔任本公司企業永續發展委員會召集人，亦同時為審計委員會委員及薪資報酬委員會委員。	朱俊雄先生經股東會選任為獨立董事，本公司依據證券交易法已取得朱獨董之書面聲明，並確認無《公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法》第三條所列情事之一，且無同時擔任同類業務或財務往來公司之獨立董事，故朱俊雄獨立董事可以獨立行使職權，能夠秉持無私地運用自身能力做出經營決策。	0 家
獨立董事	陳進明	陳進明先生畢業於中國文化大學會計學系，通過會計師高等考試外，並分別取得證券分析師、地政士之資格，具有會計專業及財務分析能力，故符合獨立董事之專業資格條件。擔任本公司審計委員會召集人、薪資報酬委員會委員及企業永續發展委員會委員。	陳進明先生經股東會選任為獨立董事，本公司依據證券交易法已取得陳獨董之書面聲明，並確認無《公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法》第三條所列情事之一，且無同時擔任同類業務或財務往來公司之獨立董事，故陳進明獨立董事可以獨立行使職權，能夠秉持無私地運用自身能力做出經營決策。	0 家
獨立董事	李勝琛	李勝琛先生畢業於國立中山大學大陸研究所，曾任地方法院庭長與審判長，具有豐富法庭訴訟經驗及法律專業，曾擔任立法院國會助理撰寫立委質詢稿及協助處理民眾陳情案件，具備跨領域之概念性及分析性思考、資訊彙整及危機處理能力。此外，為律師事務所合夥人，負責事務所經營方針及業務執行，故符合獨立董事之專業資格條件。擔任本公司	李勝琛先生經股東會選任為獨立董事，本公司依據證券交易法已取得李獨董之書面聲明，並確認無《公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法》第三條所列情事之一，且無同時擔任同類業務或財務往來公司之獨立董事，故李勝琛獨立董事可以獨立行使職權，能夠秉持無私地	1 家

		薪資報酬委員會召集人、審計委員會委員及企業永續發展委員會委員。	運用自身能力做出經營決策。	
--	--	---------------------------------	---------------	--

2. 企業永續發展委員會職責

本委員會協助董事會持續推動企業社會責任與提升公司治理，以實踐永續經營之目的，其職權應包括下列事項：

- (1) 永續發展年度計畫及策略方向之訂定。
- (2) 永續發展專案及活動計畫之訂定。
- (3) 永續發展年度計畫、策略方向、專案及活動計畫執行與成效之追蹤、檢討，並向董事會報告，其次數每年至少一次。
- (4) 其他經董事會決議由本委員會辦理之事項。

3. 企業永續發展委員會運作情形資訊

- (1) 本公司之企業永續發展委員會委員計 3 人。
- (2) 第一屆任期：自民國 110 年 2 月 2 日至民國 112 年 6 月 14 日止，最近年度企業永續發展委員會會議於 111 年 11 月 2 日召開，共計開會 1 次 (A)，委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數 (B)	委託出席次數	實際出席率 (B/A)	備註
獨立董事	朱俊雄	1	0	100%	召集人
獨立董事	陳進明	1	0	100%	
獨立董事	李勝琛	1	0	100%	

4. 企業永續發展委員會重要報告及決議事項

開會日期 (屆-次)	重要報告及決議事項	決議情形
111.11.02 (1-2)	[報告案] 1. 2022 年度智慧財產管理執行情形報告。 2. 2022 年度溫室氣體盤查及查證揭露規劃報告。 3. 2022 年度企業永續發展推動情形報告。 4. 2022 年度風險管理運作執行情形報告。 5. 2022 年度利害關係人溝通情形報告。 6. 本公司 ESG 短中長期策略目標報告。	洽悉且無意見，續提董事會報告。
	[討論案] 1. 修訂「人權政策與管理方案」案。	本案經主席徵詢全體出席委員無異議照案通過後，續提董事會討論。
	2. 修訂本公司「企業永續發展委員會組織規程」案。	建議公司訂定企業永續發展辦公室的組織架構及職掌，本案經主席徵詢全體出席委員無異議照案通過後，續提董事會討論。
	3. 擬變更第一屆企業永續發展委員會召集人。	本案經主席徵詢全體出席委員同意照案通過，由朱俊雄獨立董事擔任企業永續發展委員會之召集人。

(六) 推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因						
	是	否							
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會指導情形？	✓	◇ 本公司於 110 年 2 月 2 日董事會決議通過成立企業永續發展委員會，負責協助董事會推動企業永續發展，以實踐永續經營之目的，其職權包括永續發展年度計畫、策略方向、專案與活動計畫之訂定以及執行成效之追蹤、檢討，並且每年至少一次向董事會報告。 ◇ 公司董事會定期聽取永續發展執行情形報告，評判相關策略的可行性、檢視各項目目標的進展並督導之，在需要時敦促經營團隊進行調整。 ◇ 本公司企業永續發展委員會委員為獨立董事朱俊雄、陳進明以及李勝琛共三人；成員背景、運作及當年度執行情形請參閱年報第 46 頁。 ◇ 本公司於 111 年 11 月 2 日召開第二次企業永續發展委員會，並將永續發展執行情形、ESG 相關議題之策略目標與管理方針訂定、ESG 相關政策修訂等內容於 111 年 11 月 4 日呈報董事會。 ◇ 本公司因應各項具重大性之 ESG 議題，訂定 ESG 短(111-112 年)、中(112-115 年)、長(115-120 年)期策略目標如下表，並擬於 112 年上半年向董事會報告各項目目標之執行進度與檢討： (一) 環境面向： <table><tr><th>期限</th><th>策略目標</th></tr><tr><td rowspan="3">短期</td><td>主動回應並提升 CDP 成績</td></tr><tr><td>規劃承諾淨零排放目標</td></tr><tr><td>依 TCFD 結果設定推動指標與目標</td></tr></table>	期限	策略目標	短期	主動回應並提升 CDP 成績	規劃承諾淨零排放目標	依 TCFD 結果設定推動指標與目標	無重大差異。
	期限	策略目標							
短期	主動回應並提升 CDP 成績								
	規劃承諾淨零排放目標								
	依 TCFD 結果設定推動指標與目標								

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展 實務守則差異情形及原因	
	是	否		
	摘要說明			
	長期	取得 ISO 50001（能源管理系統）		
		取得 ISO 14025（EPD 第三類產品環境宣告）		
		完成合併報表子公司碳盤查與查證		
		設定供應鏈整體減碳目標、協助減碳		
	(二) 治理面向：			
	短期	期限		策略目標
		持續提升公司治理評鑑成績		
		確保永續推動組織有效運作，設定 ESG 目標與執行方案		
		導入台灣智慧財產權管理制度		
	中期	建立完整的檢舉人處理流程		
		建立企業風險管理機制		
		建立供應商永續稽核與風險評鑑		
	長期	供應商 ESG 表現納入選商制度		
	(三) 社會面向：			
	短期	期限		策略目標
		推動人權盡職調查		
		推動員工敬業度調查		
		擬定關鍵職位的人才養成計畫或儲備幹部計畫		
	長期	推動永續人權風險評估		
	(四) 永續產品：			
	期限	策略目標		

推動項目	執 行 情 形			與上市上櫃公司永續發展 實務守則差異情形及原因							
	是	否	摘要說明								
			短期	推動及優化永續產品開發與設計規劃							
				擬定永續產品市場行銷活動規劃							
				擬定永續產品營運目標							
	中期			建立公司永續產品影響力，舉辦相關宣傳、研討活動、策略結盟							
	長期			持續加深公司永續產品國內外影響力							
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	✓		◆ 本公司 ESG 相關風險評估邊界以主要營運據點—台灣為主，企業永續發展委員會依據永續報告書之重大性原則進行分析，與內、外部利害關係人溝通，據以評估具重大性之 ESG 議題，訂定有效辨識、衡量評估、監督及管控之風險管理政策及採取具體之行動方案，以降低相關風險之影響。 ◆ 依據評估後之重大主題與風險，訂定相關管理方針如下表： (一) 治理面：								
			<table><tr><th>ESG 重大主題</th><th>風險評估</th><th>管理政策或策略</th></tr><tr><td>公司治理</td><td> - 影響營運穩定 - 影響營收與獲利 - 導致財務損失 </td><td>1. 定期召開董事會與股東會，每三年進行董事改選，並確保董事之專業性與多元性。 2. 設置公司治理主管，負責公司治理相關事務。 3. 自願參加國際公</td></tr></table>			ESG 重大主題	風險評估	管理政策或策略	公司治理	- 影響營運穩定 - 影響營收與獲利 - 導致財務損失	1. 定期召開董事會與股東會，每三年進行董事改選，並確保董事之專業性與多元性。 2. 設置公司治理主管，負責公司治理相關事務。 3. 自願參加國際公
ESG 重大主題	風險評估	管理政策或策略									
公司治理	- 影響營運穩定 - 影響營收與獲利 - 導致財務損失	1. 定期召開董事會與股東會，每三年進行董事改選，並確保董事之專業性與多元性。 2. 設置公司治理主管，負責公司治理相關事務。 3. 自願參加國際公									

推動項目	執 行 情 形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
				司治理相關評鑑，並將指標要求納入公司治理提升規劃。
	誠信經營	- 影響聲譽 - 損及投資者利益	訂定「道德行為規範」、「誠信經營守則」與「檢舉制度實施辦法」等內部規章制度，恪守並持續推動高標準從業道德文化。	
	資訊安全	- 影響營運穩定 - 影響市佔 - 導致財務損失 - 損及投資者利益 - 降低競爭力	訂定「資訊安全管理政策」，並成立「資訊安全委員會」，以國際標準掌握安全。	
	經濟績效	- 影響營收與獲利 - 降低競爭力	1. 持續擴充產能、打造產品與服務特色、建立多元產能力。 2. 定期召開經營檢討會議、追蹤經營績效，充分掌	

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明
			握營運狀況並監督達成進度。 3. 每季召開董事會，確保經營策略之前瞻性與可行性。
	研發與創新	• 影響市佔 • 損及投資者利益 • 降低競爭力	致力於追求新技術，期能為客戶提供優質且方便的產品與服務，並以加強產品新 AI 功能做為目前創新方向。
	智慧財產權	• 影響營收與獲利 • 導致財務損失 • 損及投資者利益	制定與營運目標結合的「智慧財產管理計畫」，並以專利保護研發創新成果，捍衛公司與客戶權益。
	法規遵循	• 影響聲譽 • 導致財務損失	遵循各國網路通訊等相關法規，於日常進行所有法規追蹤、鑑別與落實，適時調整公司營運政策；並將相關法規公告於員工內網、不定期舉辦法令宣導課程。

推動項目	執 行 情 形			與上市上櫃公司永續發展 實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
	風險管理 • 影響營運穩定 • 導致財務損失 成立風險管理小組，由總經理擔任召集人，每季召開風險管理小組會議，負責規劃、執行與監督風險管理相關事務，並每年至少一次向審計委員會報告風險管理執行情形。			
	(二) 社會面：			
	ESG 重大主題 人才培育與留存 風險評估 • 影響營運穩定 • 降低競爭力 管理政策或策略 打造健康、安全的工作環境，並規劃公平、合理、具競爭性的制度、福利與獎勵措施，吸引並留住關鍵人才。			
	(三) 環境面：			
	ESG 重大主題 溫室氣體管理 風險評估 • 影響聲譽 • 影響市佔 管理政策或策略 1. 每年盤點公司營運過程中的碳排放量、逐年盤點減碳績效，並定期對員工施以環境教育。 2. 根據 ISO 14064			

推動項目	執 行 情 形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			溫室氣體盤查系統，訂定相關政策。 1. 每年盤點公司營運過程中各類能源消耗用量、能源密集度，以及推動相關節能措施之成效。 2. 遵循 ISO 14001 環境管理系統，每年設定年度環境管理方案，並承諾、推行五大環境政策。	
三、環境議題 (一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓		能源管理 • 影響聲譽 • 降低競爭壓力 ◆ 本公司遵循 ISO 14001 環境管理制度要求，制定環境政策的規範，我們承諾做到符合適用法令與其他要求、持續降低對環境所造成之衝擊、推廣綠色產品、節約能源與愛惜資源、預防環境污染，將本著永續經營的精神，要求環保品質，並積極教育員工落實環保政策，迅速並妥善處理內部與外界有關環境保護之意見與反應。 ◆ 本公司推行 ISO 14064-1 溫室氣體排放查證機制，並設定以 110 年度為基準年，115 年度碳減排 10% 之目標。 ◆ 本公司創建 D-Link Green 計畫，以減少我們的碳足跡，並致力於導入最先進的產品設計思維、技術及依循相關國際能源法規，如產品依循歐盟能源相關產品生態設計 (ErP)	無重大差異。
(二) 公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊之再生物料？	✓			無重大差異。

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
			指令設計，讓產品的能源消耗達到最小。在原料部份，我們使用更環保及維護人體健康的材料，符合歐盟 RoHS 及 REACH 規範，以降低對環境產生的衝擊。 ◇ 本公司依循 ISO 14001 環境管理系統的要求，每年均會針對節約能源的部分訂立目標，由於友訊大樓的能源消耗最主要是以外購的電力為主，所以降低大樓的用電量就成為我們努力的方向，以 110 年為基準年，設定 115 年達成減排碳量 10% 的目標，近三年已經進行的節能措施如下： 1. 109 年 1 樓至 6 樓公共區域及廁所更換 LED 平板燈。 2. 110 年友訊台北營運總部 5 樓及 6 樓辦公室、會議室、主管辦公室全面更換節能 LED 平板燈。 3. 111 年友訊台北營運總部 4 樓辦公室、會議室、主管辦公室全面更換節能 LED 平板燈。 4. 預計 112 年規畫持續汰換大樓其他樓層的節能 LED 平板燈。 ◇ 除了上述大樓的設施改善外，我們也定期對員工進行節約能源的宣導，並在會議室開關進行節能標示，讓同仁養成隨手關燈、關冷氣的好習慣。另外為了節省水源大樓所有廁所水龍頭均已設置省水開關，讓大家都落實愛惜水源。 ◇ 本公司預計於 112 年上半年研議綠電採購計畫，並於 112 年底前完成綠電採購。
(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取相關之因應措施？	✓		◇ 本公司將氣候變遷視為企業營運之重大風險之一，已於 111 年導入 TCFD，依 TCFD 架構下鑑別出三風險&三機會，依循風險／機會訂定相應之方案，每年於營運風險鑑別流程中，同時確認氣候變遷的風險來源，並針對這些風險來進行評估與執行相應的風險減緩措施。TCFD 請詳閱本公司 無重大差異。

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因																								
	是	否																									
		2022 年永續報告書。																									
(四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓	◇ 本公司已制定未來具體的節能計畫，112 年 D-Link 台北營運總部也將陸續更換節能 LED 燈，以 110 年為基準年，未來 5 年將以減少溫室氣體排放量 10.0%、減少用水量 2.5% 及減少廢棄物排放量 2.5% 為目標。 ◇ 本公司溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，請參閱下表： 溫室氣體排放量（單位：ton CO2e） — 依循法規或國際標準：ISO 14064-1 <table><tr><th>項目</th><th>110 年</th><th>111 年</th></tr><tr><td>Scope1</td><td>127.1388</td><td>119.8740</td></tr><tr><td>Scope2</td><td>1,409.7829</td><td>1,255.5178</td></tr><tr><td>Scope 3</td><td>836,114.31</td><td>523,159.0031</td></tr></table> *0.509kgCO2e/kWh **以上溫室氣體排放數據為初步內部盤查數據且查證範圍為 HQ 總部大樓，預計於 5 月中旬完成外部查證，查證完整相關數據請參閱 2022 年永續報告書。 廢水排放量（單位：m³） — 依循法規或國際標準：水污染防治法 <table><tr><th>項目</th><th>110 年</th><th>111 年</th></tr><tr><td>生活汙水</td><td>10,404</td><td>9,888</td></tr></table> 廢棄物排放量（單位：噸） — 依循法規或國際標準：廢棄物清理法 <table><tr><th>項目</th><th>110 年</th><th>111 年</th></tr><tr><td>一般民生廢棄物</td><td>12.189</td><td>12.976</td></tr></table> ◇ 管理政策：	項目	110 年	111 年	Scope1	127.1388	119.8740	Scope2	1,409.7829	1,255.5178	Scope 3	836,114.31	523,159.0031	項目	110 年	111 年	生活汙水	10,404	9,888	項目	110 年	111 年	一般民生廢棄物	12.189	12.976	無重大差異。
項目	110 年	111 年																									
Scope1	127.1388	119.8740																									
Scope2	1,409.7829	1,255.5178																									
Scope 3	836,114.31	523,159.0031																									
項目	110 年	111 年																									
生活汙水	10,404	9,888																									
項目	110 年	111 年																									
一般民生廢棄物	12.189	12.976																									

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因						
	是	否							
		與政策相符。 ◆ 本公司於 110 年 9 月 7 日制定「人權政策與管理方案」，並於 111 年 11 月 4 日董事會通過修訂，111 年 12 月起對全體員工進行人權政策認知宣導與訓練。人權認知宣導影片撥放次數為 549 次，影片宣導時數為 29.6 時。人權宣導課程受訓人次為 495 人，完訓人時為 247.5 時，並列入新進員工必修課程。 ◆ 111 年 11 月啟動人權盡職調查專案，並委託資誠 PwC Taiwan 永續發展服務公司團隊進行專案諮詢輔導，預計於 112 年 4 月產出本公司人權盡職調查報告書。 ◆ 本公司人權管理政策及具體方案摘要如下： <table><tr><th>人權管理政策</th><th>具體方案</th></tr><tr><td>禁止強迫勞動 與禁用童工</td><td> 1. 依法且依公司規定進行聘僱流程。 2. 面談諮詢應徵者之工作意願，並應要求應徵者確實提供相關身分證明文件，以落實查核。 3. 所有工作必須在自願主動的意願下進行，確保勞工並沒有受到威脅。 4. 禁止使用一切形式的強迫或強制勞動。 5. 公司必須符合國家或當地最低就業年齡要求或其他明確之規定以保護未達成年之技術實習生。 6. 公司須符合勞基法第四十四條規定，繁重及具危險性之工作不得僱用十五歲以上未滿十六歲之童工。 </td></tr><tr><td>保障勞動條件</td><td> 1. 提供之薪酬福利皆合於當地法令要 </td></tr></table>	人權管理政策	具體方案	禁止強迫勞動 與禁用童工	1. 依法且依公司規定進行聘僱流程。 2. 面談諮詢應徵者之工作意願，並應要求應徵者確實提供相關身分證明文件，以落實查核。 3. 所有工作必須在自願主動的意願下進行，確保勞工並沒有受到威脅。 4. 禁止使用一切形式的強迫或強制勞動。 5. 公司必須符合國家或當地最低就業年齡要求或其他明確之規定以保護未達成年之技術實習生。 6. 公司須符合勞基法第四十四條規定，繁重及具危險性之工作不得僱用十五歲以上未滿十六歲之童工。	保障勞動條件	1. 提供之薪酬福利皆合於當地法令要	
人權管理政策	具體方案								
禁止強迫勞動 與禁用童工	1. 依法且依公司規定進行聘僱流程。 2. 面談諮詢應徵者之工作意願，並應要求應徵者確實提供相關身分證明文件，以落實查核。 3. 所有工作必須在自願主動的意願下進行，確保勞工並沒有受到威脅。 4. 禁止使用一切形式的強迫或強制勞動。 5. 公司必須符合國家或當地最低就業年齡要求或其他明確之規定以保護未達成年之技術實習生。 6. 公司須符合勞基法第四十四條規定，繁重及具危險性之工作不得僱用十五歲以上未滿十六歲之童工。								
保障勞動條件	1. 提供之薪酬福利皆合於當地法令要								

推動項目	執 行 情 形			與上市上櫃公司永續發展 實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			求，絕不低於法定最低工資，並定期參與薪資調查並視需求做調整，除合乎員工在法令上之薪資，也確保各地區員工薪資在同產業具有一定之市場競爭力。 2. 每年進行業薪資調查，根據外界環境變化、公司營運狀況及個人績效表現每年進行薪酬檢核作業，除優於法定最低給付，並進而確保薪資符合或高於市場水準，以留住優秀人才。 3. 訂定出勤管理辦法，關注並宣導員工工時之議題，確保對於工時與加班留存可靠且詳細之記錄；如確有加班需求，依法提供加班費或補休，以確保其應有權益。 4. 提供員工一個半小時之彈性上下班時間，且每年享有三日全薪家庭照顧假，以兼顧個人與家庭需求。	
			保障工作權 1. 尊重職業的選擇自由與行使，提供均等之工作機會，不因宗教、性別、性取向、婚姻、年齡、懷孕、膚色、種族、國籍、身體殘疾、政治立場等而有差異之處理，避免就業歧視；並依據政府法令規定，於蒐集、處理、利用進行相關告知程序，並定期進行應徵者個人資料刪除作業，以保護應徵者個人資料資訊。 2. 工作環境符合法規之要求，保障員工	

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
		摘要說明 工作之基本權利。 3. 杜絕透過大量契約人員、派遣工、外勞等剝奪既有工作。 4. 如有重大勞雇關係變動之情事，在符合相關法令規定之下，給予適當的預告期與資遣費用，並依法給予相關的證明文件，以確保其權益。 1. 常設護理師，於緊急狀況發生時，即時提供必要之急救措施。 2. 每兩年舉辦優於法令規定之員工健康檢查活動，對於符合資格之員工並提供不低於 6,000 元之補助，針對不同級別的健檢狀況做後續相應的追蹤與輔導措施，並改善工作場所對健康危害之因素。 3. 每兩個月安排醫師駐點供員工直接諮詢。 4. 每個月辦理各項健康促進活動或講座。	
		確保職業健康 杜絕歧視、霸凌與性騷擾 1. 於新人訓練時進行反工作歧視、反職場霸凌、反性騷擾等防治宣導。 2. 111 年 10 月起對全體員工進行防治性騷擾與性別平等認知宣導，影片撥放次數為 3,245 次，影片宣導時數為 145.6 時。 3. 111 年 11 月起對全體員工進行性別平等暨預防職場性騷擾宣導課程，受訓人次為 496 人，完訓人時 248 人，並	

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
		摘要說明 列入新進員工必修課程。 4. 於工作規則與申訴暨性騷擾處理辦法規範相關內容，並提供多元且暢通的申訴管道。 5. 提供平等的工作機會，不因種族、膚色、年齡、性別、性傾向、殘疾、國籍、懷孕、信仰、政治立場、社團成員、婚姻或其他法律規範等有所歧視。 確保職業安全 1. 導入並取得 ISO 45001:2018 認證。 2. 依職業安全衛生管理辦法於公司設立一級管理單位，負責擬定、規劃、推動、督導安全衛生管理事項，並設立職業安全衛生委員會依法開會並行使職權。 3. 依職業安全衛生教育訓練規則定期對員工舉行安全衛生教育訓練，新進員工為每季至少一次，在職員工為每年一次。 4. 依勞工作業環境監測實施辦法之規定，每半年對場所之二氧化碳及噪音定期監測，並宣導及要求員工於有危險作業時，均須使用個人防護具，防止員工暴露於作業場所之危害因子。	
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	✓	◆ 員工薪酬： 1. 公司依據經營能力及市場薪資水準，提供新進員工合理的新資條件，並參考經濟趨勢、產業發展、公司營運績效、市場薪資及個人績效表現，每年檢視員工薪資進行適當之調整，以維持整體薪酬競爭力，111 年全公司平	無重大差異。

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
			均調薪幅度為 4.8%，且部分員工幅度達 30%以上。 2. 本公司經營績效適當反映於員工薪酬，員工酬勞依公司章程依當年度獲利狀況 1%至 15%分派；本公司 112 年分派 111 年度之員工酬勞為公司獲利之 5%。 3. 為吸引及留任所需專業人才、激勵員工及提昇員工向心力以共同創造本公司及股東之利益，以期確保本公司員工利益與股東利益結合，本公司制定「民國 111 年限制員工權利新股發行辦法」並計畫於 112 年執行。 ◇ 員工福利措施： 1. 為增進員工健康與福祉，本公司於台北營運總部大樓設置員工餐廳、咖啡吧、戶外咖啡座、販賣機、休息室、健身中心、籃球場、韻律舞蹈教室、淋浴間及溫馨舒適的獨立空間哺乳室供員工使用。 2. 休息室設置多台舒壓按摩椅供員工免費使用，自 111 年起並雇用專業身障按摩師駐點提供舒壓按摩服務，每次 25 分鐘。 3. 員工餐廳提供衛生健康之自助午餐，並補助員工餐費。 4. 本公司設立職工福利委員會，辦理各項員工福利業務，成立多達 15 個以上社團組織，補助各項社團活動之外，也辦理各項知性、休閒、體育、娛樂活動，讓員工自由參與，與同好相互學習成長，且定期更新書報雜誌閱覽區之書籍，讓員工免費借用。 5. 福委會提供員工部門聚餐餐費，鼓勵團隊夥伴一起同樂外，也提供各式結婚禮金、生育津貼、住院慰問、喪葬津貼、生日禮券、急難救助、禮品等補助津貼。 6. 福委會補助員工旅遊，鼓勵員工踏出戶外，好好放鬆休息；另提供特約廠商給予本公司員工優惠價格。 7. 111 年度提撥之福利金計約新台幣 1,200 萬元。

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
			◇ 健全的保險制度： 本公司除按政府法規投保外，另提供免費員工團體保險：定期壽險、意外險、住院醫療險、癌症醫療險、重大疾病險及職災保險，並補助員工春屬團體保險住院醫療險、癌症醫療險，因應疫情並額外增加 111 年全體同仁法定傳染病理賠項目，提供特殊防疫期間相關保障；國外出差期間亦提供旅遊平安險及突發疾病醫療保險保障，讓員工盡心工作而無後顧之憂。 ◇ 出勤及休假： 本公司除依勞基法給假外，新進員工到職日起，享有三日預支特別休假，另優於法令每年給予五天全薪傷病假、三天全薪家庭照顧假及妊娠二個月以上未滿三個月流產者，給予有薪產假一星期。111 年及 112 年遇週六補班日免予出勤；近年來更積極推動彈性上下班制度（上下班各 1.5 小時）讓員工能更彈性兼顧工作及家庭生活。111 年疫情期間為顧及員工健康，啟動遠距辦公制度；提供確診員工及匡列確診者的同住家人，遠距上班各項軟硬體設備，降低疫情對公司運作及員工經濟支持的衝擊。 ◇ 職場多元化與平等： 1. 本公司提供員工多元、共融的工作環境，曾聘任 33 個不同國家員工，所有員工同工同酬，並擁有平等的受訓、進修、晉升發展機會，不因性別、宗教、種族、國籍等而不同，本公司並訂定人權政策與管理方案，致力維護員工基本人權。 2. 本公司女性同仁佔比為 45.05%，高於工業部門 37.04%（依中華民國統計資訊網 110 年性別統計分析資料），其中高階主管女性佔比更達 55.6%，高於公司女性同仁

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否 摘要說明	
		占比。	
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	✓	◇ 本公司提供員工舒適與安全的辦公及作業環境，並遵守職安規範及高標準的安全工作條件，除定期舉辦安全衛生新進、在職及緊急應變教育訓練外，每兩個月舉辦健康促進講座、每兩年辦理健康檢查，並配合職醫及職護定期追蹤，以及年度職業安全衛生計畫的執行，致力提升安全衛生標準，持續精進並推動職業安全文化，以達成整體職業安全績效。 ◇ 職業安全衛生績效： 1. 111年度工傷事故0件，111年度失能傷害頻率(FR)為0、失能傷害嚴重率(SR)為0。 2. 111年度交通事故3件，失能傷害頻率(FR)為3.0、失能傷害嚴重率(SR)為199.73，損失工作日數累計25天。 3. 針對三件上下班之交通事故，除積極檢討原因外，本公司持續執行交通安全、防禦駕駛等宣導，以改善同仁之行車安全。 ◇ 為提高同仁於工作場所作業時應有之安全衛生意識，本公司依據職業安全衛生教育訓練規則第15、17條之規定，對員工進行新進及在職教育訓練；111年度在職滿三年之同仁教育訓練共計264人次、新進人員教育訓練共計106人次參加並受訓完成。 ◇ 本公司含台灣分公司已通過ISO 45001職業安全衛生管制系統之驗證(證書效期自2022/01/31~2025/01/30)。	無重大差異。
(四) 公司是否為員工建立有效之職業能力發展培訓計畫？	✓	◇ 本公司永續經營仰賴長期的人才適性學習與發展，針對員工不同的屬性，區分為新進員工、一般同仁、基層主管、中階主管及高階主管。在員工不同的工作階段規劃安排工	無重大差異。

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
			作外訓練、工作中訓練以及自我發展。 ✧ 上述工作外訓練涵蓋新人訓練、共通訓練、專業訓練，以及管理職訓練。工作中訓練涵蓋工作代理、工作指導、工作擴大化、工作豐富化、參與專案歷練、教練輔導、實習生實習，以及內部授課分享。自我發展則涵蓋自我進修及研讀、參與研討會，以及參與讀書會。 ✧ 本公司針對新進人員規劃完整的新人訓練課程，新進員工需參與新進人員引導、新進人員訓練課程，另外依各單位需求，也會就專業技能需要安排內部訓練課程。 ✧ 111年本公司舉辦60場新人引導課程、5場新進人員訓練課程，並自111年10月份起，將「人權宣導」、「智慧財產暨個資法宣導」、「誠信經營宣導」及「性別平等暨預防職場性騷擾宣導」列入新進員工必修課程。 ✧ 一般同仁依各單位職務需求及專業技能需要，安排員工至外部專業機構接受相關訓練課程，邀請優秀的內部員工分享其工作經驗，作為內部訓練課程，或是邀請資深員工擔任實習生的教練。 ✧ 111年本公司舉辦4場共通訓練，分別為「人權宣導」、「智慧財產暨個資法宣導」、「誠信經營宣導」及「性別平等暨預防職場性騷擾宣導」每場受訓人次皆超過494人，每場完訓率超過96%，4場宣導課程完訓人時總計為1,248.5小時。 ✧ 111年至112年3月份止，與清華大學、台北教育大學、台灣海洋大學、淡江大學、聯合大學、元智大學、真理大學、台北科技大學、德明財經科技大學共計9所學校配合，共聘任11位實習生、6位工讀生，並為其安排教練適時給予指導。

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
			✧ 除了課程規劃，自 111 年 10 月份起，於本公司一樓電視播放「誠信經營」、「營業秘密」、「個人資料保護」、「人權」、「反貪腐」、「防制洗錢」、「防制內線交易」、「防治性騷擾」及「性別平等」等宣導影片，加深法令認知，提醒同仁務必遵守。111 年宣導影片播放次數總計為 6,977 次，時數為 296.8 小時。 ✧ 本公司設計研發團隊依循歐盟環保標準，規劃符合歐盟 Eup、RoHS、WEEE 以及 REACH 指令，確實遵守歐盟 RoHS 所限定的有害物質，並推動綠色產品及制定產品危害物質管理機制以保護消費者之權益。 ✧ 本公司已導入 BS 10012:2017 個人資料保護管理制度(PIMS - Personal Information Management System)，以規範所有相關程序與適用文件，除符合歐盟一般資料保護範 (General Data Protection Regulation, GDPR) 外，同時透過制度針對個人資料進行適當的識別、評估和管理，本公司業於 110 年 11 月成功通過 10012:2017 之年度驗證，並於 111 年 10 月再次通過年度驗證，維持證書有效性。 ✧ 本公司對於產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等，均遵循相關法規及國際標準基礎辦理，並設有服務專線 (0800-002-615)、線上留言板及內部處理程序，可有效處理顧客意見；對於銷售至不同地區的產品，也以符合當地相關法規與標準的資訊標示之。客戶隱私除符合法規外，亦通過 ISO/IEC 27001:2013 資訊安全管理系統、IEC 62443-4-1:2018、BS 10012:2017 個人資料保護管理制度、TRUSTe 等國際標準認證，保護客戶隱私與權益。 ✧ 本公司在各地設有電話客服中心 (call center)，提供當地消費者第一線的即時支援與服務。此外，總部客戶支援部
(五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	✓		無重大差異。

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
			致力於第二線的技術支援服務，定期檢視客戶滿意度成績並協助客服中心處理產品客訴與傾聽市場銷售回饋，以做好維護客戶權益工作。 ◆ 本公司基於提倡人道精神與實踐人性尊嚴的社會道德準則且善盡企業社會責任，針對供應商管理方式如下： 1. 本公司關注衝突礦產之議題，要求供應商簽署「衝突礦物盡職宣告書」，防止採購來自衝突礦區之礦物。 2. 本公司對供應商有關誠信與廉潔的要求已納入雙方合約中。若供應商有任何不法之行為，本公司得立即解除或終止合約。 3. 在採購合約中亦規範供應商禁用童工，供應商皆完成簽訂。 4. 111 年已完成 9 家（總和佔年度總採購金額 85%以上）永續管理稽查（健康、安全／環境／勞工／供應商／社會道德）。 5. 在環保方面，要求供應商必須遵守歐盟公布有害物質規範。 ◆ 本公司期許供應商除了提供客戶優良品質產品與服務外，供應商能關注社會與環境價值，積極落實「環保、節能、愛地球」的經營使命努力，我們將供應商視為長期合作發展及成長的重要夥伴，並秉持著與供應商互惠共榮的原則，將持續攜手並肩推動永續經營。 ◆ 本公司依據供應商管理程序及採購管理程序規範下，要求供應商需符合品質、成本、交期、服務等相關事項參考 RBA 責任商業聯盟行為準則要求，將供應鏈管理範疇延伸至環境保護及社會共融等 ESG 議題，包含勞工權益、環保、安全衛生、道德與管理系統等，皆納入為供應商評選與稽查要件，以此建立風險管控項目與鑑別高風險供應商，依
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		

推動項目	執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
			摘要說明 據評核結果制定改善措施並協助供應商持續精進，期望提升永續供應鏈管理成效與降低供應鏈營運風險，建立永續成長的夥伴關係。
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	✓		本公司的企業永續報告書係依據全球報告倡議組織新版 GRI 準則（GRI Sustainability Reporting Standards, GRI Standards）所編製。友訊科技 110 年企業永續報告書由台灣檢驗科技股份有限公司（SGS）依據 GRI Core 核心選項、參照 SASB 及符合 AA1000 ASV3 第二類中度保證等級進行報告書外部查證。
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：本公司依據永續發展實務守則精神，落實於內控制度及相關監理辦法，無重大差異。			無重大差異。
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊：參閱本公司官網「ESG 企業永續經營專區」(連結網址： https://company.dlink.com/zh-hant/esg/sustainable-development)。			
八、風險管控措施表：			
面向	風險	風險減緩管理方針	111 年完成進度報告
環境	溫室氣體管理	持續達成減碳目標，並以 2021 年為基準年，設定在 2026 年達成溫室氣體排放量減少 10% 的目標。	1. 8/12 已完成 ISO 14064-1 201 外部單位 SGS 查證。 2. 9/17 已完成更換 463 盞 LED 燈具，預計每年節省用電度數 55,351 度，省電度數占 2021 年比 1.97%。
	廢棄物管理	以 2021 年為基準年，目標設定在 2026 年達成廢棄物減少 2.5%。	1. 9/15 開始裝機，預計更換 7 台影印機並加裝刷卡機。 2. PUR 請款僅附必要紙本憑證。 3. 非必要傳票無須印出紙本歸檔。 4. 8/12 起，為減少紙張列印量，董事會議資料改由平板電腦呈現。
	綠色產品	1. 在新產品開發時持續考量產品生命週期中對環境的負面衝擊，並持續降低一次性包材廢棄物產生。 2. 主要關鍵原物料持續選用低耗能晶片，並持續遵循國際相關的能耗規範。	1. 持續進行綠色包裝導入規劃，目前已有 4 個機種（共 6 個包裝盒），陸續導入灰銅紙包裝盒。 2. 持續進行台灣保固卡及俄羅斯保固卡併入 QIG，目前已規劃 10 個機種陸續導入。 3. 持續進行 GPL 夾頁併入 QIG，目前已規劃 10 個機種陸續導入。
	極端氣候風險	1. 持續達成節電、節水及廢棄物減量目標，從源頭避免極端氣候風險。 2. 定期更新公司氣候相關財務揭露 (TCFD) 評估。	1. 燈具更換 463 盞，影印機更換 7 台。 2. 已完成總別 TCFD 三項風險及三項機會，依序擬定相應方案及策略，並針對三項風險進行財務衝擊評估。
	社會	擬定人才培育與發展計畫。	1. 辦理限制員工權利新股，並通過股東會決議；11/4 董事會修訂「民國 111 年限制員工權利新股發行辦法」。

推動項目		執行情形		與上市上櫃公司永續發展 實務守則差異情形及原因
		是	否	
		摘要說明		
		2.精進績效考核辦法（回歸系統作業）。 3.檢視董事、經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構提報 11/4 董事會。 4.接班人提名制度辦法提報 11/4 董事會。 5.完成主管培訓計畫之擬定並著手執行。		
	人權議題	因應未來趨勢，擬定及修正人權政策與管理方案。 1.檢視現有人權政策與管理方案適用情形。 2.持續進行人權評估。 3.人權政策提報董事會。 4.持續檢討人權風險減緩措施。 5.完成年度人權相關教育訓練。		
	COVID-19 疫情造成的工作型態改變	就已推動各項疫情上班的應變機制，重新檢視並納入未來的人力資源管理政策。 1.因應疫情實際狀況彈性應變工作機制，惟逐步恢復常態。 2.持續提供優惠團保保障。 3.保留部分遠距上班彈性。 4.持續保持無薪假。		
	營運風險	各區每週庫存檢視（含處理方式），年底前每個 OBU 降低至紅色警戒線下。 2.動態應變大陸各區疫情，預防人力派遣與防疫影響，並持續改善遠端出貨抽樣機制。 3.導入替代料並根據材料 Lead Time，檢視廠商備料狀況。		
	利率風險	1.減少 OBU 閒置資金，即時匯回 HQ，並存放在各銀行利率較高之帳戶，增加利息收入，並妥善調度資金，最小化借款成本。 2.洽談新銀行並強化既有銀行關係，並積極爭取銀行額度及增加業務往來。		
	市場風險	3.即時更新外匯部位並追蹤各國央行政策擬定策略執行外匯避險，減少匯兌損失及不必要的避險成本。		
經濟及治理	商譽風險	1.於 4 月回應媒體關於俄烏戰爭的相關議題。 2.自 6 月起，適時發布前一個月營運績效新聞稿。 3.於 6 月發布烏克蘭獎學金新聞稿，並透過 PR Newswire 發布至全球媒體。 4.發布加入元宇宙論壇、公益捐血活動以及新品上市新聞稿，打造創新與公益兼具的優質品牌形象。 5.每日進行新聞監測並回報／預警，降低風險發生之機會。		
	法遵風險	1.法規盤點。 2.法規更新與宣導。 3.法規鑑別。 4.合規性檢視。		
	地緣政治風險	1.總公司完成機種收斂集中，各區分公司亦了解加強推廣收斂後之機種（EAGLE PRO AI）。 2.收斂後機種已移至 in house 生產。		

推動項目		執 行 情 形		與上市上櫃公司永續發展 實務守則差異情形及原因
		是	否	
		摘要說明		
		3. 俄國分公司上半年均以現有庫存出貨。		
科技 創新	科技變遷速度	品發展與銷售。 3. 由商業情報蒐集與市場調查，了解市場情況並提前因應。 4. 持續關注俄烏戰爭所產生之風險（如出貨風險、匯率變化等）。 1. 加入資通訊產業新與技術聯盟並成為會員，透過國內、外產學合作參與開發中的新興資通訊相關技術。 2. 密切追蹤低軌衛星應用新生態，以增進未來與電信商合作之商業機會。		
	資安風險	透過資安管理專責單位，持續管理未來可能發生的資訊安全風險，並定期進行資安盤查與演練。 1. 已於7/25召開第一次資訊安全管理委員會。 2. 5月份已執行年度弱點掃描與漏洞偵測（初測），並進行漏洞修補作業，7月份已完 成複測，較去年同期結果，嚴重等級下降26.2%，高風險減少38.9%。		
其他(長 期新興 風險)	智財權	1. 已於12月底取得TIPS認證。 2. 制定智慧財產管理手冊。 3. 制定商標管理辦法。 4. 制定機密文件管理辦法。 5. 定期進行智財權相關訓練及宣導。		

(七) 履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
一、訂定誠信經營政策及方案 (一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	✓	◆ 本公司依「上市上櫃公司誠信經營守則」訂定「誠信經營守則」、「道德行為規範」並經董事會決議通過後生效，其適用範圍及於本公司、本公司之子公司及集團企業與組織，並同時揭露於公司網站，明示誠信經營之政策、作法，且定期向董事會報告執行狀況。 ◆ 本公司董事計 8 人及高階經理人計 7 人均已全數簽署「遵循誠信經營政策聲明書」，聲明其將完全遵守本公司之「誠信經營守則」、「道德行為規範」以及相關誠信經營政策。 ◆ 本公司 111 年新進同仁共計 121 人均已全數簽署並同意遵守「道德行為規範」。	無重大差異。
(二) 公司是否建立不誠信行為為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	✓	本公司明定「誠信經營守則」、「工作規則」及各項獎懲辦法，並制定「收授禮贈品管理程序」，明確記載應禁止個人暨集體之行為，行賄及收賄、提供不合理禮物、款待或其他不正當利益，及相關因應措施及處置，以利全員遵循。	無重大差異。
(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	✓	本公司於「誠信經營守則」及「道德行為規範」中明定相關作業程序、行為指南、違規懲戒及申訴制度，且落實執行，並配合法令修訂內容及稽核結果進行檢討修正。	無重大差異。
二、落實誠信經營 (一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象	✓	本公司對於供應商及客戶皆會評估誠信紀錄，並簽署相關文件，對於往來交易對象所訂定之契約並均明定應遵循相關誠	無重大差異。

評估項目	運 作 情 形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否 摘要說明	
簽訂之契約中明定誠信行為條款？		信條款。	
(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期（至少一年一次）向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	✓	本公司由隸屬董事會之企業永續發展委員會督導誠信經營之落實，並由法務部負責完善各項誠信經營作業，每年定期至少一次向董事會報告相關政策方案及其執行情形，並於 111 年 11 月 4 日董事會完成誠信經營相關政策、防範不誠信行為方案、監督執行情形之當年度報告。	無重大差異。
(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當審慎管道，並落實執行？	✓	本公司已訂定「誠信經營守則」、「道德行為規範」、「收受禮贈品管理程序」等行為準則，以防止利益衝突且提供適當陳述管道，據以執行並落實。	無重大差異。
(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	✓	本公司已建立會計制度、內部控制制度，內部稽核單位依據風險評估結果擬定稽核計畫，定期執行查核作業，且另視需求不定期執行專案查核，並向審計委員會及董事會報告查核結果。	無重大差異。
(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	✓	今本公司透過教育訓練與宣導，讓全體員工得以了解公司誠信經營的政策及方向，並持續推動高標準的從業道德文化，恪守各項法令與規範： 1. 新進人員訓練：每位新進同仁於新人教育訓練課程，皆須遵守公司誠信原則以及道德行為規範，新人教育訓練每 2 個月舉辦一次，以確保每位新進員工均了解應遵守本公司之「誠信經營守則」、「道德行為規範」以及相關誠信經營政策。111 年新進人員中之 106 位新進人員，每人均完成 2 小時誠信教育訓練，合計 212 訓練人時；未完成之在職員工將於 112 年完成補訓。	無重大差異。

評估項目	運 作 情 形		與上市上櫃公司誠信經營 守則差異情形及原因
	是	否 摘要說明	
		2. 外部訓練：內部員工 111 年共計 6 人次申請有關會計制度與內控制度外部相關教育訓練，合計 113 訓練人時。 3. 內部訓練： - 本公司於 111 年 11 月辦理「誠信經營宣導課程」，以提高員工關於此項目之意識。該課程包含誠信經營、防制洗錢、反貪腐及防止內線交易等觀念宣導。共計 500 人參與此課程，合計共 250 訓練人時，課程出席率為 97%，平均測驗分數達 87 分（滿分為 100 分）。 - 本公司於 111 年另行於總公司公共區域以影片向同仁宣導誠信經營、反貪腐、防止內線交易等議題，截至 111 年 11 月間，共計播放了 7 個不同主題之影片。 ◇ 所有課程均以內部在線提供，並從 111 年起成為本公司培訓系統的一部分。期望透過新人／外部／內部教育訓練與宣導，能將友訊誠信經營的政策及方向傳達給員工，並持續推動高標準的從業道德文化，恪守各項法令與規範。	
三、公司檢舉制度之運作情形 (一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	✓	本公司公告並設有獨立的檢舉制度，具體訂定「檢舉制度實施辦法」，規範檢舉管道、獎勵機制、專責人員等相關事宜，並自 111 年 11 月 4 日起更新檢舉受理單位為審計委員會及相應之聯絡方式。	無重大差異。
(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	✓	本公司之「檢舉制度實施辦法」就受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制等均訂有相關規範。	無重大差異。
(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	✓	本公司之「檢舉制度實施辦法」訂有對於檢舉人之保護措施，使其不因檢舉而受不當處置。	無重大差異。
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測	✓	本公司於網站與公開資訊觀測站，皆揭露誠信經營的相關資	無重大差異。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？		訊及推動成效，以增進利害關係人對公司的了解。	
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：本公司定有「誠信經營守則」、「道德行為規範」及「工作規則」，整體運作情形與「上市上櫃公司誠信經營守則」並無重大差異。			
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形)：			
(一) 本公司「董事會議事規範」中訂定董事利益迴避制度，對董事會所列提案，與其自身或其代表之法人有利害關係，致有害於公司利益之虞者，得陳述意見及答詢，不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避，並不得代理其他董事行使其表決權。			
(二) 本公司「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」中訂定董事、經理人及受僱人不得洩漏所知悉之內部重大資訊予他人，亦不得向知悉本公司內部重大資訊之人探詢或蒐集與個人職務不相關之資訊，以保障投資人及公司權益。			
(三) 本公司「誠信經營守則」中訂定以誠信為基礎之政策，有助於建立企業文化及健全發展，創造永續發展之經營環境。			

(八) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：

1. 本公司網站：<https://company.dlink.com>
2. 公開資訊觀測站：<https://mops.twse.com.tw/mops/web/index>

(九) 其他足以增進對公司治理運作情形瞭解之重要資訊，得一併揭露：

1111 年度本公司主管參與公司治理有關之進修情形：

職稱	姓名	日期	課程名稱	辦理單位	時數
會計主管	鄒佩曉	111.05.30	我國 IFRS 政策最新發展與財報/監理法令遵循實務議題解析	財團法人中華民國會計研究發展基金會	3
		111.05.30	董事會與高階主管如何審閱 ESG 永續報告書	財團法人中華民國會計研究發展基金會	3
		111.11.14	最新公司治理政策與公司治理理評鑑實務解析	財團法人中華民國會計研究發展基金會	3
		111.11.15	ESG 資訊揭露趨勢與相關規範	財團法人中華民國會計研究發展基金會	3
公司治理主管	何文雯	111.03.09	領袖學院論壇 新現實下，重新啟動——看見數位新台灣	安侯建業聯合會計師事務所、台灣董事學會	3
		111.05.12	國際雙峰會線上論壇	台灣證券交易所、Alliance Advisors、與中華公司治理協會聯合舉辦	2
		111.06.15	董事與監察人（含獨立）暨公司治理主管實務造階研討會——員工與董事薪餉議題探討 - 依證交法第 14 條修正條文談起	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	3
		111.06.27	企業「ESG 永續」及「風險管理」相關之績效評估實務	財團法人中華民國會計研究發展基金會	3

職稱	姓名	日期	課程名稱	辦理單位	時數
		111.07.27	永續發展路徑圖產業主題宣導會	臺灣證券交易所與證券櫃檯買賣中心	2
		111.08.12	從董監角度看全球最低稅負制及台灣反避稅制度對企業稅務治理的影響	社團法人中華公司治理協會	3
		111.08.29	董事會及功能委員會（審計、薪酬）法規解析與稽核重點	中華民國內部稽核協會	6
		111.09.29	2022 上市公司-獨立董事及審計委員會行使職權參考指引發布暨董監宣導會	臺灣證券交易所與證券櫃檯買賣中心	3
		111.11.16	「股東會」與「公司法」應注意事項及實務解析	中華民國內部稽核協會	6
稽核主管	楊志祥	111.12.19	「內線交易」與「財報不實」實務探討與因應之道	中華民國內部稽核協會	6
		111.12.22	企業舞弊稽核－風險管理深度解析	中華民國內部稽核協會	6

(十) 內部控制制度執行狀況應揭露下列事項

1. 內部控制聲明書

友訊科技股份有限公司
內部控制制度聲明書



日期：民國112年2月22日

本公司民國一一一年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率（含獲利、績效及保障資產安全等）、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」（以下簡稱「處理準則」）規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國一一一年十二月三十一日的內部控制制度（含對子公司之監督與管理），包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國一一二年二月二十二日董事會通過，出席董事八人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

友訊科技股份有限公司

董事長：郭金河



簽章

執行長：張家瑞



簽章

2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

(十二) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1. 本公司股東常會經全體出席股東決議事項及執行情形：

開會時間：民國 111 年 5 月 27 日

開會地點：自由廣場會議中心—多用途會議室（台北市內湖區瑞光路 399 號 1 樓東側）

重要決議	執行情形
(1) 承認 110 年度營業報告書及財務報表案。	(1) 決議通過。
(2) 承認 110 年度盈餘分配案。	(2) 決議通過。
(3) 通過修訂本公司《公司章程》案。	(3) 決議通過且本公司已於 111 年 7 月 6 日完成章程變更登記，並將修訂後公司章程上傳本公司網站。
(4) 通過修訂本公司《取得或處分資產處理程序》案。	(4) 決議通過並於 111 年 6 月 10 日將修訂後程序上傳公開資訊觀測站與本公司網站。
(5) 通過發行限制員工權利新股案。	(5) 決議通過並於 111 年 11 月 30 日取得主管機關核准。
(6) 通過解除本公司董事競業禁止之限制案。	(6) 決議通過。

2. 本公司 111 年度及 112 年截至年報刊印日止之董事會重要決議內容：

會議日期 (屆次)	重要決議
111.02.22 (12-14)	(1) 通過 110 年度內部控制制度聲明書案。 (2) 通過本公司經理人任命案。 (3) 通過本公司 111 年度經理人年度績效目標案。 (4) 通過核發本公司經理人（協理級以上主管）員工酬勞及獎金追認案。 (5) 通過修訂本公司「董事及功能性委員酬金管理辦法」案。 (6) 通過本公司 111 年度聘任會計師之獨立性及適任性評估報告案。 (7) 通過本公司民國 111 年度財稅簽證會計師公費案。 (8) 通過調整友訊集團全球投資架構案。 (9) 通過往來銀行申請短期授信額度及衍生性商品交易續約案。 (10) 通過解除本公司經理人競業禁止之限制案。 (11) 通過解除本公司董事競業禁止之限制案。 (12) 通過召集本公司 111 年股東常會相關事宜案。 (13) 通過受理股東提出 111 年股東常會議案相關事宜。 (14) 通過修訂本公司「集團稅務政策及管理辦法」案。 (15) 通過修訂本公司「公司治理實務守則」案。 (16) 通過修訂本公司「企業社會責任實務守則」案。 (17) 通過修訂本公司「印信使用管理辦法」案。 (18) 通過制訂本公司「資訊安全管理政策」案。
111.03.29 (12-15)	(1) 通過本公司 110 年度員工及董事酬勞分派案。 (2) 通過本公司 110 年度營業報告書暨財務報表案。 (3) 通過 111 年度營運計劃暨預算書表案。 (4) 通過本公司 110 年度盈餘分配案。 (5) 通過以資本公積發放現金案。

會議日期 (屆次)	重要決議
	(6)通過修訂本公司「公司章程」案。 (7)通過修訂本公司「取得或處分資產處理程序」案。 (8)通過修改本公司 111 年股東常會召集事由案。
111.04.12 (12-16)	(1)通過發行限制員工權利新股案。 (2)通過修改本公司 111 年股東常會召集事由案。
111.05.03 (12-17)	(1)通過本公司民國 111 年度第一季合併財務報表討論案。 (2)通過修訂本公司「內部稽核制度暨施行細則」及訂定「內部稽核作業程序」、「內控制度自行評估作業程序」案。 (3)通過向往來銀行申請授信及衍生性商品交易額度續約案。 (4)通過向往來銀行申請授信及衍生性商品交易額度續約案。 (5)通過向往來銀行申請授信額度續約案。 (6)通過向往來銀行申請授信額度及衍生性商品交易額度續約案。
111.08.12 (12-18)	(1)通過 110 年度經理人員工酬勞分配明細案。 (2)通過核發 110 年度時任泛歐商業群總經理獎金案。 (3)通過修訂本公司「董事及功能性委員酬金管理辦法」案。 (4)通過修訂本公司「董事會績效評估辦法」案。 (5)通過本公司民國 111 年度第二季合併財務報表討論案。 (6)通過本公司為子公司背書保證乙案。 (7)通過向往來銀行申請授信及衍生性商品交易額度續約案。 (8)通過向往來銀行申請授信額度及衍生性商品交易額度續約案。 (9)通過修訂本公司「內部稽核實施細則」及研發循環內控制度案。 (10)通過修訂本公司「預算管理辦法」案。
111.11.04 (12-19)	(1)通過擬訂本公司民國 112 年年度稽核計劃案。 (2)通過修訂本公司「檢舉制度實施辦法」案。 (3)通過檢視本公司董事、經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、結構與標準。 (4)通過調整本公司 111 年經理人績效指標（執行長、總經理）。 (5)通過訂定本公司「重要管理階層接班人規劃辦法」案。 (6)通過修訂本公司「人權政策與管理方案」案。 (7)通過修訂本公司「民國 111 年限制員工權利新股發行辦法」案。 (8)通過本公司民國 111 年度第三季合併財務報表討論案。 (9)通過本公司之子公司新增使用權資產案。 (10)通過擬對投資公司進行減資作業。 (11)通過向往來銀行申請授信及衍生性商品交易額度續約案。 (12)通過向往來銀行申請授信額度續約及新增衍生性商品交易額度案。 (13)通過修訂本公司「董事會議事規範」案。 (14)通過修訂本公司「審計委員會組織規程」案。 (15)通過修訂本公司「企業永續發展委員會組織規程」案。 (16)通過修訂本公司「風險管理政策與程序」案。 (17)通過修訂本公司「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」案。 (18)通過廢止本公司「財務與非財務資訊管理辦法」並重新訂定案。 (19)通過廢止本公司「公開資訊申報管理辦法」並重新訂定案。
112.02.22 (12-20)	(1)通過 111 年度內部控制制度聲明書案。 (2)通過本公司 111 年度營業報告書暨財務報表案。

會議日期 (屆次)	重要決議
	(3)通過本公司 111 年度盈餘分配案。 (4)通過 112 年度營運計劃暨預算書表案。 (5)通過本公司 112 年度聘任簽證會計師之獨立性及適任性評估報告案。 (6)通過本公司 112 年度簽證會計師委任案。 (7)通過本公司 112 年度簽證會計師公費案。 (8)通過制定本公司「預先核准非確信服務政策之一般性原則」。 (9)通過本公司 111 年度經理人績效考核結果評估案。 (10) 通過修訂本公司「民國 111 年限制員工權利新股發行辦法」案。 (11) 通過解除本公司經理人競業禁止之限制案。 (12) 通過本公司 111 年度員工及董事酬勞分派案。 (13) 通過本公司 111 年度董事酬勞分配明細案。 (14) 通過向往來銀行申請授信及衍生性商品交易額度續約案。 (15) 通過新增本公司衍生性金融商品交易之有權交易人員。 (16) 通過召集本公司 112 年股東常會相關事宜案。 (17) 通過選舉第十三屆董事案。 (18) 通過受理 112 年股東常會持股 1%以上股東提案權相關事宜案。 (19) 通過受理持股 1%以上股東之董事（含獨立董事）候選人提名相關事宜案。 (20) 通過廢止並重新訂定本公司「股東會議事規則」案。 (21) 通過修訂本公司「資金貸與他人作業程序」案。 (22) 通過修訂本公司「背書保證作業程序」案。

(十三) 最近年度及截至年報刊印日止，董事對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：

會議日期	期別 (屆-次)	重要決議
111.02.22	12-14	討論案：擬解除本公司經理人競業禁止之限制案。 表示異議董事之意見：浦聚投資股份有限公司法人代表人于肇嘉董事、李中旺董事、高宏毅董事保留意見及浦聚投資股份有限公司法人代表人戴偉衡董事持反對意見。
111.03.29	12-15	討論案：本公司擬以資本公積發放現金案。 表示異議董事之意見：浦聚投資股份有限公司法人代表人于肇嘉董事及法人代表人戴偉衡董事、李中旺董事、高宏毅董事持反對意見。
111.05.03	12-17	討論案：本公司民國 111 年度第一季合併財務報表討論案。 表示異議董事之意見：李中旺董事要求經營團隊說明毛利率降低原因及因應對策。
111.08.12	12-18	討論案：本公司民國 111 年度第二季合併財務報表討論案。 表示異議董事之意見：李中旺董事、浦聚投資股份有限公司法人代表人于肇嘉董事及法人代表人戴偉衡董事持保留意見。

(十四) 最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭解任情形之彙總：

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
總經理	陳瑋駿	109.08.11	112.01.06	辭職

五、簽證會計師公費資訊

(一) 最近年度簽證會計師公費資訊

單位：新臺幣仟元

會計師事務所 名稱	會計師 姓名	會計師查核 期間	審計 公費	非審計 公費	合計	備 註
安侯建業聯合 會計師事務所	謝秋華	111.01.01 111.12.31	\$4,050	\$1,400	\$5,450	非審計公費主係營所稅查核簽證、員工薪資檢查表覆核服務、出具移轉訂價報告、營業稅直接扣抵法查核簽證及發行限制員工權利新股申報文件之覆核意見書等。
	周寶蓮	111.01.01 111.12.31				

(二) 更換會計師事務所且更換年度所給付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：不適用。

(三) 審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用。

六、更換會計師資訊：不適用。

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間：無。

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(一) 董事、經理人及大股東股權變動情形

單位：股

職稱	姓名	111 年度		當年度截至 3 月 31 日止	
		持有股數增 (減) 數	質押股數增 (減) 數	持有股數增 (減) 數	質押股數增 (減) 數
董事長	郭金河 (友訊投資代表人)	0	0	0	0
法人董事	友訊投資股份有限公司	0	0	0	0
	代表人：王炯茶	0	0	0	0
法人董事	浦聚投資股份有限公司	0	0	0	0
	代表人：戴偉衡	0	0	0	0
	代表人：于肇嘉	0	0	0	0
董事	高宏毅	0	0	0	0
獨立董事	陳進明	0	0	0	0
獨立董事	李勝琛	0	0	0	0
獨立董事	朱俊雄	0	0	0	0
執行長	張家瑞	0	0	0	0
資深副總經理	鄭婉芬	0	0	0	0
財務長	陳宜	0	0	0	0
資材長	黃士珍	0	0	0	0
副總經理	鍾振遠	0	0	0	0
會計主管	鄒佩曉	0	0	0	0
公司治理主管	何文雯	0	0	1,000	0
董事	李中旺 (111.09.28 辭職)	0	0	不適用	不適用
總經理	陳瑋駿 (112.01.06 辭職)	0	0	不適用	不適用
顧問	馮忠鵬 (111.08.01 辭職)	0	0	不適用	不適用

(二) 股權移轉資訊：無。

(三) 股權質押資訊：無。

九、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料

基準日：112 年 4 月 1 日

姓 名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱（或姓名）	關係	
金智洋科技股份有限公司 代表人：李雲琴	59,818,400	9.97	0	0.00	0	0.00	—	—	—
慶欣欣鋼鐵股份有限公司 代表人：顏慶利	28,904,189	4.82	0	0.00	0	0.00	—	—	—
易通園投資股份有限公司 代表人：黃俊義	25,949,857	4.33	0	0.00	0	0.00	友訊投資股份有限公司 代表人：黃春燕	控制公司 配偶之姐姐	—
浦聚投資股份有限公司 代表人：胡雪	15,939,120	2.66	0	0.00	0	0.00	—	—	—
佳華投資股份有限公司 代表人：鄒鳳雲	11,454,000	1.91	0	0.00	0	0.00	—	—	—
美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶	7,378,400	1.23	0	0.00	0	0.00	—	—	—
美商摩根大通銀行台北分行受託保管先進星光基金公司之系列基金先進總合國際股票指數基金投資專戶	7,312,584	1.22	0	0.00	0	0.00	—	—	—
友訊投資股份有限公司 代表人：黃春燕	5,998,400	1.00	0	0.00	0	0.00	易通園投資股份有限公司 代表人：黃俊義	被控制公司 妹妹之配偶	—
花旗（台灣）商業銀行受託保管挪威中央銀行投資專戶	5,956,658	0.99	0	0.00	0	0.00	—	—	—
前勤投資有限公司 代表人：簡志豪	5,434,069	0.91	0	0.00	0	0.00	—	—	—

十、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

111 年 12 月 31 日／註 1：係有限公司

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股 數	持股比例 (%)	股 數	持股比例 (%)	股 數	持股比例 (%)
D-Link Canada Inc.	5,736,000	100.00	0	0.0	5,736,000	100.00
D-Link Systems, Inc.	48,045,007	100.00	0	0.0	48,045,007	100.00
D-Link Holding Company Ltd.	68,062,500	100.00	0	0.0	68,062,500	100.00
D-Link (Europe) Ltd.	0	0.0	32,497,455	100.00	32,497,455	100.00
D-Link AB	0	0.0	15,500	100.00	15,500	100.00
D-Link (Magyarország) Kft	0	0.0	300	100.00	300	100.00
D-Link France SARL	0	0.0	114,560	100.00	114,560	100.00
D-Link Polska Sp. Z.o.o.	0	0.0	100	100.00	100	100.00
D-Link Iberia SL	0	0.0	50,000	100.00	50,000	100.00
D-Link s.r.o.	0	0.0	100	100.00	100	100.00
D-Link (Netherlands) BV	0	0.0	50,000	100.00	50,000	100.00
D-Link Mediterraneo SRL	0	0.0	50,000	100.00	50,000	100.00
D-Link (Deutschland) GmbH	0	0.0	註 1	100.00	註 1	100.00
D-Link (Holdings) Ltd.	0	0.0	3	100.00	3	100.00
D-Link (UK) Ltd.	0	0.0	300,100	100.00	300,100	100.00
D-Link Adria d.o.o.	0	0.0	註 1	100.00	註 1	100.00
OOO D-Link Russia	0	0.0	註 1	100.00	註 1	100.00
Success Stone Overseas Corp.	0	0.0	9,822	100.00	9,822	100.00
D-Link Holding Mauritius, Inc.	0	0.0	200,000	100.00	200,000	100.00
D-Link (India) Ltd.	0	0.0	18,114,663	51.02	18,114,663	51.02
TeamF1 Networks Private Ltd.	0	0.0	10,500	100.00	10,500	51.02
D-Link Shiang-Hai (Cayman) Inc.	0	0.0	50,000	100.00	50,000	100.00
友訊電子設備(上海)有限公司	0	0.0	註 1	100.00	註 1	100.00
網諮信息科技(上海)有限公司	0	0.0	註 1	100.00	註 1	100.00
D-Link International Pte. Ltd.	66,074,660	99.36	425,340	0.64	66,500,000	100.00

D-Link Korea Limited	0	0.0	330,901	100.00	330,901	100.00
D-Link Trade M	0	0.0	註 1	100.00	註 1	100.00
D-Link Russia Investment Co. Ltd.	0	0.0	25,000,000	100.00	25,000,000	100.00
D-Link Malaysia Sdn Bhd	0	0.0	800,000	100.00	800,000	100.00
D-Link Service Lithuania, UAB	0	0.0	1,000	100.00	1,000	100.00
D-Link Sudamerica S.A.	199,999	100.00	1	0.0	200,000	100.00
D-Link Mexicana S.A de C.V	152,066	100.00	3	0.0	152,069	100.00
D-Link Japan K.K.	9,500	100.00	0	0.0	9,500	100.00
D-Link Australia Pty Ltd.	1,000,000	100.00	0	0.0	1,000,000	100.00
D-Link Middle East FZCO	5	83.33	1	16.67	6	100.00
D-Link Brazil LTDA.	2,964,836,727	100.00	100	0.0	2,964,836,827	100.00
D-Link Investment Pte. Ltd.	2,200,000	100.00	0	0.0	2,200,000	100.00
OOO D-Link Trade	0	0.0	註 1	100.00	註 1	100.00
T-COM, LLC	0	0.0	註 1	40.00	註 1	40.00
D-Link Latin-America Company Ltd.	41,000	100.00	0	0.0	41,000	100.00
D-Link Peru S.A.	0	0.0	3,500	100.00	3,500	100.00
D-Link de Colombia S.A.S.	0	0.0	1,443,605	100.00	1,443,605	100.00
D-Link Guatemala S.A.	0	0.0	99,000	99.00	99,000	99.00
D-Link Argentina S.A.	0	0.0	100	100.00	100	100.00
友泰投資（股）公司	14,600,000	100.00	0	0.0	14,600,000	100.00
拓碼科技（股）公司	0	0.0	1,832,446	41.18	1,832,446	41.18
友勁科技（股）公司	137,532,993	41.58	0	0.0	137,532,993	41.58
MiliCasa Holding (Cayman) Inc.	0	0.0	21,000,000	28.98	21,000,000	28.98

備註：係公司採用權益法之投資。

肆、募資情形

一、資本及股份

(一) 股本來源

基準日：112 年 3 月 31 日

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備 註		
		股數 (仟股)	金額 (仟元)	股數 (仟股)	金額 (仟元)	股本來源	以現金以外 之財產抵充 股款者	其他
95.08	10	880,000	8,800,000	675,378	6,753,780	盈餘轉增資 119,432 仟元 員工紅利轉增資 65,000 仟元 資本公積轉增資 477,729 仟元	—	95 年 08 月 21 日經投商 字第 09501184120 號
95.11	10	880,000	8,800,000	663,378	6,633,780	註銷庫藏股減資 120,000 仟元	—	95 年 11 月 28 日經投商 字第 09501266710 號
96.08	10	880,000	8,800,000	683,846	6,838,456	盈餘轉增資 132,676 仟元 員工紅利轉增資 72,000 仟元	—	96 年 08 月 14 日經投商 字第 09601196230 號
96.11	10	880,000	8,800,000	547,076	5,470,765	現金減資 1,367,691 仟元	—	96 年 11 月 21 日經投商 字第 09601286290 號
97.08	10	880,000	8,800,000	565,218	5,652,180	盈餘轉增資 109,415 仟元 員工紅利轉增資 72,000 仟元	—	97 年 08 月 19 日經投商 字第 09701205030 號
98.09	10	880,000	8,800,000	647,580	6,475,803	盈餘轉增資 823,623 仟元	—	98 年 09 月 08 日經投商 字第 09801206030 號
103.10	10	880,000	8,800,000	635,580	6,355,803	註銷庫藏股減資 120,000 仟元	—	103 年 10 月 17 日經投商 字第 10301214590 號
103.10	10	880,000	8,800,000	647,756	6,477,557	盈餘轉增資 121,755 仟元	—	103 年 10 月 17 日經投商 字第 10301214590 號
104.09	10	880,000	8,800,000	678,803	6,788,032	盈餘轉增資 155,237 仟元 資本公積轉增資 155,237 仟元	—	104 年 09 月 02 日經投商 字第 10401179680 號
104.11	10	880,000	8,800,000	676,996	6,769,962	註銷庫藏股減資 18,070 仟元	—	104 年 11 月 27 日經投商 字第 10401253760 號
105.04	10	880,000	8,800,000	651,996	6,519,962	註銷庫藏股減資 250,000 仟元	—	105 年 04 月 07 日經投商 字第 10501064990 號
110.10	10	880,000	8,800,000	599,836	5,998,365	現金減資 521,597 仟元	—	110 年 10 月 05 日經投商 字第 11001171690 號

股 份 種 類	核 定 股 本			備 註
	流通在外股份	未發行股份	合 計	
普通股	599,836,473 股	280,163,527 股	880,000,000 股	上市公司股票

總括申報制度相關資訊：不適用。

(二) 股東結構

基準日：112 年 4 月 1 日

數量 \ 股東結構	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外國人	合計
人數	2	1	223	74,467	225	74,918
持有股數（股）	174	12,800	178,305,143	352,387,688	69,130,668	599,836,473
持股比例（%）	0.00	0.00	29.73	58.75	11.52	100

(三) 股權分散情形

基準日：112 年 4 月 1 日

持股分級	股東人數	持有股數（股）	持股比例（%）
1 至 999	41,327	8,256,620	1.38
1,000 至 5,000	22,420	52,965,815	8.83
5,001 至 10,000	5,409	42,321,897	7.06
10,001 至 15,000	1,707	21,308,244	3.55
15,001 至 20,000	1,166	21,252,886	3.54
20,001 至 30,000	949	24,048,796	4.01
30,001 至 40,000	462	16,364,773	2.73
40,001 至 50,000	344	15,832,364	2.64
50,001 至 100,000	639	45,532,656	7.59
100,001 至 200,000	264	37,481,019	6.25
200,001 至 400,000	129	35,542,467	5.93
400,001 至 600,000	40	19,764,896	3.3
600,001 至 800,000	12	8,116,093	1.35
800,001 至 1,000,000	11	9,970,791	1.66
1,000,001 以上	39	241,077,156	40.18
合計	74,918	599,836,473	100.00

(四) 主要股東名單

基準日：112 年 4 月 1 日

主要股東名稱 \ 股份	持有股數（股）	持股比例（%）
金智洋科技股份有限公司	59,818,400	9.97%
慶欣欣鋼鐵股份有限公司	28,904,189	4.82%
易通圓投資股份有限公司	25,949,857	4.33%
浦聚投資股份有限公司	15,939,120	2.66%
佳華投資股份有限公司	11,454,000	1.91%
美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶	7,378,400	1.23%
美商摩根大通銀行台北分行受託保管先進星光基金公司之系列基金先進總合國際股票指數基金投資專戶	7,312,584	1.22%
友訊投資股份有限公司	5,998,400	1.00%
花旗（台灣）商業銀行受託保管挪威中央銀行投資專戶	5,956,658	0.99%
前勤投資有限公司	5,434,069	0.91%

(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘及股利資料

單位：新台幣元／仟股／%

項目 \ 年度		110 年	111 年
每股市價 (註 1)	最高	30.65	19.1
	最低	16.2	13.8
	平均	20.69	16.39
每股淨值 (註 2)	分配前	14.13	14.85
	分配後	13.83	14.63
每股盈餘	加權平均股數	643,610	599,837
	每股盈餘 (註 3)	0.38	0.18
每股股利	現金股利		0.30
	無償配股	盈餘配股	—
		資本公積配股	—
	累積未付股利 (註 4)		—
投資報酬分析	本益比 (註 5)		54.45
	本利比 (註 6)		68.97
	現金股利殖利率 (註 7)		1.45%

* 若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據董事會或次年度股東會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核（核閱）之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

(六) 公司股利政策及執行狀況

1. 股利政策：

本公司為配合整體環境及產業成長特性，並配合公司長期財務規劃、吸引國內、外優秀人才及追求企業永續經營，採取剩餘股利政策。

本公司章程規定，年度總決算如有盈餘，依下列順序分派之：1.提繳稅款。2.彌補累積虧損。3.提存百分之十為法定盈餘公積。4.依法令或主管機關規定提列或迴轉特別盈餘公積。5.扣除前各項餘額後，如尚有盈餘，其餘額加計累計未分配盈餘，由董事會擬具分派議案，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之。股東紅利分派總金額以不低於當年度可分配盈餘之百分之三十為原則。

本公司依公司法第 240 條及第 241 條規定，授權董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議，將應分派股息及紅利或法定盈餘公積及資本公積之全部或一部，以發放現金之方式為之，並報告股東會。

股利種類：依據本公司資本預算規劃分派股票股利以保留所需資金，其餘部分得以現金股利方式分派之，唯以不低於總股利之百分之十。

2. 本次股東會擬議股利分派之情形：

本公司 111 年度股利分派業經 112 年 2 月 22 日董事會決議通過，將按配息基準日股東名冊記載之股東及持股數，每股配發新台幣 0.2246 元現金股利，並提報 112 年 5 月 31 日股東常會，授權董事長訂定分派基準日、發放日及其他相關事宜。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用。

(八) 員工酬勞及董事酬勞

1. 公司章程所載員工酬勞及董事酬勞之成數或範圍：

本公司應以當年度獲利狀況之百分之一至百分之十五分派員工酬勞及應以不超過當年度獲利狀況之百分之一分派董事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

2. 本期估列員工酬勞及董事酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理：

本公司員工及董事酬勞係依本公司各該期間之稅前淨利扣除員工酬勞及董事酬勞前之金額乘上章程所訂定之員工及董事酬勞分派成數為估計基礎，並列報該段期間之營業成本或營業費用。董事會決議實際配發金額若與估列數有差異時，則視為會計估計變動，列為下一年度之損益。

3. 董事會通過分派酬勞情形：

(1) 以現金或股票分派之員工酬勞及董事酬勞金額：公司於民國 112 年 2 月 22 日董事會通過，擬議分派員工酬勞新台幣 7,371,623 元與董事酬勞新台幣 737,162 元，全數以現金方式發放。

(2) 以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：不適用。

4. 前一年度（110 年度）員工及董事酬勞之實際分派情形（包括分派股數、金額及股價）、其與認列員工及董事酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：

本公司 110 年度員工及董事酬勞實際分派金額分別為新台幣 12,621,000 元及新台幣 1,262,000 元，與董事會通過擬議金額並無差異。

(九) 公司買回本公司股份情形：無。

二、公司債辦理情形：無。

三、特別股發行情形：無。

四、海外存託憑證辦理情形：無。

五、限制員工權利新股辦理情形：

本公司業經 111 年 5 月 27 日股東會通過發行限制員工權利新股案，且 111 年 11 月 30 日取得金融監督管理委員會核准，並於核准後一年內授權董事會發行之。

六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

七、資金運用計畫執行情形：無。

伍、營運概況

一、業務內容

(一) 業務範圍

1. 本公司所營業務之主要內容

本公司銷售電信、企業商用、及消費者用戶網路通信系統、設備產品及其零組件。近年來更發展雲端應用、管理平台，並提供智慧家庭、智慧商業、智慧產業三大應用服務解決方案。

2. 主要產品之營業比重

單位：新台幣仟元

產品項目	本公司		合併公司	
	111 年度 銷售金額	占全年度營收 比重 (%)	111 年度 銷售金額	占全年度營收 比重 (%)
網通產品	6,937,651	95.81	16,875,066	98.81
勞務收入	303,178	4.19	202,822	1.19
合 計	7,240,829	100.00	17,077,888	100.00

3. 目前主要產品

➤ 商業產品線

(1) 交換機 (Switch)：因應產品世代的更新，進行 L3 網管型交換機

DXS-3410/DGS-3630 的硬體方案更新。另外在 Smart 交換器產品上，補齊 2.5G 產品系列 DMS-1100，增加 10G Smart 交換器產品 DXS-1210，並新增 100G/25G L3 core Switch 產品 DQS-5000，完備企業與中小企業所需交換機的產品系列。透過標準 SNMP 的支援，同時也提供 D-View8 管理平台，協助客戶集中管理產品。

(2) 企業無線基地台 (EAP) 與閘道器產品 (VPN Gateway)：在 VPN Gateway 系

列的推廣上，友訊與日本電信客戶合作，推出 DBG-X2000 與 DBG-1000 產品。搭配 Nuclias Cloud 管理平台的結合，提供客戶一個整合式的管理介面，針對客戶的網路佈建服務進行實現，可因應當地各式不同的網路架構下的服務。另外，更新 Wi-Fi 6 EAP 產品系列，除了支援單機用法外，可結合 Nuclias Connect (DNH-100/DNC-100) 讓客戶可以簡易的擁有 EAP 集中管理方案，同時整合 VPN Gateway DSR-250 與 Nuclias Connect 的應用，讓客戶佈建區域服務時，除了可以控制 EAP 之外，也能控制 VPN Gateway，提供整個區域網路服務更安全的使用環境。

➤ 家用產品線

(1) 家用無線路由器(Router)：Wi-Fi 6 160Mhz 的產品進行開發中，除了繼承 EAGLE PRO AI 的智能功能之外，針對家庭 IoT 網路系列加入 Matter 系列產品的規劃與開發。Wi-Fi 6 的產品系列，預計除了寬頻分享器，也持續推動 Wi-Fi Dongle 與 VR 應用情境的整合應用。

(2) 數位攝影機 (IPCAM) 與物聯網 (IoT)：今年主要的開發在於結合服務應用廠商進行 Cloud to Cloud 的服務對接。在原本的雲服務上，除了服務使用者之外，也可以針對特定服務進行整合，增加雲服務的服務範圍。物聯網的應用是與雲平台的服務結合，以進行產業合作。

➤ 電信產品線

- (1) **寬頻網路產品**：針對 XGPON 產品線持續進行開發，主要是 XGPON 數據機。結合 Wi-Fi Mesh 產品推動 2 box 家用網路解決方案。除了電信商需求之外，也開始與第三方合作夥伴進行相關產品的方案規劃與產品開發。
- (2) **行動寬頻產品**：5G 行動通訊寬頻分享，隨著 5G-NR 3GPP R16 規格產品的發表，整合 Wi-Fi 6 進行了 5G CPE 與 5G ODU 的開發。再加上整合無線 Mesh 功能的 AX1500 LTE Cat4/Cat6 CPE 產品系列，期能滿足電信商不同層次的需求。
- (3) **M2M 產業應用**：推出產業應用結合上網裝置，產品特色主要是可以在各式特殊環境下使用。產品系列主要支援 LTE/5G 網路，同時支援乙太網路與 Wi-Fi 上網功能。推動各式產業的裝置能夠上網、數據與狀況就能被收集與監控、再結合 D-ECS 平台的功能，提供一整個產業應用上網方案。目前在歐洲、東南亞都有一些大眾運輸工具上的應用進行中。

➤ 雲端服務平台

繼承現有友訊雲端服務平台，在消費（mydlink）、商用（Nuclias / D-View）、產業用（D-ECS）各種類別產品上，落實統一管理、監控、存取、分享的網路應用，提供家庭個人用戶、中小企業網路、系統服務業者更簡便的雲端管理平台方案，節省架構成本與建置時間，更提升公司各類產品線的產品價值，再加上服務收費機制的推廣，藉以增加公司收入，也使得平台服務能夠更加穩健地進行營運，往永續經營前進。

4. 計畫開發之新產品及技術

➤ 商業產品線

- (1) **交換機（Switch）**：網路頻寬流量的需求逐年增加，大頻寬交換機的需求產品系列也隨之移動，友訊在現有的交換機產品線基礎上，也持續著力於 10G/100G 相關交換機產品線的開發，應對商業型應用場域中的頻寬需求增加。
- (2) **企業無線基地台（EAP）與開道器產品（VPN Gateway）**：無線網路世代隨著家用產品 Wi-Fi 6 的普及，友訊在企業用無線基地台產品線規劃從 Wi-Fi 6 80Mhz 的產品線往 Wi-Fi 6 160Mhz 產品線前進，同時會進行企業無線基地台標準型 Classic 與簡易型 Lite 的新產品開發。網路傳輸安全的意識抬頭，諸多應用場域也都需要 VPN 的佈建，友訊在 VPN 產品規劃上，除了現有的產品之外，也進行產品世代更新，以開發增加 VPN 效能的產品為訴求，滿足資料安全傳輸的環境與傳輸速度的需求。

➤ 家用產品線

- (1) **家用無線路由器（Router）**：無線產品在市場上逐漸以 Mesh 為其主要功能訴求，因此在相關產品開發上持續對 Mesh 產品功能進行世代更新計畫，另外隨著 Wi-Fi 7 方案的推出，追隨標準規格釋出的時程，計畫進行開發，預計在年底能推出相關產品。
- (2) **數位攝影機（IPCAM）與物聯網（IoT）**：隨著 Matter 1.0 規格正式發表，進行友訊 IoT 產品鏈的規劃，第一波鎖定 Matter 智慧插座與數位攝像機應用，並推出友訊 IoT 整體方案，整合透過 Wi-Fi、BT、Thread 等介面的 Matter 生態鏈方案。

➤ 電信產品線

- (1) **寬頻網路產品**：著重加強 XGPON 產品系列，補齊 GPON 基本產品線，結合友訊既有的 Wi-Fi 產品線、APP 應用、雲端平台服務，提供家用寬頻網路完整的使用方案，並可協助電信商在低建構成本條件下建立裝置管理服務。

(2)**行動寬頻產品**：將致力於 5G 行動通訊寬頻裝置開發，結合 Wi-Fi 6 與 Wi-Fi 7 的家用行動寬頻產品，加上寬頻網路方案的搭配，可涵蓋家用網路應用八成以上的應用情境，讓友訊可以在電信產品線上具備強力的後盾，加強市場競爭力。

(3)**M2M 產業應用**：陸續推出產業用 LTE/5G 行動通訊裝置與工規交換機組合方案，並推動 5G 行動網路私有專網方案，著重於支援產業應用中上網需求的組合。

➤ **雲端服務平台**

在現有服務的架構下，除了將新開發相關產品加入服務清單中，基於現有支援的裝置，也積極拓展專案服務，以增加平台服務收益。

(二) 產業概況

1. 產業之現況與發展

(1)區域網路

由於成本低廉與安裝容易，因此全球接入層以上的區域網路佈建仍是以乙太網路為主。隨著行動上網技術演進及更大頻寬需求，2.5G/10G/100G Switch 亦會逐漸取代 Gigabit Switch。

行動上網的普及補齊了部分區域有線網路骨幹無法佈建的問題，再加上 5G 行動通訊網路所提供的網路速度，亦催發取代有線網路的汰舊換新，在家庭網路的部份亦因消費者使用習慣的改變，而帶來家中無線路由器進一步的汰換需求。除了要求更快、更穩定、更容易設定，家中無線網路無死角的概念及主打簡約、現代、與客廳融為一體的外型設計，加上搭配各家語音助理，無線路由器更生動活潑而融入居家生活，預期將帶動一波龐大的換機潮。

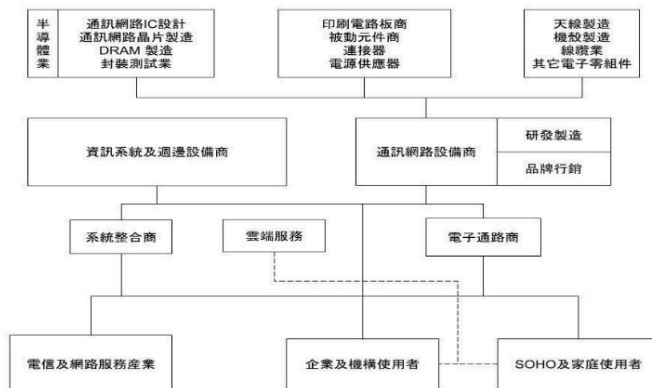
伴隨著 Amazon、Google、Apple 強力主導的 Matter 規格，家用 IoT 相關產品勢必會陸續推出，再結合諸如 Home Care、Home Automation 等各類應用的推動，勢必帶動此一產業這幾年的市場需求。

(2)廣域網路

目前寬頻上網媒介進入光纖世代的腳步加快，各項被動式光纖網路（PON）技術蓬勃發展（EPON、GPON、GEPON、10G PON）；隨著 Wi-Fi 6/6E/7 及行動 5G 日漸普及，10G PON 挾其 10 倍上下行傳輸速率並能支援 Mobile Backhaul 的優勢，快速席捲網路市場成為主流。

雖然 LTE 目前仍是無線廣域通訊的主流，但隨著頻寬需求的日增，及配合人工智慧（AI）、大數據（Big Data）等技術衍生之各項服務之加速推動，5G 勢必成為關鍵基礎建設。除了利用 5G 上網的網通裝置外，5G 開放式基站（O-RAN），行動邊緣運算（Mobile Edge Computing）等技術也是產業發展的重要項目。

2. 產業上、中、下游之關聯性



3. 產品發展趨勢及競爭情形

(1)最近三年之創新成果與核心價值

A.藉由耕耘多年的友訊雲打造各式雲運用解決方案

本公司 2011 年底首發推出網通業界「Nuclias 雲系列」平台，近年逐步導入各項應用及整合商用解決方案，Nuclias 已更貼近客戶需求。Nuclias 雲平台整合包括交換器、無線基地台及安全閘道器各類產品。可以讓客戶在極短時間內佈建一個無線區域網路，除了降低使用者技術門檻，減少網管所需的人力、時間、成本，並可強化網路安全。

另外，耕耘多年的友訊家用雲「mydlink」，亦開始啟動 C2C 服務，與不同網路服務商合作，以友訊裝置的能力透過 mydlink 的中介提供特定的服務模式。

B. D-Link 安防監控服務解決方案

mydlink 服務解決方案是以 Surveillance(監控設備)為核心，整合既有的交換器、IoT(物聯網)、Software(軟體)為一體的服務雲平台，使客戶選擇、採購、及運行維護安防設備系統時更加便利與簡單，大大節省了用戶的時間與成本。加上是同一品牌的產品，也同時可避免產品的相容性問題，提供用戶一個更穩定的安全監控環境。

友訊家用雲「mydlink」亦開始啟動 C2C 服務，透過不同網路服務商之間雲端的合作，在不同的特定服務商也可以提供收費的服務。

C. LTE/5G 尖端技術用產品應用

本公司先進之雲端行動解決方案可協助移動運營商提供用戶超快飆網速度、享受高容量傳輸、以及更強大之移動性。透過 LTE/5G 路由器和雲端服務之整合創新，將徹底顛覆用戶的上網認知與習慣。未來即可隨時隨地透過各種終端產品連網，體驗真正高品質的行動上網自由與樂趣。

(2)產品之競爭情形

目前網際網路高階產品的主導者為美國網路大廠。國際大廠在網路核心層(Core)技術領先，本公司之強項則在網路匯聚層(Aggregation)與接入層產品。

在企業網路方面，主要競爭廠商包括 Cisco、HP 等。由於本公司在乙太網路領域耕耘多年，已建立完善生態鏈，包括產品軟硬體研發、生產、技術支援、客戶教育訓練等均已完備，雖面臨低價中國廠商的威脅，仍有相當競爭力。

在無線區域網路、低階交換器和寬頻網路方面，TP-Link 等低價品牌自中國及新興國家快速發展，使零售/電信市場已淪為價格競爭。本公司除合併供應鏈降低成本外，亦將深化技術與服務以取得客戶認同，脫離紅海價格戰。

(三) 技術及研發概況

1. 最近二年度 R&D 支出

單位：新台幣仟元

年 度	本公司	合併公司
111 年度	333,990	530,747
110 年度	587,011	873,752

2. 開發或成功之技術或產品

本公司新推出的升級型、改良型、創新型產品，在無線、寬頻及中小企業暨家用網路等主要產品線均為全球領導品牌，近期推出之主要產品包括雲端網路交換器、2.5Gbps 智慧型交換器、強化企業用整合型無線佈建解決方案；EAGLE PRO AI 無線 Mesh 網路路由器、橋接器、基地台等；多功能無線寬頻 4G/5G 路由器，並邁入不同產業物聯網的應用；高解析雙向語音即時對談網路攝影機、各項有關智慧家庭的周邊元件及雲端網路管理平台。

年度	項 目
100	(1) 智慧電視相關支持網路多媒體撥放功能，OTT (over-the-top) 服務，體感遊戲及網路社群功能如 D-Link Boxee Box、D-Link Yahoo Box 和 D-Link Android Box。 (2) 新一代 10G 資料中心 (Data Center) 交換器。 (3) mydlink 在 iPhone、iPad 及 Android Phone 即時線上安全監控技術。 (4) HD 無線路由器 (HD Media Router) 支援高畫質影音無線傳輸。 (5) Smart Antenna 無線基地台支援更遠的傳輸距離。 (6) 支援 Intel Wireless Display 無線傳輸至電視機。 (7) USB3.0 卡片以及集線器。
101	(1) 混合型接取網路 (Hybrid Network) 電源線無線路由器及無線基地台，同時支援 802.11n 無線網路和電源線網路，傳輸速度最高可達 300Mbps (無線) / 500Mbps (電源線)。 (2) 802.11ac 無線路由器、AP、USB/PCIE 無線網路卡。 (3) mydlink 雲端網路產品系列雲路由、雲儲存、雲監控。 (4) 雲路由、雲儲存、雲監控在 Smart Phone 和 Pad 上的各種 App。 (5) 商用雲端服務的 mydlink 解決方案。智慧型 (IVS) 網路相機。
102	(1) Baby Cam. 系列嬰兒照護專用網路攝影機。 (2) 高靈敏度夜間全彩系列網路攝影機。 (3) 11ac+3G+IP Cam 可攜式行動路由器。 (4) mydlink shareport 行動裝置整合式資料存取 App。 (5) D-store 連鎖行業解決方案。 (6) 各項無線裝置全面推出 11ac 版本。
103	(1) 智慧家庭物聯網：咕噠雲無線串接居家智慧宅與 mydlink 雲端平台連結提供無線、安全、節能完整方案利用 mydlink Home App 無縫操作。 (2) 更新 UI 設定介面裝置 Web UI 圖像標示，簡易設定用 mydlink lite、

年度	項 目
	mydlink home 及 QRS App 設定。 (3) LTE 智慧家庭網關領先全球 LTE CAT6 (300Mbps)，11ac 3x3 路由器提供 OSGi JAVA 開放平台提供 VoLTE 和 Wi-Fi calling 語音服務。 (4) Facebook Wi-Fi 登入臉書粉絲網頁免費使用 Wi-Fi 服務，利用臉書服務增強與客戶互動。 (5) 企業 BYOD 認證授權解決方案。
104	(1) 企業雲服務平台和企業雲設備。 (2) 新一代高電源輸出 PoE 交換器和都會乙太網路交換器。 (3) mydlink Home 系列服務和產品。 (4) 新一代 11ac Wave2 路由器。 (5) 4G LTE 機器對機器 (M2M) 和車用通訊模組。
105	(1) Apple Homekit 認證 180°IP-CAM。 (2) Wave 2 MU-MIMO AC1900/2600。 (3) Business Cloud for 電信。 (4) 推出智慧型工業交換器。 (5) 具有 Smart Antenna 功能的 tri-band AP。
106	(1) Mesh 帶入交換器及路由器。 (2) 新一代數位相機產品群，如 LTE、battery、dual-eye camera 等。 (3) AI 相關技術如臉部辨識應用於數位相機產品上。 (4) 5G 世代產品規劃及垂直市場探索。
107	(1) 資料中心 (Data Center) 交換器。 (2) Nuclias 企業雲管理系統支援 Hot Spot AP，交換器、攝影機。 (3) 5G 行動通訊寬頻增益路由器、5G Small Cell 技術探討。 (4) 垂直整合人工智慧、臉部辨識、車牌辨識、攝影機、網路儲存器、4G 路由器、雲端管理系統、收費系統，推出完整解決方案。 (5) Mesh 家用無線路由器、安全防護家用無線路由器。 (6) 智慧家庭完整解決方案。
108	(1) 雲端網路交換器 (Cloud Switch)。 (2) 2.5Gbps 智慧型交換器。 (3) 全新 Covr Series 跨世代網狀 Mesh 無線網路路由器。 (4) 支援 Amazon Echo Plus 的門、窗感應器，動作偵測感應器及智慧開關。 (5) LTE M2M VPN/Wi-Fi 無線路由器。 (6) 5G NR 無線路由器及 MiFi (sub-6GHz)。
109	(1) 採用 802.11ax 無線標準 (Wi-Fi 6) 的無線路由器。 (2) 多款 5G 行動通訊無線路由器，將提供全方位的解決方案，包括 DWP-1020 5G 戶外 CPE、DWR-978 5G 無線路由器、DWR-2101 5G Wi-Fi 6 無線分享器。 (3) 全新的體溫量測解決方案 DCS-9500T。 (4) EasyMesh™雙頻無線路由器 COVR-1100。 (5) 新型智慧網管交換器：DXS-1210 系列和 DGS-1520 系列。 (6) DCS-8526LH Full HD 旋轉無線網路攝影機。 (7) DSP-W320 戶外型無線智慧插座。
110	(1) 推出 EAGLE PRO AI 系列無線分享器，包含 Wi-Fi 6/5/4 產品系列，在無線分享功能之外，結合諸多 AI 分析提供使用者更多家庭網路使用

年度	項 目
	狀況。 (2) 導入 Multi-G 可堆疊式智慧網管交換器，滿足不同速度需求的應用。 (3) 行動通訊網路分享器導入 Wi-Fi 6 世代，並搭配 EasyMesh 功能與 EAGLE PRO AI 功能，除了有線網路的分享之外，讓使用者在行動通訊分享模式下也能透過 EasyMesh 功能，擴展分享範圍。 (4) 5G 行動分享功能裝置，新一代晶片導入，分別推出戶外與室內機種，同時推出產業用 5G 行動通訊開道器，在 5G 應用日漸興起的時代皆有對應機種可以滿足需求。 (5) 推出新一代 IPCam 方案，收斂產品線，推出台灣晶片廠最新方案以滿足市場需求。
111	(1) 與 Meta 在 VR 產品合作的周邊 Wi-Fi-6 USB Dongle DWA-F18，無線化的數據傳輸徹底釋放 VR 有線的使用生態，完全解放 VR 的空間應用自由度。 (2) 陸續推出各系列 Multi-G 的交換器方案。 (3) Nuclias Cloud 平台服務與 VPN 網路安全交換器的世代更新方案。 (4) 5G 行動通訊產品更新到符合 3GPP R16 的解決方案，並與 Wi-Fi 6 進行技術結合。 (5) 建立雲端平台服務 C2C 商業模式的方案。

(四) 長、短期業務發展計畫

1. 短期發展策略

(1)聯合優質 ODM 廠，建立可以掌控的、緊密的供應鏈體系。

「D-Link」為台灣少見的網通品牌，在全球主要國家設立子公司及近百個銷售據點。公司將致力於與優質網通 ODM 廠深度策略結盟，將先進產品注入通路，發揮品牌最大效益。

(2)從性能、成本、企業識別 (CI) 三方面重塑 D-Link 品牌形象、提升品牌價值。

本公司產品將以「最適成本」，「傑出且用戶滿意的性能」，並推出「具企業識別」(CI) 的產品外觀與用戶體驗的 EAGLE PRO AI 系列貫穿家用、商品及產業用市場，逐步贏回客戶信心，擦亮 D-Link 品牌形象。

(3)結合各別產業需求，滿足所需的規格與功能。

本公司將藉由提供各產業所需的規格，深耕擴大市場佔有率，減少一般規格品的競爭。

2. 中長期發展策略

(1)以雲運算為主軸，實現極簡化網通產品的供裝與管理。

對於一般消費者與中小企業，網通產品的運維（供裝、維護、升級與管理）仍有相當的困難。本公司的 mydlink、D-ECS 與 Nuclias 雲端系統實現了最簡易的使用與管理方法。未來將擴大「雲端功能」與「涵蓋產品的範圍」，全面達成便捷網通的理想。

(2)以優異的射頻與高速信號技術，打造穩固的先進網通產品。

網通產品已進入 10Gbps 傳輸與毫米波介質等技術密集的新時代，射頻與高速信號的技術將是本公司勝出同業的優勢。本公司未來將持續在這個領域發展，保持技術與產品領先。

(3)加強和 Tier 2 與 Tier 3 電信業者的合作，以在地化服務贏得長期合約。

聚焦完整解決方案，包括局端交換器（Aggregation Switch）、寬頻路由器（DSL，

GPON, 4G/5G)、家用路由器 (Wi-Fi / Mesh Router)，搭配網路管理系統、軟體客製化暨更新工具、遠端維運管理平台及在地化服務贏得長期合約。

二、市場及產銷概況

(一) 市場分析

1. 主要產品之銷售地區

單位：新台幣仟元

地 區 \ 年 度		110 年度		111 年度	
		金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
外 銷	美洲	5,922	0.42	793,231	10.95
	歐洲	73,924	5.31	1,547,964	21.38
	亞洲及其他	670,649	48.16	4,281,350	59.13
	小計	750,495	53.89	6,622,545	91.46
內 銷		642,080	46.11	618,284	8.54
合 計		1,392,575	100.00	7,240,829	100.00

註：謹表達本公司營運數字。

單位：新台幣仟元

地 區 \ 年 度		110 年度		111 年度	
		金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
外 銷	美洲	1,599,246	10.30	1,332,290	7.80
	歐洲	5,036,179	32.44	4,887,624	28.62
	亞洲及其他	8,250,293	53.14	10,239,690	59.96
	小計	14,885,718	95.88	16,459,604	96.38
內 銷		639,183	4.12	618,284	3.62
合 計		15,524,901	100.00	17,077,888	100.00

註：謹表達合併公司營運數字。

2. 市場未來之供需狀況與成長性

根據 IBISWorld 111 年 8 月發佈的最新資料，111 年每月網際網路總流量約 335.3 EB (1 EB = 103 PB = 106 TB = 109 GB)，與 110 年每月 278.1 EB 相比，成長約 21%，雖與網際網路前期動輒數倍至數十倍的流量成長相比已有減緩，但每年流量，包括影音串流、網路瀏覽、各類線上遊戲、遊戲平台及社群網站的流量都因使用者習慣的改變而持續增長。流量的增長與網路基礎建設設備的需求恰為相輔相成，越多的網路流量表示需要更多、更快速、容量更大的各階網路基礎設備，這就包括了從電信局端、雲端中心的交換器、傳輸設備到企業等級的交換器、無線基地台到家裡的無線路由器、寬頻及行動路由器等等網通設備。

(1) 交換機市場 (Switch)

一直以來，位於網路骨幹地位的交換機市場都是流量增長的最大受害者。除了電信局端、核心網路須要更高階的交換器及管理系統來維持網路正常營運，資料中心須要極負彈性擴充性能，能即刻處理龐大的流量交換、轉發、備援的交換器，企業市場亦須逐步升級汰換老舊交換器，以因應越來越龐大的資料處理需求並減少管理營運費用；因此，交換器市場歷久不衰。根據 Gartner 企業網路設備預測報告 (2Q22)，整體企業級網路設備市場花費由 109 年之 669 億美元成長到 111 年之 806 億美元，保守預計到 115 年整體花費上看 945 億美元；其中，企業級交換器及資料中心交換器由 109 年之 336 億美元成長到 111 年之 393 億美元，115 年則可達 418 億美元。

(2) 無線產品市場 (Wi-Fi Product)

除了骨幹網路交換機路外，家用路由器則是家庭上網設備之中樞。各項行動設備如手機、平板、智慧電視、智聯網設備，都需要路由器做為中繼介接。近年家中無線路由器（Router）及無線延伸器（Extender）市場更是在疫情影響致遠距作業需求激增下而逆勢大漲。根據 BRI（Business Research Insights）111 年 12 月發佈之家用無線路由器市佔報告，111 全年預計營收約為 29.7 億美元，117 年則為 50.7 億美元，年複合成長率約為 7.7%。

(3)行動寬頻市場（Mobile & Broadband Router）

由於銅線頻寬受限，全球電信商莫不轉向光纖網路來因應。根據市調機構估計，110 年 GPON 市場，包括局端的 OLT（Optical Line Terminal），用戶端的 ONU（Optical Network Unit）或 ONT（Optical Network Terminal）及傳輸的 ODN（Optical Distribution Network），整體合計已超過 100 億美元，預估 117 年整體產值更將高達 300 億美元，年複合成長率超過 10%。其中，XGS-PON 挾其對稱性優勢（上傳、下載均可達 10Gbps），已逐漸取代 GPON（2.5Gbps），以因應影片上傳、分享之新世代網路需求。

各國行動通信 5G 開通以來，接受度及覆蓋率漸次提高，已逐步趕上 4G LTE。根據通信大廠易利信 111 年 11 月之報告，5G 用戶將在 111 年底達到 10 億，117 年預測則會達到 50 億用戶，可預見 5G 基礎建設包括基地台及傳輸將在未來幾年大力興建。其中，5G FWA（Fixed Wireless Access）因部署時間更短，人力、設備成本更低等優勢，已成為低人口密度地區之最佳寬頻接取解決方案，可以在大幅降低運營商光纖佈建成本下，提高寬頻網路涵蓋率。根據市調機構 TrendForce 預估，5G FWA 設備在 111 年出貨將達 760 萬台，與 110 年之 360 萬台相比，年增率 111%，預計在 114 全年出貨更會高達 2,250 萬台。除此之外，5G 與人工智慧、雲端運算等技術結合，可發展出各種應用與服務，比如車聯網、智慧監控、遠端工業控制等，亦是智慧物聯網中最重要的基礎設備之一，各網通大廠均已摩拳擦掌準備迎來此波行動寬頻路由器之最重要成長階段，並適時切入新型商業模式，尋求企業轉型契機。

(4)智慧物聯網（AIoT）

各種嶄新應用服務在關鍵技術的成熟下逐步推出，智慧物聯網已在不知不覺中逐漸影響人類之工作與生活。根據 Gartner IoT Forecast Report（111 年 1 月）預測，物聯網整體市場將由 110 年 3,660 億美元成長為 119 年 7,672 億美元，年複合成長率約 8.6%；其中，各類監控攝影機（商用、家用、戶外、車牌自動辨識）全球營收將從 110 年 475 億美元成長為 119 年 945 億美元，年複合成長率約 7.9%。此外，包括車載、智慧建築、產業自動化、智慧運輸、醫療、零售等等物聯網相關運用，在未來十年內必會百花齊放，將更多個人、家庭、公司、組織、甚至資料、知識、娛樂、職涯、生活做更密切的連結。

3. 競爭利基

- (1) 領先業界的雲服務平台及不斷推陳出新的前瞻性創新產品，並藉由強大研發團隊與異業結盟，持續創造產品差異化及市場區隔。
- (2) 整體網通產品線齊備，以解決方案及服務商業模式創造核心優勢。
- (3) 全球佈局的行銷與服務通路，具即時在地化服務、生產與客製化優勢。
- (4) 與全球一流服務運營商合作，洞悉電信網路新技術之需求及走向，配合全球行銷網絡的回饋，領先業界推出各項解決方案。

4. 發展遠景之有利、不利因素與因應對策

(1) 有利因素

A. 全球網通市場具發展潛力

根據國際電信聯盟 (ITU-T) 最新估計，全球 111 年上網人口達到 53 億人，與 110 年 49 億人相比增長約 4 億人，年增率 8.2%；另外，110 年全球網際網路總頻寬為 932 Tbit/s，與 109 年 719 Tbit/s 相比，年成長率更高達 30%。除了行動設備需求上升，網路基礎建設持續加速汰舊換新，各項嶄新應用服務逐步成熟，如智慧家庭、物聯網、智慧商店、遠距工業控制等，網通產業與市場蓬勃發展，整體商機無限。

B. 與上游晶片商緊密合作，以差異化軟體凸顯品牌價值

與主要網通晶片供應商策略結盟，爭取產品在最短時間內採用首發晶片上市。提供優異性能軟體，增加客戶品牌黏著度。

C. 全球經營、在地服務

D-Link 在全球 50 餘國設立子公司及超過近百個銷售據點，業務涵蓋人口數約 67 億，佔全球總人口數 85%，結合全球資源，提供在地服務的營運模式。

D. 靈活且高效的供應鏈

為降低製造成本與彈性出貨，現行供應鏈主要在台灣與大陸。未來隨時可以整廠輸出到要求「在地生產」的國家，以符合當地法規。

E. 掌握客戶需求

打造以 mydlink 為平台的智慧家庭環境，以 Nuclias 為平台打造智慧企業環境，以 D-ECS 為平台打造智慧產業環境，進一步提供客戶最佳的應用服務。

F. 異業策略結盟

D-Link 積極結合世界各地主要電信／通路業者／第三方軟體業者成為策略夥伴，打造雙贏局面互利成長優勢。

(2) 不利因素

A. 市場競爭激烈，削價壓力大

新競爭者陸續加入致市場面臨價格競爭，將擠壓獲利空間。

因應對策：

- a. 透過減少供應商與降低產品機種集中數量，以量制價。
- b. 減少分銷層級與投入電子商務，加強分公司服務客戶能力，以整體服務品質取代價格競爭。
- c. 開發各系列基於服務面向的解決方案，取代之前單項產品單打獨鬥的流血競爭，包括企業雲解決方案、消費雲整合、三大智慧應用，以提供差異化產品與服務，創造市場區隔，脫離紅海價格競爭。
- d. 掌握核心網通技術，俾能提升產品品質、快速因應市場需求。

B. 地緣政治緊張及通膨所引起市場的萎縮

俄烏戰爭持續、通貨膨脹及各國央行開始貨幣緊縮週期，極可能帶來網通消費市場排擠效應，進而惡化目前零售市場庫存水位持續提高之狀態，預計將會影響 2023 年目標達成。

因應對策：

- a. 和海外分公司緊密監控市場變化，調整供需。
- b. 投入更多資源於企業、電信市場，以滿足客戶中、長期戰略目標為基礎，以服務取代產品，增加持續性營收之來源。

(二) 主要產品之重要用途及產製過程

1. 主要產品之重要用途

主要產品	主要用途
交換器	疏解網路頻寬，達到資料快速傳輸的目的。
網際網路設備	連接整合多個不同網路間的設備。
數位用戶迴路設備	提供利用電話線寬頻上網的設備。
無線網路設備	利用無線傳輸技術構成的區域網路。
家庭網路設備	利用網路線或電話線提供家庭用電腦及周邊連結的網路設備。
數位家庭設備	提供聲音影像等多媒體應用的家庭數位設備及無線家庭安全自動控制設備。
網路安全設備	提供網路傳輸安全防護。
光纖接取設備	疏解網路頻寬，達到資料安全並快速傳輸的目的。
行動通訊設備	透過行動通訊網路連接網際網路的應用。

2. 主要產品之產製過程

本公司不從事產品之製造，所有產品均委外代工製造。

(三) 主要原料之供應狀況

本公司不從事產品之製造，無原料供應之情事。

(四) 重要進銷貨廠商資訊

- 最近二年度重要銷貨廠商資訊：合併公司民國 111 年度及 110 年度並無個別銷貨收入占總銷貨收入金額 10%以上之客戶。
- 最近二年度重要進貨廠商資訊：

單位：新台幣仟元

項目	110 年度				111 年度			
	公司名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	公司名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	辛公司	1,367,433	11	—	友勁科技(股)公司	1,631,359	13	本公司之關聯企業
2	明泰科技(股)公司	1,197,765	10	—	明泰科技(股)公司	997,738	8	—
3	友勁科技(股)公司	1,043,972	9	本公司之關聯企業	壬公司	960,029	7	—
4	其他	8,491,540	70	—	其他	9,309,255	72	—
進貨淨額		12,100,710	100	—	進貨淨額	12,898,381	100	—

變動分析：因銷售組合變動，致向友勁科技、明泰科技及壬公司採購比重上升，向辛公司採購比重下降。

註 1：列明最近二年度進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，但因契約約定不得揭露客戶名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

註 2：謹表達合併營運數字。

(五) 最近二年度生產量值表：不適用。

(六) 最近二年度銷售量值表

單位：台／新台幣仟元

主要商品 年度 銷售量值	110 年度				111 年度			
	內 銷		外 銷		內 銷		外 銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
網通產品	368,960	604,680	33,269,917	14,759,827	2,616,441	503,248	33,935,200	16,371,818
勞務收入	—	34,503	—	125,891	—	115,262	—	87,560
合 計	368,960	639,183	33,269,917	14,885,718	2,616,441	618,510	33,935,200	16,459,378

備註：謹表達合併公司營運數字。

三、從業員工最近二年度及截至年報刊印日止從業員工人數、平均服務年資、平均年齡及學歷分佈比率

年 度		110 年度	111 年度	當年度截至 112 年 3 月 31 日
員工人數	直接人工	0	0	0
	間接人工	555	515	530
	合 計	555	515	530
平 均 年 歲		39.78	41.67	41.61
平均服務年資（年）		6.73	7.07	7.02
學歷分佈比率（%）	博 士	0.54	0.19	0.19
	碩 士	34.05	29.32	29.25
	大 專	52.25	55.53	55.65
	高 中	12.43	14.95	14.91
	高中以下	0	0	0

四、環保資訊支出

最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所遭受之損失（包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容），並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無。

五、勞資關係

(一) 員工福利制度之實施情形

1. 員工福利措施

- (1) 保險相關福利：本公司除按政府法規投保外，為增進員工健康及提升員工福祉，另提供免費員工團體保險及眷屬團體保險優惠。員工於國外出差期間亦提供旅遊平安險及突發疾病醫療保險保障，讓員工在盡心工作之餘能夠無後顧之憂。
- (2) 公司設施福利：本公司於內湖辦公大樓，除提供更舒適、新穎之辦公場所外，並設置員工餐廳、咖啡吧、戶外咖啡座、販賣機、員工休息室、員工健身中心、籃球場、韻律舞蹈教室及各項健身器材供員工使用；另外，公司更聘請兩位身心障礙按摩師，為員工提供舒壓按摩服務。
- (3) 其他公司福利：由『友訊科技職工福利委員會』辦理各項員工福利業務，如：補助員工成立社團辦理各類活動、舉辦公司內中小型活動凝聚同仁向心力、員工每人每季可申請生日團康費，用於部門聚餐或下午茶、111 年及 112 年員工

每人可申請旅遊補助，任職未滿一年者按比例計算，並提供結婚賀禮、生日禮金、生育補助、奠儀慰問、住院慰問、急難救助等。另由公司提供員工三節禮金。

2. 進修及訓練

本公司基於組織策略、願景及價值觀，透過全方位開課養成計劃，依新進員工、一般同仁、基層主管、中階主管及高階主管等不同員工屬性，以工作外訓練、工作中訓練以及自我發展為主軸，厚實組織人力資本，建構友訊學習體系，以提升企業永續經營能力。

在本公司的學習體系下，工作外訓練涵蓋新人訓練、共通訓練、專業訓練與管理職訓練；工作中訓練則包含職務的代理安排與工作指導，將工作擴大化以及豐富化，來延伸工作的深度與廣度，同時透過教練角色的輔導協助、參與不同專案歷練或是內部授課分享等方式，進一步累積專業實力；自我發展則是以進修、研讀或參與內外部讀書會、研討會等方式來提升自身能力。

針對新進人員，本公司提供完整的新人訓練課程，包含報到首日的新人引導作業，以重點式、深入淺出的方式協助新進人員快速瞭解公司制度與相關福利，之後更定期安排新進員工教育訓練，介紹關於公司沿革、核心價值、產品以及符合法令規定的職業安全衛生資訊，深化對公司的向心力與認同感；自 111 年 10 月份起，本公司亦將「人權宣導」、「智慧財產暨個資法宣導」、「誠信經營宣導」及「性別平等暨預防職場性騷擾宣導」列入新進員工必修課程。

本公司鼓勵員工於內部授課、分享傳承工作經驗，並依各單位職務屬性與專業技能需求，於內部開辦訓練課程或是安排至外部機構接受相關專業訓練，資深員工亦有機會擔任教練輔導角色，協助新進員工／實習生／工讀生快速融入友訊的工作與生活。

同時，本公司結合企業永續發展目標以及健康促進、法令遵循等需求，開辦共通訓練，以多元管道（於一樓大廳電視輪播影片、安排內／外部實體或線上課程）實施訓練與宣導，包含智慧財產暨個資法相關課程、誠信經營相關課程、性別平等暨預防職場性騷擾相關課程、人權相關課程、資安通識相關課程、法令遵循課程以及健康促進相關講座，以增進員工的工作與生活平衡。

111 年度，本公司共安排 206 場教育訓練，參與總人次 5,755 人，總計 8,022.7 小時；內部訓練舉辦 143 場、參與人次 5,644 人、課程時數共 7,250.7 小時；外部訓練舉辦 63 場、參與人次 111 人、課程時數共 772 小時；新進員工共舉辦 65 場相關教育訓練，參與人次 227 人，課程時數共 516 小時；企業永續相關課程共舉辦 4 場，參與人次 1,994 人，課程時數共 1,248.5 小時；企業永續相關宣導影片撥放次數總計為 6,977 次，總時數 296.8 小時。

除追求業務成長獲利外，企業永續經營係仰賴於長期的人才適性學習與發展，自 111 年至 112 年 3 月份止，本公司陸續與清華大學、台北教育大學、台灣海洋大學、淡江大學、聯合大學、元智大學、真理大學、台北科技大學、德明財經科技大學共計 9 所學校合作，透過學校的產學實習或工讀計畫，共聘任 11 位實習生與 6 位工讀生至本公司進行實習或工讀，提供學生提前與業界接軌的橋樑，並為其安排教練適時給予指導，讓人才培育向下深耕；111 年 6 月，本公司與台灣科技大學合作，設立「友訊集團獎學金」，提供 10 個碩士全額獎學金名額，鼓勵並資助烏克蘭與其他外籍學生安心來台就讀，未來這些國際學子，也有機會進入友訊科技或集團旗下公司實習與就業，除提升本公司全球人才佈局，達成企業永續發展之願景，也希望能拋

導引玉，幫助台灣引進與培育更多科技人才。

3. 退休制度

本公司之退休事項係依『勞動基準法』及 94 年度新實施之新制『勞工退休金條例』辦理本公司員工之退休業務。遵照本公司員工之自由意願選擇新舊制度，舊制部分依法設立『勞工退休準備金監督委員會』成立『勞工退休準備金專戶』，依規定按月向主管機關核備之提撥率實付薪資 2%提撥退休準備金，並專戶儲存於台灣銀行；已於 109 年 4 月修訂員工退休辦法，並經台北市政府勞動局同意備查。本公司之台灣銀行勞工退休準備金專戶餘額計 80,571 仟元，於 111 年度認列退休金費用 622 仟元，對於已提撥至退休準備金專戶超過確定福利義務金額 10,204 仟元已帳列確定福利資產。員工符合法令退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內（含）的服務年資每滿一年給予兩個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予一個基數，惟累積最高以 45 個基數為限。依據勞工退休準備金提撥及管理辦法第 3 條規定，本公司勞工退休準備金提存數累積已足以支應全體舊制員工未來退休之用，並經本公司勞工退休準備金監督委員會審議通過，報請臺北市府勞動局同意暫停提撥勞工退休準備金 112 年 1 月至 112 年 12 月止（北市勞資字第 1126002643 號）。

勞工退休準備金監督委員會每三個月舉行會議一次，111 年共召開 4 次勞工退休準備金監督委員會（3/25、6/24、8/8、12/6），必要時得召開臨時會議；111 年共 2 名申請舊制勞工退休準備金照案通過，並依法給付之退休金。

本公司之確定提撥計畫係依『勞工退休金條例』之規定，依員工每月工資 6%之提繳率，提撥至勞工保險局之勞工退休金個人專戶，國外子公司則依當地相關法令提撥退休金，全球含海外子公司 111 年度認列退休金費用為新台幣 118,269 仟元。

4. 勞資間之協議情形

本公司成立以來即十分重視勞資和諧、員工權益及員工福利，故本公司勞資關係一向和諧、互動良好，每季定期召開勞資會議，討論勞資相關議題，透過充分溝通達成共識；於 111 年底開始舉辦與主管有約活動，透過本活動讓員工能夠直接與高階主管面對面互動，使員工能提出更多想法及建議。

- (1) 111 年度本公司共召開 4 次勞資會議，開會議案皆通過勞資雙方代表投票表決通過，員工反應事項皆已由相關單位或部門給予適當的回覆，且 111 年 4 次勞資會議紀錄皆已公告給公司員工周知。

※勞資會議時間及議案：

會議日期／時間	會議議程討論事項
民國 111 年 3 月 22 日 星期三 上午 10:00	【議案一】修訂工作規則。 【議案二】在職勞工健康檢查請假規定。 【議案三】在職勞工健康檢查是否可提供一間以上且配合過的健檢院所提供同事選擇？ 【議案四】公司是否協助申請國防緩召？
民國 111 年 6 月 22 日 星期三 上午 10:00	【議案一】D-Link 2023 年（112 年）年度行事曆。 【臨時動議一】因應疫情，目前公司有提供遠距上班申請，若之後疫情結束公司是否可以針對其他疾病的隔離（如：腸病毒、流感等）提供遠距上班申請？
民國 111 年 9 月 21 日	無議案

會議日期／時間	會議議程討論事項
星期三 上午 10:00	
民國 111 年 12 月 21 日 星期三 上午 10:00	【議案一】2023 年勞資會議每季開會時間訂定。

※勞資會議員工反應事項回覆說明：

會議日期／時間	會議議程討論事項
民國 111 年 3 月 22 日 星期三 上午 10:00	無員工反應事項
民國 111 年 6 月 22 日 星期三 上午 10:00	無員工反應事項
民國 111 年 9 月 21 日 星期三 上午 10:00	【反應一】重要節日是否可以提早半日下班？ 【反應二】是否推出「生日假」措施？於生日當月選一天休假。 【反應三】是否增加「小一子女開學假」？ 【反應四】是否提供「子女教育獎助學金」？ 【反應五】有家庭長期照顧需求者或孕婦，可否申請在家工作？ 【反應六】上班時間超過九點半打卡到班者，可否請假 0.5 小時，並工作到晚上六點半的選擇？ 【反應七】是否增加員工餐費補助，以提高同仁用餐意願。 【反應八】是否有意願恢復疫情前的「接駁專車」？ 【反應九】可否考慮另外增加中午代訂便當服務？
民國 111 年 12 月 21 日 星期三 上午 10:00	【反應一】團險可否增加意外醫療險？ 【反應二】內湖交通塞車越來越嚴重，是否可延長上班彈性時間多半小時？ 【反應三】平面停車位可否修復改回籃球場使用？

- (2) 本公司於 111 年 12 月開始舉辦與主管有約活動，使員工能夠有更多的機會直接面對面與高階主管互動。截止 112 年 3 月底，共舉辦 4 場，報名人數為 11 位，參加活動人數共 10 人。
- (3) 友訊科技職工福利委員會定期召開福委會議，提供員工相關福利。111 年共召開 9 次福委會議。
- (4) 本公司於 111 年 12 月啟動員工滿意度暨敬業度調查，於 112 年 1 月調查完畢，完成填答率為 71.5%，有效填答率為 64.4%。

5. 各項員工權益維護措施

本公司針對員工權益之維護，除依照相關法令規定確實執行外，管理階層亦會針對員工需求改善軟、硬體設施。有盈餘之年度亦遵照公司章程規定配發員工酬勞，讓員工得以分享經營結果。

另外本公司有設置內部申訴管道，員工可透過下列管道進行申訴：

申訴專線電話：(02)6600-0123 ext. 1850（要保護您）

申訴專用信箱：申訴人得自行投遞至本公司一樓人資部 HRD 信箱旁之申訴專用信箱，或採郵寄方式寄至(114)台北市內湖區新湖三路 289 號／D-Link850 員工申訴信箱

收。

申訴專用電子信箱：dlink850@dlinkcorp.com（D-Link 保護您）。

6. 工作環境與員工人身安全的保護措施

參照中央主管機關法規及指引外，本公司也通過 ISO 9001 品質管理系統（證書有效期自 2019/11/01～2022/11/01）、ISO 14001 環境管理系統（證書有效期自 2021/10/29～2024/10/29）與最新版本的 ISO 45001 職業安全衛生管理系統驗證（證書有效期自 2022/01/31～2025/01/30），藉由這些專業單位的驗證，更加強公司環境維護與同仁作業之安全健康管理，以達到照顧有關工作環境與員工人身安全健康的保護措施。相關執行業務如下：

- 6.1 新進同仁體格檢查、在職同仁健康檢查
- 6.2 工作環境或作業危害之辨識、評估及控制
- 6.3 機械、設備或器具之管理
- 6.4 危險物與有害物之標示及通識
- 6.5 有害作業環境之採樣策略規劃與測定
- 6.6 危險性工作場所之製程或施工安全評估事項
- 6.7 採購管理、承攬管理與變更管理事項
- 6.8 安全衛生作業標準之訂定
- 6.9 定期檢查、重點檢查、作業檢點及現場巡視
- 6.10 安全衛生教育訓練
- 6.11 個人防護具之管理
- 6.12 健康檢查、健康管理及健康促進事項
- 6.13 安全衛生資訊之蒐集、分享與運用
- 6.14 緊急應變措施及訓練
- 6.15 職業災害、虛驚事故、影響身心健康事件之調查處理與統計分析
- 6.16 安全衛生管理記錄與績效評估措施

- (二) 最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失（包括勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容），並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無。

六、資通安全管理

- (一) 敘明資通安全風險管理架構、資通安全政策、具體管理方案及投入資通安全管理之資源等。

1. 資通安全風險管理架構

- (1) 友訊科技資訊安全治理組織

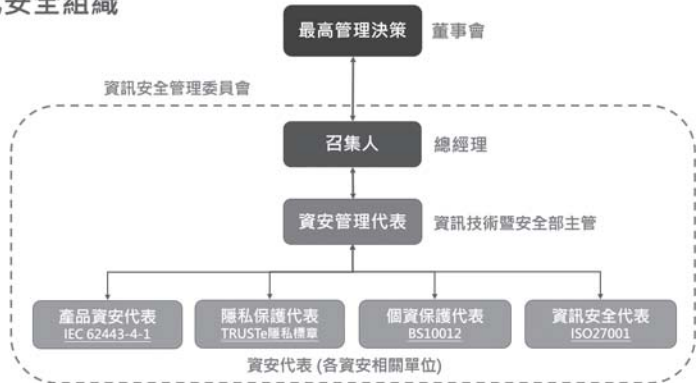
本公司已於民國 111 年成立「資訊安全管理委員會」，由總經理擔任召集人督導全公司資訊安全政策，為確實掌握資訊及通訊安全，參酌 ISO 27001:2013 資訊安全管理系統國際標準及「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，以資訊技術暨安全部為資訊安全專責單位，其主管擔任資通安全管理代表，統籌資訊安全及保護相關政策制定、執行、風險管理與遵循度查核，各資安業務相關單位（產品、個資、隱私等）指派資訊安全代表，定期召開資安會議，討論資訊安全政策及其他資安相關重大議題，督導全公司資訊安全作業執行以及資安風險管理機制之有效性，並定期向董事會報告整體資訊安全管理組織相關作業及制度之執行成效。

本公司已於民國 111 年 2 月 22 日董事會通過「資訊安全管理政策」、7 月 25 日

舉行第一次資訊安全管理委員會，透過每年定期檢視各資安相關部門業務執行進度，確保資訊資產的機密性、完整性、可用性及適法性。

(2) 友訊科技資訊安全組織架構

友訊科技
資訊安全組織



2. 資通安全政策

(1) 友訊科技資訊安全管理策略與架構

- A. 本公司已通過「ISO/IEC 27001:2013 資訊安全管理系統 (Information Security Management System, ISMS)」國際標準認證，目前證書之有效期為民國 109 年 10 月 16 日至 112 年 10 月 15 日。透過 ISO 27001 資通安全管理系統之導入，強化資通安全事件之應變處理能力，保護公司與客戶之資產安全，民國 112 年第三季計畫將進行新三年期 ISO/IEC 27001:2013 國際標準外稽審核與取得認證，並於期限內完成轉版 ISO/IEC 27001:2022，將新標準的資安相關控制項目納入公司資安管控規範中，強化對公司資安保護。
- B. 本公司已於 109 年通過「IEC 62443-4-1:2018 產品安全開發制度認證 (Secure Product Development Lifecycle Requirements)」國際標準認證，目前證書之有效期為民國 109 年 11 月 30 日至 114 年 11 月 29 日，從產品設計、開發、測試到導入的產品生命週期，都遵循嚴格安全規範。
- C. 本公司已於 110 年通過「BS 10012:2017 個人資料保護管理制度 (Personal Information Management System, PIMS)」國際標準認證，目前證書之有效期為民國 110 年 12 月 1 日至 113 年 11 月 30 日，規範所有相關程序與適用文件，除符合歐盟一般資料保護規範 (GDPR) 要求。
- D. 本公司已於民國 111 年取得「TRUSTe 隱私權認證標章」資格，為了落實隱私權的保障與安全性的承諾，本公司自 103 年起即與全球公認資料隱私權管理權威 TrustArc Inc. 密切合作，由其提供隱私權評估、認證、監測工具等服務，對外服務網站及其網域均通過其稽核與認證，並業已獲得 TRUSTe 隱私權認證標章，民國 112 年將持續遵循標章之各項要求，達到對客戶資料隱私之保護。

(2) 企業資訊安全風險管理與持續改善架構

本公司長期以來專注於網路設備與服務的發展，資訊安全是本公司極為重視與

關注的重要工作之一，關注範圍包括員工、組織、供應商及營運相關資訊資料及軟硬體設備，本公司遵循 ISO 27001:2013 資訊安全管理系統標準，制定資訊安全政策，強化資訊安全管理，確保重要資訊資產免受內、外部，蓄意或意外之威脅，以維護資訊之機密性、完整性與可用性；透過資訊資產及風險管理程序，將公司重要的資訊資產，以『規劃(Plan)-執行(Do)-檢查(Check)-改善(Act)』模式來建置與維護，確保本公司業務之持續運作、降低業務風險，提高服務品質，確保所有資訊安全政策、程序與作業指引能一致且有效地在本公司落實。

3. 具體管理方案

(1) 資安防護與管控

網路安全	導入先進技術執行電腦掃描與軟體更新，強化軟體防火牆與電腦管控，防止電腦病毒擴散。
裝置安全	- 健全端點防毒掃毒機制，防止勒索病毒與惡意程式進入公司。 - 郵件系統強化惡意軟體、木馬程式附件偵測。
應用程式安全	- 制定應用程式的開發流程安全檢查、評核標準及改善目標。 - 持續強化應用程式的安全控管機制，修補可能存在的漏洞。
存取控制	訂定使用者密碼管理機制、網路安全服務機制、區隔內部網路及聯外方式，管控遠距工作使用，以維護網路及資料安全。
密碼金鑰管理	為確保公司的系統運作與帳戶的機密性，進行必要的密碼與金鑰管理，將外洩風險降至最低，適當保護本公司之機敏性資訊。
營運持續管理	為確保本公司業務持續運作，應建立重要系統之業務持續運作計畫並落實每年定期演練。
資訊安全事件管理	為降低資訊安全事件造成之損害，建立資訊安全事件通報及處理程序。

(2) 檢討與持續改善

教育訓練與宣導	- 加強員工對郵件社交工程攻擊的警覺性，執行釣魚郵件防禦偵測。 - 定期舉辦持續營運演練，提升員工資安意識。
資安風險管理監控	委託第三方定期執行公司資訊安全評鑑： ISO/IEC 27001:2013 資訊安全管理系統 IEC 62443-4-1:2018 產品安全開發制度認證 BS 10012:2017 個人資料保護管理制度
外部威脅偵測防護	- 委託第三方定期執行弱點掃描，定期收集外部威脅情資，並依據情資內容進行風險評估，強化外部資安威脅防護。 - 本公司已加入台灣電腦網路危機處理暨協調中心(TWCERT/CC)，定期收集外部威脅情資，並依據情資內容進行風險評估，由資安人員確認與追蹤各項情資處理結果，藉此強化外部資安威脅防護。

4. 投入資通安全管理之資源

民國 111 年本公司資訊安全措施推動執行成果，包含驗證通過公司三項資訊安全評鑑，包含 ISO/IEC 27001:2013 資訊安全管理系統、IEC 62443-4-1:2018 產品安全開發制度認證、BS 10012:2017 個人資料保護管理制度等國際機構標準驗證。

民國 111 年本公司內外部資訊安全相關會議或教育訓練超過 20 次，每季皆於內部網站皆對全體員工實施資訊安全教育宣導，並舉行全公司員工資安教育訓練一次、全公司員工資安模擬測試二次，另資訊安全專責單位有專責人力 1 名，相關資安網管運維協力人員 7 名，合計每年至少接受 24 小時以上專業資訊安全訓練。

(二) 列明最近年度及截至年報刊印日止，因重大資通安全事件所遭受之損失、可能影響及因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實。

1. 本公司民國 111 年 10 月通過 ISO/IEC 27001:2013 資安相關稽核無重大缺失，亦無違反資訊安全、造成客戶資訊洩漏及罰款等重大資安事件發生。
2. 本公司民國 111 年 10 月通過 BS 10012:2017 個資保護相關稽核無重大缺失，亦無違反資訊安全及個資保護、造成客戶及員工資訊洩漏及罰款等重大資安事件發生。

此外，不論是由第三方或主管機關因為友訊科技股份有限公司違反客戶個人資料保護或客戶資料遺失而向公司投訴，並且導致司法行動之投訴案件數為零。

七、重要契約：本公司截至年報刊印日止仍有效存續契約，除短期借款合同外，並無其他足資影響股東權益之合約。

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表及會計師查核意見

(一) 簡明個體資產負債表（國際財務報導準則）

單位：新台幣仟元

年 度 項 目		最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註1)				
		107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
流動資產		1,487,687	987,330	2,243,494	766,388	2,815,776
不動產、廠房及設備		751,255	745,800	752,385	727,507	719,682
無形資產		151,887	122,932	74,300	45,462	59,415
其他資產		10,982,572	10,200,988	8,878,933	9,424,327	9,873,738
資產總額		13,373,401	12,057,050	11,949,112	10,963,684	13,468,611
流動負債	分配前	3,452,468	2,718,198	1,731,164	1,373,995	2,708,233
	分配後	3,582,867	2,718,198	1,926,763	1,553,946	2,842,950
非流動負債		721,446	865,438	958,453	1,112,331	1,850,706
負債總額	分配前	4,173,914	3,583,636	2,689,617	2,486,326	4,558,939
	分配後	4,304,313	3,583,636	2,885,216	2,666,277	4,693,656
歸屬於母公司 業主之權益		9,199,487	8,473,414	9,259,495	8,477,358	8,909,672
股 本		6,519,961	6,519,961	6,519,961	5,998,365	5,998,365
資本公積		1,669,905	1,598,807	1,523,313	1,522,573	1,342,623
保留盈餘	分配前	2,324,141	1,759,933	2,825,412	2,822,455	2,972,141
	分配後	2,258,942	1,759,933	2,629,813	2,822,455	2,837,424
其他權益		(1,314,520)	(1,405,287)	(1,606,191)	(1,866,035)	(1,403,457)
庫藏股票		—	—	—	—	—
非控制權益		—	—	—	—	—
權益總額	分配前	9,199,487	8,473,414	9,259,495	8,477,358	8,909,672
	分配後	9,069,088	8,473,414	9,063,896	8,297,407	8,774,955

註1：最近五年度個體財務資料，均經會計師查核簽證。

註2：111年度盈餘分配案業經董事會決議。

(二) 簡明個體損益表（國際財務報導準則）

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註 1)				
	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
營業收入	1,726,707	1,701,547	1,508,054	1,392,575	7,240,829
營業毛利	1,077,499	902,899	868,868	871,694	952,336
營業損益	(263,323)	(427,246)	(628,024)	(332,301)	(86,286)
營業外收入及支出	380,575	(86,309)	1,942,807	570,833	225,610
稅前淨利	117,252	(513,555)	1,314,783	238,532	139,324
繼續營業單位 本期淨利（損）	106,374	(508,327)	1,239,925	239,197	109,233
停業單位損失	—	—	—	—	—
本期淨利（損）	106,374	(508,327)	1,239,925	239,197	109,233
本期其他綜合損益 （稅後淨額）	(92,412)	(77,652)	(199,443)	(304,130)	498,950
本期綜合損益總額	13,962	(585,979)	1,040,482	(64,933)	608,183
淨利歸屬於 母公司業主	106,374	(508,327)	1,239,925	239,197	109,233
淨利歸屬於 非控制權益	—	—	—	—	—
綜合損益總額 歸屬於母公司業主	13,962	(585,979)	1,040,482	(64,933)	608,183
綜合損益總額歸屬 於非控制權益	—	—	—	—	—
每股盈餘	0.16	(0.78)	1.90	0.38	0.18

註 1：最近五年度個體財務資料，均經會計師查核簽證。

(三) 簡明合併資產負債表 (國際財務報導準則)

單位：新台幣仟元

年 度 項 目		最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註1)				
		107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
流動資產		12,329,689	10,161,487	12,551,922	10,109,933	11,103,868
不動產、廠房及設備		1,101,557	1,081,754	1,029,671	974,725	978,816
無形資產		622,270	586,308	511,329	472,238	516,922
其他資產		3,553,307	3,881,461	1,857,308	2,946,968	2,821,935
資產總額		17,606,823	15,711,010	15,950,230	14,503,864	15,421,541
流動負債	分配前	7,663,344	5,937,479	5,346,116	4,589,921	4,953,414
	分配後	7,793,743	5,937,479	5,541,715	4,769,872	5,088,131
非流動負債		326,547	847,492	863,759	911,607	906,671
負債總額	分配前	7,989,891	6,784,971	6,209,875	5,501,528	5,860,085
	分配後	8,120,290	6,784,971	6,405,474	5,681,479	5,994,802
歸屬於母公司 業主之權益		9,199,487	8,473,414	9,259,495	8,477,358	8,909,672
股 本		6,519,961	6,519,961	6,519,961	5,998,365	5,998,365
資本公積		1,669,905	1,598,807	1,523,313	1,522,573	1,342,623
保留盈餘	分配前	2,324,141	1,759,933	2,825,412	2,822,455	2,972,141
	分配後	2,258,942	1,759,933	2,629,813	2,822,455	2,837,424
其他權益		(1,314,520)	(1,405,287)	(1,609,191)	(1,866,035)	(1,403,457)
庫藏股票		—	—	—	—	—
非控制權益		417,445	452,625	480,860	524,978	651,784
權益總額	分配前	9,616,932	8,926,039	9,740,355	9,002,336	9,561,456
	分配後	9,486,533	8,926,039	9,544,756	8,822,385	9,426,739

註1：最近五年度財務資料，均經會計師查核簽證。

註2：111年度盈餘分配業經董事會決議。

(四) 簡明合併損益表 (國際財務報導準則)

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最近五年度財務資料(註1)				
	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
營業收入	19,383,203	16,996,048	15,179,443	15,524,901	17,077,888
營業毛利	5,601,988	4,739,532	4,775,295	4,188,757	4,314,830
營業損益	248,971	(384,756)	80,226	169,868	552,508
營業外收入及支出	48,426	95,203	1,416,500	224,855	(94,930)
稅前淨利(損)	297,397	(289,553)	1,496,726	394,723	457,578
繼續營業單位 本期淨利(損)	145,453	(441,741)	1,310,560	318,111	260,382
停業單位損失	—	—	—	—	—
本期淨利(損)	145,453	(441,741)	1,310,560	318,111	260,382
本期其他綜合損益 (稅後淨額)	(115,769)	(97,830)	(235,153)	(327,143)	495,406
本期綜合損益總額	29,684	(539,571)	1,075,407	(9,032)	755,788
淨利歸屬於 母公司業主	106,374	(508,327)	1,239,925	239,197	109,233
淨利歸屬於 非控制權益	39,079	66,586	70,635	78,914	151,149
綜合損益總額 歸屬於母公司業主	13,962	(585,979)	1,040,482	(64,933)	608,183
綜合損益總額歸屬 於非控制權益	15,722	46,408	34,925	55,901	147,605
每股盈餘	0.16	(0.78)	1.90	0.38	0.18

註1：最近五年度財務資料，業經會計師查核簽證。

(五) 最近五年度簽證會計師之姓名及查核意見：

年 度	簽證會計師姓名	查核意見
107	周寶蓮、謝秋華	無保留意見(強調事項或其他事項)
108	周寶蓮、謝秋華	無保留意見(強調事項或其他事項)
109	周寶蓮、謝秋華	無保留意見(強調事項或其他事項)
110	謝秋華、周寶蓮	無保留意見(強調事項或其他事項)
111	謝秋華、周寶蓮	無保留意見(強調事項或其他事項)

二、最近五年度財務分析

(一) 個體財務資料綜合分析（國際財務報導準則）

分析項目（註3）		最近五年度財務分析（註1）				
		107年	108年	109年	110年	111年
財務結構（%）	負債占資產比率	31.21	29.72	22.51	22.68	33.85
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	1,224.55	1,136.15	1,230.69	1,165.26	1,342.54
償債能力（%）	流動比率	43.09	36.32	129.59	55.78	103.97
	速動比率	39.01	31.18	121.11	45.62	87.23
	利息保障倍數	7.24	(42.18)	148.76	42.79	32.11
經營能力	應收款項週轉率（次）	7.60	6.27	5.33	5.65	7.58
	平均收現日數	48.02	58.21	68.48	64.60	48.15
	存貨週轉率（次）	6.24	6.20	4.39	4.07	23.84
	應付款項週轉率（次）	3.82	3.60	3.22	3.79	6.80
	平均銷貨日數	58.49	58.87	83.14	89.68	15.31
	不動產、廠房及設備週轉率（次）	2.21	2.27	2.01	1.88	10.01
	總資產週轉率（次）	0.13	0.13	0.13	0.12	0.59
獲利能力	資產報酬率（%）	0.88	(3.92)	10.39	2.13	0.92
	權益報酬率（%）	1.17	(5.75)	13.98	2.70	1.26
	稅前純益占實收資本額比率（%）	1.80	(7.88)	20.17	3.98	2.32
	純益率（%）	6.16	(29.87)	82.22	17.18	1.51
	每股盈餘（元）	0.16	(0.78)	1.90	0.38	0.18
現金流量	現金流量比率（%）	10.82	13.93	註2	註2	4.92
	現金流量允當比率（%）	44.68	90.47	53.58	24.13	11.95
	現金再投資比率（%）	3.48	2.43	註2	註2	註2
槓桿度	營運槓桿度	0.56	0.72	0.83	0.69	(1.87)
	財務槓桿度	0.95	0.97	0.99	0.98	0.95

請說明最近二年度各項財務比率變動原因：

- 負債占資產比率、流動比率及速動比率上升：係因 111 年起合併公司改變交易模式，由友訊科技向供應商採購存貨，並轉賣給其他子公司經銷，需以較多之營運資金支應，現金、應收帳款、存貨、應付帳款及向子公司之借款金額均大幅增加所致。
- 利息保障倍數下降：主要係 111 年度稅前息前純益減少所致。
- 應收款項週轉率、不動產、廠房及設備週轉率及總資產週轉率上升，平均收現日數下降：係因 111 年起合併公司改變交易模式，由友訊科技向供應商採購存貨，並轉賣給其他子公司經銷，營業收入、應收帳款大幅增加所致。
- 存貨週轉率及應付款項週轉率上升，平均售貨日數下降：係因 111 年起合併公司改變交易模式，由友訊科技向供應商採購存貨，並轉賣給其他子公司經銷，營業成本、存貨及應付帳款大幅增加所致。
- 資產報酬率、權益報酬率、稅前純益占實收資本額比率及每股盈餘下降：主要係 111 年度稅前及稅後純益減少所致。
- 純益率下降：係因 111 年起合併公司改變交易模式，由友訊科技向供應商採購存貨，並轉賣給其他

子公司經銷，營業收入大幅增加，及 111 年度稅後純益減少所致。

7. 現金流量比率增加：主要係 111 年營業活動現金流量係淨現金流入所致。

8. 現金流量允當比率下降：係因 111 年起合併公司改變交易模式，由友訊科技向供應商採購存貨，致存貨大幅增加，及最近五年度發放現金股利增加所致。

9. 營運槓桿度下降：係因 111 年起合併公司改變交易模式，由友訊科技向供應商採購存貨，並轉賣給其他子公司經銷，致固定營業成本增加，且本期為營業淨損所致。

註 1：最近五年度個體財務資料經會計師採用國際財務報導準則查核簽證。

註 2：現金再投資比率為負數，故不適用現金流量分析。

註 3：本表末端列示計算公式。

(二) 合併財務資料綜合分析 (國際財務報導準則)

年 度 分析項目 (註 3)		最近五年度財務分析 (註 1)				
		107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
財務結構 (%)	負債占資產比率	45.38	43.19	38.93	37.93	38.00
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	873.03	825.14	945.97	923.58	976.84
償債能力 (%)	流動比率	160.89	171.14	234.79	220.26	224.17
	速動比率	117.27	120.09	185.03	141.21	138.10
	利息保障倍數	13.33	(6.16)	53.92	16.24	27.03
經營能力	應收款項週轉率 (次)	4.15	4.09	4.37	4.65	4.86
	平均收現日數	87.95	89.24	83.52	78.49	75.10
	存貨週轉率 (次)	3.31	3.13	3.13	3.25	2.90
	應付款項週轉率 (次)	4.01	3.81	3.68	4.22	4.59
	平均銷貨日數	110.27	116.61	116.61	112.30	125.86
	不動產、廠房及設備週轉率 (次)	16.75	15.57	14.38	15.49	17.48
	總資產週轉率 (次)	1.11	1.02	0.96	1.02	1.14
獲利能力	資產報酬率 (%)	0.90	(2.28)	8.44	2.23	1.83
	權益報酬率 (%)	1.12	(5.48)	13.29	2.55	1.18
	稅前純益占實收資本額比率 (%)	4.56	(4.44)	22.96	6.58	7.63
	純益率 (%)	0.55	(2.99)	8.17	1.54	0.64
	每股盈餘 (元)	0.16	(0.78)	1.90	0.38	0.18
現金流量	現金流量比率 (%)	12.77	0.78	17.62	(36.41)	3.90
	現金流量允當比率 (%)	53.93	193.65	251.89	15.61	17.28
	現金再投資比率 (%)	8.88	註 2	8.28	註 2	註 2
槓桿度	營運槓桿度	2.45	0.03	5.18	2.77	1.50
	財務槓桿度	1.11	0.90	1.54	1.18	1.03
請說明最近二年度各項財務比率變動原因：						
1. 利息保障倍數上升：主要係 111 年度稅前息前淨利增加及利息費用減少所致。						
2. 權益報酬率、純益率及每股盈餘下降：主要係 111 年度歸屬於母公司業主之稅後淨利減少所致。						
3. 現金流量比率上升：主要係因 111 年度營業活動之淨現金流量流入增加所致。						
4. 營運槓桿度下降：主要係 111 年度固定成本下降所致。						

註 1：最近五年度財務資料經會計師採用國際財務報導準則查核簽證。

註 2：現金再投資比率為負數，故不適用現金流量分析。

註 3：年報本表末端列示如下之計算公式：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（權益總額＋非流動負債）／不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項（包括應收帳款與因營業而產生之應收票據）週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項（包括應收帳款與因營業而產生之應收票據）餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項（包括應付帳款與因營業而產生之應付票據）週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項（包括應付帳款與因營業而產生之應付票據）餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。

總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／平均資產總額。

(2)股東權益報酬率＝稅後損益／平均權益總額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（歸屬於母公司業主之損益－特別股利）／加權平均已發行股數。（註4）

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度（資本支出＋存貨增加額＋現金股利）。

(3)現金再投資比率＝（營業活動淨現金流量－現金股利）／（不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他非流動資產＋營運資金）。（註5）

6.槓桿度

(1)營運槓桿度＝（營業收入淨額－變動營業成本及費用）／營業利益（註6）。

(2)財務槓桿度＝營業利益／（營業利益－利息費用）。

註4：上開每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

1. 以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。

2. 凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。

3. 凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。

4. 若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利（不論是否發放）應自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

1. 營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。

2. 資本支出係指每年資本投資之現金流出數。

3. 存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。

4. 現金股利包括普通股及特別股之現金股利。

5. 不動產、廠房及設備毛額係指扣除累計折舊前之不動產、廠房及設備總額。

註6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

註7：公司股票為無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，前開有關占實收資本比率計算，則改以資產負債表歸屬於母公司業主之權益比率計算之。

三、111 年度財務報告之審計委員會查核報告

友訊科技股份有限公司 審計委員會查核報告書

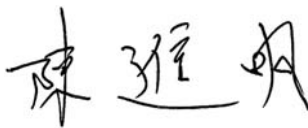
本審計委員會同意並經董事會決議之本公司民國一一一年度個體財務報表及合併財務報表，嗣經董事會委任安侯建業聯合會計師事務所周寶蓮會計師及謝秋華會計師查核完竣，並出具查核報告。

另董事會造送本公司民國一一一年度營業報告書及盈餘分配議案，經本審計委員會查核，認為符合公司法相關法令規定，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定，報請 鑒察。

此致

友訊科技股份有限公司一一二年股東常會

審計委員會召集人：陳進明



中 華 民 國 一 一 二 年 二 月 二 十 二 日

四、最近年度財務報告：

請參閱第 133 頁至第 209 頁。

五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告：

請參閱第 210 頁至第 293 頁。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響：無。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	110 年 度	111 年 度	差 異	
			金額	%
流動資產	10,109,933	11,103,868	993,935	10
不動產、廠房及設備	974,725	978,816	4,091	—
無形資產	472,238	516,922	44,684	9
其他資產	2,946,968	2,821,935	(125,033)	(4)
資產總額	14,503,864	15,421,541	917,677	6
流動負債	4,589,921	4,953,414	363,493	8
非流動負債	911,607	906,671	(4,936)	(1)
負債總額	5,501,528	5,860,085	358,557	7
股本	5,998,365	5,998,365	—	—
資本公積	1,522,573	1,342,623	(179,950)	(12)
保留盈餘	2,822,455	2,972,141	149,686	5
股東權益其他項目	(1,341,057)	(751,673)	589,384	(44)
權益總額	9,002,336	9,561,456	559,120	6

備註：謹表達合併公司營運數字。

增減比例超過 20%之變動分析：本期股東權益其他項目較 110 年增加，主要係因其他權益項目之國外營運機構財務報表換算之兌換差額增加所致。

二、財務績效

(一) 財務績效比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	110 年 度	111 年 度	增減金額	變動比例(%)
營業收入淨額	15,524,901	17,077,888	1,552,987	10
營業成本	<u>11,336,144</u>	<u>12,763,058</u>	<u>1,426,914</u>	13
營業毛利	4,188,757	4,314,830	126,073	3
營業費用	<u>4,018,889</u>	<u>3,762,322</u>	<u>(256,567)</u>	(6)
營業淨利	169,868	552,508	382,640	225
營業外收入及支出	<u>224,855</u>	<u>(94,930)</u>	<u>(319,785)</u>	(142)
繼續營業部門稅前淨利	394,723	457,578	62,855	16
減：所得稅費用	<u>76,612</u>	<u>197,196</u>	<u>120,584</u>	157
本期淨利	<u>318,111</u>	<u>260,382</u>	<u>(57,729)</u>	(18)

備註：謹表達合併公司營運數字。

增減比例超過 20%之變動分析：

1. 本期營業淨利增加主要係本期營業收入增加及營業費用減少所致。
2. 本期營業外收支增加，主要係 111 年度之外幣兌換損失增加以及採權益法認列之關聯企業損益減少所致。
3. 所得稅費用增加主要係本期子公司獲利提升使所得稅費用增加，及認列遞延所得稅費用所致。
4. 其餘項目因變動金額未達百分之二十，依規定免予分析。

（二）預期銷售數量與其依據，對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫：

網通市場競爭激烈，不只有新品牌陸續投入市場，也常見代工廠直接參與電信標案，而低價搶市的中國廠商仍持續進逼，不斷壓縮各網通廠毛利。公司將持續優化供應鏈、進行組織改造並嚴控庫存管理，以降低成本及費用；並以解決方案取代產品單打獨鬥，提高持續性營收以穩定獲利。此外，因應各國安全、社會責任、環保意識抬頭，本公司業已為「在地製造」做好準備；並已成立企業永續發展委員會，除力求本業獲利外，從環境、社會、公司治理三方面營造永續經營環境。在總體經營環境面，隨著疫情解封、通膨未見緩解、貨幣緊縮及地緣政治持續緊張，除零售市場肯定大受影響，需求大降導致客戶庫存水位急遽上升，因升息帶來的匯率波動亦將牽動年度的獲利穩定。因此，本年度主要重點除了如往常規劃、開發、推廣各項解決方案，更要與各地子公司密切配合，關注各地局勢，掌控當地需求及庫存，並緊盯各國央行政策，尋求專家建議以落實匯率風險管理。以下說明三大產品線年度銷售重點：

1. 商用產品線

（1）交換機

今年受通膨及貨幣緊縮影響，交換器零售市場預計會持續衰退或持平，惟企業及電信市場在流量增長的刺激下，需求預計仍持平而緩步上揚。本年度除了持續推廣企業雲解決方案，因應去年晶片短缺的各個取代方案也逐漸成熟上市，在固守 1Gbps 等級交換器之市佔率上多有助益，也將推出多系列新型 2.5G/10G/25G/100G 之交換器，並輔以更趨完整之網管系統（D-View 8）以提升高階交換器之市佔率。

（2）無線基地台與安全閘道器

新年度將持續主打嵌入式智慧解決方案（in-wall AP），以日本成功案例為基，推廣至全球各地，針對公寓、旅館、集合式住宅之網際網路需求；另外，搭配 Wi-Fi 6 閘道器（VPN Gateway）及智慧管理平台，協助中、小企業建構更順暢、簡便、穩定、安全的遠程辦公環境。

2. 家用產品線

（1）Wi-Fi 產品系列

近三年因疫情帶來的生活習慣改變，尤其是遠距上課、上班、線上購物及外送平台大夯的情況下，家中無線路由器（Router）、網狀網路路由器（Mesh Router）及無線延伸器（Extender）需求不斷；雖然 111 年下半年因通膨引起與民生必需品之排擠而限縮網通零售市場銷售，但展望 112 年，在新技術（Wi-Fi 6E、Wi-Fi 7）逐漸成熟後亦會帶起另一波換機熱潮。本公司將在 112 年上半年推出 EAGLE PRO AI 的升級版 AQUILA PRO AI 系列，並導入 Matter 技術，配合一系列物聯網設備，建構智慧居家解決方案以提供服務，期能增加持續性營收，穩定獲利。

（2）數位攝影機與物聯網

在所有智慧物聯網（AIoT）裝置中，數位攝影機是唯一能接收影像的設備，可謂是智慧家庭網路的中樞。根據市調，110 年至 119 年攝影監控設備之需求年複合成長率仍約在 8%，惟價格因競爭激烈而不斷落底而致本公司市佔下滑。本年度除了持續和 ODM 夥伴供應商密切合作，採用高規格的網安標準，加強人工 AI 智慧整合，並提供平價的雲端加值服務應用，未來與奠基於 Matter 的一系列智慧聯網設備搭配，預期將能提高競爭辨識度與增加服務費收入比重。

3. 電信產品線

(1) 寬頻網路產品

銅線需求雖逐漸被光纖取代，但在開發中國家仍有部份需求，本公司持續投入部份資源以服務既有客戶以固守市場及客戶。GPON（2.5Gbps）前一代光纖網路已不敷需求，各網通大廠正全力搶攻 10G PON 市場，隨著技術成熟，10G PON 已預期在未來幾年內將逐步取代 GPON，其中主流規格有 XG-PON、XGS-PON 及 NG-PON2，預計 XGS-PON（上傳、下載均為 10Gbps）市佔率將在近年內快速提升，以因應網紅興起，抖音等影音資訊巨大流量之上傳需求。接續 111 年進行之電信專案，112 年將擴增 XGS-PON 產品並搭配一系列 Mesh Router 提供用戶更好的居家上網體驗。

(2) 行動寬頻產品

比起傳統須要大量人力、時間佈線之有線寬頻，行動寬頻雖具有佈署時間短、佈建成本較低之優勢，但其仍受限於基地台涵蓋及回傳網路頻寬之限制。隨著 5G 涵蓋率逐步提高，5G FWA（Fixed Wireless Access）勢必將成為網際網路供應商擴大服務客群之利器；本公司陸續投入專案及推出 5G NR 室內型路由器及 5G 行動分享器並已取得市場份額，以協助電信客戶在更短時間內提高寬頻網路涵蓋率。同樣地，內建網狀網路核心（Mesh），可搭配各款開發中的網狀網路路由器以符合各層級客戶之需求，亦是本年度開發、推廣重點之一；配合規劃中 M2M 方案，期能迎來一波營業額成長並為各項嶄新產業應用、服務打好基礎，提高可持續性營收。

三、現金流量

（一）最近年度現金流量變動之分析說明

單位：新臺幣仟元

期初現金餘額 (1)	全年來自營業活動淨現金流量 (2)	全年來自投資、籌資活動及匯率變動影響現金流入(出)量(3)	現金剩餘（不足） 數額 (1) + (2) + (3)	現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
2,195,080	193,180	324,825	2,713,085	—	—

本年度現金流量變動分析：

1. 營業活動：主要為營業獲利及折舊攤銷，致營業活動現金淨流入。
2. 投資活動：主要為清算子公司返還價款，扣除購置設備及無形資產仍為淨流入。
3. 融資活動：主要為發放現金股利及償還租賃本金致融資活動為現金淨流出。
4. 匯率影響數：主要因美元兌台幣升值，各子公司財報換算之影響數產生現金流入。

（二）流動性不足之改善計畫：本公司未有流動性不足之情形。

（三）未來一年度（112 年度）現金流動性分析：公司以維持穩定的現金流為前提，依帳上現金與營運、投資活動之現金流量控管各項現金支出，並評估金融市場狀況，審慎規劃融資活動確保資金無虞。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：無。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

- （一）111 年度個體財務報表認列轉投資利益 199,951 仟元（合併基礎下為利益 7,177 仟元），獲利主要受惠於網通設備持續升級、零組件缺料緩解，並在歐、美、南亞、東南亞等

政府多樣寬頻網路政策鼓勵下，各國積極推動網路基礎建設，帶動市場對網通設備需求增加，使本公司產生獲利。

- (二) 本公司除了投資後的運營管理，未來仍將配合經營發展及營運需求，持續審慎評估轉投資計畫，以強化公司的市場競爭力。

六、風險事項應分析評估最近年度及截至年報刊印日止之下列事項

(一) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

單位：新台幣仟元

項 目	110 年度	111 年度
利息收支淨額	22,617	16,013
兌換損益淨額（註 1）	(53,809)	(155,992)

註 1：含金融資產及負債評價損益但不包含交換公司債評價損益。

因應措施：

1. 利率方面，111 年度公司合併利息收支淨額為新台幣 16,013 仟元，本公司營運主要使用幣別為美金及新台幣，利息收支主要受到現金部位、美國及台灣市場利率的影響。公司會保持定期評估存借款利率，降低利率波動風險。
2. 匯率方面，111 年度公司合併兌換損失為新台幣 155,992 仟元。因本年度受美元升值及部分新興市場匯率波動較大影響致損失增加。公司針對外匯曝險部位即時追蹤掌握變化，設立嚴謹控管流程，以衍生性工具進行穩健避險操作。另對換匯或承作衍生性商品向銀行爭取最低之交易成本減少兌換損失。定期分析集團曝險部位及避險後之兌換損益合理性，並追蹤市場資訊及研究報告，參照匯率市場波動程度擬定最妥適之避險策略，動態調整避險比率以降低匯兌風險。
3. 近年通貨膨脹對本公司之損益並無重大影響。本公司亦會持續注意整體經濟變化及市場情勢變動，以避免通貨膨脹影響本公司損益。

(二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司並未從事高風險、高槓桿投資，而基於集團資源有效使用原則有資金貸與子公司及為子公司背書保證情形，惟均依本公司資金貸與他人作業程序、背書保證作業程序及相關法規辦理。衍生性商品交易則以規避外匯風險、降低匯率波動為目的，依本公司取得或處分資產處理程序及衍生性金融商品交易處理程序相關規定辦理，並定期向董事會報告執行及損益情形。上述衍生性商品交易相關資訊，均依規定按月公告於公開資訊觀測站供投資人參閱。

(三) 未來研發計畫及預計投入之研發費用：

本公司 112 年度研發支出涵蓋已列入執行計畫的交換機、無線產品及物聯網等各類開發案，並延伸至各領域之解決方案整合及雲平台研發，預計研發支出約為新台幣 6 億元。

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：無。

(五) 科技改變（包括資通安全風險）及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司已建立全面的網路與電腦相關資安防護措施，但無法保證其控管或維持公司營運及會計等重要企業功能之電腦系統能完全避免來自任何第三方癱瘓系統的網路攻擊。這些網路攻擊以非法方式入侵本公司的內部網路系統，進行破壞公司之營運及損及公司商譽等活動。在遭受嚴重網路攻擊的情況下，本公司的系統可能會失去公司重要的資料，營運也可能因此停擺。

本公司透過持續檢視和評估其資訊安全規章及程序、持續強化更新資安防護系統，以確保其適當性和有效性，但不能保證公司在瞬息萬變的資訊安全威脅中不受推陳出新的風險和攻擊所影響。

網路攻擊也可能企圖竊取公司的營業秘密及其他機密資訊，例如：客戶或其他利害關係人的專有資訊以及員工的個資。惡意的駭客亦能試圖將電腦病毒、破壞性軟體或勒索軟體導入本公司的網路系統，以干擾公司的營運、對本公司進行敲詐或勒索，取得電腦系統控制權，或窺探機密資訊。這些攻擊可能導致公司因延誤或中斷訂單而需賠償客戶的損失；或需擔負龐大的費用實施補救和改進措施，以加強公司的網路安全系統；也可能使本公司因涉入公司對其有保密義務之員工、客戶或第三方資訊外洩而導致的相關法律案件或監管調查，而承擔重大法律責任。

為了預防及降低此類攻擊所造成的傷害，本公司落實相關改進措施並持續更新，例如：持續更新及強化掃毒機制以防止駭客及惡意軟體入侵、強化網路防火牆與網路控管以防止電腦病毒跨機台擴散、導入先進的解決方案以偵測與處理惡意軟體、加強釣魚郵件偵測、定期執行員工教育訓練及委託外部專家執行資安評鑑。

(六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司重視企業聲譽，積極保護公司形象並致力投入社會參與活動。已界定相關風險，並擬定對內、外部利害關係人溝通策略，以保護企業形象與商譽。最近一年無任何影響企業形象之風險事件產生。

(七) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：無。

(八) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：無。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

本公司進貨廠商及銷貨客戶均為全球知名大廠，進貨採非單一供應商制度降低集中風險；產品銷售經由各子公司主導，分布於泛歐、泛美及泛亞太等全球數十國家，亦無銷貨集中之風險。

(十) 董事或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：無。

(十一) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：無。

(十二) 訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

1. UNM Rainforest Innovations 於 109 年 2 月對本公司提起訴訟，主張 D-Link 部分產品疑似侵害其專利，故已委任律師協同供應商進行答辯。本公司評估前述事件對本公司目前之營運不致產生重大影響。
2. Atlas Global Technologies LLC 於 111 年 4 月對本公司提起訴訟，主張 D-Link 部分產品疑似侵害其專利，故已委任律師協同供應商進行答辯。本公司評估前述事件對本公司目前之營運不致產生重大影響。

(十三) 其他重要風險及因應措施：

1. 綠色產品：

- (1) 在新產品開發時持續考量產品生命週期中對環境的負面衝擊，並持續降低一次性包材廢棄物產生。

- (2) 主要關鍵原物料持續選用低耗能晶片，並持續遵循國際相關的能耗規範。
4. 極端氣候風險：
- (1) 持續達成節電、節水及廢棄物減量目標，從源頭避免極端氣候風險。
- (2) 定期更新公司氣候相關財務揭露（TCFD）評估。
5. 人力資源管理：擬定人才培育與發展計畫。
6. 人權議題：因應未來趨勢，擬定及修正人權政策與管理方案。
7. COVID-19 疫情造成的工作型態改變：就已推動各項疫情上班的的應變機制，重新檢視並納入未來的人力資源管理政策。
8. 營運風險：
- (1) 定期透過策略會議，檢討並管理銷售成果與庫存間之比較。
- (2) 針對產品晶片價格調漲且供貨不穩定，擬定策略以確保交期及庫存最佳化。
9. 地緣政治風險：
- (1) 因應中美貿易制裁造成的關稅影響，轉以集團化生產製造，並以台灣製造為主要生產導向。
- (2) 加強與台灣平台廠商的合作，避免因政治因素影響公司產品發展與銷售。
- (3) 由商業情報蒐集與市場調查，了解市場情況並提前因應。
- (4) 持續關注俄烏戰爭所產生之風險（如出貨風險、匯率變化等）。
10. 智財權：
- (1) 對於智慧財產權爭議採取積極評估、控制與回應措施，並依據爭議解決機制，擬定爭議解決策略。
- (2) 擬定智慧財產管理計畫、導入台灣智慧財產管理制度（TIPS）。

七、其他重要事項：無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

- (一) 關係企業組織圖：請參閱第 126 頁。
- (二) 各關係企業基本資料：請參閱第 127 頁至 128 頁。
- (三) 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。
- (四) 各關係企業董事、監察人及總經理資料：請參閱第 129 頁至 130 頁。
- (五) 各關係企業營運狀況：請參閱第 131 頁至 132 頁。
- (六) 關係企業合併財務報表：與母子公司合併財務報表相同，請參閱第 133 頁至 209 頁。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

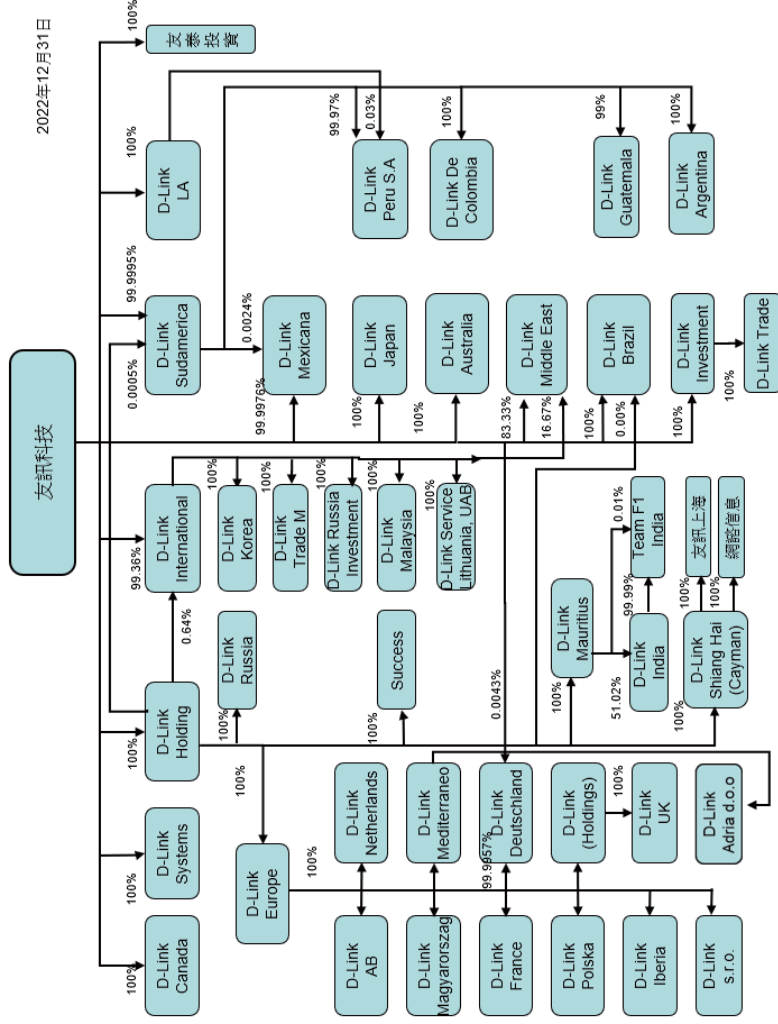
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

五、最近年度及截至年報刊印日止，發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。

友訊關係企業組織圖

2022年12月31日



(二) 各關係企業基本資料

單位：新台幣仟元

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業項目
D-Link Canada Inc.	79.02.15	3770B Laird Road, Unit 6-9, Mississauga, ON, Canada L5L 0A2,	130,089	行銷及售後服務
D-Link Systems, Inc.	75.01.17	14420 Myford Road suite 100 Irvine, CA 92606, USA	1,566,108	行銷及售後服務
D-Link Holding Company Ltd.	87.06.04	OMC Chambers, Wickhams Cay 1, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	2,090,063	投資
D-Link (Europe) Ltd.	84.05.30	Artemis Building, Odyssey Business Park, West End Road, South Ruslip, HA4 6QE, London UK	1,463,158	行銷及售後服務
D-Link AB	83.09.14	D-Link AB, BOX 1104, 164 22 Kista, Stockholm, Sweden	7,181	行銷及售後服務
D-Link (Magyarország) Kft	96.06.29	Robert Karoly Korut 59, H-1134 Budapest, Hungary	402	行銷及售後服務
D-Link France SARL	79.06.19	14 Place Georges Pompidou, Montigny-le Bretonneux 78180, France	3,766	行銷及售後服務
D-Link Polska Sp Z.o.o.	95.02.06	ul. Olkusa 7, 02-604 Warsaw, Poland	883	行銷及售後服務
D-Link Iberia SL	89.07.07	Calle Muntaner, 239-253, Floor 3 A 08021 Barcelona, Spain	1,573	行銷及售後服務
D-Link s.r.o	99.03.01	Building City Empiria, 15th fl. Na Strži 1702/65, 140 62 Praha- Praha 4, Czech Republic	252	行銷及售後服務
D-Link (Netherlands) BV	90.03.15	Teeuwishoek 1, 5481 VR, Schijndel,, Netherlands	1,697	行銷及售後服務
D-Link Mediterraneo SRL	89.06.02	Via Negroli 35, 20133 Milano, Italy	1,733	行銷及售後服務
D-Link (Deutschland) GmbH	80.08.14	Schwalbacher Strasse 74 D-65760 Eschborn, Germany	104,887	行銷及售後服務
D-Link (Holdings) Ltd.	84.03.02	Artemis Building, Odyssey Business Park, West End Road, South Ruslip, HA4 6QE, London UK	—	投資
D-Link (UK) Ltd.	78.08.01	Artemis Building, Odyssey Business Park, West End Road, South Ruslip, HA4 6QE, London UK	11,494	行銷及售後服務
D-Link Adria d.o.o.	100.03.03	Cvjetno naselje II 8, Zagreb Croatia	305	行銷及售後服務
OOO D-Link Russia	91.07.25	Graphsky per., 14, 129626 Moscow, Russia	4,235	售後服務
Success Stone Overseas Corp.	99.01.05	Palm Grove House, P.O. Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	301,614	投資
D-Link Holding Mauritius, Inc.	89.09.21	10th Floor, Raffles Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius	325,642	投資
D-Link (India) Ltd.	97.05.26	Kalpataru Square, 2nd Floor, Unit no. 24, Kondivita Lane, Off Andheri Kurla Road, Andheri East, Mumbai – 400059, India	26,358	行銷及售後服務
Team F1 Networks Private Limited	101.02.06	The V Ascendas IT Park, Capella Building, Floor 2, Plot No.17, Madhapur, Hyderabad 500081, India	39	研究及開發
D-Link Shiang-Hai (Cayman) Inc.	91.04.08	P.O. BOX 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands	618,843	投資
友訊電子設備（上海）有限公司	91.08.13	中國(上海)自由貿易試驗區泰谷路 88 號 6 層 612 室	704,139	網路設備、無線通訊系統等之買賣業務
網客信息科技（上海）有限公司	90.11.13	上海市天山路 641 號 1 號樓八層	21,550	研究、開發及貿易等業務
D-Link International Pte. Ltd.	83.08.31	No. 2 International Business Park #05-27/28 The Strategy (Tower 2), Singapore 609930	1,844,261	行銷、採購及售後服務

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業項目
D-Link Korea Limited	100.03.16	(Guro-Dong, E&C Venture Dream Tower 2) RM 1303, 55, Digital-ro 33-gil, Guro-gu, Seoul, 08376 Korea	40,367	行銷及售後服務
D-Link Trade M	102.05.21	MD-2001, Negruzzi C. Blvd., 8, Chisinau, Republic of Moldova	9	行銷及售後服務
D-Link Russia Investment Co.Ltd.	103.01.20	OMC Chambers, Wickhams Cay 1, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	614,902	投資
D-Link Malaysia Sdn Bhd	104.03.13	Strata office SO-20-8, Menara 1, KL Eco City, Jln. Bangsar, Kg. Hj. Abdullah Hukum 59200, Kuala Lumpur Malaysia	5,583	行銷及售後服務
D-Link Service Lithuania, UAB	106.12.05	Zirmunu 139, LT-09120, Vilnius, Lithuania	3,287	行銷及售後服務
D-Link Sudamerica S.A.	88.01.11	Paseo Ahumada 312, oficina 236, Cd. Santiago Chile	4,277	行銷及售後服務
D-Link Mexicana S.A de C.V	96.11.13	Gabriel Mancera 1041 Col. Del Valle, C.P. 03100 / México, D.F	240,454	行銷及售後服務
D-Link Japan K.K.	94.07.11	2F, SOWA Gotanda Bldg., 2-7-18 Higashigotanda, Shinagawa-ku, Tokyo 141-0022, Japan	22,259	行銷及售後服務
D-Link Australia Pty Ltd.	80.05.29	6-10 Talavera Rd, North Ryde, NSW 2113, Sydney Australia	20,931	行銷及售後服務
D-Link Middle East FZCO	91.07.17	Plot No. S31102, P.O. Box:18224 Jebel Ali Free Zone South, Dubai UAE.	5,047	行銷及售後服務
D-Link Brazil LTDA.	90.09.12	Avenida das Nações Unidas, 18.801 sala 513 - CEP 04757-020 - SÃO PAULO, Brazil	174,491	行銷及售後服務
D-Link Investment Pte.Ltd.	102.12.20	No. 2 International Business Park #05-27/28 The Strategy (Tower 2), Singapore 609930	67,558	投資
OOO D-Link Trade	99.12.29	Shabulina Proezd 16, 390043, Ryazan, Russia	31,434	行銷及售後服務
D-Link Latin-America Company Ltd.	90.04.11	P.O. BOX 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands	307,080	行銷及售後服務
D-Link Peru S.A.	93.06.01	German Schreiber 276 Urb. Santa Ana Of. 240 entre cdra 1 y 2 Canaval y Moreyra Lima – San Isidro, Peru	28	行銷及售後服務
D-Link de Colombia S.A.S.	95.07.07	Carrera 7B No 126-74,, Bogota Colombia	9,216	行銷及售後服務
D-Link Guatemala S.A.	94.12.07	Guatemala C.A.	20	行銷及售後服務
D-Link Argentina S.A.	95.08.02	Buenos Aires - Argentina	493	行銷及售後服務
友泰投資股份有限公司	88.12.17	台北市內湖區新湖三路 289 號 6 樓	146,000	投資

(四) 各關係企業董事、監察人及總經理資料

企 業 名 稱	職 稱	姓名或代表人	持 有 股 份	
			股數	持股比例(%)
D-Link Canada Inc.	董 事	Sara Cheng	0	0.00
D-Link Systems, Inc.	董 事	CJ Chang	0	0.00
D-Link Holding Co. Ltd.	董 事	Victor Kuo	0	0.00
	董 事	Howard Kao	0	0.00
D-Link (Europe) Ltd.	董 事	CJ Chang	0	0.00
	董 事	Sara Cheng	0	0.00
	董 事	Claude Chou	0	0.00
	公司秘書	Dinesh Kerai	0	0.00
D-Link AB	董 事	Claude Chou	0	0.00
	董 事	Arnold Dekker	0	0.00
	董 事	Thomas Von Baross	0	0.00
D-Link (Magyarország) Kft	董 事	Sara Cheng	0	0.00
	董 事	Claude Chou	0	0.00
	董 事	Thomas Von Baross	0	0.00
D-Link France SARL	董 事	Sara Cheng	0	0.00
	董 事	Claude Chou	0	0.00
D-Link Polska Sp. Z o.o.	董 事	Claude Chou	0	0.00
	董 事	Thomas Von Baross	0	0.00
D-Link Iberia SL	董 事	Sara Cheng	0	0.00
	董 事	Andy Chen	0	0.00
	董 事	Claude Chou	0	0.00
D-Link s.r.o.	董 事	Sara Cheng	0	0.00
	董 事	Claude Chou	0	0.00
	董 事	Thomas Von Baross	0	0.00
D-Link (Netherlands) BV	董 事	Claude Chou	0	0.00
	董 事	Thomas Von Baross	0	0.00
D-Link Mediterraneo SRL	董 事	Sara Cheng	0	0.00
	董 事	Andy Chen	0	0.00
	董 事	Claude Chou	0	0.00
D-Link (Deutschland) GmbH	董 事	Sara Cheng	0	0.00
	董 事	Claude Chou	0	0.00
	董 事	Thomas Von Baross	0	0.00
D-Link (Holdings) Ltd.	董 事	Victor Kuo	0	0.00
	公司秘書	Dinesh Kerai	0	0.00
D-Link (UK) Ltd.	董 事	Sara Cheng	0	0.00
	公司秘書	Dinesh Kerai	0	0.00
OOO D-Link Russia	董 事	Vladimir Lipping	0	0.00
Success Stone Overseas Corp.	董 事	Sara Cheng	0	0.00
	董 事	Alex Chiang	0	0.00
D-Link Holding Mauritius, Inc.	董 事	Victor Kuo	0	0.00
	董 事	CJ Chang	0	0.00
	董 事	Karen Ah Soon	0	0.00
	董 事	Nathalie Wong	0	0.00
D-Link (India) Ltd.	董 事 長	Howard Kao	0	0.00
	董 事	Mukesh Lulla	26,18,773	7.38
	獨 立 董 事	Rajaram Ajgaonkar	0	0.00
	獨 立 董 事	Satish Godbole	25	0.00
	獨 立 董 事	Madhu Gadodia	0	0.00
	董事兼執行長	Tushar Sighat	16,427	0.05

企 業 名 稱	職 稱	姓名或代表人	持 有 股 份	
			股數	持股比例(%)
TeamF1 Networks Private Limited	董 事	Howard Kao	0	0.00
	董 事	Tushar Sighat	0	0.00
	董 事	Raj Jadhav	0	0.00
D-Link Shiang-Hai (Cayman) Inc.	董 事	Victor Kuo	0	0.00
	董 事	Howard Kao	0	0.00
友訊電子設備（上海）有限公司	董 事 長	CJ Chang	0	0.00
	董 事	Sara Cheng	0	0.00
	董 事	Howard Kao	0	0.00
	監察人	Claire Chou	0	0.00
網語信息科技（上海）有限公司	董 事 長	CJ Chang	0	0.00
	董 事	Sara Cheng	0	0.00
	董 事	Howard Kao	0	0.00
	監察人	Claire Chou	0	0.00
D-Link International Pte Ltd.	董 事	Victor Kuo	0	0.00
	董 事	Sara Cheng	0	0.00
	董 事	Jacky Chang	0	0.00
D-Link Korea Ltd.	董 事 長	CJ Chang	0	0.00
	董 事	Howard Kao	0	0.00
D-Link Trade M	Administrator	Denis Culicovschi	0	0.00
D-Link Russia Investment Co. Ltd.	董 事	Victor Kuo	0	0.00
	董 事	Howard Kao	0	0.00
D-Link Malaysia Sdn Bhd	董 事	Lim Bee Lian	0	0.00
	董 事	Suzairi Bin Abdul Rahman	0	0.00
D-Link Service Lithuania, UAB	總經理	Ramune Drobaviciene	0	0.00
D-Link Sudamerica S.A.	Director	Andy Chen	0	0.00
D-Link Mexicana S.A de C.V	董 事	Sophia Luke	0	0.00
D-Link Japan K.K.	董 事 長	CJ Chang	0	0.00
	董 事	Chin-Hsin Liao	0	0.00
	董 事	Howard Kao	0	0.00
	監察人	Claire Chou	0	0.00
D-Link Australia Pty. Ltd.	董 事	CJ Chang	0	0.00
	董 事	Howard Kao	0	0.00
	董 事	Reardon Graeme	0	0.00
D-Link Middle East FZCO	董 事	CJ Chang	0	0.00
	董 事	Joanne Chen	0	0.00
	董 事	Gary Yang	0	0.00
D Link Network	董 事	Alex Chiang	0	0.00
	董 事	Teddy Liang	0	0.00
D-Link Brasil LTDA.	Legal Representative	José Roberto Arruda Moreira Filho	0	0.00
D-Link Investment Pte. Ltd.	董 事	Howard Kao	0	0.00
	董 事	Jacky Chang	0	0.00
OOO D-Link Trade	董事兼總經理	Vladimir Lipping	0	0.00
D-Link Latin-America Company Ltd.	董 事	Sara Cheng	0	0.00
	董 事	Howard Kao	0	0.00
D-Link Peru S.A.	Director	Andy Chen	0	0.00
D-Link de Colombia S.A.S.	Legal Representative	Sophia Luke	0	0.00
D-Link Guatemala S.A.	Director	Andy Chen	0	0.00
D-Link Argentina S.A.	Legal Representative	Ricardo Scherianz	0	0.00
友泰投資股份有限公司	董事長	Victor Kuo	0	0.00
	董 事	CJ Chang	0	0.00

備註：非為本公司法人代表，所揭露之持有股數為其個人持有，其餘董事、監察人及總經理均為本公司或本公司 100%持有之子公司。

(五) 各關係企業營運狀況

單位：新台幣仟元

英文名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益 (損失)	本期(損)益 (稅後)	每股 盈餘(元)
D-Link Canada Inc.	130,089	335,958	176,373	159,585	300,493	(132,430)	(133,045)	(23.19)
D-Link Systems, Inc.	1,566,108	2,231,936	698,137	1,533,799	821,289	23,867	44,144	0.92
D-Link Holding Company Ltd.	2,090,063	1,909,388	27,493	1,881,895	—	(542)	182,310	2.68
D-Link (Europe) Ltd.	1,463,158	1,975,853	927,238	1,048,615	2,928,010	(247,088)	(253,432)	(7.80)
D-Link AB	7,181	25,957	9,563	16,394	41,329	1,609	1,008	65.03
D-Link (Magyarország) Kft	402	7,209	1,619	5,590	8,328	803	59	196.67
D-Link France SARL	3,766	131,422	89,509	41,913	448,448	6,394	2,134	18.63
D-Link Polska Sp. Z o.o.	883	31,591	8,021	23,570	53,338	4,293	1,113	11,130.00
D-Link Iberia SL	1,573	159,920	94,549	65,371	332,698	2,115	4,532	90.64
D-Link s.r.o.	252	6,437	2,063	4,374	8,689	368	412	4,120.00
D-Link (Netherlands) BV	1,697	10,728	2,352	8,376	13,572	658	539	10.78
D-Link Mediterraneo SRL	1,733	196,505	168,152	28,353	541,390	9,487	749	14.98
D-Link (Deutschland) GmbH	104,887	288,426	88,376	200,050	651,594	1,966	10,169	不適用
D-Link (Holdings) Ltd.	—	9,348	—	9,348	—	—	—	—
D-Link (UK) Ltd.	11,494	9,348	—	9,348	—	—	—	—
D-Link Adria d.o.o.	305	1,203	—	1,203	—	(7)	(7)	不適用
OOO D-Link Russia	4,235	5,688	71	5,617	574	94	327	不適用
Success Stone Overseas Corp.	301,614	171,688	736	170,952	—	(16,870)	(484)	(49.26)
D-Link Holding Mauritius, Inc.	325,642	1,040,489	—	1,040,489	—	(503)	154,913	774.57
D-Link (India) Ltd.	26,358	2,170,511	839,796	1,330,715	4,286,462	383,011	308,594	8.69
Team F1 Network Private Ltd.	39	78,737	10,341	68,396	36,532	4,976	6,374	607.05
D-Link Shiang-Hai (Cayman) Inc.	618,843	—	266,983	(266,983)	—	—	281,526	5,630.53
友訊電子設備(上海)有限公司	704,139	953,699	1,233,020	(279,321)	1,022,379	67,125	280,732	不適用
網諮信息科技(上海)有限公司	21,550	16,943	2,544	14,399	18,554	935	794	不適用
D-Link International Pte. Ltd.	1,844,261	3,378,420	581,163	2,797,257	2,491,496	87,374	(267,555)	(4.02)
D-Link Korea Ltd.	40,367	65,588	105,332	(39,744)	63,352	(3,158)	(6,351)	(19.19)
D-Link Trade M	9	436	628	(192)	1,169	119	6	不適用
D-Link Russia Investment Co. Ltd.	614,902	767,444	—	767,444	—	(136)	(43,985)	(1.76)
D-Link Malaysia Sdn Bhd	5,583	13,668	5,792	7,876	23,717	1,129	155	—
D-Link Service Lithuania, UAB	3,287	9,752	5,135	4,617	12,967	833	556	556.00
D-Link Sudamerica S.A.	4,277	17,523	9,760	7,763	25,343	547	(2,162)	(10.81)
D-Link Mexicana S.A de C.V	240,454	3,444	—	3,444	—	306	(12,784)	(84.07)
D-Link Japan K.K.	22,259	901,236	283,719	617,517	766,956	23,137	15,302	1,610.70
D-Link Australia Pty Ltd.	20,931	278,513	113,313	165,200	330,442	13,538	8,931	8.93
D-Link Middle East FZCO	5,047	2,072,071	996,283	1,075,788	3,472,213	149,946	148,303	24,717,166.67

英文名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益 (損失)	本期(損)益 (稅後)	每股 盈餘(元)
D-Link Brazil LTDA.	174,491	246,195	425,728	(179,533)	126,372	(71,006)	(38,146)	(0.01)
D-Link Investment Pte. Ltd.	67,558	48,170	1,852	46,318	—	(186)	129,066	58.67
OOO D-Link Trade	31,434	1,004,428	956,287	48,141	1,827,477	226,426	129,252	不適用
D-Link Latin-America Company Ltd.	307,080	8,743	639,034	(630,291)	—	—	—	—
D-Link Peru S.A.	28	8,775	323	8,452	6,735	211	(1,380)	(394.29)
D-Link de Colombia S.A.S.	9,216	10,268	5,351	4,917	5,287	849	(139)	(0.10)
D-Link Guatemala S.A.	20	888	326	562	—	—	—	—
D-Link Argentina S.A.	493	85	12	73	—	—	—	—
友泰投資股份有限公司	146,000	44,494	60	44,434	—	(85)	(1,916)	(0.13)

聲 明 書

本公司民國一一一年度(自一一一年一月一日至一一一年十二月三十一日止)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：友訊科技股份有限公司



董 事 長：郭金河



日 期：民國一一二年二月二十二日



安侯建業聯合會計師事務所

KPMG

台北市110615信義路5段7號68樓(台北101大樓)
68F., TAIPEI 101 TOWER, No. 7, Sec. 5,
Xinyi Road, Taipei City 110615, Taiwan (R.O.C.)

電話 Tel + 886 2 8101 6666
傳真 Fax + 886 2 8101 6667
網址 Web kpmg.com/tw

會計師查核報告

友訊科技股份有限公司董事會 公鑒：

查核意見

友訊科技股份有限公司及其子公司民國一一年及一一〇年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報告附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開合併財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達友訊科技股份有限公司及其子公司民國一一年及一一〇年十二月三十一日之合併財務狀況，暨民國一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日之合併財務績效與合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與友訊科技股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

其他事項

列入上開合併財務報告之部分子公司之財務報告，民國一一年度D-Link International Pte. Ltd.及D-Link Brazil LTDA未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。民國一一〇年度D-Link International Pte. Ltd.未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報告所表示之意見中，有關該子公司財務報告所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。上述子公司於民國一一年及一一〇年十二月三十一日之資產總額皆占合併資產總額之5%，民國一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日之營業收入淨額分別占合併營業收入淨額之8%及7%。

友訊科技股份有限公司已編製民國一一年度及一一〇年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見加其他事項段落之查核報告在案，備供參考。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對友訊科技股份有限公司及其子公司民國一一年度合併財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

一、存貨評價

有關存貨之會計政策請詳合併財務報告附註四(九)；存貨評價之會計估計及假設不確定性，請詳合併財務報告附註五(二)；存貨跌價損失之揭露請詳合併財務報告附註六(五)。

關鍵查核事項之說明：

友訊科技股份有限公司及其子公司主要的存貨為網路類型產品，係以成本與淨變現價值孰低衡量。網路類型產品在競爭及快速變遷的環境中，致原有之產品過時或不再符合市場需求，其相關產品的銷售需求及價格可能有劇烈波動，估計存貨變現價值，需仰賴集團管理階層之主觀判斷，故存貨成本有超過其淨變現價值的風險。

因應之查核程序：

針對存貨之評價，本會計師於年底觀察實地盤點，以檢視存貨之狀態；檢視存貨庫齡報表；檢視集團管理階層所採用之淨變現價值基礎，以驗證集團管理階層估計存貨備抵評價之政策。本會計師並評估該集團對有關揭露項目之允當性。

二、銷貨收入之認列

有關銷貨收入認列，會計政策請詳合併財務報告附註四(十七)收入認列，銷貨收入明細請詳合併財務報告附註六(二十一)。

關鍵查核事項之說明：

友訊科技股份有限公司及其子公司銷售網路產品及服務，主要營運目標為提供全球消費者以及各規模企業用戶高品質的網路解決方案，其銷貨收入為評估公司營運之主要績效指標，故為本會計師進行財務報表查核需高度關注之事項。

因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括對財務報告中與收入認列有關之內部控制點執行有效性測試，並評估銷售條件與會計政策認列之一致性及核對相關銷售文件，比較分析重大客戶前後年度變動差異數，以評估帳列金額之合理性。

管理階層與治理單位對合併財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報告，且維持與合併財務報告編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報告時，管理階層之責任亦包括評估友訊科技股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算友訊科技股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

友訊科技股份有限公司及其子公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報告之責任

本會計師查核合併財務報告之目的，係對合併財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1.辨認並評估合併財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對友訊科技股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
- 3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
- 4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使友訊科技股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報告使用者注意合併財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致友訊科技股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。
- 5.評估合併財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
- 6.對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報告表示意見。

本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對友訊科技股份有限公司及其子公司民國一一年度合併財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安 侯 建 業 聯 合 會 計 師 事 務 所

會 計 師：

謝秋華



周寶蓮



證券主管機關：金管證審字第1050036075號
核准簽證文號：金管證六字第0940100754號
民 國 一 一 二 年 二 月 二 十 二 日



友訊科技股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國一一年及一〇年十二月三十一日

單位：新台幣千元

	111.12.31			110.12.31		
	金額	%		金額	%	
資 產						
流動資產：						
1100 現金及約當現金(附註六(一))	\$ 2,713,085	18		2,195,080	16	
1110 透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動(附註六(二))	284,830	2		279,344	2	
1150 應收票據淨額(附註六(三))	5,660	-		5,283	-	
1170 應收帳款淨額(附註六(三))	3,421,795	22		3,414,780	24	
1180 應收帳款－關係人淨額(附註六(三)及七)	5,027	-		10,187	-	
1197 應收融資租賃淨額(附註六(四))	32,553	-		25,565	-	
1200 其他應收款(附註六(三)及七)	20,102	-		274,322	2	
1220 本期所得稅資產	20,783	-		13,066	-	
130X 存貨(附註六(五))	4,069,166	26		3,348,193	23	
1421 預付買款(附註七)	69,748	1		173,656	1	
1470 其他流動資產(附註八)	461,119	3		370,457	2	
	11,103,868	72		10,109,933	70	
非流動資產：						
1517 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動(附註六(二))	16,703	-		33,300	-	
1550 採用權益法之投資(附註六(六))	1,420,297	9		1,407,915	10	
1600 不動產、廠房及設備(附註六(八))	978,816	6		974,725	7	
1755 使用權資產(附註六(九))	303,509	2		278,175	2	
1760 投資性不動產淨額(附註六(十))	38,480	-		38,876	-	
1780 無形資產(附註六(十一))	516,922	3		472,238	3	
1840 遞延所得稅資產(附註六(十八))	687,114	5		869,956	6	
1990 其他非流動資產－其他(附註六(十七)及八)	243,868	2		188,432	1	
194D 長期應收融資租賃款淨額(附註六(四))	111,964	1		130,314	1	
	4,317,673	28		4,393,931	30	
	<u>\$ 15,421,541</u>	<u>100</u>		<u>14,503,864</u>	<u>100</u>	
負債及權益						
流動負債：						
2120 透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動(附註六(二))	21,200	-		21,200	-	
2130 合約負債－流動(附註六(二十一)及七)	21,300	-		21,300	-	
2150 應付票據	21,500	-		21,500	-	
2170 應付帳款	21,700	-		21,700	-	
2180 應付帳款－關係人(附註七)	21,800	-		21,800	-	
2200 其他應付款(附註六(十二)及七)	22,000	-		22,000	-	
2230 本期所得稅負債	22,300	-		22,300	-	
2250 負債準備－流動(附註六(十四))	22,500	-		22,500	-	
2280 租賃負債－流動(附註六(十三))	22,800	-		22,800	-	
2365 退款負債－流動(附註六(十五))	23,605	-		23,605	-	
2399 其他流動負債	23,999	-		23,999	-	
	167,037	1		167,037	1	
	<u>\$ 167,037</u>	<u>1</u>		<u>\$ 167,037</u>	<u>1</u>	
非流動負債：						
2570 遞延所得稅負債(附註六(十八))	25,700	-		25,700	-	
2580 租賃負債－非流動(附註六(十三))	25,800	-		25,800	-	
2600 其他非流動負債(附註六(十七))	2,600	-		2,600	-	
	<u>\$ 53,100</u>	<u>0.35</u>		<u>\$ 53,100</u>	<u>0.35</u>	
歸屬母公司業主之權益：(附註六(十九))						
3110 普通股股本	31,100	-		31,100	-	
3200 資本公積	32,000	-		32,000	-	
3310 保留盈餘：	33,100	-		33,100	-	
法定盈餘公積	33,100	-		33,100	-	
特別盈餘公積	33,200	-		33,200	-	
未分配盈餘	33,500	-		33,500	-	
其他權益	34,000	-		34,000	-	
歸屬於母公司業主之權益	36,900	-		36,900	-	
36XX 非控制權益(附註六(七)及(十九))	36,900	-		36,900	-	
	<u>\$ 73,800</u>	<u>0.48</u>		<u>\$ 73,800</u>	<u>0.48</u>	
權益合計						
	<u>\$ 15,421,541</u>	<u>100</u>		<u>\$ 14,503,864</u>	<u>100</u>	

(請詳閱後附合併財務報告附註)

董事長：郭金河

總經理：張家瑞

會計主管：鄭佩曉

友訊科技股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國一一年及一〇年一月一日至十二月三十一日

單位:新台幣千元

	111年度		110年度	
	金額	%	金額	%
4000 營業收入(附註六(二十一)及七)	\$ 17,077,888	100	15,524,901	100
5000 營業成本(附註六(五)、(十七)及七)	12,763,058	75	11,336,144	73
營業毛利	4,314,830	25	4,188,757	27
營業費用:(附註六(三)、(八)、(九)、(十)、(十一)、(十三)、(十六)、(十七)及(二十二))				
6100 推銷費用	2,308,556	13	2,306,285	15
6200 管理費用	926,216	5	850,067	5
6300 研究發展費用	530,747	3	873,752	6
6450 預期信用減損迴轉利益(附註六(三))	(3,197)	-	(11,215)	-
營業淨利	3,762,322	21	4,018,889	26
營業外收入及支出:	552,508	4	169,868	1
7100 利息收入(附註六(二十三)及七)	24,594	-	47,997	-
7010 其他收入(附註六(二十三)及七)	6,066	-	3,862	-
7020 其他利益及損失(附註六(六)、(二十三)、(二十五)及七)	(115,191)	(1)	4,391	-
7050 財務成本(附註六(十三)及(二十三))	(17,576)	-	(25,908)	-
7060 採用權益法認列之關聯企業損益之份額(附註六(六))	7,177	-	194,513	1
稅前淨利	(94,930)	(1)	224,855	1
7950 減:所得稅費用(附註六(十八))	457,578	3	394,723	2
本期淨利	197,196	1	76,612	-
其他綜合損益:	260,382	2	318,111	2
8300 不重分類至損益之項目(附註六(十九))				
8310 確定福利計畫之再衡量數	20,106	-	(1,687)	-
8316 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	(16,112)	-	54,984	-
8320 採用權益法認列之關聯企業之其他綜合損益之份額—不重分類至損益之項目	(9,376)	-	(14,416)	-
8349 與不重分類之項目相關之所得稅	-	-	-	-
8360 後續可能重分類至損益之項目(附註六(十九)及(二十四))	(5,382)	-	38,881	-
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	587,444	3	(412,625)	(2)
8370 採用權益法認列之關聯企業之其他綜合損益之份額—可能重分類至損益之項目	10,500	-	871	-
8399 與可能重分類之項目相關之所得稅(附註六(十八))	(97,156)	(1)	45,730	-
8300 本期其他綜合損益	500,788	2	(366,024)	(2)
本期綜合損益總額	495,406	2	(327,143)	(2)
本期淨利歸屬於:	755,788	4	(9,032)	-
8610 母公司業主	\$ 109,233	1	239,197	2
8620 非控制權益	151,149	1	78,914	-
	\$ 260,382	2	318,111	2
綜合損益總額歸屬於:				
8710 母公司業主	\$ 608,183	3	(64,933)	-
8720 非控制權益	147,605	1	55,901	-
	\$ 755,788	4	(9,032)	-
基本每股盈餘(單位:新台幣元)(附註六(二十))	\$ 0.18		\$ 0.38	
稀釋每股盈餘(單位:新台幣元)(附註六(二十))	\$ 0.18		\$ 0.38	

(請詳閱後合併財務報告附註)

董事長:郭金河



經理人:張家瑞



會計主管:鄒佩曉





友訊科技股份有限公司及子公司
合併權益變動表

民國一一年及一一年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

歸屬於母公司業主之權益

	普通 股本	資本公積	法定 盈餘公積	特 別 盈餘公積	保留盈餘	其他權益項目				歸屬於母 公司業主 權益總計	非控制 權益	權益總額
						國外營運 機構財務報 表換算之兌 換差異	透過其他綜 合損益按公 允價值衡量 之金融資產 未實現(損)益	未實現(損)益	權益總計			
民國一〇年一月一日餘額	\$ 6,519,961	1,323,313	2,053,379	205,562	566,471	-	(1,520,385)	(88,606)	9,259,495	239,197	480,860	9,740,355
本期淨利	-	-	-	-	-	-	-	-	318,111	-	-	-
本期其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	-	78,914	-	-	-
本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	-	-	(23,013)	-	-	(327,143)
盈餘指撥及分配：	-	-	-	-	-	-	-	-	55,901	-	-	(9,032)
提列法定盈餘公積	-	-	56,647	-	-	-	-	-	-	-	-	-
提列特別盈餘公積	-	-	-	207,390	-	-	-	-	-	-	-	-
普通股現金股利	-	-	-	-	-	-	-	-	(195,597)	-	-	(195,597)
其他資本公積變動：	-	(740)	-	-	-	-	-	-	(11)	-	-	(11)
現金或票	(521,596)	-	-	-	-	-	-	-	(521,596)	-	-	(521,596)
採列權益法認列之關聯企業之變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,783)	(11,783)
非控制權益增減	-	-	-	-	(45,599)	-	-	45,599	-	-	-	-
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	5,998,365	1,522,573	2,110,026	412,952	299,477	(1,863,596)	(2,439)	8,477,358	109,233	151,149	260,382	9,002,336
民國一〇年十二月三十一日餘額	-	-	-	-	109,233	-	-	-	498,950	608,183	(3,544)	495,406
本期淨利	-	-	-	-	20,106	504,332	(25,488)	147,605	498,950	608,183	-	755,788
本期其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
盈餘指撥及分配：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
提列法定盈餘公積	-	-	19,264	-	-	-	-	-	-	-	-	-
提列特別盈餘公積	-	-	-	280,213	-	-	-	-	-	-	-	-
其他資本公積變動：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資本公積股實現金股利	-	(179,950)	-	-	-	-	-	-	(179,950)	-	-	(179,950)
採列權益法認列之關聯企業之變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	4,081	-	-	4,081
非控制權益增減	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,799)	(20,799)
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	5,998,365	1,542,623	2,129,290	693,165	149,686	(1,359,264)	(16,266)	8,909,672	651,784	9,561,456	-	9,561,456
民國一一年一月一日餘額	\$ 5,998,365	1,542,623	2,129,290	693,165	149,686	(1,359,264)	(16,266)	8,909,672	651,784	9,561,456	-	9,561,456



董事長：郭金河

(請詳閱後附合併財務報告附註)

經理人：張家瑞



會計主管：鄭佩曉



友訊科技股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國一一年度及一〇年一月一日至十二月三十一日

單位:新台幣千元

營業活動之現金流量：

本期稅前淨利

調整項目：

收益費損項目

折舊費用

攤銷費用

預期信用減損迴轉利益

透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨損益

利息費用

利息收入

股利收入

採用權益法認列之關聯企業利益之份額

處分投資利益

存貨跌價(迴升)損失

其他項目

收益費損項目合計

與營業活動相關之資產／負債變動數：

透過損益按公允價值衡量之金融資產減少(增加)

應收票據增加

應收帳款增加

應收帳款－關係人減少(增加)

其他應收款減少(增加)

應收融資租賃款減少

存貨增加

預付貨款減少(增加)

其他流動資產減少(增加)

其他非流動資產增加

與營業活動相關之資產之淨變動合計

合約負債(減少)增加

應付票據增加(減少)

應付帳款減少

應付帳款－關係人增加(減少)

其他應付款減少

負債準備減少

退款負債增加(減少)

其他流動負債增加(減少)

其他非流動負債增加

與營業活動相關之負債之淨變動合計

與營業活動相關之資產及負債之淨變動合計

調整項目合計

營運產生之現金流入(流出)

收取之利息

收取之股利

支付之利息

支付之所得稅

營業活動之淨現金流入(流出)

投資活動之現金流量：

處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產價款

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產減資退回股款

採用權益法之投資增加

取得不動產、廠房及設備

處分不動產、廠房及設備價款

存出保證金(增加)減少

其他應收款增加

取得無形資產

清算返還款項

其他投資活動

投資活動之淨現金流入(流出)

籌資活動之現金流量：

存入保證金(減少)增加

租賃本金償還

發放現金股利(含子公司)

現金減資

籌資活動之淨現金流出

匯率變動對現金及約當現金之影響

本期現金及約當現金增加(減少)數

期初現金及約當現金餘額

期末現金及約當現金餘額

	111年度	110年度
本期稅前淨利	\$ 457,578	394,723
調整項目：		
收益費損項目		
折舊費用	208,202	230,097
攤銷費用	30,813	43,264
預期信用減損迴轉利益	(3,197)	(11,215)
透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨損益	(18,252)	19,335
利息費用	17,576	25,908
利息收入	(24,594)	(47,997)
股利收入	(578)	(1,155)
採用權益法認列之關聯企業利益之份額	(7,177)	(194,513)
處分投資利益	(10,929)	(6,487)
存貨跌價(迴升)損失	(75,099)	235,732
其他項目	80,811	(15,149)
收益費損項目合計	197,576	277,820
與營業活動相關之資產／負債變動數：		
透過損益按公允價值衡量之金融資產減少(增加)	22,658	(55,197)
應收票據增加	(377)	(2,636)
應收帳款增加	(12,021)	(337,013)
應收帳款－關係人減少(增加)	5,433	(10,509)
其他應收款減少(增加)	41,601	(3,716)
應收融資租賃款減少	27,499	16,602
存貨增加	(710,107)	(1,111,228)
預付貨款減少(增加)	103,908	(67,649)
其他流動資產減少(增加)	(85,414)	44,715
其他非流動資產增加	(40,663)	(41,813)
與營業活動相關之資產之淨變動合計	(647,483)	(1,568,444)
合約負債(減少)增加	(25,758)	10,838
應付票據增加(減少)	2,045	(219)
應付帳款減少	(138,003)	(39,952)
應付帳款－關係人增加(減少)	448,256	(79,324)
其他應付款減少	(27,022)	(472,875)
負債準備減少	(14,867)	(30,965)
退款負債增加(減少)	16,815	(98,710)
其他流動負債增加(減少)	10,365	(1,994)
其他非流動負債增加	37,054	15,587
與營業活動相關之負債之淨變動合計	308,885	(697,614)
與營業活動相關之資產及負債之淨變動合計	(338,598)	(2,266,058)
調整項目合計	(141,022)	(1,988,238)
營運產生之現金流入(流出)	316,556	(1,593,515)
收取之利息	24,221	31,748
收取之股利	578	1,155
支付之利息	(22,261)	(9,931)
支付之所得稅	(125,914)	(100,581)
營業活動之淨現金流入(流出)	193,180	(1,671,124)
投資活動之現金流量：		
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產價款	-	56,244
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產減資退回股款	578	-
採用權益法之投資增加	-	(812,484)
取得不動產、廠房及設備	(57,259)	(42,375)
處分不動產、廠房及設備價款	-	246
存出保證金(增加)減少	(14,773)	1,189
其他應收款增加	-	(214,785)
取得無形資產	(43,975)	(18,819)
清算返還款項	212,619	-
其他投資活動	(4,537)	(23,575)
投資活動之淨現金流入(流出)	92,653	(1,054,359)
籌資活動之現金流量：		
存入保證金(減少)增加	(3,830)	12,576
租賃本金償還	(150,693)	(166,739)
發放現金股利(含子公司)	(200,749)	(207,380)
現金減資	-	(521,596)
籌資活動之淨現金流出	(355,272)	(883,139)
匯率變動對現金及約當現金之影響	587,444	(412,625)
本期現金及約當現金增加(減少)數	518,005	(4,021,247)
期初現金及約當現金餘額	2,195,080	6,216,327
期末現金及約當現金餘額	\$ 2,713,085	2,195,080

(請詳閱後附合併財務報告附註)

董事長：郭金河



經理人：張家瑞



會計主管：鄭佩曉



友訊科技股份有限公司及子公司
合併財務報告附註
民國一一一年度及一一〇年度
(除另有註明者外，所有金額均以新台幣千元為單位)

一、公司沿革

友訊科技股份有限公司(以下稱「本公司」)於民國七十六年六月二十日奉經濟部核准設立，註冊地址為台北市內湖區新湖三路289號。本公司及子公司(以下簡稱「合併公司」)主要營業項目為研究、開發及銷售電腦網路系統、設備、無線通訊產品及其零組件。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國一一二年二月二十二日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布及修訂後準則及解釋之影響

合併公司自民國一一一年一月一日起開始適用下列新修正之國際財務報導準則，且對合併財務報告未造成重大影響。

- 國際會計準則第十六號之修正「不動產、廠房及設備—達到預定使用狀態前之價款」
- 國際會計準則第三十七號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」
- 國際財務報導準則2018-2020週期之年度改善
- 國際財務報導準則第三號之修正「對觀念架構之引述」

(二)尚未採用金管會認可之國際財務報導準則之影響

合併公司評估適用下列自民國一一二年一月一日起生效之新修正之國際財務報導準則，將不致對合併財務報告造成重大影響。

- 國際會計準則第一號之修正「會計政策之揭露」
- 國際會計準則第八號之修正「會計估計值之定義」
- 國際會計準則第十二號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(三)金管會尚未認可之新發布及修訂準則及解釋

國際會計準則理事會已發布及修正但尚未經金管會認可之準則及解釋，對合併公司可能攸關者如下：

新發布或修訂準則	主要修訂內容	理事會發布之生效日
國際會計準則第1號之修正「將負債分類為流動或非流動」	現行IAS 1規定，企業未具無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之權利之負債應分類為流動。修正條文刪除該權利應為無條件的規定，改為規定該權利須於報導期間結束日存在且須具有實質。 修正條文闡明，企業應如何對以發行其本身之權益工具而清償之負債進行分類(如可轉換公司債)。	2024年1月1日
國際會計準則第1號之修正「具合約條款之非流動負債」	在重新考量2020年IAS 1修正之某些方面後，新的修正條文闡明，僅於報導日或之前遵循的合約條款才會影響將負債分類為流動負債或非流動負債。 企業在報導日後須遵循的合約條款(即未來的條款)並不影響該日對負債之分類。惟當非流動負債受限於未來合約條款時，企業需要揭露資訊以助於財報使用者了解該等負債可能在報導日後十二個月內償還之風險。	2024年1月1日

合併公司現正持續評估上述準則及解釋對合併公司財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

合併公司預期下列其他尚未認可之新發布及修正準則不致對合併財務報告造成重大影響。

- 國際財務報導準則第十號及國際會計準則第二十八號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」
- 國際財務報導準則第十七號「保險合約」及國際財務報導準則第十七號之修正
- 國際財務報導準則第十七號之修正「初次適用IFRS 17及IFRS 9比較資訊」
- 國際財務報導準則第十六號之修正「售後租回交易之規定」

四、重大會計政策之彙總說明

本合併財務報告所採用之重大會計政策彙總說明如下，下列會計政策已一致適用於本合併財務報告之所有表達期間。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則(以下簡稱「編製準則」)及金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱「金管會認可之國際財務報導準則」)編製。

(二) 編製基礎

1. 衡量基礎

除下列資產負債表之重要項目外，本合併財務報告係依歷史成本為基礎編製：

- (1) 透過損益按公允價值衡量之金融工具(包含衍生金融工具)；
- (2) 依公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值之金融資產；
- (3) 依公允價值衡量之權益交割股份基礎給付交易；
- (4) 確定福利負債，係確定福利義務之現值減退休基金資產之淨額認列。

2. 功能性貨幣及表達貨幣

合併公司每一個體均係以各營運所處主要經濟環境之貨幣為其功能性貨幣。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣，新台幣表達。所有以新台幣表達之財務資訊均以新台幣千元為單位。

(三) 合併基礎

1. 合併財務報告編製原則

合併財務報告之編製主體包含本公司及本公司所控制之個體(即子公司)。當本公司暴露於來自對被投資個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對被投資個體之權力有能力影響該等報酬時，本公司控制該個體。

自對子公司取得控制之日起，開始將其財務報告納入合併財務報告，直至喪失控制之日為止。合併公司間之交易、餘額及任何未實現收益與費損，業於編製合併財務報告時已全數消除。子公司之綜合損益總額係分別歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額亦然。

子公司之財務報告業已適當調整，俾使其會計政策與合併公司所使用之會計政策一致。

合併公司對子公司所有權權益之變動，未導致喪失對子公司之控制者，係作為與業主間之權益交易處理。非控制權益之調整數與所支付或收取對價公允價值間之差額，係直接認列於權益且歸屬於本公司業主。

2. 列入合併財務報告之子公司

列入本合併財務報告之子公司包含：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說 明
			111.12.31	110.12.31	
本公司	D-Link Holding Company Ltd. (D-Link Holding)	投資公司	100.00 %	100.00 %	
本公司	D-Link Canada Inc. (D-Link Canada)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
本公司	D-Link Japan K.K. (D-Link Japan)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
本公司	D-Link Investment Pte Ltd (D-Link Investment)	投資公司	100.00 %	100.00 %	
本公司及D-Link Holding	D-Link Sudamerica S.A. (D-Link Sudamerica)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公 司名稱	子公司名稱	業務 性質	所持股權百分比		說 明
			111.12.31	110.12.31	
本公司及D-Link Holding	D-Link Brazil LTDA (D-Link Brazil)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
本公司	D-Link Latin America Company Ltd. (D-Link L.A.)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
本公司及D-Link Sudamerica	D-Link Mexicana S.A de C.V (D-Link Mexicana)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
本公司及D-Link Holding	D-Link Systems, Inc. (D-Link Systems)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	D-Link Holding 於111年11月將 D-Link system 1.56%股權移轉至本公司
本公司及D-Link Holding	D-Link International Pte. Ltd. (D-Link International)	行銷、採購及售後服務	100.00 %	100.00 %	
本公司及D-Link International	D-Link Australia Pty Ltd. (D-Link Australia)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	D-Link International 於111年12月將 D-Link Australia 0.1% 股權移轉至本公司
本公司及D-Link International	D-Link Middle East FZCO (D-Link ME)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link International	D-Link Korea Limited (D-Link Korea)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link International	D-Link Trade M (D-Link Moldova)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link International	D-Link Russia Investment Co., Ltd (D-Link Russia Investment)	投資公司	100.00 %	100.00 %	
D-Link International	D-Link Malaysia SDN. BHD (D-Link Malaysia)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link International	D-Link Service Lithuania, UAB (D-Link Lithuania)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
本公司	友佳投資有限公司(友佳投資)	投資公司	- %	- %	111年7月19日清算完結，註
本公司	友茂投資股份有限公司(友茂投資)	投資公司	- %	- %	111年10月清算完結，註
本公司	友泰投資股份有限公司(友泰投資)	投資公司	100.00 %	100.00 %	
D-Link Holding	D-Link (Europe) Ltd. (D-Link Europe)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Holding	D-Link Shiang-Hai (Cayman) Inc. (D-Link Shiang-Hai (Cayman))	投資公司	100.00 %	100.00 %	
D-Link Holding	D-Link Holding Mauritius Inc. (D-Link Mauritius)	投資公司	100.00 %	100.00 %	
D-Link Holding	OOO D-Link Russia (D-Link Russia)	售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Investment	OOO D-Link Trade (D-Link Trade)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Holding	Success Stone Overseas Corp. (Success Stone)	投資公司	100.00 %	100.00 %	
D-Link Holding	Wishfi Pte. Ltd. (Wishfi)	研究、開發、行銷及售後服務	- %	100.00 %	111年1月註銷
D-Link Mauritius	D-Link India Ltd. (D-Link India)	行銷及售後服務	51.02 %	51.02 %	
D-Link Mauritius及D-Link India	TeamF1 Networks Private Limited (TeamF1 India)	研究及開發	100.00 %	100.00 %	
D-Link Europe	D-Link (Holdings) Ltd.及其子公司 D-Link (UK) Ltd. (D-Link UK)	投資公司及行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Europe	D-Link France SARL (D-Link France)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Europe	D-Link AB	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Europe	D-Link Iberia SL (D-Link Iberia)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Europe	D-Link Mediterraneo SRL (D-Link Mediterraneo)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Europe	D-Link (Netherlands) BV (D-Link Netherlands)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
本公司及D-Link Europe	D-Link (Deutschland) GmbH (D-Link Deutschland)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Europe	D-Link Polska Sp. Z.o.o. (D-Link Polska)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Europe	D-Link (Magyarország) kft (D-Link Magyarorszag)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Europe	D-Link s.r.o	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Shiang-Hai (Cayman)	友訊電子設備(上海)有限公司(友訊上海)	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Shiang-Hai (Cayman)	網路信息科技(上海)有限公司(網路信息)	研究、開發及貿易等業務	100.00 %	100.00 %	

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公 司名稱	子公司名稱	業務 性質	所持股權百分比		說 明
			111.12.31	110.12.31	
D-Link Mediterraneo	D-Link Adria d.o.o.	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	清算中
D-Link Sudamerica及D-Link L.A.	D-Link Peru S.A.	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Sudamerica	D-Link de Colombia S.A.S	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	
D-Link Sudamerica	D-Link Guatemala S.A.	行銷及售後服務	99.00 %	99.00 %	清算中
D-Link Sudamerica	D-Link Argentina S.A.	行銷及售後服務	100.00 %	100.00 %	清算中

註：友佳投資公司及友茂投資公司於民國一一〇年十二月一日(清算基準日)進行清算流程，合併公司對其

喪失控制力，故友佳投資公司及友茂投資公司自民國一一〇年十二月三十一日起，即未納入合併報表。

3.未列入合併財務報告之子公司：無。

(四)企業合併

合併公司對每一企業合併皆採用收購法處理，商譽係依收購日移轉對價之公允價值，包括歸屬於被收購者任何非控制權益之金額，減除所取得之可辨認資產及承擔之負債之淨額(通常為公允價值)進行衡量。若減除後之餘額為負數，則合併公司重新評估是否已正確辨認所有取得之資產及所有承擔之負債後，始將廉價購買利益認列於損益。

除與發行債務或權益工具相關者外，與企業合併相關之交易成本均應於發生時立即認列為合併公司之費用。

(五)外 幣

1.外幣交易

外幣交易依交易日之匯率換算為功能性貨幣。於後續每一報導期間結束日(以下稱報導日)，外幣貨幣性項目依當日之匯率換算為功能性貨幣。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目依衡量公允價值當日之匯率換算為功能性貨幣，以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目則依交易日之匯率換算。

換算所產生之外幣兌換差異通常係認列於損益，惟以下情況係認列於其他綜合損益：

- (1)指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具；
- (2)合格之現金流量避險於避險有效範圍內。

2.國外營運機構

國外營運機構之資產及負債，包括收購時產生之商譽及公允價值調整，係依報導日之匯率換算為功能性貨幣；收益及費損項目係依當期平均匯率換算為功能性貨幣，所產生之兌換差額均認列為其他綜合損益。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(六)資產與負債區分流動與非流動之分類標準

符合下列條件之一之資產列為流動資產，非屬流動資產之所有其他資產則列為非流動資產：

- 1.預期於其正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗；
- 2.主要為交易目的而持有該資產；
- 3.預期於報導期間後十二個月內實現該資產；或
- 4.該資產為現金或約當現金，但於報導期間後至少十二個月將該資產交換或用以清償負債受到其他限制者除外。

符合下列條件之一之負債列為流動負債，非屬流動負債之所有其他負債則列為非流動負債：

- 1.預期將於正常營業週期中清償該負債；
- 2.主要為交易目的而持有該負債；
- 3.預期將於報導期間後十二個月內到期清償該負債；或
- 4.未具無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之權利之負債。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響其分類。

(七)現金及約當現金

現金包括庫存現金及活期存款。約當現金係指可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之短期並具高度流動性之投資。定期存款符合前述定義且持有目的係滿足短期現金承諾而非投資或其他目的者，列報於約當現金。

(八)金融工具

應收帳款及所發行之債務證券原始係於產生時認列。所有其他金融資產及金融負債原始係於合併公司成為金融工具合約條款之一方時認列。非透過損益按公允價值衡量之金融資產(除不包含重大財務組成部分之應收帳款外)或金融負債原始係按公允價值加計直接可歸屬於該取得或發行之交易成本衡量。不包含重大財務組成部分之應收帳款原始係按交易價格衡量。

1.金融資產

金融資產之購買或出售符合慣例交易者，合併公司對以相同方式分類之金融資產，其所有購買及出售一致地採交易日或交割日會計處理。

原始認列時金融資產分類為：按攤銷後成本衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資或透過損益按公允價值衡量之金融資產。合併公司僅於改變管理金融資產之經營模式時，始自下一個報導期間之首日起重分類所有受影響之金融資產。

(1)按攤銷後成本衡量之金融資產

金融資產同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係按攤銷後成本衡量：

- 係以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

- 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

該等資產後續以原始認列金額加減計採有效利息法計算之累積攤銷數，並調整任何備抵損失之攤銷後成本衡量。利息收入、外幣兌換損益及減損損失係認列於損益。除列時，將利益或損失列入損益。

(2) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

債務工具投資同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係透過其他綜合損益按公允價值衡量：

- 係在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有該金融資產。
- 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

合併公司在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有部分應收帳款，故透過其他綜合損益按公允價值衡量該等帳款。惟係將其列報於應收帳款項下。

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資後續公允價值變動列報於其他綜合損益。前述選擇係按逐項工具基礎所作成。

屬債務工具投資者後續按公允價值衡量。按有效利息法計算之利息收入、外幣兌換損益及減損損失認列於損益，其餘淨利益或損失係認列為其他綜合損益。於除列時，累計之其他綜合損益金額重分類至損益。

屬權益工具投資者後續按公允價值衡量。股利收入(除非明顯代表部分投資成本之回收)係認列於損益，其餘淨利益或損失係認列為其他綜合損益且不重分類至損益。

權益投資之股利收入於合併公司有權利收取股利之日認列(通常係除息日)。

(3) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

非屬上述按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，係透過損益按公允價值衡量，包括衍生性金融資產及受益憑證。合併公司於原始認列時，為消除或重大減少會計配比不當，得不可撤銷地將符合按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量條件之金融資產，指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

該等資產後續按公允價值衡量，其淨利益或損失(包含任何股利及利息收入)係認列為損益。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(4)經營模式評估

合併公司係以組合層級評估持有金融資產之經營模式之目的，此係最能反映經營管理方式及提供資料予管理階層之方式，考量資訊包括：

- 所述之投資組合政策及目標，及該等政策之運作。包括管理階層之策略是否係著重於賺得合約現金流量、維持特定利息收益率組合、使金融資產之存續期間與相關負債或預期現金流出之存續期間相配合或藉由出售金融資產實現現金流量。
- 經營模式之績效及該經營模式下持有之金融資產如何評估及如何對企業之主要管理人員報告；
- 影響經營模式績效(及該經營模式下持有之金融資產)之風險及該風險之管理方式；
- 該業務之經理人之薪酬決定方式，例如：該薪酬究係以所管理資產之公允價值或所收取之合約現金流量；及
- 以前各期出售金融資產之頻率、金額及時點，以及該等出售之理由及對未來出售活動之預期。

依上述經營目的，移轉金融資產予第三方之交易若不符合除列條件，則非屬上述所指之出售，此與合併公司繼續認列該資產之目的一致。

持有供交易及以公允價值基礎管理並評估績效之金融資產，係透過損益按公允價值衡量。

(5)評估合約現金流量是否完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

依評估目的，本金係金融資產於原始認列時之公允價值，利息係由下列對價組成：貨幣時間價值、與特定期間內流通在外本金金額相關之信用風險、其他基本放款風險與成本及利潤邊際。

評估合約現金流量是否完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，合併公司考量金融工具合約條款，包括評估金融資產是否包含一項可改變合約現金流量時點或金額之合約條款，導致其不符合此條件。於評估時，合併公司考量：

- 任何會改變合約現金流量時點或金額之或有事項；
- 可能調整合約票面利率之條款，包括變動利率之特性；
- 提前還款及展延特性；及
- 合併公司之請求權僅限於源自特定資產之現金流量之條款(例如無追索權特性)。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(6) 金融資產減損

合併公司針對按攤銷後成本衡量之金融資產(包括現金及約當現金、應收票據及應收帳款、其他應收款、應收融資租賃款、存出保證金及其他金融資產等)及透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資及合約資產之預期信用損失認列備抵損失。

下列金融資產係按十二個月預期信用損失金額衡量備抵損失，其餘係按存續期間預期信用損失金額衡量：

- 判定債務證券於報導日之信用風險低；及
- 其他債務證券及銀行存款之信用風險（例如違約風險發生超過金融工具之預期存續期間）自原始認列後未顯著增加。

應收帳款及合約資產之備抵損失係按存續期間預期信用損失金額衡量。

存續期間預期信用損失係指金融工具預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

十二個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後十二個月內可能違約事項所產生之預期信用損失(或較短期間，若金融工具之預期存續期間短於十二個月時)。

衡量預期信用損失之最長期間為合併公司暴露於信用風險之最長合約期間。

於判定自原始認列後信用風險是否已顯著增加時，合併公司考量合理且可佐證之資訊（無需過度成本或投入即可取得），包括質性及量化資訊，及根據合併公司之歷史經驗、信用評估及前瞻性資訊所作之分析。

若合約款項逾期超過九十天，合併公司假設金融資產之信用風險已顯著增加。

若合約款項逾期超過三百六十天，或債務人不太可能履行其信用義務支付全額款項予合併公司時，合併公司視為該金融資產發生違約。

預期信用損失為金融工具預期存續期間信用損失之機率加權估計值。信用損失係按所有現金短收之現值衡量，亦即合併公司依據合約可收取之現金流量與合併公司預期收取之現金流量之差額。預期信用損失係按金融資產之有效利率折現。

於每一報導日合併公司評估按攤銷後成本衡量金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具是否有信用減損。對金融資產之估計未來現金流量具有不利影響之一項或多項事項已發生時，該金融資產已信用減損。金融資產已信用減損之證據包括有關下列事項之可觀察資料：

- 借款人或發行人之重大財務困難；
- 違約，諸如延滯或逾期超過三百六十五天；

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

- 因與借款人之財務困難相關之經濟或合約理由，合併公司給予借款人原本不會考量之讓步；
- 借款人很有可能會聲請破產或進行其他財務重整；或
- 由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失。

按攤銷後成本衡量之金融資產之備抵損失係自資產之帳面金額中扣除。透過其他綜合損益按公允價值衡量債務工具投資之備抵損失係調整損益及認列於其他綜合損益(而不減少資產之帳面金額)。

當合併公司對回收金融資產整體或部分無法合理預期時，係直接減少其金融資產總帳面金額。然而，已沖銷之金融資產仍可強制執行，以符合合併公司回收逾期金額之程序。

(7)金融資產之除列

合併公司僅對來自該資產現金流量之合約權利終止，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有之風險及報酬已移轉予其他企業，或既未移轉亦未保留所有權之幾乎所有風險及報酬且未保留該金融資產之控制時，始將金融資產除列。

合併公司簽訂移轉金融資產之交易，若保留已移轉資產所有權之所有或幾乎所有風險及報酬，則仍持續認列於資產負債表。

2.金融負債及權益工具

(1)負債或權益之分類

合併公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

(2)金融負債

金融負債係分類為攤銷後成本或透過損益按公允價值衡量。金融負債若屬持有供交易、衍生工具或於原始認列時指定，則分類為透過損益按公允價值衡量。透過損益按公允價值衡量之金融負債係以公允價值衡量，且相關淨利益及損失，包括任何利息費用，係認列於損益。

其他金融負債後續採有效利息法按攤銷後成本衡量。利息費用及兌換損益係認列於損益。除列時之任何利益或損失亦係認列於損益。

(3)其他金融負債

金融負債非屬持有供交易且未指定為透過損益按公允價值衡量者(包括長短期借款、應付帳款及其他應付款)，原始認列時係按公允價值加計直接可歸屬之交易成本衡量；後續評價採有效利率法以攤銷後成本衡量。未資本化為資產成本之利息費用列報於營業外收入及支出項下之其他利益及損失。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(4)金融負債之除列

合併公司係於合約義務已履行、取消或到期時，除列金融負債。當金融負債條款修改且修改後負債之現金流量有重大差異，則除列原金融負債，並以修改後條款為基礎按公允價值認列新金融負債。

除列金融負債時，其帳面金額與所支付或應支付對價總額(包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債)間之差額認列為損益。

(5)金融資產及負債之互抵

金融資產及金融負債僅於合併公司目前有法律上有可執行之權利進行互抵及有意圖以淨額交割或同時變現資產及清償負債時，方予以互抵並以淨額表達於資產負債表。

3.衍生金融工具及避險會計

合併公司為規避外幣風險之暴險而持有衍生金融工具。嵌入式衍生工具於符合特定條件且該主合約非屬金融資產時，其與主合約分離處理。

衍生工具原始認列時係按公允價值衡量；後續依公允價值衡量，再衡量產生之利益或損失直接列入損益。

嵌入式衍生工具之風險及特性與非屬金融資產主契約之風險及特性並非緊密關聯，且該等主契約非透過損益按公允價值衡量時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

合併公司指定部分避險工具(衍生工具)進行現金流量避險。

於避險關係開始時，合併公司以書面記錄風險管理目標、避險執行策略及被避險項目與避險工具間之經濟關係，包括避險工具是否預期能抵銷被避險項目之公允價值或現金流量變動。

現金流量避險

指定且符合現金流量避險之避險工具，其公允價值變動屬於有效避險部分係認列於其他綜合損益，並累計列入「其他權益－避險工具之損益」，前述認列金額以被避險項目自避險開始後之公允價值累積變動數為限。屬避險無效部分之利益或損失則立即認列為損益。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益並累計列入權益之金額將於同一期間重分類至損益，並與已認列之被避險項目於綜合損益表列於相同會計項目下。然而，當被避險預期交易將認列非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益並累計列入權益之金額，將自權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始衡量成本。此外，若合併公司預期全部或部分損失於未來期間無法回收，則立即將該金額重分類至損益。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

若避險關係不再符合避險會計之要件，包括避險工具已到期、出售、解約或行使，則推延停止適用避險會計。停止適用現金流量避險時，已累計於其他權益之金額，將於被避險未來現金流量發生前繼續列報於權益，於未來現金流量發生時，作為非金融資產或非金融負債帳面金額之調整。其他現金流量避險，則於被避險未來現金流量認列於損益時，將該累計之其他權益金額於同一期間重分類至損益。若被避險未來現金流量不再預期發生，累計於其他權益之金額立即重分類至損益。

(九)存 貨

存貨之原始成本為使存貨達到可供銷售之狀態及地點所發生之必要支出。續後，以成本與淨變現價值孰低衡量，成本係採加權平均法計算，淨變現價值則以資產負債表日正常營業下之估計售價減除為使存貨達到可供銷售狀態尚需投入之成本及銷售費用為計算基礎；另存貨之相關費損或收益列入營業成本項下。

(十)投資關聯企業

關聯企業係指合併公司對其財務及營運政策具有重大影響力但未達控制能力者。合併公司持有被投資公司百分之二十至百分之五十之表決權時，即假設具有重大影響力。

在權益法下，原始取得時係依成本認列，投資成本包含交易之成本。投資關聯企業之帳面金額包括原始投資時所辨認之商譽，減除任何累計減損損失。

合併財務報告包括自具有重大影響力之日起至喪失重大影響力之日止，於進行與合併公司會計政策一致性之調整後，合併公司依權益比例認列各該投資關聯企業之損益及其他綜合損益之金額。

合併公司與關聯企業間之交易所產生之未實現利益及損失，僅在非關係人投資者對關聯企業之權益範圍內，認列於企業財務報表。

關聯企業增發新股時，若合併公司未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整資本公積及採用權益法之投資，若有不足，則沖銷保留盈餘。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，則依減少比例重分類至損益。

(十一)投資性不動產

投資性不動產係指持有供賺取租金或資產增值或二者兼具，而非供正常營業出售、用於生產、提供商品或勞務或作為行政管理目的之不動產。投資性不動產原始以成本衡量，後續以成本減累計折舊及累計減損衡量，其折舊方法、耐用年限及殘值比照不動產、廠房及設備規定處理。

投資性不動產處分利益或損失(以淨處分價款與該項目之帳面金額間之差額計算)係認列於損益。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資性不動產之租金收益係於租賃期間按直線法認列於營業外收入。給與之租賃誘因係於租賃期間認列為租賃收益之一部分。

(十二)不動產、廠房及設備

1.認列與衡量

不動產、廠房及設備項目係依成本(包括資本化之借款成本)減累計折舊及任何累計減損衡量。

不動產、廠房及設備之重大組成部分耐用年限不同時，則視為不動產、廠房及設備之單獨項目(主要組成部分)處理。

不動產、廠房及設備之處分利益或損失係認列於損益。

2.後續成本

後續支出僅於其未來經濟效益很有可能流入合併公司時始予以資本化。

3.折 舊

折舊係依資產成本減除殘值計算，並採直線法於每一組成部分之估計耐用年限內認列於損益。

土地無須提列折舊。

當期及比較期間之估計耐用年限如下：

(1)房屋及建築物(含房屋附屬設備)：5～60年。

(2)運輸、辦公及其他設備：2～9年。

折舊方法、耐用年限及殘值係於每個財務年度結束日加以檢視，若預期值與先前之估計不同時，於必要時適當調整，該變動按會計估計變動規定處理。

4.重分類至投資性不動產

當供自用之不動產變更用途為投資性不動產時，該項不動產係以變更用途時之帳面金額重分類為投資性不動產。

(十三)租 賃

合併公司係於合約成立日評估合約是否係屬或包含租賃，若合約轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間以換得對價，則合約係屬或包含租賃。

1.承租人

合併公司於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債，使用權資產係以成本為原始衡量，該成本包含租賃負債之原始衡量金額，調整租賃開始日或之前支付之任何租賃給付，並加計所發生之原始直接成本及為拆卸、移除標的資產及復原其所在地點或標的資產之估計成本，同時減除收取之任何租賃誘因。

使用權資產後續於租賃開始日至使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者以直線法提列折舊。此外，合併公司定期評估使用權資產是否發生減損並處理任何已發生之減損損失，並於租賃負債發生再衡量的情況下配合調整使用權資產。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

租賃負債係以租賃開始日尚未支付之租賃給付之現值為原始衡量。若租賃隱含利率容易確定，則折現率為該利率，若並非容易確定，則使用合併公司之增額借款利率。一般而言，合併公司係採用其增額借款利率為折現率。

計入租賃負債衡量之租賃給付包括：

- (1) 固定給付，包括實質固定給付；
- (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付，採用租賃開始日之指數或費率為原始衡量；
- (3) 預期支付之殘值保證金額；及
- (4) 於合理確定將行使購買選擇權或租賃終止選擇權時之行使價格或所須支付之罰款。

租賃負債後續係以有效利息法計提利息，並於發生以下情況時再衡量其金額：

- (1) 用以決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動；
- (2) 預期支付之殘值保證金額有變動；
- (3) 標的資產購買選擇權之評估有變動；
- (4) 對是否行使延長或終止選擇權之估計有所變動，而更改對租賃期間之評估；
- (5) 租賃標的、範圍或其他條款之修改。

租賃負債因前述用以決定租賃給付之指數或費率變動、殘值保證金額有變動以及購買、延長或終止選擇權之評估變動而再衡量時，係相對應調整使用權資產之帳面金額，並於使用權資產之帳面金額減至零時，將剩餘之再衡量金額認列於損益中。

對於減少租賃範圍之租賃修改，則係減少使用權資產之帳面金額以反映租賃之部分或全面終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額則認列於損益中。

合併公司將不符合投資性不動產定義之使用權資產及租賃負債分別以單行項目表達於資產負債表中。

針對辦公處所及辦公設備等租賃之短期租賃及低價值標的資產租賃，合併公司選擇不認列使用權資產及租賃負債，而係將相關租賃給付依直線基礎於租賃期間內認為費用。

民國一一〇年一月一日開始，因利率指標變革所要求而改變決定未來租賃給付之基礎時，合併公司係使用反映另一指標利率變動之修正後折現率，將修正後租賃給付折現以再衡量租賃負債。

2. 出租人

合併公司為出租人之交易，係於租賃成立日將租賃合約依其是否移轉附屬於標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬分類，若是則分類為融資租賃，否則分類為營業租賃。於評估時，合併公司考量包括租賃期間是否涵蓋標的資產經濟年限之主要部分等相關特定指標。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

若合併公司為轉租出租人，則係分別處理主租賃及轉租交易，並以主租賃所產生之使用權資產評估轉租交易之分類。若主租賃為短期租賃並適用認列豁免，則應將其轉租交易分類為營業租賃。

若協議包含租賃及非租賃組成部分，合併公司使用國際財務報導準則第十五號之規定分攤合約中之對價。

融資租賃下所持有之資產，以租賃投資淨額之金額表達為應收融資租賃款。因協商與安排營業租賃所產生之原始直接成本，包含於租賃投資淨額內。租賃投資淨額係以能反映在各期間有固定報酬率之型態，於租賃期間分攤認列為利息收入。針對營業租賃，合併公司採直線基礎將所收取之租賃給付於租賃期間內認列為租金收入。

(十四)無形資產

1.商譽及商標權

(1)原始認列

收購子公司產生之商譽及商標權已包含於無形資產。

(2)後續衡量

商譽及商標權係依成本減累計減損予以衡量。關於採用權益法之投資，商譽之帳面金額係包含於投資之帳面金額內，且此類投資之減損損失並未分配至商譽及任何資產，而係作為採用權益法之投資帳面金額的一部分。

2.其他無形資產

合併公司取得其他無形資產係以成本減除累計攤銷與累計減損衡量之。

3.後續支出

後續支出僅於可增加相關特定資產的未來經濟效益時，方可將其資本化。所有其他支出於發生時認列於損益，包括內部發展之商譽及品牌。

4.攤銷

攤銷時係以資產成本減除殘值後金額為可攤銷金額。

除商譽外，無形資產自達可供使用狀態起，依下列估計耐用年限採直線法攤銷，攤銷數認列於損益：

(1)電腦軟體：1~8年

(2)專利權：依取得專利權年限攤銷，攤銷年限為11~16年

(3)其他無形資產：3年

每年至少於財務年度結束日時檢視無形資產之殘值、攤銷期間及攤銷方法，若有變動，視為會計估計變動。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十五)非金融資產減損

合併公司於每一報導日評估是否有跡象顯示非金融資產(除存貨、合約資產及遞延所得稅資產外)之帳面金額可能有減損。若有任一跡象存在，則估計該資產之可回收金額。商譽係每年定期進行減損測試。

為減損測試之目的，係將現金流入大部分獨立於其他個別資產或資產群組之現金流入之一組資產作為最小可辨認資產群組。企業合併取得之商譽係分攤至預期可自合併綜效受益之各現金產生單位或現金產生單位群組。

可回收金額為個別資產或現金產生單位之公允價值減處分成本與其使用價值孰高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量係以稅前折現率折算至現值，該折現率應反映現時市場對貨幣時間價值及對該資產或現金產生單位特定風險之評估。

個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於帳面金額，則認列減損損失。

(十六)負債準備

負債準備之認列係因過去事件而負有現時義務，使合併公司未來很可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計。

1.保 固

保固負債準備係於銷售商品或服務時認列，該項負債準備係根據歷史保固資料及所有可能結果按其相關機率加權衡量。

2.訴訟及權利金

訴訟及權利金之負債準備係依經驗估計可能發生之相關成本。

(十七)客戶合約之收入

收入係按移轉商品或勞務而預期有權取得之對價衡量。合併公司係於對商品或勞務之控制移轉予客戶而滿足履約義務時認列收入。

合併公司為研究、開發及銷售無線通訊產品及其零組件。合併公司係於對產品之控制移轉時認列收入。該產品之控制移轉係指產品已交付給客戶，客戶能完全裁決產品之銷售通路及價格，且已無會影響客戶接受該產品之未履行義務。交付係發生於產品運送至特定地點，其陳舊過時及損失風險已移轉予客戶，及客戶已依據銷售合約接受產品，驗收條款已失效，或合併公司有客觀證據認為已滿足所有驗收條件時。

合併公司給與客戶退貨期，因此，於認列收入時調整預期退貨部分，並認列退款負債。合併公司係於銷售時點採用過去累積之經驗以組合方式估計預期之退貨。由於過去幾年退貨數量穩定，因此，累計收入高度很有可能不會發生重大迴轉。合併公司於每一報導日重新評估對預期退貨之估計。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司提供數量折扣予客戶。合併公司係以合約價格減除估計之數量折扣之淨額為基礎認列收入，數量折扣之金額係使用過去累積之經驗按期望值估計之，且僅於高度很有可能不會發生重大迴轉之範圍內認列收入。銷貨折讓於相關產品出售當期認列為銷貨收入之減項，合併公司預期前述準備數將於銷售之次一年度發生。截至報導日止，相關銷售因折扣而預期支付予客戶金額，認列為退款負債。

合併公司對銷售產品提供標準保固因而負瑕疵退款之義務，且已就該義務認列保固負債準備，請詳附註四(十六)。

合併公司於交付商品時認列應收帳款，因合併公司在該時點具無條件收取對價之權利。

固定價格合約下，客戶依約定之時程支付固定金額之款項。已提供之勞務超過支付款時，認列合約資產。

合併公司於預先收取對價時認列合約負債，因合併公司在該時點具交付商品之義務。

(十八)員工福利

1.確定提撥計畫

確定提撥退休金計畫之提撥義務係於員工提供服務期間內認列為損益之項下之員工福利費用。

2.確定福利計畫

合併公司對確定福利計畫之淨義務係以員工當期或以前期間服務所賺得之未來福利金額折算為現金計算，並減除任何計畫資產之公允價值。

確定福利義務每年由合格精算師以預計單位福利法精算。當計算結果對合併公司可能有利時，認列資產係以從該計畫退還提撥金或對該計畫減少未來提撥金之形式可得之任何經濟效益之現值為限。計算經濟效益現值時，係考量任何最低資金提撥要求。

淨確定福利負債之再衡量數，包含精算損益、計畫資產報酬(不包括利息)，及資產上限影響數之任何變動(不包括利息)係立即認列於其他綜合損益，並累計於保留盈餘。合併公司決定淨確定福利負債(資產)之淨利息費用(收入)，係使用年度報導期間開始時所決定之淨確定福利負債(資產)及折現率。確定福利計畫之淨利息費用及其他費用係認列於損益。

計畫修正或縮減時，所產生與前期服務成本或縮減利益或損失相關之福利變動數，係立即認列為損益。合併公司於清償發生時，認列確定福利計畫之清償損益。

3.短期員工福利

短期員工福利義務係於服務提供時認列為費用。若係因員工過去提供服務而使合併公司負有現時之法定或推定支付義務，且該義務能可靠估計時，將該金額認列為負債。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十九)所得稅

所得稅費用包括當期及遞延所得稅。除與企業合併直接認列於權益或其他綜合損益之項目相關者外，當期所得稅及遞延所得稅應認列於損益。

合併公司判斷與所得稅相關之利息或罰款(包括不確定之稅務處理)不符合所得稅之定義，因此係適用國際會計準則第三十七號之會計處理。

當期所得稅包括依據當年度課稅所得(損失)計算之預計應付所得稅或應收退稅款，及任何對以前年度應付所得稅或應收退稅款之調整。其金額係反映所得稅相關不確定性後，按報導日之法定稅率或實質性立法之稅率衡量預期將支付或收取款項之最佳估計值。

遞延所得稅係就資產及負債於財務報導目的之帳面金額與其課稅基礎之暫時性差異予以衡量認列。下列情況產生之暫時性差異不予認列遞延所得稅：

- 1.非屬企業合併之交易原始認列之資產或負債，且於交易當時不影響會計利潤及課稅所得(損失)者；
- 2.因投資子公司、關聯企業及合資權益所產生之暫時性差異，合併公司可控制暫時性差異迴轉之時點且很有可能於可預見之未來不會迴轉者；以及
- 3.商譽原始認列所產生之應課稅暫時性差異。

遞延所得稅係以預期暫時性差異迴轉時之稅率衡量，採用報導日之法定稅率或實質性立法稅率為基礎，並已反映所得稅相關不確定性。

合併公司僅於同時符合下列條件時，始將遞延所得稅資產及遞延所得稅負債互抵：

- 1.有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；且
- 2.遞延所得稅資產及遞延所得稅負債與下列由同一稅捐機關課徵所得稅之納稅主體之一有關；
 - (1)同一納稅主體；或
 - (2)不同納稅主體，惟各主體意圖在重大金額之遞延所得稅資產預期回收及遞延所得稅負債預期清償之每一未來期間，將當期所得稅負債及資產以淨額基礎清償，或同時實現資產及清償負債。

對於未使用之課稅損失及未使用所得稅抵減遞轉後期，與可減除暫時性差異，在很有可能未來課稅所得可供使用之範圍內，認列為遞延所得稅資產，並於每一報導日予以重評估，就相關所得稅利益非屬很有可能實現之範圍內予以調減，或在變成很有可能足夠課稅所得之範圍內迴轉原已減少之金額。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(二十)每股盈餘

合併公司列示歸屬於本公司普通股權益持有人之基本及稀釋每股盈餘。合併公司基本每股盈餘係以歸屬於本公司普通股權益持有人之損益，除以當期加權平均流通在外普通股股數計算之。稀釋每股盈餘則係將歸屬於本公司普通股權益持有人之損益及加權平均流通在外普通股股數，分別調整所有潛在稀釋普通股之影響後計算之。合併公司之潛在稀釋普通股包括可轉換公司債、員工認股權憑證及尚未經董事會決議且得採股票發放之員工酬勞。因盈餘或資本公積增資及員工酬勞配股等因素而新增之股份，採追溯調整計算。

(二十一)部門資訊

營運部門係合併公司之組成部分，從事可能賺得收入並發生費用(包括與合併公司內其他組成部分間交易相關之收入及費用)之經營活動。所有營運部門之營運結果均定期由合併公司主要營運決策者複核，以制定分配資源予該部門之決策並評量其績效。各營運部門均具單獨之財務資訊。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

管理階層依編製準則及金管會認可之國際財務報導準則編製本合併財務報告時，必須作出判斷、估計及假設，其將對會計政策之採用及資產、負債、收益及費用之報導金額有所影響。實際結果可能與估計存有差異。

管理階層持續檢視估計及基本假設，會計估計變動於變動期間及受影響之未來期間予以認列。

會計政策涉及重大判斷，且對本合併財務報告已認列金額有重大影響之資訊如下：

(一)應收帳款之減損評估

合併公司應收帳款之備抵損失，係以違約風險及預期損失率之假設為基礎估計。合併公司於每一報導日考量歷史經驗、目前市場狀況及前瞻性估計，以判斷計算減損時須採用之假設及選擇之輸入值。減損提列情形請詳附註六(三)。

(二)存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低衡量，合併公司評估報導日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品需求為估計基礎，故可能因產業快速變遷而產生重大變動。

(三)對被投資公司是否具有實質控制之判斷

本公司持有友勁科技股份有限公司41.58%之股份，且為其單一最大股東，因該公司製造、產品開發及業務開發之各項專業均與本公司不同，且該公司主要經理人非由本公司指派，顯示本公司無實際能力主導攸關活動，故判斷本公司對友勁科技股份有限公司並不具控制力，僅具重大影響力。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	111.12.31	110.12.31
現金及零用金	\$ 4,173	2,840
活期及支票存款	2,530,494	2,087,817
定期存款	178,418	104,423
現金及約當現金	<u>\$ 2,713,085</u>	<u>2,195,080</u>

合併公司金融資產及負債之匯率風險及敏感度分析之揭露請詳附註六(二十五)。
合併公司係依據銀行定期存款原始投資日至到期日之期間長短以及公司短期資金運用意圖，判斷銀行定期存款之分類，屬三個月以內之銀行定期存款列於約當現金，超過三個月以上者則列於其他流動資產。

(二)金融工具

1.明細如下：

	111.12.31	110.12.31
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產一流動：		
受益憑證－開放型基金	\$ 267,398	278,623
換匯交易合約	17,234	73
遠期外匯合約	198	648
	<u>\$ 284,830</u>	<u>279,344</u>
	111.12.31	110.12.31
透過損益按公允價值衡量之金融負債一流動：		
換匯交易合約	\$ 1,361	13,722
遠期外匯合約	13,970	2,646
	<u>\$ 15,331</u>	<u>16,368</u>
	111.12.31	110.12.31
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動：		
友翔電子公司(友翔電子)	\$ 4,111	3,882
凱美電機(股)公司(凱美電機)	12,377	29,207
StemCyte International. LTD (Stemcyte)	215	211
	<u>\$ 16,703</u>	<u>33,300</u>

(1)合併公司於民國一一〇年二月十七日增資友勁公司，持股比例由17.35%上升至41.58%，將原帳列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產轉列至採用權益法之投資，並將其他權益項下之損失轉列至保留盈餘54,847千元。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

- (2)合併公司於民國一一〇年分次出售智捷股份2,753,041股，處分價款23,251千元，並將其他權益項下之損失轉列至保留盈餘6,921千元。
- (3)合併公司於民國一一〇年十一月出售凱美電機股份288,000股，處分價款32,788千元，並將其他權益項下之利益轉列至保留盈餘16,208千元。
- (4)合併公司於民國一一〇年十月出售Stemcyte股份18,950股，處分價款205千元，並將其他權益項下之損失轉列至保留盈餘39千元。
- (5)凱美電機於民國一一一年七月十四日現金減資20%，退還股款578千元。
- (6)合併公司已於附註六(二十五)揭露與金融工具相關之信用、匯率及利率暴險。
- (7)截至民國一一一年及一一〇年十二月三十一日止，合併公司之金融資產均未有提供作質押擔保之情形。

2.敏感度分析－權益價格風險：

如報導日權益證券價格變動(兩期分析係採用相同基礎，且假設其他變動因素不變)，對綜合損益項目之影響如下：

報導日證券價格	111年度		110年度	
	其他綜合損益稅後金額	稅後損益	其他綜合損益稅後金額	稅後損益
上漲3%	\$ 470	6,257	970	6,520
下跌3%	\$ (470)	(6,257)	(970)	(6,520)

3.衍生工具

從事衍生金融工具交易係用以規避因營業、籌資及投資活動所暴露之匯率與利率風險，合併公司因未適用避險會計列報為持有供交易之金融資產之衍生工具明細如下：

(1)衍生金融資產

	111.12.31			110.12.31		
	合約金額 (千元)	幣別	到期 期間	合約金額 (千元)	幣別	到期 期間
換匯交易合約：						
美金	\$ 28,200	USD	112.01 ~112.03	-	-	-
歐元	-	-	-	4,000	EUR	111.01
日幣	1,800,000	JPY	112.01 ~112.02	-	-	-
人民幣	127,134	CNH	112.01	-	-	-
遠期外匯合約：						
出售歐元遠匯	1,400	EUR	112.02	3,000	EUR	111.01
出售加拿大幣遠匯	900	CAD	112.01 ~112.02	700	CAD	111.01
出售日幣遠匯	-	-	-	448,900	JPY	111.01~02

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(2)衍生金融負債

	111.12.31			110.12.31		
	合約金額 (千元)	幣別	到期 期間	合約金額 (千元)	幣別	到期 期間
換匯交易合約：						
美金	\$ -	-	-	1,700	USD	111.02
人民幣	41,664	CNH	112.01	133,670	CNH	111.01
英鎊	-	-	-	1,000	GBP	111.01
歐元	3,200	EUR	112.01 ~112.02	22,000	EUR	111.01~ 111.02
日幣	-	-	-	1,800,000	JPY	111.01 ~111.03
加拿大幣	500	CAD	112.01	1,100	CAD	111.01
澳幣	600	AUD	112.01	300	AUD	111.01
盧布	-	-	-	150,028	RUB	111.01
遠期外匯合約：						
出售印尼盾遠匯	21,805,000	IDR	112.01	-	-	-
出售巴西幣遠匯	26,625	BRL	112.01	80,445	BRL	111.01
出售印度盧比遠匯	227,782	INR	112.01	188,766	INR	111.01
出售加拿大幣遠匯	1,000	CAD	112.02	-	-	-
出售歐元遠匯	6,300	EUR	112.01 ~112.02	-	-	-
出售澳幣遠匯	1,700	AUD	112.01~ 112.03	1,000	AUD	111.01
出售英鎊遠匯	-	-	-	500	GBP	111.01
出售韓國遠匯	4,420,970	KRW	112.01	2,144,020	KRW	111.01
出售日幣遠匯	1,025,060	JPY	112.01 ~112.03	-	-	-
購買人民幣遠匯	24,301	CNH	112.01	-	-	-

(三)應收票據、應收帳款及其他應收款

	111.12.31	110.12.31
應收票據—因營業而發生	\$ 5,660	5,283
應收帳款	3,498,986	3,497,623
應收帳款—關係人總額	5,127	10,502
其他應收款	<u>20,102</u>	<u>274,322</u>
	3,529,875	3,787,730
減：備抵損失	<u>(77,291)</u>	<u>(83,158)</u>
	<u><u>\$ 3,452,584</u></u>	<u><u>3,704,572</u></u>

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司針對所有應收票據、應收帳款及其他應收款採用簡化作法估計預期信用損失，亦即使用存續期間預期信用損失衡量，為此衡量目的，該等應收票據、應收帳款及其他應收款係按代表客戶依據合約條款支付所有到期金額能力之共同信用風險特性予以分組，並已納入前瞻性之資訊。合併公司應收票據、應收帳款及其他應收款之預期損失分析如下：

	111.12.31		
	應收款項 帳面金額	加權平均預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
未逾期	\$ 2,782,658	0.38%	10,705
逾期90天以下	668,017	0.43%	2,887
逾期91~180天	4,019	17.75%	713
逾期181~270天	986	41.45%	409
逾期271~360天	213	70.32%	150
逾期360天以上	<u>73,982</u>	84.38%	<u>62,427</u>
	<u>\$ 3,529,875</u>		<u>77,291</u>

	110.12.31		
	應收款項 帳面金額	加權平均預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
未逾期	\$ 3,228,796	0.32%	10,413
逾期90天以下	472,980	0.20%	929
逾期91~180天	1,159	15.42%	179
逾期181~270天	4,927	66.26%	3,265
逾期271~360天	1,191	72.12%	859
逾期360天以上	<u>78,677</u>	85.81%	<u>67,513</u>
	<u>\$ 3,787,730</u>		<u>83,158</u>

合併公司應收票據、應收帳款及其他應收款之備抵損失變動表如下：

	111年度	110年度
期初餘額	\$ 83,158	104,954
預期信用減損損失迴轉	(3,197)	(11,215)
本年度因無法收回而沖銷之金額	(10,600)	(5,717)
其他	<u>7,930</u>	<u>(4,864)</u>
期末餘額	<u>\$ 77,291</u>	<u>83,158</u>

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(四)應收融資租賃款

合併公司轉租其承租之辦公處所及倉庫，轉租期間涵蓋主租約整個剩餘期間，因此將其分類為融資租賃。

租賃給付之到期分析以報導日後將收取之未折現租賃給付列示如下表：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
低於一年	\$ 36,559	30,030
一至二年	38,978	32,966
二至三年	40,187	35,147
三至四年	37,944	36,237
四至五年	<u>-</u>	<u>34,216</u>
租賃投資總額	153,668	168,596
未賺得融資收益	<u>(9,151)</u>	<u>(12,717)</u>
租賃投資總額(應收租賃給付現值)	<u><u>\$ 144,517</u></u>	<u><u>155,879</u></u>

(五)存 貨

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
商 品	<u>\$ 4,069,166</u>	<u>3,348,193</u>

合併公司營業成本包括已出售存貨之成本、存貨跌價損失(迴升利益)、產品保固費用及其他直接列入營業成本之(收益)費損。合併公司民國一一一年度及一一〇年度認列為已出售存貨之成本分別為12,583,111千元及10,825,721千元；產品保固費用、報廢及取消訂單等損失分別為255,046千元及274,691千元；合併公司民國一一一年度因考量產品市占率趨勢並參酌產品生命週期，評估帳列之淨變現價值，及積極銷售庫存，致迴轉已認列之存貨跌價損失而減少認列銷貨成本75,099千元；民國一一〇年度因缺料及物流時間增長而增加備貨，依淨變現價值認列產生存貨跌價損失為235,732千元。

截至民國一一一年及一一〇年十二月三十一日止，合併公司之存貨均未有提供作質押擔保之情形。

(六)採用權益法之投資

合併公司於報導日採用權益法之投資列示如下：

<u>被投資公司</u>	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
關聯企業	<u>\$ 1,420,297</u>	<u>1,407,915</u>

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

1. 關聯企業

對合併公司具重大性之關聯企業，其相關資訊如下：

關聯企業 名 稱	與合併公司間 關係之性質	主要營業 場所／公 司註冊之 國 家	所有權權益及 表決權之比例	
			111.12.31	110.12.31
友勁	主要業務為網路系統設備及其零組件 之製造、銷售及其有關科技之研究與 開發，為合併公司之供應商	台灣	41.58 %	41.58 %

(1) 友勁之彙總性財務資訊

	111.12.31	110.12.31
流動資產	\$ 3,871,200	1,693,178
非流動資產	1,732,411	3,397,654
流動負債	1,484,128	875,644
非流動負債	885,525	1,084,837
淨 資 產	<u>\$ 3,233,958</u>	<u>3,130,351</u>
歸屬於被投資公司業主之淨資產	<u>\$ 3,233,958</u>	<u>3,130,351</u>
	111年度	110年度
營業收入	<u>\$ 3,379,117</u>	<u>2,479,234</u>
本期淨利	\$ 94,973	390,654
其他綜合損益	8,634	(57,188)
綜合損益總額	<u>\$ 103,607</u>	<u>333,466</u>
歸屬於被投資公司業主之綜合損益總額	<u>\$ 103,607</u>	<u>333,466</u>
	111年度	110年度
期初合併公司對關聯企業淨資產所享份額	\$ 1,301,552	-
本期歸屬於合併公司之綜合損益總額	43,061	189,571
本期新增對關聯企業之投資	-	1,111,981
期末合併公司對關聯企業淨資產所享份額	1,344,613	1,301,552
減：未實現利益	(30,471)	(9,185)
加：商譽	102,489	102,489
合併公司對關聯企業權益之期末帳面金額	<u>\$ 1,416,631</u>	<u>1,394,856</u>

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(2)屬個別不重大之關聯企業彙總財務資訊

合併公司採用權益法之關聯企業屬個別不重大者，其彙總財務資訊如下，該等財務資訊係於合併公司之合併財務報告中所包含之金額：

	111.12.31	110.12.31
個別不重大關聯企業之權益之期末彙總帳面金額	\$ <u>3,666</u>	<u>13,059</u>
歸屬於合併公司之份額：	111年度	110年度
本期淨(損)利	\$ (11,026)	1,115
其他綜合損益	<u>1,633</u>	<u>198</u>
綜合損益總額	\$ <u>(9,393)</u>	<u>1,313</u>

(3)合併公司採權益法評價之關聯企業已上市(櫃)者，其公允價值如下：

	111.12.31	110.12.31
友 勁	\$ <u>1,416,590</u>	<u>1,567,876</u>

合併公司原持有友勁公司17.35%之股份，帳列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產414,471千元，合併公司於民國一一〇年二月十七日以799,999千元增資友勁公司，累計持股比為41.58%，取得該公司之重大影響，將其列為採用權益法之投資。

(4)合併公司於民國一一〇年四月以12,485千元投資T-COM, LLC，持股比為40%，取得該公司之重大影響，將其列為採用權益法之投資。

2.擔 保

截至民國一一年及一一〇年十二月三十一日止，合併公司採用權益法之投資均未有提供作質押擔保之情形。

(七)具重大非控制權益之子公司

子公司之非控制權益對合併公司具重大性者如下：

子公司 名 稱	主要營業場所 ／公司註冊之國家	所有權權益及表決權之比例 111.12.31	110.12.31
D-Link India	印度	48.98 %	48.98 %

上述子公司之彙總性財務資訊如下，該等財務資訊係依據金管會認可之國際財務報導準則所編製，並已反映合併公司於收購日所作之公允價值調整及就會計政策差異所作之調整，且該等財務資訊係合併公司間之交易尚未銷除前之金額：

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

D-Link India之彙總性財務資訊：

	111.12.31	110.12.31
流動資產	\$ 1,945,176	1,624,500
非流動資產	585,254	541,480
流動負債	818,382	753,636
非流動負債	21,414	15,976
淨資產	<u>\$ 1,690,634</u>	<u>1,396,368</u>
非控制權益期末帳面金額	<u>\$ 651,784</u>	<u>524,978</u>
	111年度	110年度
營業收入	<u>\$ 4,286,462</u>	<u>3,197,447</u>
本期淨利	\$ 308,594	161,114
其他綜合損益	(7,236)	(46,985)
綜合損益總額	<u>\$ 301,358</u>	<u>114,129</u>
歸屬於非控制權益之本期淨利	<u>\$ 151,149</u>	<u>78,914</u>
歸屬於非控制權益之綜合損益總額	<u>\$ 147,605</u>	<u>55,901</u>
營業活動現金流量	\$ (1,195)	3,100
投資活動現金流量	9,496	(61,344)
籌資活動現金流量	(39,222)	(24,134)
現金及約當現金減少數	<u>\$ (30,921)</u>	<u>(82,378)</u>
支付予非控制權益之股利	<u>\$ 20,799</u>	<u>11,783</u>

(八)不動產、廠房及設備

項 目	111年度				
	期初餘額	本期增加	本期減少	其他	期末餘額
成 本：					
土 地	\$ 544,139	-	-	2,174	546,313
房屋及建築	864,812	919	-	34,369	900,100
其他設備	<u>1,223,381</u>	<u>56,340</u>	<u>(167,275)</u>	<u>45,016</u>	<u>1,157,462</u>
	<u>2,632,332</u>	<u>57,259</u>	<u>(167,275)</u>	<u>81,559</u>	<u>2,603,875</u>
累計折舊：					
房屋及建築	546,482	16,208	-	12,215	574,905
其他設備	<u>1,111,125</u>	<u>62,287</u>	<u>(166,653)</u>	<u>43,395</u>	<u>1,050,154</u>
	<u>1,657,607</u>	<u>78,495</u>	<u>(166,653)</u>	<u>55,610</u>	<u>1,625,059</u>
	<u>\$ 974,725</u>	<u>(21,236)</u>	<u>(622)</u>	<u>25,949</u>	<u>978,816</u>

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

項 目	110年度				
	期初餘額	本期增加	本期減少	其他	期末餘額
成 本：					
土 地	\$ 544,586	-	-	(447)	544,139
房屋及建築	875,425	717	-	(11,330)	864,812
其他設備	<u>1,360,132</u>	<u>41,658</u>	<u>(145,694)</u>	<u>(32,715)</u>	<u>1,223,381</u>
	<u>2,780,143</u>	<u>42,375</u>	<u>(145,694)</u>	<u>(44,492)</u>	<u>2,632,332</u>
累計折舊：					
房屋及建築	534,595	15,644	-	(3,757)	546,482
其他設備	<u>1,215,877</u>	<u>69,718</u>	<u>(145,025)</u>	<u>(29,445)</u>	<u>1,111,125</u>
	<u>1,750,472</u>	<u>85,362</u>	<u>(145,025)</u>	<u>(33,202)</u>	<u>1,657,607</u>
	<u>\$ 1,029,671</u>	<u>(42,987)</u>	<u>(669)</u>	<u>(11,290)</u>	<u>974,725</u>

截至民國一一年及一〇年十二月三十一日止，合併公司之不動產、廠房及設備均未有提供作質押擔保之情形。

(九)使用權資產

合併公司承租房屋及建築、辦公設備及運輸設備等之成本及折舊，其變動明細如下：

	房屋及 建築物	辦公設備	運輸設備	總 計
使用權資產成本：				
民國111年1月1日餘額	\$ 457,383	8,077	48,109	513,569
本期增加	151,568	839	11,844	164,251
本期減少	(168,382)	(337)	(26,367)	(195,086)
其他	<u>24,393</u>	<u>558</u>	<u>1,246</u>	<u>26,197</u>
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 464,962</u>	<u>9,137</u>	<u>34,832</u>	<u>508,931</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 644,005	8,047	58,254	710,306
本期增加	108,011	-	2,257	110,268
本期減少	(233,925)	(394)	-	(234,319)
其他	<u>(60,708)</u>	<u>424</u>	<u>(12,402)</u>	<u>(72,686)</u>
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 457,383</u>	<u>8,077</u>	<u>48,109</u>	<u>513,569</u>
使用權資產之折舊：				
民國111年1月1日餘額	\$ 203,434	2,173	29,787	235,394
本期增加	113,267	2,150	13,894	129,311
本期減少	(145,117)	(337)	(24,453)	(169,907)
其他	<u>9,476</u>	<u>218</u>	<u>930</u>	<u>10,624</u>
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 181,060</u>	<u>4,204</u>	<u>20,158</u>	<u>205,422</u>

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	房屋及 建築物	辦公設備	運輸設備	總 計
民國110年1月1日餘額	\$ 212,885	3,080	24,183	240,148
本期增加	124,855	2,339	17,145	144,339
本期減少	(122,643)	(3,010)	(8,673)	(134,326)
其他	(11,663)	(236)	(2,868)	(14,767)
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 203,434</u>	<u>2,173</u>	<u>29,787</u>	<u>235,394</u>
帳面金額：				
民國111年12月31日	<u>\$ 283,902</u>	<u>4,933</u>	<u>14,674</u>	<u>303,509</u>
民國110年12月31日	<u>\$ 253,949</u>	<u>5,904</u>	<u>18,322</u>	<u>278,175</u>

合併公司於民國一一一年度及一一〇年度以營業租賃承租辦公室及倉庫，請詳附註六(十六)。

(十)投資性不動產

111年度				
項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
成 本：				
土 地	\$ 30,000	-	-	30,000
房屋及建築	22,196	-	-	22,196
	<u>52,196</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>52,196</u>
累計折舊：				
房屋及建築	12,320	396	-	12,716
累計減損：				
房屋及建築	1,000	-	-	1,000
	<u>\$ 38,876</u>	<u>(396)</u>	<u>-</u>	<u>38,480</u>
110年度				
項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
成 本：				
土 地	\$ 30,000	-	-	30,000
房屋及建築	22,196	-	-	22,196
	<u>52,196</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>52,196</u>
累計折舊：				
房屋及建築	11,924	396	-	12,320
累計減損：				
房屋及建築	1,000	-	-	1,000
	<u>\$ 39,272</u>	<u>(396)</u>	<u>-</u>	<u>38,876</u>

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	111.12.31	110.12.31
帳面金額	\$ 38,480	38,876
公允價值	\$ 73,181	51,328

投資性不動產係出租予他人之商用不動產。租賃合約包括原始不可取消之租期3年，其後續租期則與承租人協商，且未收取或有租金，租金收入相關資訊，請詳附註六(二十三)。另，民國一一年度及一一〇年度投資性不動產所發生之直接營運費用分別為292千元及296千元。

截至民國一一年及一一〇年十二月三十一日止，投資性不動產之公允價值係以區位及類型相近之可比較不動產成交資訊為評價基礎。

截至民國一一年及一一〇年十二月三十一日止，合併公司之投資性不動產均未提供作質押擔保之情形。

(十一)無形資產

111 年度						
	期初餘額	本期增加	本期減少	本期攤銷	其 他	期末餘額
商 譽	\$ 287,518	-	-	-	17,573	305,091
商 標 權	132,660	-	-	-	14,459	147,119
專 利 權	15,027	-	-	(2,692)	-	12,335
電腦軟體成本	19,139	1,072	-	(13,809)	-	6,402
其他無形資產	17,894	42,903	(711)	(14,312)	201	45,975
	<u>\$ 472,238</u>	<u>43,975</u>	<u>(711)</u>	<u>(30,813)</u>	<u>32,233</u>	<u>516,922</u>
110 年度						
	期初餘額	本期增加	本期減少	本期攤銷	其 他	期末餘額
商 譽	\$ 295,459	-	-	-	(7,941)	287,518
商 標 權	136,579	-	-	-	(3,919)	132,660
專 利 權	17,719	-	-	(2,692)	-	15,027
電腦軟體成本	43,113	4,147	(2,321)	(25,800)	-	19,139
其他無形資產	18,459	14,672	-	(14,772)	(465)	17,894
	<u>\$ 511,329</u>	<u>18,819</u>	<u>(2,321)</u>	<u>(43,264)</u>	<u>(12,325)</u>	<u>472,238</u>

(十二)其它應付款

	111.12.31	110.12.31
應付薪資	\$ 231,312	321,201
其他應付款－其他	644,831	586,649
	<u>\$ 876,143</u>	<u>907,850</u>

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十三)租賃負債

合併公司租賃負債如下：

	111.12.31	110.12.31
流動	\$ 144,423	142,551
非流動	\$ 309,563	297,900

認列於損益之金額如下：

	111年度	110年度
租賃負債之利息費用	\$ 14,170	16,777
短期租賃之費用	\$ 53,847	46,917
新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓	\$ (23)	(52)

認列於現金流量表之金額如下：

	111年度	110年度
租賃之現金流出總額	\$ 218,710	230,433

1.房屋及建築之租賃

合併公司承租房屋及建築作為辦公處所，辦公處所之租賃期間為一至十年，部份租賃包含在租賃期間屆滿時得延長與原合約相同期間之選擇權。

2.其他租賃

合併公司承租辦公設備之租賃期間為一至三年間，部分租賃合約約定合併公司於租賃期間屆滿時具有購買所承租資產之選擇權，部分合約則於租賃期間屆滿時由合併公司保證所承租資產之殘值。

(十四)負債準備－流動

		111年度				
項 目	期初餘額	本期新增	本期使用	本期迴轉	匯率影響數	期末餘額
保 固	\$ 114,732	7,688	(14,867)	-	(1,246)	106,307
訴訟及權利金	119,067	106,963	-	(34,134)	7,706	199,602
	<u>\$ 233,799</u>	<u>114,651</u>	<u>(14,867)</u>	<u>(34,134)</u>	<u>6,460</u>	<u>305,909</u>

		110年度				
項 目	期初餘額	本期新增	本期使用	本期迴轉	匯率影響數	期末餘額
保 固	\$ 127,303	12,950	(21,717)	-	(3,804)	114,732
訴訟及權利金	132,650	52,431	(9,248)	(55,628)	(1,138)	119,067
	<u>\$ 259,953</u>	<u>65,381</u>	<u>(30,965)</u>	<u>(55,628)</u>	<u>(4,942)</u>	<u>233,799</u>

(十五)退款負債

	111.12.31	110.12.31
退款負債	\$ 473,514	456,699

退款負債主要係因數量折扣及退貨權而預期支付予客戶金額。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十六)營業租賃

合併公司出租其投資性不動產，由於未轉移附屬於標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬，該等租賃合約係分類於營業租賃，請詳附註六(十)。

租賃給付之到期分析以報導日後將收取之未折現租賃給付總額列示如下表：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
低於一年	\$ 3,166	353
一至二年	<u>691</u>	<u>-</u>
未折現租賃給付總額	<u><u>\$ 3,857</u></u>	<u><u>353</u></u>

(十七)員工福利

1.本公司確定福利義務現值與計畫資產公允價值之調節如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
確定福利義務之現值	\$ 70,547	86,814
計畫資產之公允價值	<u>(80,571)</u>	<u>(75,551)</u>
淨確定福利（資產）負債	<u><u>\$ (10,024)</u></u>	<u><u>11,263</u></u>

依本公司之退休辦法規定，員工前十五年之服務，每服務滿一年可獲得二個基數之退休金，自第十六年起，每服務滿一年可獲得一個基數，最高總數以四十五個基數為限。每一基數代表其退休前六個月之平均月薪。

(1)計畫資產組成

本公司依中華民國勞動基準法規定，按向主管機關核備之提撥率實付薪資百分之二提撥退休準備金，並專戶儲存於台灣銀行。實際支付退休金時，先由退休準備金專戶支應。

截至報導日，本公司之台灣銀行勞工退休準備金專戶餘額計80,571千元。勞工退休基金資產運用之資料包括基金收益率以及基金資產配置，請詳勞動部勞動基金運用局網站公布之資訊。

(2)確定福利義務現值之變動

本公司民國一一一年度及一一〇年度確定福利義務現值變動如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
1月1日確定福利義務	\$ 86,814	91,577
當期服務成本及利息	1,227	1,197
確定福利負債再衡量數		
— 因人口假設改變所產生之精算損失	-	118
— 因財務假設變動所產生之精算利益	(5,647)	(5,109)
— 因經驗調整所產生之精算(利益)損失	(8,629)	7,971
計畫支付之福利	<u>(3,218)</u>	<u>(8,940)</u>
12月31日確定福利義務	<u><u>\$ 70,547</u></u>	<u><u>86,814</u></u>

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(3)計畫資產公允價值之變動

本公司民國一一年度及一一〇年度確定福利計畫資產公允價值之變動如下：

	111年度	110年度
1月1日計畫資產之公允價值	\$ 75,551	80,892
利息收入	605	324
確定福利資產再衡量數		
—計畫資產報酬(不含當期利息)	5,830	1,293
已提撥至計畫之金額	1,803	1,982
計畫支付之福利	(3,218)	(8,940)
12月31日計畫資產之公允價值	<u>\$ 80,571</u>	<u>75,551</u>

(4)認列為損益之費用

本公司民國一一年度及一一〇年度認列為損益之費用如下：

	111年度	110年度
當期服務成本	\$ 532	831
淨確定福利負債之淨利息	90	42
	<u>\$ 622</u>	<u>873</u>
	111年度	110年度
營業成本	\$ 9	14
推銷費用	355	485
管理費用	136	164
研究發展費用	122	210
	<u>\$ 622</u>	<u>873</u>

(5)認列為其他綜合損益之淨確定福利負債之再衡量數

截至民國一一年及一一〇年十二月三十一日止，本公司累計認列於其他綜合損益之淨確定福利負債之再衡量數如下：

	111年度	110年度
1月1日	\$ 49,017	47,330
本期認列	(20,106)	1,687
12月31日	<u>\$ 28,911</u>	<u>49,017</u>

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(6)精算假設

本公司於財務報導結束日用以決定確定福利義務現值之重大精算假設如下：

	111.12.31	110.12.31
折現率	1.400 %	0.800 %
未來薪資增加	3.000 %	3.000 %

本公司民國一一年十二月三十一日為淨確定福利資產，，預計一年內無須提撥。

民國一一年度及一一〇年度之確定福利計畫之加權平均存續期間分別為13.00年及14.00年。

(7)敏感度分析

於民國一一年及一一〇年十二月三十一日當採用之主要精算假設變動對確定福利義務現值之影響如下：

	對確定福利義務之影響	
	增加	減少
111年12月31日		
折現率(變動0.25%)	\$ (2,202)	2,289
未來薪資增加(變動0.25%)	2,071	(2,007)
110年12月31日		
折現率(變動0.25%)	(2,955)	3,080
未來薪資增加(變動0.25%)	2,788	(2,696)

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。

本期編製敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

2.確定提撥計畫

本公司之確定提撥計畫係依勞工退休金條例之規定，依勞工每月工資百分之六之提繳率，提撥至勞工保險局之勞工退休金個人專戶。在此計畫下本公司提撥固定金額至勞工保險局後，即無支付額外金額之法定或推定義務。

合併公司民國一一年度及一一〇年度確定提撥退休金辦法下之退休金費用如下：

	111年度	110年度
營業成本	\$ 7,414	5,908
營業費用	\$ 110,855	125,698

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十八)所得稅

合併公司所得稅費用明細如下：

	111年度	110年度
當期所得稅費用	\$ 141,227	85,199
遞延所得稅費用		
暫時性差異之發生及迴轉	55,969	(8,587)
所得稅費用	<u>\$ 197,196</u>	<u>76,612</u>

合併公司認列於其他綜合損益之下的所得稅費用(利益)明細如下：

	111年度	110年度
後續可能重分類至損益之項目：		
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	<u>\$ 97,156</u>	<u>(45,730)</u>

合併公司所得稅費用與稅前淨利之關係調節如下：

	111年度	110年度
稅前淨利	<u>\$ 457,578</u>	<u>394,723</u>
依本公司所在地國內稅率計算之所得稅	91,516	78,945
外國轄區稅率差異影響數	(3,088)	(18)
採用權益法之投資收益	6,356	(22,223)
免稅所得	(2,861)	(41,730)
未認列暫時性差異之變動	111,254	(12,032)
以前年度申報差異及其他	<u>(5,981)</u>	<u>73,670</u>
	<u>\$ 197,196</u>	<u>76,612</u>

遞延所得稅資產及負債：

1.未認列遞延所得稅資產

合併公司未認列為遞延所得稅資產之項目如下：

	111.12.31	110.12.31
可減除暫時性差異		
未實現費用	\$ 66,311	91,619
維修成本準備	12,796	12,572
未實現減損	24,318	24,318
存貨跌價損失	26,720	39,998
其他	<u>107,455</u>	<u>60,350</u>
	<u>237,600</u>	<u>228,857</u>
虧損扣除	<u>1,217,104</u>	<u>1,114,593</u>
	<u>\$ 1,454,704</u>	<u>1,343,450</u>

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2. 已認列之遞延所得稅資產及負債

民國一一年度及一一〇年度遞延所得稅資產及負債之變動如下：

	集團間側 流交易	國外營運 機構財務 報表換算之 兌換差額	未實現 費用	存貨跌 價損失	呆帳 超限	虧損 扣除	其他	合計
遞延所得稅資產：								
民國111年1月1								
日餘額	\$ 43,265	323,611	26,166	69,281	391	370,746	36,496	869,956
認列於損益	(15,771)	-	(22,071)	(24,449)	(140)	(54,001)	30,746	(85,686)
國外營運機構財								
務報表換算之								
兌換差額	-	(97,156)	-	-	-	-	-	(97,156)
民國111年12月31								
日餘額	<u>\$ 27,494</u>	<u>226,455</u>	<u>4,095</u>	<u>44,832</u>	<u>251</u>	<u>316,745</u>	<u>67,242</u>	<u>687,114</u>
民國110年1月1日								
餘額	\$ 65,518	277,881	20,856	25,945	874	288,955	65,606	745,635
認列於損益	(22,253)	-	5,310	43,336	(483)	81,791	(29,110)	78,591
國外營運機構財								
務報表換算之								
兌換差額	-	45,730	-	-	-	-	-	45,730
民國110年12月31								
日餘額	<u>\$ 43,265</u>	<u>323,611</u>	<u>26,166</u>	<u>69,281</u>	<u>391</u>	<u>370,746</u>	<u>36,496</u>	<u>869,956</u>
遞延所得稅負債：								
			採用權益法 之投資			其 他	合 計	
民國111年1月1日餘額	\$	296,579				56,258	352,837	
認列於損益		(53,512)				23,795	(29,717)	
民國111年12月31日餘額	<u>\$</u>	<u>243,067</u>				<u>80,053</u>	<u>323,120</u>	
民國110年1月1日餘額	\$	242,431				40,402	282,833	
認列於損益		54,148				15,856	70,004	
民國110年12月31日餘額	<u>\$</u>	<u>296,579</u>				<u>56,258</u>	<u>352,837</u>	

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

依各該註冊國法律規定，虧損得以扣除當年度之純益。另，合併公司中本公司及友泰投資依所得稅法規定，經稅捐稽徵機關核定之前十年度虧損得以扣除當年度之純益，再行核課所得稅。截至民國一一年十二月三十一日止，尚未扣除之虧損及最後可扣除期限如下：

合併公司	虧損年度	得扣除之最後年度	尚未扣除之虧損
本公司	一〇六年度	一一六年度	\$ 1,487,026
本公司	一〇八年度	一一八年度	162,350
本公司	一〇九年度	一一九年度	620,355
本公司	一一〇年度	一二〇年度	258,641
友泰投資	一〇三年度	一一三年度	2,749
友泰投資	一〇五年度	一一五年度	1,330
友泰投資	一〇八年度	一一八年度	5,947
D-Link Europe	九十二年度、 一〇四年度至 一〇五年度及 一一〇年度至一 一一年度	無限期	502,939
D-Link Brazil	一〇三年度至 一〇八年度及 一一〇年度至一 一一年度	無限期	997,752
友訊上海	一〇六年度至 一〇九年度	一一一年度至 一一四年度	383,261
D-Link Mexicana	一〇三年度至 一〇四年度及 一〇六年度至 一〇八年度	一一三年度至 一一四年度及 一一六年度至 一一八年度	121,308
D-Link System	一〇七年度至 一一〇年度	一二七年度至 一三〇年度	454,169
D-Link International	一〇四年度至 一〇八年度	無限期	1,391,932
D-Link Korea	一〇一年度至 一〇八年度及 一一〇年度	一一一年度至 一一八年度及 一二〇年度	73,044
D-Link Trade	一一一年度	一二一年度	11,504
			<u>\$ 6,474,307</u>

本公司及友泰投資營利事業所得稅結算申報，業經稅捐稽徵機關核定至民國一〇九年度。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十九) 資本及其他權益

1. 普通股之發行

截至民國一一年及一〇年十二月三十一日止，本公司額定股本均為8,800,000千元(其中民國一一年及一〇年十二月三十一日留供發行員工認股權憑證使用之額度均為750,000千元)，截至民國一一年及一〇年十二月三十一日止，實收股本均為5,998,365千元，每股面額均為10元，股數皆為599,837千股。

本公司為提升股東權益報酬率及調整資本結構，於民國一〇年三月十七日經董事會決議擬辦理現金減資退還股款521,596千元，減資比率為8%，該減資案已於民國一〇年七月五日經公司股東會決議通過並報經主管機關申報生效，減資基準日為民國一〇年九月一日，相關減資變更登記已於民國一〇年十月五日已辦理完竣。

2. 資本公積

合併公司資本公積餘額內容如下：

	111.12.31	110.12.31
已發行股票溢價	\$ 1,037,080	1,217,030
庫藏股票交易	39,310	39,310
員工認股權失效	129,459	129,459
可轉債轉換權失效	81,454	81,454
認列對子公司所有權權益變動數	55,320	55,320
	<u>\$ 1,342,623</u>	<u>1,522,573</u>

依公司法規定，資本公積需優先填補虧損後，始得按股東原有股份之比例以已實現之資本公積發給新股或現金。前項所稱之已實現資本公積，包括超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得。依發行人募集與發行有價證券處理準則規定，得撥充資本之資本公積，每年撥充之合計金額，不得超過實收資本額百分之十。

本公司民國一一年三月二十九日經董事會決議以資本公積每股配發現金0.3元，除息基準日為一一年八月二日，現金發放日為一一年八月三十一日。

3. 保留盈餘

(1) 法定盈餘公積

本公司依公司法237條規定，公司應就稅後純益提撥百分之十為法定盈餘公積，直至與資本總額相等為止。

經濟部於民國一〇九年一月九日發布經商字第10802432410號函，明訂自公司辦理民國一〇八年度財務報告之盈餘分配起，應以「本期稅後淨利加計本期稅後淨利以外項目計入當年度未分配盈餘之數額」作為法定盈餘公積之提列基礎。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

公司無虧損時，得經股東會決議，以法定盈餘公積發給新股或現金，惟以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。

(2)特別盈餘公積

依金管會規定，本公司於分派可分配盈餘時，就當年度發生之帳列其他股東權益減項淨額與前期所提列特別盈餘公積餘額之差額，自當期損益與前期未分配盈餘提列特別盈餘公積；屬前期累積之其他股東權益減項金額，則自前期未分配盈餘提列特別盈餘公積不得分派，嗣後其他股東權益減項數額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(3)盈餘分配

依本公司章程規定，公司年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款，彌補以往虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時不在此限；另依法令或主管機關規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘併同期初未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配案提請股東會決議分派之。

本公司民國一一〇年度盈餘分配案，已於民國一一〇年五月二十七日經股東會決議，依法令或主管機關規定提列法定盈餘公積及特別盈餘公積後，無可供分配之盈餘。

本公司民國一一〇年三月十七日經董事會決議通過民國一〇九年度盈餘分配案，經盈虧撥補後，決議分派現金股利0.3元，並已於民國一一〇年七月五日經股東會決議，相關資訊可至公開資訊觀測站等管道查詢之。

(4)股利政策

本公司為配合整體環境及產業成長特性，配合公司長期財務規劃、吸引國內、外優秀人才及追求企業永續經營，採取剩餘股利政策。扣除前各項餘額後，由董事會就該餘額併同以往年度盈餘擬具分派議案，提請股東會決議分派之，股東紅利分派總金額以不低於當年度可分配盈餘之百分之三十為原則。股利種類，依據本公司資本預算規劃分派股票股利以保留所需資金，其餘部分得以現金股利方式分派之，唯以不低於總股利之百分之十。

4.其他權益

	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	透過其他綜合損益 按公允價值衡量之 金融資產未實現損益
民國111年1月1日	\$ (1,863,596)	(2,439)
合併公司	493,832	(16,112)
關聯企業	10,500	(9,376)
關聯企業－清算	-	(16,266)
民國111年12月31日餘額	\$ (1,359,264)	(44,193)

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	透過其他綜合損益 按公允價值衡量之 金融資產未實現損益
民國110年1月1日	\$ (1,520,585)	(88,606)
合併公司	(343,882)	54,984
關聯企業	871	(14,416)
處分	-	45,599
民國110年12月31日餘額	<u>\$ (1,863,596)</u>	<u>(2,439)</u>

5.非控制權益

	111年度	110年度
期初餘額	\$ 524,978	480,860
歸屬於非控制權益之份額：		
本期淨利	151,149	78,914
國外營運機構財務報告換算之兌換差額	(3,544)	(23,013)
子公司發放現金股利	(20,799)	(11,783)
期末餘額	<u>\$ 651,784</u>	<u>524,978</u>

(二十)每股盈餘

合併公司之每股盈餘計算如下：

1.基本每股盈餘

	111年度	110年度
歸屬母公司業主之本期淨利	\$ <u>109,233</u>	<u>239,197</u>
流通在外普通股	<u>599,837</u>	<u>634,610</u>
基本每股盈餘(元)	<u>\$ 0.18</u>	<u>0.38</u>

2.稀釋每股盈餘

	111年度	110年度
歸屬母公司業主之本期淨利	\$ <u>109,233</u>	<u>239,197</u>
普通股加權平均流通在外股數(基本)	599,837	634,610
尚未經董事會決議且得採股票發行之員工酬勞	677	1,071
普通股加權平均流通在外股數(稀釋)	<u>600,514</u>	<u>635,681</u>
稀釋每股盈餘(元)	<u>\$ 0.18</u>	<u>0.38</u>

於計算股票選擇權之稀釋效果時，平均市場價值係以本公司於該選擇權流通在外期間之市場報價為基礎。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(二十一)客戶合約之收入

1.合併公司來自客戶合約之收入如下：

<u>產品及勞務名稱</u>	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
網通產品	\$ 16,875,066	15,364,507
勞務收入	<u>202,822</u>	<u>160,394</u>
	<u>\$ 17,077,888</u>	<u>15,524,901</u>
<u>主要地區市場</u>	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
美 洲	\$ 1,332,290	1,599,246
歐 洲	4,887,624	5,036,179
亞洲及其他	<u>10,857,974</u>	<u>8,889,476</u>
	<u>\$ 17,077,888</u>	<u>15,524,901</u>

2.合約負債

(1)合併公司認列客戶合約收入相關之合約負債如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
合約負債－流動(銷貨)	<u>\$ 109,075</u>	<u>134,833</u>

(2)期初合約負債於民國一一一年度及一一〇年度認列收入分別為91,923千元及70,256千元。

(二十二)員工及董事酬勞

依本公司章程規定，年度如有獲利，應以當年度獲利狀況之百分之一至百分之十五分派員工酬勞及應以不超過當年度獲利狀況之百分之一分派董事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。前項所稱之當年度獲利狀況係指當年度稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益。員工酬勞及董事酬勞之分派應由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。前項員工酬勞發放股票或現金之對象，得包括符合一定條件之從屬公司員工。

本公司民國一一一年度及一一〇年度員工酬勞估列金額分別為7,372千元及12,621千元，董事酬勞估列金額分別為737千元及1,262千元，係以本公司各該段期間之稅前淨利扣除員工及董事酬勞前之金額乘上本公司章程所訂之員工酬勞及董事酬勞分派成數為估列基礎，並分別列報為民國一一一年度及一一〇年度之營業費用。

本公司民國一一〇年度員工及董事酬勞實際分派金額與財務報告認列金額並無差異，相關資訊可於公開資訊觀測站查詢。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(二十三)營業外收入及支出

1.利息收入

	111年度	110年度
銀行存款利息	\$ 19,419	31,748
其他利息收入	5,175	16,249
合計	<u>\$ 24,594</u>	<u>47,997</u>

2.其他收入

	111年度	110年度
租金收入	\$ 5,488	2,707
股利收入	578	1,155
合 計	<u>\$ 6,066</u>	<u>3,862</u>

3.其他利益及損失

	111年度	110年度
處分投資利益	\$ 10,929	6,487
外幣兌換損失	(174,244)	(34,474)
金融資產及負債評價利益(損失)	18,252	(19,335)
其 他	29,872	51,713
合 計	<u>\$ (115,191)</u>	<u>4,391</u>

4.財務成本

	111年度	110年度
利息費用	\$ (3,406)	(9,131)
租賃負債利息	(14,170)	(16,777)
合 計	<u>\$ (17,576)</u>	<u>(25,908)</u>

(二十四)其他綜合損益組成部分之重分類調整

合併公司其他綜合損益組成部分之重分類調整明細如下：

	111年度	110年度
國外營運機構財務報告換算之兌換差額：		
合併公司匯率產生之淨變動數	\$ 590,988	(389,612)
非控制權益匯率產生之淨變動數	(3,544)	(23,013)
認列於其他綜合損益之匯率換算變動數	<u>\$ 587,444</u>	<u>(412,625)</u>
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額：		
關聯企業匯率變動產生之淨變動數	\$ 10,500	871
認列於其他綜合損益屬關聯企業之份額	<u>\$ 10,500</u>	<u>871</u>

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(二十五)金融工具

1.金融工具之種類

(1)金融資產

	111.12.31	110.12.31
現金及約當現金	\$ 2,713,085	2,195,080
透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	284,830	279,344
應收票據、應收帳款及其他應收款(含關係人)	3,452,584	3,704,572
應收融資租賃款(流動及非流動)	144,517	155,879
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	16,703	33,300
存出保證金及其他流動資產	208,005	214,717
	<u>\$ 6,819,724</u>	<u>6,582,892</u>

(2)金融負債

	111.12.31	110.12.31
透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動	\$ 15,331	16,368
應付票據、應付帳款及其他應付款(含關係人)	3,812,705	3,532,487
租賃負債(流動及非流動)	453,986	440,451
存入保證金	79,030	82,860
	<u>\$ 4,361,052</u>	<u>4,072,166</u>

2.信用風險

信用風險之暴險

金融資產之帳面金額代表最大信用暴險金額。民國一一年及一一〇年十二月三十一日之最大信用暴險金額分別為6,819,724千元及6,582,892千元。

3.流動性風險

下表為金融負債之合約到期日，包含估計利息但不包含淨額協議之影響。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	帳面金額	合 約 現金流量	6個月 以內	6-12個月	1-2年	2-5年	超過5年
111年12月31日							
非衍生金融負債							
應付票據	\$ 2,056	2,056	2,056	-	-	-	-
應付帳款	2,198,737	2,198,737	2,198,737	-	-	-	-
應付帳款－關係人	735,769	735,769	735,769	-	-	-	-
其他應付款	876,143	876,143	876,143	-	-	-	-
租賃負債	453,986	487,056	81,919	77,138	131,905	190,915	5,179
存入保證金	79,030	79,030	79,030	-	-	-	-
衍生金融負債							
避險目的之換匯交易合約：							
流 出	\$ 1,361	313,330	313,330	-	-	-	-
流 入	-	311,564	311,564	-	-	-	-
避險目的之遠期外匯合約：							
流 出	13,970	1,005,124	1,005,124	-	-	-	-
流 入	-	988,556	988,556	-	-	-	-
	<u>\$ 4,361,052</u>	<u>6,997,365</u>	<u>6,592,228</u>	<u>77,138</u>	<u>131,905</u>	<u>190,915</u>	<u>5,179</u>
110年12月31日							
非衍生金融負債							
應付票據	\$ 11	11	11	-	-	-	-
應付帳款	2,336,740	2,336,740	2,336,740	-	-	-	-
應付帳款－關係人	287,886	287,886	287,886	-	-	-	-
其他應付款	907,850	907,850	907,850	-	-	-	-
租賃負債	440,451	469,512	83,910	70,557	101,921	202,940	10,184
存入保證金	82,860	82,860	82,860	-	-	-	-
衍生金融負債							
避險目的之換匯交易合約：							
流 出	\$ 13,722	1,883,133	1,883,133	-	-	-	-
流 入	-	1,869,634	1,869,634	-	-	-	-
避險目的之遠期外匯合約：							
流 出	2,646	558,157	558,157	-	-	-	-
流 入	-	545,260	545,260	-	-	-	-
	<u>\$ 4,072,166</u>	<u>8,941,043</u>	<u>8,555,441</u>	<u>70,557</u>	<u>101,921</u>	<u>202,940</u>	<u>10,184</u>

合併公司並不預期到期日分析之現金流量發生時點會顯著提早，或實際金額會有顯著不同。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

4.匯率風險

(1)具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

	111.12.31			110.12.31		
	外幣	匯率	新台幣	外幣	匯率	新台幣
金融資產(註)：						
貨幣性項目：						
智 利 幣	\$ 51,842	0.03	1,852	94,235	0.04	3,069
日 幣	900,870	0.23	211,078	1,051,213	0.24	253,026
加 幣	6,125	22.68	138,914	11,342	21.74	246,587
美 金	209,971	30.71	6,447,767	173,724	27.69	4,810,424
墨西哥幣	-	1.49	-	2,274	1.38	3,059
巴 西 幣	10,070	5.89	59,263	41,159	4.96	204,229
澳 幣	4,749	20.93	99,394	5,750	20.08	115,478
			<u>\$ 6,958,268</u>			<u>5,635,872</u>
非貨幣性項目：						
美 金	\$ 8,849	30.71	<u>271,724</u>	10,210	27.69	<u>282,716</u>
衍生工具：						
歐 元	\$ -	32.87	13	14	31.36	437
美 金	52	30.71	1,585	-	-	-
日 幣	55,377	0.23	12,975	1,163	0.24	280
人 民 幣	606	4.41	2,674	-	-	-
加 幣	8	22.68	185	-	21.74	4
印 尼 盾	-	0.0020	-	-	-	-
			<u>\$ 17,432</u>			<u>721</u>
金融負債(註)：						
貨幣性項目：						
日 幣	\$ 2,094,822	0.23	490,827	1,949,949	0.24	469,350
加 幣	3,470	22.68	78,691	888	21.74	19,316
歐 元	-	32.87	-	10,051	31.36	315,254
巴 西 幣	21,851	5.89	128,603	21,834	4.96	108,341
美 金	149,608	30.71	4,594,173	114,882	27.69	3,181,083
智 利 幣	131,909	0.03	4,713	162,786	0.04	5,301
澳 幣	2,560	20.93	53,591	1,668	20.08	33,494
墨西哥幣	-	1.49	-	111	1.38	150
			<u>\$ 5,350,598</u>			<u>4,132,289</u>

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	111.12.31			110.12.31		
	外幣	匯率	新台幣	外幣	匯率	新台幣
衍生工具：						
歐 元	\$ 118	32.87	3,885	119	31.36	3,736
英 鎊	-	37.15	-	16	37.39	607
加 幣	3	22.68	68	9	21.74	187
日 幣	19,859	0.23	4,653	29,626	0.24	7,131
印 尼 盾	10,137	0.0020	19	-	-	-
韓 圓	117,881	0.03	3,171	3,866	0.03	104
巴 西 幣	341	5.89	2,007	264	4.96	1,309
美 金	-	30.71	-	46	27.69	1,278
印度盧比	151	0.37	56	-	-	-
人 民 幣	175	4.41	772	331	4.34	1,439
澳 幣	33	20.93	700	12	20.08	243
盧 布	-	0.44	-	896	0.37	334
			<u>\$ 15,331</u>			<u>16,368</u>

註：合併財務報告所揭露之外幣金融資產及負債金額僅包含至第一層子公司資料。

合併公司之匯率風險主要來自於以外幣計價之現金及約當現金、應收帳款及其他應收款、借款、應付帳款及其他應付款等，於換算時產生外幣兌換損益。於民國一一一年及一一〇年十二月三十一日各合併個體非以功能性貨幣計價之其他幣別相對功能性貨幣升值或貶值1.5%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國一一一年度及一一〇年度稅後淨利分別增加或減少22,526千元及21,654千元；權益分別增加或減少65千元及61千元。

5.以公允價值衡量者

(1)公允價值之等級資訊

合併公司之以公允價值衡量之金融工具係以重複性基礎按公允價值衡量。合併公司之公允價值等級資訊如下表所示：

111.12.31				
資產及負債項目	合 計	相同資產於 活絡市場之報價 第一等級	重大之其他 可觀察輸入值 第二等級	重大之不可 觀察輸入值 第三等級
重複性公允價值衡量				
非衍生資產及負債				
資產：				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
一流動	\$ 267,398	267,398	-	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	16,703	12,377	-	4,326

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

		111.12.31			
資產及負債項目	合 計	相同資產於 活絡市場之報價 第一等級	重大之其他 可觀察輸入值 第二等級	重大之不可 觀察輸入值 第三等級	
衍生工具					
資產：					
透過損益按公允價值衡量之金融資產					
－流動	17,432	-	17,432	-	
負債：					
透過損益按公允價值衡量之金融負債					
－流動	15,331	-	15,331	-	
		110.12.31			
資產及負債項目	合 計	相同資產於 活絡市場之報價 第一等級	重大之其他 可觀察輸入值 第二等級	重大之不可 觀察輸入值 第三等級	
重視性公允價值衡量					
非衍生資產及負債					
資產：					
透過損益按公允價值衡量之金融資產					
－流動	\$ 278,623	278,623	-	-	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產	33,300	29,207	-	4,093	
衍生工具					
資產：					
透過損益按公允價值衡量之金融資產					
－流動	721	-	721	-	
負債：					
透過損益按公允價值衡量之金融負債					
－流動	16,368	-	16,368	-	

(2) 以公允價值衡量之評價技術

金融工具如有活絡市場公開報價時，則以活絡市場之公開報價為公允價值。主要交易所及櫃買中心公告之市價，皆屬上市(櫃)權益工具公允價值之基礎。其餘金融工具之公允價值，例如遠期外匯、換匯合約及選擇權，合併公司在衡量金融資產及負債時，盡可能採用廣為市場參與者使用之評價技術。此類金融工具之評價模型所使用之參數通常為市場可觀察資訊。

(3) 第一等級與第二等級間之移轉

合併公司於民國一一一年度及一一〇年度第一等級與第二等級間之移轉並無重大情事。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(4)第三等級之變動明細表

	透過其他綜合 損益按公允價值 衡量之金融資產
民國111年1月1日	\$ 4,093
認列於其他綜合損益	233
民國111年12月31日	\$ 4,326
民國110年1月1日	\$ 3,739
認列於其他綜合損益	354
民國110年12月31日	\$ 4,093

上述總利益或損失，係列報於透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益，其中與民國一一年及一一〇年十二月三十一日仍持有之資產相關者如下：

	111年度	110年度
總利益或損失		
認列於其他綜合損益（列報於「透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價利益」）	233	354

(5)重大不可觀察輸入值（第三等級）之公允價值衡量之量化資訊

合併公司公允價值衡量歸類為第三等級主要為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－權益證券投資。

合併公司公允價值歸類為第三等級僅具單一重大不可觀察輸入值，重大不可觀察輸入值之量化資訊列表如下：

項目	評價技術	重大不可 觀察輸入值	重大不可觀察 輸入值與公允 價值關係
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－無活絡市場之權益工具投資	淨資產價值法	淨資產價值	不適用

6.非以公允價值衡量者：

(1)公允價值資訊

合併公司之非以公允價值衡量之金融工具，除下表所列示之項目外，其他如現金及約當現金、應收票據、應收/應付帳款及其他應收/應付款等之帳面金額係公允價值合理之近似值，故未揭露其公允價值；另，租賃負債依規定無揭露公允價值資訊。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	111.12.31		110.12.31	
	帳面金額	公允價值	帳面金額	公允價值
非金融資產：				
投資性不動產	\$ 38,480	73,181	38,876	51,328
111.12.31				
資產及負債項目	合 計	相同資產於 活絡市場之報價 第一等級	重大之其他 可觀察輸入值 第二等級	重大之不可 觀察輸入值 第三等級
非金融資產：				
投資性不動產	\$ 73,181	-	-	73,181
110.12.31				
資產及負債項目	合 計	相同資產於 活絡市場之報價 第一等級	重大之其他 可觀察輸入值 第二等級	重大之不可 觀察輸入值 第三等級
非金融資產：				
投資性不動產	\$ 51,328	-	-	51,328

(2)評價技術

合併公司估計非按公允價值衡量之金融工具所使用之方法及假設如下：

- A.現金及約當現金等金融工具，其到期日甚近或未來收付價格與帳面金額相近，故以其合併資產負債表日之帳面金額估計其公允價值。
- B.投資性不動產之公允價值係以區位及類型相近之可比較不動產成交資訊為評價基礎。

(二十六)財務風險管理

1.概 要

合併公司因金融工具之使用而暴露於下列風險：

- (1)信用風險
- (2)流動性風險
- (3)市場風險

本附註表達合併公司上述各項風險之暴險資訊、合併公司衡量及管理風險之目標、政策及程序。進一步量化揭露請詳合併財務報告各該附註。

2.風險管理架構

董事會對合併公司之風險管理運作及執行負最終之責任，並責成各部門主管分別負責發展及控管相關風險管理辦法，以確保風險管理之有效運作。各部門主管任免及異動應提報董事會核備。

合併公司依據內部控制制度、風險管理程序及各項風險管理辦法作為各項業務風險管理依循之規範，風險管理政策之建置係為辨認及分析合併公司所面臨之風險，及設定適當風險限額及控制，並監督風險及風險限額之遵循。風險管理政策及系統係定期覆核以反映市場情況及合併公司運作之變化。合併公司透過訓練、管理準則及作業程序，以發展有紀律且具建設性之控制環境，使所有員工了解其角色及義務。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司董事會及審計委員會負責監督管理階層如何監控合併公司風險管理政策及程序之遵循，及覆核合併公司對於所面臨風險之相關風險管理架構之適當性。內部稽核人員協助合併公司董事會及審計委員會扮演監督角色。該等人員進行定期及例外覆核風險管理控制及程序，並將覆核結果定期報告予董事會及審計委員會。

3.信用風險

信用風險係合併公司因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而產生財務損失之風險，主要來自於合併公司應收客戶之帳款、證券投資及承作避險之衍生性金融工具。

(1)應收帳款

合併公司之信用風險暴險主要受每一客戶個別營運及財務狀況、客戶所屬國別之政經穩定情況所造成之可能違約風險影響，惟合併公司銷售活動遍佈全球各地，風險相對分散，民國一一年及一〇年十二月三十一日之收入來自於對單一客戶之銷售額均未超過合併營收之10%，並無信用風險顯著集中之情形。

合併公司已建立完善之信用風險管理制度，設有授信審議委員會及信用風險管理部門負責授信政策及客戶信用風險之管控，依據全球信用風險管理辦法，針對賒銷之客戶事先進行信用評等及徵信分析，給予適當之授信限額，用於非現金付款之賒銷交易，此授信限額須定期覆核以符合客戶信用狀況。

合併公司依據客戶應收帳款存續期間預期信用損失金額提列備抵損失，並針對高風險國家之客戶群則購買適當保額之應收帳款保險以降低被倒帳風險。無保險涵蓋之高風險客群則以預付貨款方式交易或增提足額之信用擔保始得交易。此外，針對信用狀況轉差之客戶則列入審慎觀察名單管控並適當調降評等及限制賒銷交易。

合併公司設置有備抵損失帳戶以反映對應收帳款及其他應收款可能發生損失之估計。備抵帳戶主要組成部分包含了對個別客戶因財務困難或營業糾紛可能產生帳款無法回收暴險之特定損失，及依估計預期信用損失與歷史經驗對各項類似評等客戶或逾期帳齡可能發生之違約風險所提列之備抵損失。

(2)有價證券投資及衍生性金融工具

銀行存款、固定收益投資受益憑證及衍生金融工具之交易對手信用風險，係由合併公司財務部門衡量並監控，挑選信譽卓著之往來金融機構為交易對象，前述各項交易並分散於數家金融機構承作，預期不會有重大之履約疑慮，亦無重大之信用風險過於集中之情形。

(3)保證

合併公司章程規定僅能提供保證予集團子公司。截至民國一一年及一〇年十二月三十一日止，合併公司均無提供任何背書保證予第三方公司或個人。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

4.流動性風險

流動性風險係合併公司無法交付現金或其他金融資產以清償金融負債，未能履行相關義務之風險。合併公司管理流動性之方法係盡可能確保合併公司在一般及其壓力之情況下，皆有足夠之流動資金以支應到期之負債，而不致發生不可接受之損失或使合併公司之聲譽遭受到損害之風險。一般而言，合併公司確保有足夠之現金或銀行短期借款額度以支應六十天之預期營運支出需求，包括金融義務之履行，但排除極端情況下無法合理預期的潛在影響，如：自然災害。另外，合併公司於民國一十一年十二月三十一日未使用之借款額度共計3,236,868千元。

5.市場風險

市場風險係指因市場價格變動，如匯率、利率、權益工具價格變動，而影響合併公司之收益或所持有金融工具價值之風險。市場風險管理之目標係管控市場風險之暴險程度在可承受範圍內，使合併公司收益受上述市場價格變動之影響最小化或收斂在可預期的範圍內。

合併公司為管理市場風險，從事衍生性金融工具交易，並因此產生金融負債。所有交易之執行均遵循相關之風險管理辦法之規範。

(1)匯率風險

合併公司暴露於非以各該集團企業之功能性貨幣計價之銷售、採購及借款等交易因匯率變動所產生之風險。集團企業之功能性貨幣以美元及新台幣為主，但亦包含歐元、人民幣、日圓、巴西幣等各子公司註冊地申報法定貨幣。集團採購交易以美元為主要幣別，而銷售計價貨幣則有美元、歐元、人民幣、新台幣、英鎊、澳幣、加幣、日圓、韓圓、俄國盧布、印度盧比、印尼盾及巴西幣等幣別。

在任何時點，合併公司依據已經發生及未來六個月內預期發生之銷售額匯率暴險執行避險。此外，合併公司採用自然避險策略，針對相同計價幣別之資產及負債先行抵減後之淨風險部位進行避險，以維持50%以上之避險比率為原則進行避險。合併公司多以到期日為報導日起一年內之遠期外匯合約或外匯選擇權進行匯率風險之避險。

一般而言，借款幣別以借款主體之功能性貨幣為主，遇有外幣借款需求時則併入前述淨外匯風險部位之計算進行避險，確保淨暴險保持在可接受之水準。

合併公司從事之衍生性金融工具交易採經濟避險以規避外幣金融資產或負債所產生之匯率風險，其因匯率變動產生之損益預期將與被避險項目因匯率變動產生之損益有抵銷之效果，惟因不符合避險會計而列入金融資產評價損益項目。

(2)利率風險

合併公司所持有之銀行借款負債採用固定利率計息，因此市場利率變動將不致影響合併公司未來付息之現金流量，故無顯著的利率風險。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(3)其他市價風險

合併公司所持有之貨幣型基金及債券型基金價值可能因該受益憑證價格變動而產生風險，惟前述受益憑證屬廣泛運用之固定收益投資工具，市場規模龐大且價格波動穩定，流動性佳，而合併公司持有之目的以短期資金調度為主，平均持有期間在三個月左右，並由財務部門監控市場變化而即時處分該投資。

(二十七)資本管理

合併公司以維持健全之資本基礎為基本管理目標，資本包含合併公司之股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目。董事會定期審視資本結構，並考量公司資產規模、整體經營環境及產業市況等因素選擇適當之資本負債結構，以支持公司未來營運發展。現階段合併公司負債資本比率目標訂為100%以內，各報導日之負債資本比率，其資本結構尚稱穩健。

負債資本比率如下：

	111.12.31	110.12.31
負債總額	\$ 5,860,085	5,501,528
減：現金及約當現金	(2,713,085)	(2,195,080)
淨負債	\$ 3,147,000	3,306,448
權益總額	\$ 9,561,456	9,002,336
負債資本比率	32.91%	36.73%

截至民國一一一年十二月三十一日止，本年度合併公司資本管理之方式並未改變。

(二十八)非現金交易之投資及籌資活動

合併公司於民國一一一年度及一一〇年度之非現金交易投資及籌資活動如下：

1.以租賃方式取得使用權資產，請詳附註六(九)。

2.來自籌資活動之負債之調節如下表：

	111.1.1	現金流量	非現金之變動			111.12.31
			交 換	公 允 價 值 變 動	其 他	
租賃負債	\$ 440,451	(150,693)	-	-	164,228	453,986
其 他	82,860	(3,830)	-	-	-	79,030
來自籌資活動之負債						
總額	\$ 523,311	(154,523)	-	-	164,228	533,016

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	110.1.1	現金流量	非現金之變動			110.12.31
			交 換	變 動	其 他	
租賃負債	\$ 496,974	(166,739)	-	-	110,216	440,451
其 他	70,284	12,576	-	-	-	82,860
來自籌資活動之負債						
總額	\$ 567,258	(154,163)	-	-	110,216	523,311

七、關係人交易

(一)關係人名稱及關係

於本合併財務報告之涵蓋期間內與合併公司有交易之關係人如下：

關係人名稱	與合併公司之關係
友勁科技股份有限公司	合併公司之關聯企業(民國一一〇年二月增加持股具重大影響力，由法人董事轉為關聯企業)
Perfect Choice Co., Ltd.	合併公司之關聯企業
T-COM, LLC (T-COM)	合併公司之關聯企業
友佳投資有限公司	合併公司之關聯企業(民國一一一年七月清算完結)
友茂投資股份有限公司	合併公司之關聯企業(民國一一一年十月清算完結)
易通展科技股份有限公司	其他關係人
永洋科技股份有限公司	其他關係人
金智洋科技股份有限公司	其他關係人
易昇鋼鐵股份有限公司	其他關係人

(二)與關係人間之重大交易事項

1.營業及勞務收入

	111年度	110年度
關聯企業	\$ 104,996	15,597
其他關係人	4,347	-
	\$ 109,343	15,597

合併公司對提供勞務及售予關係人及一般客戶約定收款期間均為30-90天，但對關係人之收款期限必要時得予以展延。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2. 進 貨

	111年度	110年度
關聯企業：		
友勁	\$ 1,631,359	1,043,972
其他關係人：		
易通展	902,254	158,950
永洋	6,700	2,241
	<u>\$ 2,540,313</u>	<u>1,205,163</u>

對關係人採購之付款期限為30~90天，與一般廠商並無顯著不同。

3. 應收關係人款項

帳列項目	關係人類別	111.12.31	110.12.31
應收帳款	關聯企業－友勁	\$ -	86
應收帳款	關聯企業－T-COM	3,217	10,101
應收帳款	關聯企業－PC	1,800	-
應收帳款	其他關係人－金智洋	10	-
其他應收款	關聯企業－友勁	73	-
其他應收款	關聯企業－友佳	-	71,169
其他應收款	關聯企業－友茂	-	143,616
其他應收款	關聯企業－T-COM	65	-
其他應收款	其他關係人－易通展	18	21,942
其他應收款	其他關係人－永洋	-	5,573
		<u>\$ 5,183</u>	<u>252,487</u>

合併公司對關聯企業－友佳及友茂之其他應收款主要係因清算而產生之清算權益。友佳投資及友茂投資分別於民國一一年七月及一一年十月清算完結，將其其他權益項下之損失轉至保留盈餘16,266千元。

4. 應付關係人款項

帳列項目	關係人類別	111.12.31	110.12.31
應付帳款	關聯企業－友勁	\$ 530,536	176,131
應付帳款	其他關係人－易通展	203,678	109,935
應付帳款	其他關係人－永洋	1,555	1,820
其他應付款	關聯企業－友勁	3,396	6,310
其他應付款	其他關係人－易通展	12,235	-
其他應付款	其他關係人－永洋	6,490	659
其他應付款	其他關係人－金智洋	2,100	-
合約負債	關聯企業－T-COM	8,137	-
		<u>\$ 768,127</u>	<u>294,855</u>

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司對關聯企業之其他應付款包含應付設備款及其他，合約負債係預先對關聯企業收取之銷貨對價。

5. 財產交易

合併公司向關係人購置模具設備及無形資產之取得價款彙總如下：

	111年度	110年度
關聯企業：		
友勁	\$ 7,510	3,436
其他關係人：		
易通展	32,574	5,814
永洋	472	-
金智洋	2,000	-
	<u>\$ 42,556</u>	<u>9,250</u>

6. 向關係人購買勞務

合併公司購買勞務款項明細如下：

	111年度	110年度
關聯企業：		
友勁	\$ 847	12,208
其他關係人：		
易通展	10,102	3,436
永洋	14,466	-
	<u>\$ 25,415</u>	<u>15,644</u>

7. 營業外收入及支出

帳列項目	關係人類別	111年度	110年度
其他利益及損失	關聯企業－友佳	\$ 286	-
其他利益及損失	關聯企業－友茂	(2,453)	-
其他利益及損失	其他關係人－易通展	96	-
其他利息收入	其他關係人－易通展	373	272
		<u>\$ (1,698)</u>	<u>272</u>

營業外收入及支出主要係對其他關係人之利息收入及出售雜項購置之收入以及因清算子公司權益產生之其他損失等。

8. 租賃

合併公司於民國一一〇年十月出租辦公大樓予其他關係人－易通展，並參考鄰近地區辦公室租金行情簽訂一年期租賃合約，合約總金額為3,663千元。於民國一一年度及一一〇年度分別認列租金收入3,488千元及1,300千元。合併公司另於民國一一年三月出租辦公大樓予友勁並簽訂一年期租賃合約，合約總價值為640千元。於民國一一年度認列租金收入524千元。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(三)主要管理人員薪酬

主要管理人員薪酬包括：

	111年度	110年度
短期員工福利	\$ 45,338	85,582
退職後福利	904	5,959
	<u>\$ 46,242</u>	<u>91,541</u>

八、質押之資產

合併公司提供質押擔保之資產帳面金額明細如下：

資產名稱	質押擔保標的	111.12.31	110.12.31
其他流動資產及其他非流動資產	押租金、履約保證及定期存款	\$ 97,164	77,143

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

- (一)巴西子公司以前年度銷貨退回之發票檢附憑證不足，與當地稅務當局之見解有爭議，已依法提起訴訟或申請，並就本稅及利息作必要之估列。
- (二)印度子公司以前年度關稅結算申報，與當地稅務當局之見解有爭議，合併公司評估前述事項對合併公司目前之營運，不致產生重大影響。
- (三)UNM Rainforest Innovations於民國一〇九年二月對本公司提起訴訟，主張D-Link部分產品疑似侵害其專利，本公司已委任美國律師協同供應商進行答辯。合併公司評估該事件對合併公司目前之營運，不致產生重大影響。
- (四)Israel Consumers Council於民國一〇九年主張D-Link International在以色列涉嫌限制產品轉售價格而提起團體訴訟，D-Link International已委任律師處理並協商和解中。合併公司評估該事件對合併公司目前之營運，不致產生重大影響。
- (五)Atlas Global於民國一十一年對本公司提起訴訟，主張D-Link部分產品疑似侵害其專利，本公司已委任律師進行答辯。合併公司評估該事件對合併公司目前之營運，不致產生重大影響。
- (六)TurboCode LLC於民國一十一年對本公司提起訴訟，主張D-Link部分產品疑似侵害其專利，本公司已委任律師進行答辯。合併公司評估該事件對目前之營運，不致產生重大影響。
- (七)除上述事件外，目前有數家公司與本公司進行專利授權討論事宜，惟均處於協商階段，其相關金額或不具重大性或尚無法明確估計，惟本公司業已適當估列。

十、重大之災害損失：無。

十一、重大之期後事項：無。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

十二、其 他

(一)員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總如下：

功 能 別 性 質 別	111年度			110年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計
員工福利費用						
薪資費用	72,135	1,927,470	1,999,605	58,220	2,058,494	2,116,714
勞健保費用	2,600	99,919	102,519	2,381	127,032	129,413
退休金費用	7,423	111,468	118,891	5,922	126,557	132,479
其他員工福利費用	8,664	218,930	227,594	8,352	236,925	245,277
折舊費用	12,164	196,038	208,202	13,528	216,569	230,097
攤銷費用	31	30,782	30,813	36	43,228	43,264

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

民國一一年度合併公司依編製準則之規定，應再揭露之重大交易事項相關資訊如下：

1.資金貸與他人：

單位：新台幣千元

編號	貸出資金 之 公 司	貸與 對象	往來 項目	是否 為關 係人	本期最 高餘額	期末 餘額	實際動 支金額	利率 區間%	資金 貸與 性質	業務往 來金額	有短期融 通資金必 要之原因	提列備 抵呆帳 金 額	擔 保 品 名 稱 價 值	對個別對象 資金貸與 限額(註)	資金貸 與總限 額(註)
1	D-Link International	友訊上海	應收關係 人款項	是	317,459	317,459	317,459	3.80	2	-	營運週轉	-	-	2,797,257	2,797,257
1	D-Link International	友訊上海	應收關係 人款項	是	597,646	360,357	360,357	-	2	-	應收轉賣 金貸與	-	-	2,797,257	2,797,257
2	D-Link Russia Investment	友訊科技	應收關係 人款項	是	752,346	752,346	752,346	-	2	-	營運週轉	-	-	767,444	767,444
3	D-Link Japan K.K.	友訊科技	應收關係 人款項	是	421,749	421,749	421,749	0.50	2	-	營運週轉	-	-	617,517	617,517
4	D-Link (Deutschland) GmbH	D-Link Europe	應收關係 人款項	是	164,349	164,349	101,897	1.00	2	-	營運週轉	-	-	200,050	200,050

註1：資金貸與性質之填寫方法如下：

(1)有業務往來者請填1。

(2)有短期融通資金之必要者請填2。

註2：D-Link International對本公司及其直接及間接持有表決權股份100%之子公司間之資金貸與總額及個別對象限額以不超過該公司淨值之100%為限。

註3：D-Link Russia Investment對本公司之資金貸與總額及個別對象限額以不超過該公司淨值100%為限。

註4：D-Link Japan K.K.對本公司之資金貸與總額及個別對象限額以不超過該公司淨值之100%為限。

註5：D-Link (Deutschland) GmbH對本公司直接及間接持有表決權股份100%之子公司間之資金貸與總額及個別對象限額以不超過該公司淨值100%為限。

註6：僅揭露民國一一年止仍有效之資金貸與他人額度。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2. 為他人背書保證：

單位：新台幣千元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象公司名稱	關係	對單一企業背書保證總額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證
0	本公司	D-Link Europe	2	1,999,455	122,473	122,473	62,324	-	1.37 %	5,998,365	Y	N	N
0	本公司	友訊上海	2	1,999,455	153,540	153,540	57,152	-	1.72 %	5,998,365	Y	N	Y

註一：對單一企業背書保證金額不逾本公司實收資本額之三分之一。

註二：背書保證之總額不逾本公司實收資本額。

註三：背書保證者與被背書保證對象之關係如下：

1. 有業務往來之公司。
2. 公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
3. 直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。

註四：按原幣數依據民國一一年期末匯率計算。

3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資權益部分)：

單位：新台幣千元/股

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				期中最高持股或出賣情形		備註
				股數	帳面金額	持股比例	公允價值			
本公司	EHOO	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	749,663	-	4.11 %	-	4.11 %		
本公司	EWAVE	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	83,334	-	1.89 %	-	1.89 %		
本公司	TGC	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	500,000	-	1.84 %	-	1.84 %		
本公司	宜佳資訊(股)公司	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	73,500	-	6.68 %	-	6.68 %		
本公司	UBICOM	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	926,814	-	3.05 %	-	3.05 %		
本公司	PurpleComm, Inc.	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	3,385,417	-	14.10 %	-	14.10 %		
本公司	全球一動	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	6,600,000	-	2.39 %	-	2.39 %		
D-Link Holding	Best 3C	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	600,000	-	1.88 %	-	1.88 %		
D-Link Holding	E2O	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	252,525	-	0.05 %	-	0.05 %		
友泰投資	Stemcyte	無	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	18,950	215	0.01 %	215	0.01 %		
友泰投資	凱美	無	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	231,342	12,377	0.21 %	12,377	0.21 %		
D-Link India	ICICI MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	310,132	37,716	- %	37,716	- %		
D-Link India	ADITYA BIRLA MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	258,923	34,297	- %	34,297	- %		

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高持股 或出賣情形		備註
				股 數	帳面金額	持股比例	公允價值			
D-Link India	NIPPON INDIA MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值 衡量之金融資 產-流動	16,719	33,606	- %	33,606	- %		
D-Link India	TATA MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值 衡量之金融資 產-流動	25,004	32,126	- %	32,126	- %		
D-Link India	SBI MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值 衡量之金融資 產-流動	27,909	35,895	- %	35,895	- %		
D-Link India	HDFC MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值 衡量之金融資 產-流動	20,926	33,788	- %	33,788	- %		
D-Link India	UTI MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值 衡量之金融資 產-流動	27,993	37,690	- %	37,690	- %		
D-Link India	AXIS MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值 衡量之金融資 產-流動	24,571	22,280	- %	22,280	- %		

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：

單位：新台幣千元

進(銷)貨之公司	交易對象 名 稱	關 係	交易情形				交易條件與一般交易不同之 情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金 額	佔總進 (銷) 貨 之比率	授信 期間	早 價	授信期間	餘 額	佔總應收 (付)票據、帳 款之比率	
本公司	D-Link International	本公司之子公司	銷貨及勞務 收入)	(920,101)	(13) %	60天	—	—	82,248	5 %	
本公司	D-Link Systems	本公司之子公司	銷貨及勞務 收入)	(540,088)	(8) %	75天	—	—	240,255	14 %	
本公司	D-Link Canada	本公司之子公司	銷貨及勞務 收入)	(158,061)	(2) %	60天	—	—	43,643	3 %	
本公司	D-Link Europe	本公司之子公司	銷貨及勞務 收入)	(1,547,963)	(22) %	60天	—	—	280,006	17 %	
本公司	D-Link ME	本公司之子公司	銷貨及勞務 收入)	(1,302,058)	(18) %	60天	—	—	382,258	23 %	
本公司	D-Link Australia	本公司之子公司	銷貨及勞務 收入)	(199,263)	(3) %	60天	—	—	26,026	2 %	
本公司	D-Link Japan	本公司之子公司	銷貨及勞務 收入)	(622,582)	(9) %	60天	—	—	143,758	9 %	
本公司	D-Link India	本公司之子公司	銷貨及勞務 收入)	(939,617)	(13) %	45天	—	—	225,073	13 %	
本公司	D-Link Trade	本公司之子公司	銷貨及勞務 收入)	(140,493)	(2) %	180天	—	—	-	- %	
本公司	友勤	友勤為合併 公司之關聯 企業	進貨	1,434,699	23 %	90天	—	—	(453,134)	(27) %	
本公司	易通展	其他關係人	進貨	706,972	11 %	90天	—	—	(146,742)	(9) %	
D-Link International	本公司	母公司	進貨	841,882	54 %	60天	—	—	(82,248)	(61) %	

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

進(銷)貨之公司	交易對象 名 稱	關 係	交易情形				交易條件與一般交易不同之 情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金 額	佔總進 (銷) 貨 之比率	授信 期間	早 價	授信期間	餘 額	佔總應收 (付)票據、帳 款之比率	
D-Link Systems	本公司	母公司	進貨	560,936	90 %	75天	—	—	(240,255)	(59) %	
D-Link Canada	本公司	母公司	進貨	156,763	73 %	60天	—	—	(43,643)	(67) %	
D-Link Europe	本公司	母公司	進貨	1,540,225	82 %	60天	—	—	(280,006)	(75) %	
D-Link ME	本公司	母公司	進貨	1,301,467	42 %	60天	—	—	(382,258)	(48) %	
D-Link Australia	本公司	母公司	進貨	198,788	91 %	60天	—	—	(26,026)	(94) %	
D-Link Japan	本公司	母公司	進貨	597,478	85 %	60天	—	—	(143,758)	(86) %	
D-Link India	本公司	母公司	進貨	879,724	22 %	45天	—	—	(225,073)	(36) %	
D-Link Trade	本公司	母公司	進貨	140,405	9 %	180天	—	—	-	- %	
D-Link International	D-Link Europe	最終母公司 皆為友訊	(銷貨)	(326,820)	(13) %	60天	—	—	(1,362)	- %	
D-Link International	D-Link ME	最終母公司 皆為友訊	(銷貨)	(246,990)	(10) %	60天	—	—	203,906	15 %	
D-Link International	D-Link Trade	最終母公司 皆為友訊	(銷貨)	(351,349)	(14) %	180天	—	—	502,756	36 %	
D-Link Europe	D-Link International	最終母公司 皆為友訊	進貨	326,820	17 %	60天	—	—	1,362	- %	
D-Link ME	D-Link International	最終母公司 皆為友訊	進貨	246,990	8 %	60天	—	—	(203,906)	(26) %	
D-Link Trade	D-Link International	最終母公司 皆為友訊	進貨	351,349	23 %	180天	—	—	(502,756)	(55) %	
友訊上海	D-Link Trade	最終母公司 皆為友訊	(銷貨)	(886,577)	(87) %	150天	—	—	397,466	96 %	
D-Link Trade	友訊上海	最終母公司 皆為友訊	進貨	886,577	58 %	150天	—	—	(397,466)	(43) %	

註：子公司相關交易及期末餘額業已沖銷。

8.應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

單位：新台幣千元

帳列應收款項 之 公 司	交易對象 名 稱	關 係	應收關係人 款項餘額	還轉率 (次)	逾期應收關係人款項(註1)		應收關係人款項 期後收回金額 (註2)	提列備抵 呆帳金額
					金 額	處理方式		
本公司	D-Link Systems	本公司之子公司	240,255	4.67	-	-	69,360	-
本公司	D-Link Europe	本公司之子公司	280,006	10.70	-	-	98,535	-
本公司	D-Link ME	本公司之子公司	382,258	6.78	-	-	61,415	-
本公司	D-Link Japan	本公司之子公司	143,758	8.31	-	-	51,579	-
本公司	D-Link India	本公司之子公司	225,073	7.31	-	-	128,083	-
D-Link International	D-Link ME	最終母公司皆 為友訊	203,906	0.65	203,906	-	-	-
D-Link International	D-Link L.A.	最終母公司皆 為友訊	638,497	-	638,497	-	-	-
D-Link International	D-Link Brazil	最終母公司皆 為友訊	167,458	0.03	167,458	-	17,897	-
D-Link International	D-Link Trade	最終母公司皆 為友訊	502,756	0.56	465,919	-	56,392	-

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

帳列應收款項 之 公 司	交易對象 名 稱	關 係	應收關係人 款項餘額	還 轉 率 (次)	逾期應收關係人款項(註1)		應收關係人款項 期後收回金額 (註2)	提列備抵 呆帳金額
					金 額	處理方式		
友訊上海	D-Link Trade	最終母公司皆為友訊	397,466	5.95	-	-	82,289	-

註1：係逾正常授信期間三個月之應收關係人款。

註2：係截至民國一二年二月十日之收回情形。

註3：相關交易及期末餘額業已沖銷。

9.從事衍生工具交易：

交易公司	衍 生 性 商 品 種 類	持 有 目 的	合 約 金 額	帳 面 金 額	公 允 價 值
		非以交易為目的：			
本公司	換匯交易	美元	USD 28,200	1,585	1,585
本公司	換匯交易	日圓	JPY 1,800,000	12,975	12,975
D-Link International	換匯交易	人民幣	CNH 127,134	2,674	2,674
本公司	遠期外匯	出售歐元	EUR 1,400	13	13
本公司	遠期外匯	出售加拿大幣	CAD 900	185	185
本公司	換匯交易	歐元	EUR 2,400	(71)	(71)
D-Link International	換匯交易	歐元	EUR 800	(709)	(709)
本公司	換匯交易	澳幣	AUD 600	(56)	(56)
本公司	換匯交易	加拿大幣	CAD 500	(50)	(50)
D-Link International	換匯交易	人民幣	CNH 41,664	(475)	(475)
本公司	遠期外匯	出售歐元	EUR 6,300	(3,105)	(3,105)
本公司	遠期外匯	出售澳幣	AUD 1,700	(644)	(644)
本公司	遠期外匯	出售加拿大幣	CAD 1,000	(18)	(18)
D-Link International	遠期外匯	出售印尼盾	IDR 21,805,000	(19)	(19)
D-Link India	遠期外匯	出售印度盧比	INR 227,782	(56)	(56)
D-Link International	遠期外匯	出售巴西幣	BRL 26,625	(2,007)	(2,007)
D-Link International	遠期外匯	購買人民幣	CNH 24,301	(297)	(297)
本公司	遠期外匯	出售日幣	JPY 1,025,060	(4,653)	(4,653)
D-Link International	遠期外匯	出售韓圓	KRW 4,420,970	(3,171)	(3,171)

10.母子公司間業務關係及重要交易往來情形：

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人 之 關 係	111年度交易往來情形			
				科 目	金 額	交易條件	佔合併總營業收入 或總資產之比率
0	本公司	D-Link Systems	1	採用權益法之投資	1,507,525	-	10 %
0	本公司	D-Link International	1	採用權益法之投資	2,478,811	-	16 %
0	本公司	D-Link Holding	1	採用權益法之投資	1,664,029	-	11 %
0	本公司	D-Link Australia	1	採用權益法之投資	156,385	-	1 %
0	本公司	D-Link ME	1	採用權益法之投資	1,033,412	-	7 %
0	本公司	D-Link Japan	1	採用權益法之投資	626,409	-	4 %
0	本公司	D-Link Brazil	1	採用權益法之投資(貸餘)	(179,589)	-	(1) %

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人 之 關 係	111年度交易往來情形			
				科 目	金 額	交易條件	佔合併總營業收入 或總資產之比率
0	本公司	D-Link L.A.	1	採用權益法之投資貸餘	(627,565)		(4) %
0	本公司	D-Link International	1	銷貨及勞務收入	920,101	60天	5 %
0	本公司	D-Link Systems	1	銷貨及勞務收入	540,088	75天	3 %
0	本公司	D-Link Europe	1	銷貨及勞務收入	1,547,963	60天	9 %
0	本公司	D-Link ME	1	銷貨及勞務收入	1,302,058	60天	8 %
0	本公司	D-Link Australia	1	銷貨及勞務收入	199,263	60天	1 %
0	本公司	D-Link Japan	1	銷貨及勞務收入	622,582	60天	4 %
0	本公司	D-Link India	1	銷貨及勞務收入	939,617	45天	6 %
0	本公司	D-Link Systems	1	應收關係人款項	240,255	75天	2 %
0	本公司	D-Link Europe	1	應收關係人款項	280,006	60天	2 %
0	本公司	D-Link ME	1	應收關係人款項	382,258	60天	2 %
0	本公司	D-Link India	1	應收關係人款項	225,073	45天	1 %
1	D-Link Holding	D-Link Mauritius	3	採用權益法之投資	1,040,489	-	7 %
1	D-Link Holding	D-Link Europe	3	採用權益法之投資	970,342	-	6 %
1	D-Link Holding	Success Stone	3	採用權益法之投資	170,952	-	1 %
1	D-Link Holding	D-Link Shiang-Hai (Cayman)	3	採用權益法之投資貸餘	(266,983)	-	(2) %
2	D-Link International	D-Link ME	3	應收關係人款項	203,906	60天	1 %
2	D-Link International	D-Link L.A.	3	應收關係人款項	638,497	75天	4 %
2	D-Link International	D-Link Brazil	3	應收關係人款項	167,458	75天	1 %
2	D-Link International	D-Link Trade	3	應收關係人款項	502,756	180天	3 %
2	D-Link International	D-Link Europe	3	銷貨	326,820	60天	2 %
2	D-Link International	D-Link ME	3	銷貨	246,990	60天	1 %
2	D-Link International	D-Link Trade	3	銷貨	351,349	180天	2 %
2	D-Link International	D-Link Russia Investment	3	採用權益法之投資	767,444	-	5 %
3	D-Link Mauritius	D-Link India	3	採用權益法之投資	1,038,838	-	7 %
4	D-Link Shiang-Hai (Cayman)	友訊上海	3	採用權益法之投資貸餘	(279,321)	-	(2) %
5	D-Link Europe	D-Link Deutschland	3	採用權益法之投資	200,050	-	1 %
6	友訊上海	D-Link Trade	3	銷貨	886,577	150天	5 %
6	友訊上海	D-Link Trade	3	應收關係人款項	397,466	150天	3 %

註一、編號之填寫方式如下：

1.0代表母公司。

2.子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註二、其他母子公司間業務關係及重要交易往來情形，未達合併營收或資產達1%，不予揭露。

註三：與交易人之關係如下：

1.母公司對子公司。

2.子公司對母公司。

3.子公司對子公司。

註四：相關交易及期末餘額業已沖銷。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(二)轉投資事業相關資訊：

民國一一年度合併公司之轉投資事業資訊如下(不包含大陸被投資公司)：

單位：新台幣千元/股

投資公司 名稱	被投資公司 名稱	所在 地區	主要營 業項目	原抽投資金額		期末持有			期中最高持股 或出資情形	被投資公司 本期損益	本期編列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額				
本公司	D-Link Systems	USA	美國地區之行銷及售後服務	1,672,702	1,625,875	48,045,007	100.00 %	1,507,525	100.00 %	44,144	44,144	本公司於111年11月向D-Link Holding取得D-Link Systems 1.56%股權
本公司	D-Link Canada	Canada	加拿大之行銷及售後服務	216,354	216,354	5,736,000	100.00 %	153,846	100.00 %	(133,045)	(133,045)	
本公司	D-Link International	Singapore	全球之行銷、採購及售後服務	1,941,986	1,941,986	66,074,660	99.36 %	2,478,811	99.36 %	(267,555)	(37,521)	本公司與D-Link Holding 共同持有100%股權；本期認列之投資損益包括聯屬公司交易之損益認列。
本公司	D-Link L.A.	Cayman Island	拉丁美洲之行銷及售後服務	326,600	326,600	41,000	100.00 %	(627,565)	100.00 %	-	-	
本公司	D-Link Sudamerica	Chile	智利之行銷及售後服務	6,512	6,512	199,999	100.00 %	9,134	100.00 %	(2,161)	(2,161)	本公司與D-Link Holding 共同持有100%股權
本公司	D-Link Mexico	Mexico	墨西哥之行銷及售後服務	301,036	301,036	152,066	100.00 %	3,444	100.00 %	(12,785)	(12,785)	本公司與D-Link Sudamerica 共同持有100%股權
本公司	D-Link Brazil	Brazil	巴西之行銷及售後服務	932,197	932,197	2,964,836,727	100.00 %	(179,589)	100.00 %	(38,146)	(38,943)	本公司與D-Link Holding 共同持有100%股權
本公司	D-Link ME	UAE	中東及非洲之行銷及售後服務	71,484	71,484	5	83.33 %	1,033,412	83.33 %	148,303	148,303	本公司與D-Link International 共同持有100%之股權
本公司	D-Link Australia	Australia	澳洲及紐西蘭之行銷及售後服務	16,764	16,744	1,000,000	100.00 %	156,385	100.00 %	8,931	8,931	本公司於111年12月向D-Link International 取得D-Link Australia 3.10%股權
本公司	D-Link Holding	B.V.I.	投資公司	2,242,837	2,242,837	68,062,500	100.00 %	1,664,029	100.00 %	182,310	62,373	本期認列之投資損益包括聯屬公司交易之損益認列。
本公司	D-Link Deutschland	Germany	德國之行銷及售後服務	120,050	120,050	- (±2)	- %	120,050	- %	10,169	-	本公司直接與間接投資100%持有之股權；本期按權益法認列之投資損益已併入D-Link Europe認列。
本公司	D-Link Japan	Japan	日本之行銷及售後服務	595,310	595,310	9,500	100.00 %	626,409	100.00 %	15,302	15,302	
本公司	D-Link Investment	Singapore	投資公司	67,191	67,191	2,200,000	100.00 %	46,318	100.00 %	129,066	129,066	
本公司	友佳投資	台灣	投資公司	-	-	- (±2)	- %	-	- %	-	-	111年7月清算完成

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司 名稱	被投資公司 名稱	所在 地區	主要營 業項目	原始投資金額		期末持有			期中最高持股 或出賣情形	被投資公司 本期損益	本期編列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額				
本公司	友茂投資	台灣	投資公司	-	-	-	- %	-	- %	-	-	111年10月清算 完成
本公司	友泰投資	台灣	投資公司	146,000	146,000	14,600,000	100.00 %	44,434	100.00 %	(1,916)	(1,916)	
本公司	友勁	台灣	網路系統設 備及其零組 件之製造、 銷售及其有 關科技之研 究與開發	1,102,479	1,102,479	137,532,993	41.58 %	1,416,631	41.58 %	94,973	18,203	本期認列之投 資損益包括與 關聯企業交易 之損益認列。
D-Link Investment	D-Link Trade	Russia	俄羅斯之行 銷及售後服 務	66,538	66,538	- (±2)	100.00 %	48,141	100.00 %	129,252	129,252	
D-Link Trade	T-COM	Russia	俄羅斯之行 銷及售後服 務	12,485	12,485	- (±2)	40.00 %	1,874	40.00 %	(4,293)	(8,468)	
D-Link International	D-Link Australia	Australia	澳洲及紐西 蘭之行銷及 售後服務	-	22	-	- %	-	- %	-	-	D-Link International 於111年12月將 D-Link Australia 10%股權移轉 至本公司
D-Link International	D-Link ME	UAE	中東及非洲 之行銷及售 後服務	34,260	34,260	1	16.67 %	32,428	16.67 %	148,303	-	D-Link ME 之 投資損益由本 公司認列
D-Link International	D-Link Korea	Korea	韓國之行銷 及售後服務	44,300	44,300	330,901	100.00 %	(39,744)	100.00 %	(6,351)	(6,351)	
D-Link International	D-Link Trade M	Republic of Moldova	摩達多瓦之 行銷及售後 服務	13	13	- (±2)	100.00 %	(192)	100.00 %	6	6	
D-Link International	D-Link Russia Investment	BVI	投資公司	789,757	789,757	25,000,000	100.00 %	767,444	100.00 %	(43,985)	(43,985)	
D-Link International	D-Link Malaysia	Malaysia	馬來西亞之 行銷及售後 服務	6,130	6,130	800,000	100.00 %	7,876	100.00 %	155	155	
D-Link International	D-Link Lithuania	Lithuania	行銷及售後 服務	3,574	3,574	1,000	100.00 %	4,617	100.00 %	556	556	
D-Link Holding	D-Link Europe	UK	歐洲之行銷 及售後服務	971,293	971,293	32,497,455	100.00 %	970,342	100.00 %	(253,432)	(253,432)	
D-Link Holding	D-Link International	Singapore	全球之行銷、 採購及售後 服務	8,466	8,466	425,340	0.64 %	(15,047)	0.64 %	(267,555)	-	D-Link International 之投資損益直 接由本公司認 列
D-Link Holding	OOO D-Link Russia	Russia	俄羅斯之售 後服務	11,309	11,309	- (±2)	100.00 %	5,617	100.00 %	327	327	
D-Link Holding	D-Link Mauritius	Mauritius	投資公司	186,789	186,789	200,000	100.00 %	1,040,489	100.00 %	154,913	154,913	
D-Link Holding	D-Link Shiang- Hai (Cayman)	Cayman Islands	投資公司	654,974	654,974	50,000	100.00 %	(266,983)	100.00 %	281,526	281,526	
D-Link Holding	D-Link Systems	USA	美國地區之 行銷及售後 服務	-	49,320	-	- %	-	- %	-	-	D-Link Holding於111 年11月將D- Link Systems 1.56%股權移轉 至本公司
D-Link Holding	Wishfi	Singapore	研究、開 發、行銷及 售後服務	-	-	-	- %	-	- %	-	-	111年1月註銷
D-Link Holding	Success Stone	BVI	投資公司	297,027	297,027	9,822	100.00 %	170,952	100.00 %	(484)	(484)	
D-Link Holding	MitiCasa Holding	Cayman Island	投資公司	61,087	61,087	21,000,000	28.98 %	-	28.98 %	-	-	

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

被投資公司 名稱	被投資公司 名稱	所在 地區	主要營 業項目	原始投資金額		期末持有			期中最高持股	被投資公司	本期編列之		備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			本期損益	投資損益	
D-Link Holding	D-Link Brazil	Brazil	巴西之行銷及售後服務	-	-	100	- %	-	- %	(38,146)	-	-	D-Link Brazil 之投資損益由本公司認列
D-Link Holding	D-Link Sudamerica	Chile	智利之行銷及售後服務	-	-	1	- %	-	- %	(2,162)	-	-	D-Link Sudamerica 之投資損益由本公司認列
D-Link Mauritius	D-Link India	India	印度之行銷及售後服務	340,319	340,319	18,114,663	51.02 %	1,038,838	51.02 %	308,594	157,445		
D-Link Mauritius	TeamF1 India	India	提供軟體及硬體系統整合之技術服務	8	8	1	0.01 %	14	0.01 %	6,374			D-Link Mauritius與D-Link India共同持有100%股權
D-Link India	TeamF1 India	India	提供軟體及硬體系統整合之技術服務	84,114	84,114	10,499	99.99 %	125,258	99.99 %	6,374	6,373		D-Link Mauritius與D-Link India共同持有100%股權
D-Link L.A	D-Link Peru S.A.	Peru	秘魯之行銷及售後服務	-	-	1	0.03 %	3	0.03 %	(1,380)	-	-	D-Link Peru S.A. 之投資損益由D-Link Sudamerica認列
D-Link Sudamerica	D-Link de Colombia SAS.	Colombia	哥倫比亞之行銷及售後服務	22,213	22,213	1,443,605	100.00 %	4,917	100.00 %	(139)	(139)		
D-Link Sudamerica	D-Link Guatemala S.A.	Guatemala	瓜地馬拉之行銷及售後服務	410	410	99,000	99.00 %	562	99.00 %	-	-	-	清算中
D-Link Sudamerica	D-Link Peru S.A.	Peru	秘魯之行銷及售後服務	38	38	3,499	99.97 %	8,449	99.97 %	(1,380)	(1,380)		
D-Link Sudamerica	D-Link Mexicana	Mexico	墨西哥之行銷及售後服務	6	6	3	- %	6	- %	(12,784)	-	-	D-Link Mexicana之投資損益由本公司認列
D-Link Sudamerica	D-Link Argentina S.A.	Argentina	阿根廷之行銷及售後服務	2,750	2,750	100	100.00 %	73	100.00 %	-	-	-	D-Link Argentina之投資損益由D-Link Sudamerica認列；清算中
D-LINK Europe	D-Link Deutschland	Germany	德國之行銷及售後服務	131,769	131,769	-	100.00 %	200,050	100.00 %	10,169	10,169		
D-LINK Europe	D-Link AB	Sweden	瑞典之行銷及售後服務	9,022	9,022	15,500	100.00 %	16,394	100.00 %	1,008	1,008		
D-LINK Europe	D-Link Iberia SL	Spain	西班牙之行銷及售後服務	1,976	1,976	50,000	100.00 %	65,371	100.00 %	4,532	4,532		
D-LINK Europe	D-Link Mediterraneo SRL	Italy	義大利之行銷及售後服務	2,177	2,177	50,000	100.00 %	27,150	100.00 %	749	749		
D-LINK Europe	D-Link (Holdings) Ltd.	UK.	投資公司	-	-	3	100.00 %	9,348	100.00 %	-	-		
D-LINK Europe	D-Link France SARL	France	法國之行銷及售後服務	5,287	5,287	114,560	100.00 %	41,913	100.00 %	2,134	2,134		
D-LINK Europe	D-Link Netherlands	Netherlands	荷蘭之行銷及售後服務	2,132	2,132	50,000	100.00 %	8,376	100.00 %	539	539		
D-LINK Europe	D-Link Polska Sp Z.o.o.	Poland	波蘭之行銷及售後服務	1,210	1,210	100	100.00 %	23,570	100.00 %	1,113	1,113		
D-LINK Europe	D-Link Magyarország	Hungary	匈牙利之行銷及售後服務	523	523	300	100.00 %	5,590	100.00 %	59	59		

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司 名稱	被投資公司 名稱	所在 地區	主要營 業項目	原始投資金額		期末持有			期中最高持股 或出賣情形	被投資公司 本期損益	本期編列之 投資損益	
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額				
D-LINK Europe	D-Link s.r.o	Czech	捷克之行銷 及售後服務	329	329	100	100.00 %	4,374	100.00 %	412	412	
D-Link (Holdings)Ltd	D-Link UK	UK	英國之行銷 及售後服務	-	-	300,100	100.00 %	9,348	100.00 %	-	-	
D-Link Mediterraneo SRL	D-LINK ADRIA d.o.o.	Croatia	克羅埃西亞 之行銷及售 後服務	326	326	- (註2)	100.00 %	1,203	100.00 %	(7)	(7)	清算中
友泰投資	拓碼科技	台灣	網路通訊測 試儀器之研 究、開發、 生產、製造 及銷售	38,110	38,110	1,832,446	41.18 %	1,792	41.18 %	(5,969)	(2,558)	

註1：包括聯屬公司交易之損益認列。

註2：為有限公司。

註3：子公司相關交易及期末餘額業已沖銷。

(三)大陸投資資訊：

1.大陸被投資公司名稱、主要營業項目等相關資訊：

單位：新台幣千元

大 陸 被投資 公司名 稱	主要營業 項 目	實 收 資本額	投資 方式	本期期初自 台灣匯出累 積投資金額	本期匯出或 收回投資金額		本期期末自 台灣匯出累 積投資金額	被 投 資 公 司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	期 中 最高持股 或出賣情形	本期編 列投資 損 益	期末投資 帳面金額 (註二)	截至本期 止已匯回 投資收益
					匯出	收回							
友訊上海	網路設備、無 線通信系統等 之買賣、運輸 加工等業務	598,806	(一)	598,806	-	-	598,806	280,732	100.00%	100.00%	280,732	(279,321)	-
網路信息	研究、開發及 貿易等業務	21,496	(一)	20,037	-	-	20,037	794	100.00%	100.00%	794	14,399	-
友翔電子	技術推廣服 務、銷售計算 機、軟件及輔 助設備；貨物 進出口；技術 進出口。	62,610	(一)	-	-	-	-	502	9.86 %	9.86 %	-	4,111	-

註一：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：

(一)直接赴大陸地區從事投資。

(二)透過第三地區再投資大陸。

(三)其他方式。

註二：台幣係依據民國一一年十二月三十一日期末匯率計算，美金30.71、人民幣4.41。

2.赴大陸地區投資限額：

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准 投資金額	依經濟部投審會規定 赴大陸地區投資限額
友訊科技	618,843	574,462	註

註：依民國一〇九年十二月三十日修正「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」，本公司符合企業營運總部租稅獎勵之規定，不適用大陸地區投資限額之規定。

3.與大陸被投資公司間之重大交易事項：合併公司民國一一年一月一日至十二月三十一日與大陸被投資公司直接或間接之重大交易事項（於編製合併報告時業已沖銷），詳請「重大交易事項相關資訊」之說明。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(四)主要股東資訊：

主要股東名稱	持有股數	持股比例
金智洋科技股份有限公司	59,818,400	9.97 %

十四、部門資訊

合併公司有三個應報導部門：美洲地區事業部門、歐洲地區事業部門、亞洲地區及其他事業部門，各地區別之事業部門主要從事研究、開發及銷售電腦網路系統、設備及無線通訊產品等業務。

合併公司之應報導部門係策略性事業單位，提供各地區別產品及勞務。

合併公司未分攤所得稅費用至應報導部門，營運部門損益係稅前淨利衡量，且報導之金額與營運決策者使用之報告一致並作為評估績效基礎之一。

合併公司營運部門資訊及調節如下：

(一)應報導部門損益、資產、負債及其衡量基礎與調節之資訊

合併公司係以主要營運決策者複核之內部管理報告之部門稅前損益作為管理階層資源分配與評估績效之基礎。

	111年度				
	美 洲	歐 洲	亞洲及其他	調整及沖銷	合 計
來自合併公司以外客戶之收入	\$ 1,332,290	4,887,624	10,857,974	-	17,077,888
來自合併公司之收入	30,411	22,969	2,839,566	(2,892,946)	-
收入合計	<u>\$ 1,362,701</u>	<u>4,910,593</u>	<u>13,697,540</u>	<u>(2,892,946)</u>	<u>17,077,888</u>
部門(損)益	<u>\$ (140,985)</u>	<u>(86,434)</u>	<u>1,465,273</u>	<u>(780,276)</u>	<u>457,578</u>
	110年度				
	美 洲	歐 洲	亞洲及其他	調整及沖銷	合 計
來自合併公司以外客戶之收入	\$ 1,599,246	5,036,179	8,889,476	-	15,524,901
來自合併公司之收入	23,999	4,045	3,977,356	(4,005,400)	-
收入合計	<u>\$ 1,623,245</u>	<u>5,040,224</u>	<u>12,866,832</u>	<u>(4,005,400)</u>	<u>15,524,901</u>
部門(損)益	<u>\$ (208,701)</u>	<u>57,325</u>	<u>1,266,460</u>	<u>(720,361)</u>	<u>394,723</u>
應報導部門資產：	美 洲	歐 洲	亞洲及其他	調整及沖銷	合 計
民國111年12月31日	<u>\$ 2,954,333</u>	<u>4,585,624</u>	<u>23,412,208</u>	<u>(15,530,624)</u>	<u>15,421,541</u>
民國110年12月31日	<u>\$ 3,133,150</u>	<u>3,967,148</u>	<u>20,546,004</u>	<u>(13,142,438)</u>	<u>14,503,864</u>

上述應報導部門資訊重大調節項目說明如下：

民國一一一年度及一一〇年度之應報導部門收入合計數分別應銷除集團間收入2,892,946千元及4,005,400千元。

友訊科技股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(二)產品別及勞務別資訊

合併公司來自外部客戶收入資訊請詳附註六(二十三)。

(三)地區資訊

地 區 別	111年度	110年度
非流動資產：		
臺 灣	\$ 856,630	828,286
印 度	496,376	459,859
其他國家	728,589	664,301
合 計	<u>\$ 2,081,595</u>	<u>1,952,446</u>

非流動資產包含不動產、廠房及設備、投資性不動產、使用權資產、無形資產及其他非流動資產，惟不包含金融工具及遞延所得稅資產之非流動資產。

(四)主要客戶資訊

合併公司民國一一一年度及一一〇年度並無個別銷貨收入占總銷貨收入金額10%以上之客戶。



安侯建業聯合會計師事務所

KPMG

台北市110615信義路5段7號68樓(台北101大樓)
68F, TAIPEI 101 TOWER, No. 7, Sec. 5,
Xinyi Road, Taipei City 110615, Taiwan (R.O.C.)

電話 Tel + 886 2 8101 6666
傳真 Fax + 886 2 8101 6667
網址 Web kpmg.com/tw

會計師查核報告

友訊科技股份有限公司董事會 公鑒：

查核意見

友訊科技股份有限公司民國一一年及一一〇年十二月三十一日之資產負債表，暨民國一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日之綜合損益表、權益變動表及現金流量表，以及個體財務報告附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開個體財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達友訊科技股份有限公司民國一一年及一一〇年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日之財務績效與現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與友訊科技股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

其他事項

友訊科技股份有限公司採用權益法之投資中，民國一一年D-Link International Pte. Ltd.及D-Link Brazil LTDA財務報告未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。民國一一〇年D-Link International Pte. Ltd.未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報告所表示之意見中，該被投資公司財務報告所認列之金額，係依據其他會計師之查核報告。民國一一年及一一〇年十二月三十一日對該被投資公司認列之採用權益法之子公司之金額分別為1,374,993千元及1,429,875千元，分別佔資產總額10%及13%。民國一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日所認列之採用權益法之子公司分別為(68,403)千元及56,946千元，分別佔稅前淨利益之(49)%及24%。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對友訊科技股份有限公司民國一一一年度個體財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

一、採用權益法之投資之評估

有關採用權益法之投資，會計政策請詳個體財務報告附註四(八)及(九)；採用權益法之投資之揭露請詳個體財務報告附註六(五)。

關鍵查核事項之說明：

採用權益法之投資為友訊科技股份有限公司之重大資產。友訊科技股份有限公司於民國一一一年十二月三十一日持有權益法之投資之帳面金額為8,453,274千元。因該權益法之投資係友訊科技股份有限公司之重要投資及該帳面金額係屬重大，故本會計師特別著重此部分。

因應之查核程序：

針對該事項，本會計師與各權益法之投資之查核會計師進行溝通，包括對重要子公司及關聯企業發集團指示函，並取得各查核會計師對友訊科技股份有限公司持有之權益法之投資查核後之查核報告。各查核會計師的查核程序包括對存貨、應收帳款及收入執行特定程序，如評估存貨之評價、應收帳款備抵評價及收入認列的金額及時間點之正確性，並評估公司之主要營運變動之合理性。本會計師檢查友訊科技股份有限公司持有之權益法之投資之財務報告並與查核會計師所提供之集團報導資訊做比較亦發函詢證，評估財務報告附註揭露之資訊之允當性。

二、銷貨收入之認列

有關銷貨收入認列，會計政策請詳個體財務報告附註四(十六)。收入認列，銷貨收入明細請詳個體財務報告附註六(十八)。

關鍵查核事項之說明：

友訊科技股份有限公司銷售網路產品及服務，主要營運目標為提供全球消費者以及各規模企業用戶高品質的網路解決方案，其銷貨收入為評估公司營運之主要績效指標，故為本會計師進行財務報表查核需高度關注之事項。

因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括對財務報告中與收入認列有關之內部控制點執行有效性測試，並評估銷售條件與會計政策認列之一致性及核對相關銷售文件；比較分析重大客戶前後年度變動差異數，以評估帳列金額之合理性。

管理階層與治理單位對個體財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報告，且維持與個體財務報告編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報告時，管理階層之責任亦包括評估友訊科技股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算友訊科技股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

友訊科技股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報告之責任

本會計師查核個體財務報告之目的，係對個體財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1.辨認並評估個體財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對友訊科技股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
- 3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
- 4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使友訊科技股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報告使用者注意個體財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致友訊科技股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
- 5.評估個體財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及個體財務報告是否允當表達相關交易及事件。
- 6.對於採用權益法之被投資公司之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報告表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成友訊科技股份有限公司之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對友訊科技股份有限公司民國一一一年度個體財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安 侯 建 業 聯 合 會 計 師 事 務 所

謝秋華



會 計 師：

周寶蓮



證券主管機關：金管證審字第1050036075號
核准簽證文號：金管證六字第0940100754號
民 國 一 一 二 年 二 月 二 十 二 日

民國一一年及一〇年十二月三十一日

單位：新台幣千元

	11.12.31		11.12.31			11.12.31		11.12.31				
	金額	%	金額	%		金額	%					
資產及負債												
流動資產：												
現金及約當現金(附註六(一))	\$	614,229	5	151,391	1	2108	其他短期借款(附註六(十)及七)	\$	421,749	2	746,903	7
遞延損益按公允價值衡量之金融資產－流動(附註六(二))		14,758	-	-		2120	遞延損益按公允價值衡量之金融負債－流動(附註六(二))		8,597	-	9,803	-
應收票據淨額(附註六(三))		5,660	-	5,283	-	2130	合約負債－流動(附註六(十))		34,853	-	23,819	-
應收帳款淨額(附註六(三))		166,946	1	143,374	1	2150	應付票據		2,056	-	11	-
應收帳款－關係人淨額(附註六(三)及七)		1,505,183	11	80,855	1	2170	應付帳款		1,057,913	8	131,025	1
其他應收款(附註六(三)及七)		26,730	-	240,518	2	2180	應付帳款－關係人(附註七)		603,049	4	9,282	-
本期所得稅資產		291	-	78	-	2200	其他應付帳款(附註七)		208,751	2	187,068	2
存貨(附註六(四))		383,227	3	88,874	1	2250	負債準備－流動(附註六(十二))		263,584	2	181,927	2
其他流動資產(附註七)		98,752	1	56,015	1	2280	租賃負債－流動(附註六(十一))		1,956	-	4,033	-
		2,815,776	21	766,388	7	2300	其他流動負債		78,960	1	55,284	-
						2365	退款負債－流動(附註六(十三))		26,765	-	24,840	-
									2,708,233	19	1,373,995	12
非流動資產：												
採用權益法之投資(附註六(五)及七)		9,260,428	70	8,668,275	79				752,346	6	-	-
不動產、廠房及設備(附註六(七)及七)		719,682	5	727,507	7	2542	其他長期借款(附註六(十)及七)		285,663	2	337,696	3
使用權資產(附註六(六))		4,071	-	11,503	-	2570	遞延所得稅負債(附註六(十五))		2,469	-	7,846	-
投資性不動產淨額(附註六(八))		38,480	-	38,748	-	2580	租賃負債－非流動(附註六(十一))		810,228	6	766,789	7
無形資產(附註六(九))		59,415	-	45,462	-	2600	其他非流動負債(附註六(五)、(十四)及七)		1,850,706	14	1,112,331	10
遞延所得稅資產(附註六(十五))		535,775	4	700,735	6				4,538,939	33	2,486,326	22
其他非流動資產(附註六(十四))		34,984	-	4,938	-							
		10,652,835	79	10,197,296	93				5,998,365	45	5,998,365	55
									1,342,623	10	1,522,573	14
負債：												
流動負債：												
股本		3100										
資本公積		3200										
保留盈餘：												
法定盈餘公積		3310										
特別盈餘公積		3320										
未分配盈餘		3350										
其他權益(附註六(十六))		3400										

董事長：郭金河



經理人：張家瑞



(請詳閱後附個體財務報告附註)

會計主管：鄒佩晚



友訊科技股份有限公司

綜合損益表

民國一一年及一〇年一月一日至十二月三十一日

單位:新台幣千元

	111年度		110年度	
	金額	%	金額	%
4000 營業收入(附註六(十八)及七)	\$ 7,240,829	100	1,392,575	100
5000 營業成本(附註六(四)及七)	6,127,608	85	520,881	37
營業毛利	1,113,221	15	871,694	63
5910 減:未實現銷貨毛利	160,885	2	-	-
已實現銷貨毛利	952,336	13	871,694	63
營業費用:(附註六(三)、(六)、(七)、(八)、(九)、(十一)、(十四)及(十九))				
6100 推銷費用	404,427	6	367,216	25
6200 管理費用	299,984	4	249,976	18
6300 研究發展費用	333,990	5	587,011	42
6450 預期信用減損損失(迴轉利益)(附註六(三))	221	-	(208)	-
	1,038,622	15	1,203,995	85
營業淨損	(86,286)	(2)	(332,301)	(22)
營業外收入及支出:				
7100 利息收入(附註六(二十)及七)	2,586	-	3,549	-
7010 其他收入(附註六(二十)及七)	9,422	-	5,119	-
7020 其他利益及損失(附註六(二)、(十四)、(二十)及七)	18,129	-	(15,914)	(1)
7050 財務成本(附註六(十一)、(十四)、(二十)及七)	(4,478)	-	(5,708)	-
7060 採用權益法認列之關聯企業損益之份額(附註六(五))	199,951	3	583,787	42
	225,610	3	570,833	41
稅前淨利	139,324	1	238,532	19
7950 減:所得稅費用(利益)(附註六(十五))	30,091	-	(665)	-
本期淨利	109,233	1	239,197	19
其他綜合損益:				
8300 不重分類至損益之項目				
8311 確定福利計畫之再衡量數(附註六(十四))	20,106	-	(1,687)	-
8316 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	(16,112)	-	49,816	4
8330 採用權益法認列之關聯企業之其他綜合損益之份額-不重分類至損益之項目	(9,376)	-	(9,248)	(1)
8349 減:與不重分類之項目相關之所得稅	-	-	-	-
	(5,382)	-	38,881	3
8360 後續可能重分類至損益之項目(附註六(十六)及(二十一))				
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	590,988	8	(389,612)	(28)
8380 採用權益法認列之關聯企業之其他綜合損益之份額-可能重分類至損益之項目	10,500	-	871	-
8399 減:與可能重分類之項目相關之所得稅(附註六(十五))	97,156	1	(45,730)	(3)
	504,332	7	(343,011)	(25)
8300 本期其他綜合損益	498,950	7	(304,130)	(22)
本期綜合損益總額	608,183	8	(64,933)	(3)
基本每股盈餘(單位:新台幣元)(附註六(十七))	\$ 0.18		\$ 0.38	
稀釋每股盈餘(單位:新台幣元)(附註六(十七))	\$ 0.18		\$ 0.38	

(請詳閱後附個體財務報告附註)

董事長:郭金河

經理人:張家瑞

會計主管:鄭佩曉



友新科技股份有限公司

報告期間表

民國一一年及一一年一月一日起至十二月三十一日

單位：新台幣千元

民國一〇年一月一日餘額

本期淨利
本期其他綜合損益
本期綜合損益總額
盈餘指撥及分配：
提列法定盈餘公積
提列特別盈餘公積
普通股現金股利
其他資本公積變動：
採用權益法認列之關聯企業之變動數
現金減資
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具
子公司處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具

民國一〇年十二月三十一日餘額

本期淨利
本期其他綜合損益
本期綜合損益總額
盈餘指撥及分配：
提列法定盈餘公積
提列特別盈餘公積
其他資本公積變動：
資本公積配發現金股利
採用權益法認列之關聯企業之變動數
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具

民國一一年十二月三十一日餘額

	普通 股	資本公 積	法 定 盈 餘 公 積	保 留 盈 餘 公 積	未 分 配 盈 餘	其他權益項目			累 計 總 額
						國外營運機 構財務報表 換算之兌換 差	透過其他綜合 損益按公允價值 衡量之金融資產 重估利益(損失)	遞延所得稅 資產(負債)	
\$	6,519,596	1,523,313	2,053,379	205,562	566,471	(1,520,585)	(88,606)	-	9,259,495
-	-	-	-	-	239,197	-	-	-	239,197
-	-	-	-	-	(1,687)	(343,011)	40,568	-	(304,130)
-	-	-	-	-	237,510	(343,011)	40,568	-	(64,933)
-	-	-	56,647	-	(56,647)	-	-	-	-
-	-	-	207,390	-	(207,390)	-	-	-	-
-	-	-	-	-	(195,597)	-	-	-	(195,597)
-	-	(740)	-	-	729	-	-	-	(11)
(521,596)	-	-	-	-	-	-	-	-	(521,596)
-	-	-	-	-	(54,847)	-	-	54,847	-
-	-	-	-	-	9,248	-	-	(9,248)	-
5,998,365	1,522,573	2,110,026	412,952	299,477	(1,863,596)	-	-	-	8,477,358
-	-	-	-	-	109,233	-	-	-	109,233
-	-	-	-	-	20,106	504,332	(25,488)	-	498,950
-	-	-	-	-	129,339	504,332	(25,488)	-	608,183
-	-	-	-	-	(19,264)	-	-	-	-
-	-	19,264	-	280,213	(280,213)	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(179,950)
-	(179,950)	-	-	-	4,081	-	-	-	4,081
-	-	-	-	-	16,266	-	-	(16,266)	-
\$	5,998,365	1,342,623	2,129,290	693,165	149,686	(1,359,264)	(44,193)	-	8,909,672

(請詳閱後附個體財務報告附註)

董事長：郭金河

經理人：張家瑞

會計主管：鄒順曉



營業活動之現金流量：

本期稅前淨利

調整項目：

收益費損項目

折舊費用

攤銷費用

預期信用減損損失(迴轉利益)

透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨(利益)損失

利息費用

利息收入

採用權益法認列之關聯企業利益之份額

未實現銷售毛利

租賃修改利益

處分不動產、廠房及設備利益

其他

收益費損項目合計

與營業活動相關之資產／負債變動數：

與營業活動相關之資產之淨變動：

應收票據增加

應收帳款(增加)減少

應收帳款－關係人(增加)減少

其他應收款減少

存貨(增加)減少

其他流動資產增加

其他非流動資產(增加)減少

與營業活動相關之資產之淨變動合計

與營業活動相關之負債之淨變動：

合約負債增加

應付票據增加

應付帳款增加

應付帳款－關係人增加

其他應付款增加(減少)

負債準備減少

退款負債增加(減少)

其他流動負債增加(減少)

其他非流動負債增加(減少)

與營業活動相關之負債之淨變動合計

與營業活動相關之資產及負債之淨變動合計

調整項目合計

營運產生之現金流入(流出)

收取之利息

收取之股利

支付之利息

支付之所得稅

營業活動之淨現金流入(流出)

投資活動之現金流量：

採用權益法之投資增加

採用權益法之被投資公司減資退回股款

取得不動產、廠房及設備

處分不動產、廠房及設備價款

存出保證金增加

取得無形資產

清算返還款項

其他投資活動

投資活動之淨現金流入(流出)

籌資活動之現金流量：

其他短期借款減少

其他長期借款增加

租賃本金償還

發放現金股利

現金減資

籌資活動之淨現金流入(流出)

本期現金及約當現金增加(減少)數

期初現金及約當現金餘額

期末現金及約當現金餘額

	111年度	110年度
\$	139,324	238,532
	55,572	60,514
	28,670	40,760
	221	(208)
	(15,964)	30,439
	4,478	5,708
	(2,586)	(3,549)
	(199,951)	(583,787)
	160,885	-
	(237)	-
	(4)	(5)
	88,054	(2,114)
	119,138	(452,242)
	(377)	(2,637)
	(23,796)	17,690
	(1,424,325)	16,756
	1,169	909
	(292,632)	34,603
	(42,737)	(26,473)
	(14,688)	1,722
	(1,797,386)	42,570
	11,034	14,740
	2,045	-
	926,888	2,558
	593,767	3,131
	23,125	(218,024)
	(7,407)	(14,626)
	1,925	(7,742)
	24,527	(6,252)
	8,842	(1,108)
	1,584,746	(227,323)
	(212,640)	(184,753)
	(93,502)	(636,995)
	45,822	(398,463)
	2,586	3,549
	106,141	203,607
	(5,920)	(5,873)
	(15,383)	(33,331)
	133,246	(230,511)
	(24,446)	(799,999)
	-	267,512
	(44,494)	(31,601)
	4	5
	(15,358)	-
	(43,334)	(11,922)
	212,619	-
	-	(309)
	84,991	(576,314)
	(325,154)	(98,360)
	752,346	-
	(2,641)	(3,582)
	(179,950)	(195,597)
	-	(521,596)
	244,601	(819,135)
	462,838	(1,625,960)
	151,391	1,777,351
\$	614,229	151,391

(請詳閱後附個體財務報告附註)

董事長：郭金河



經理人：張家瑞



會計主管：鄭佩晚



友訊科技股份有限公司
個體財務報告附註
民國一一一年度及一一〇年度
(除另有註明者外，所有金額均以新台幣千元為單位)

一、公司沿革

友訊科技股份有限公司(以下稱「本公司」)於民國七十六年六月二十日奉經濟部核准設立，註冊地址為台北市內湖區新湖三路289號。本公司主要營業項目為研究、開發及銷售電腦網路系統、設備、無線通訊產品及其零組件。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告已於民國一一二年二月二十二日經董事會通過發佈。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布及修訂後準則及解釋之影響

本公司自民國一一一年一月一日起開始適用下列新修正之國際財務報導準則，且對個體財務報告未造成重大影響。

- 國際會計準則第十六號之修正「不動產、廠房及設備－達到預定使用狀態前之價款」
- 國際會計準則第三十七號之修正「虧損性合約－履行合約之成本」
- 國際財務報導準則2018-2020週期之年度改善
- 國際財務報導準則第三號之修正「對觀念架構之引述」

(二)尚未採用金管會認可之國際財務報導準則之影響

本公司評估適用下列自民國一一二年一月一日起生效之新修正之國際財務報導準則，將不致對個體財務報告造成重大影響。

- 國際會計準則第一號之修正「會計政策之揭露」
- 國際會計準則第八號之修正「會計估計值之定義」
- 國際會計準則第十二號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

(三)金管會尚未認可之新發布及修訂準則及解釋

國際會計準則理事會已發布及修正但尚未經金管會認可之準則及解釋，對本公司可能攸關者如下：

新發布或修訂準則	主要修訂內容	理事會發布之生效日
國際會計準則第1號之修正「將負債分類為流動或非流動」	現行IAS 1規定，企業未具無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之權利之負債應分類為流動。修正條文刪除該權利應為無條件的規定，改為規定該權利須於報導期間結束日存在且須具有實質。 修正條文闡明，企業應如何對以發行其本身之權益工具而清償之負債進行分類(如可轉換公司債)。	2024年1月1日
國際會計準則第1號之修正「具合約條款之非流動負債」	在重新考量2020年IAS 1修正之某些方面後，新的修正條文闡明，僅於報導日或之前遵循的合約條款才會影響將負債分類為流動負債或非流動負債。 企業在報導日後須遵循的合約條款(即未來的條款)並不影響該日對負債之分類。惟當非流動負債受限於未來合約條款時，企業需要揭露資訊以助於財報使用者了解該等負債可能在報導日後十二個月內償還之風險。	2024年1月1日

本公司現正持續評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

本公司預期下列其他尚未認可之新發布及修正準則不致對個體財務報告造成重大影響。

- 國際財務報導準則第十號及國際會計準則第二十八號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」
- 國際財務報導準則第十七號「保險合約」及國際財務報導準則第十七號之修正
- 國際財務報導準則第十七號之修正「初次適用IFRS 17及IFRS 9比較資訊」
- 國際財務報導準則第十六號之修正「售後租回交易之規定」

四、重大會計政策之彙總說明

本個體財務報告所採用之重大會計政策彙總說明如下，下列會計政策已一致適用於本個體財務報告之所有表達期間。

(一)遵循聲明

本個體財務報告係依照「證券發行人財務報告編製準則」編製。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

(二)編製基礎

1.衡量基礎

除下列資產負債表之重要項目外，本個體財務報告係依歷史成本為基礎編製：

- (1)透過損益按公允價值衡量之金融工具(包含衍生金融工具)；
- (2)依公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值金融資產；
- (3)依公允價值衡量之權益交割股份基礎給付交易；
- (4)確定福利負債，係確定福利義務之現值減退休基金資產之淨額認列。

2.功能性貨幣及表達貨幣

本公司係以營運所處主要經濟環境之貨幣為其功能性貨幣。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣，新台幣表達。所有以新台幣表達之財務資訊均以新台幣千元為單位。

(三)外 幣

1.外幣交易

外幣交易依交易日之匯率換算為功能性貨幣。於後續每一報導期間結束日(以下稱報導日)，外幣貨幣性項目依當日之匯率換算為功能性貨幣。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目依衡量公允價值當日之匯率換算為功能性貨幣，以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目則依交易日之匯率換算。

換算所產生之外幣兌換差異通常係認列於損益，惟以下情況係認列於其他綜合損益：

- (1)指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具；
- (2)合格之現金流量避險於避險有效範圍內。

2.國外營運機構

國外營運機構之資產及負債，包括收購時產生之商譽及公允價值調整，係依報導日之匯率換算為功能性貨幣；收益及費損項目係依當期平均匯率換算為功能性貨幣，所產生之兌換差額均認列為其他綜合損益。

(四)資產與負債區分流動與非流動之分類標準

符合下列條件之一之資產列為流動資產，非屬流動資產之所有其他資產則列為非流動資產：

- 1.預期於其正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗；
- 2.主要為交易目的而持有該資產；
- 3.預期於報導期間後十二個月內實現該資產；或
- 4.該資產為現金或約當現金，但於報導期間後至少十二個月將該資產交換或用以清償負債受到其他限制者除外。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

符合下列條件之一之負債列為流動負債，非屬流動負債之所有其他負債則列為非流動負債：

- 1.預期將於正常營業週期中清償該負債；
- 2.主要為交易目的而持有該負債；
- 3.預期將於報導期間後十二個月內到期清償該負債；或
- 4.未具無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之權利之負債。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響其分類。

(五)現金及約當現金

現金包括庫存現金及活期存款。約當現金係指可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之短期並具高度流動性之投資。定期存款符合前述定義且持有目的係滿足短期現金承諾而非投資或其他目的者，列報於約當現金。

(六)金融工具

應收帳款及所發行之債務證券原始係於產生時認列。所有其他金融資產及金融負債原始係於本公司成為金融工具合約條款之一方時認列。非透過損益按公允價值衡量之金融資產(除不包含重大財務組成部分之應收帳款外)或金融負債原始係按公允價值加計直接可歸屬於該取得或發行之交易成本衡量。不包含重大財務組成部分之應收帳款原始係按交易價格衡量。

1.金融資產

金融資產之購買或出售符合慣例交易者，本公司對以相同方式分類之金融資產，其所有購買及出售一致地採交易日或交割日會計處理。

原始認列時金融資產分類為：按攤銷後成本衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資或透過損益按公允價值衡量之金融資產。本公司僅於改變管理金融資產之經營模式時，始自下一個報導期間之首日起重分類所有受影響之金融資產。

(1)按攤銷後成本衡量之金融資產

金融資產同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係按攤銷後成本衡量：

- 係在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。
- 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

該等資產後續以原始認列金額加減計採有效利息法計算之累積攤銷數，並調整任何備抵損失之攤銷後成本衡量。利息收入、外幣兌換損益及減損損失係認列於損益。除列時，將利益或損失列入損益。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

(2)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

債務工具投資同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係透過其他綜合損益按公允價值衡量：

- 係在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有該金融資產。
- 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

本公司在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有部分應收帳款，故透過其他綜合損益按公允價值衡量該等帳款。惟係將其列報於應收帳款項下。

本公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資後續公允價值變動列報於其他綜合損益。前述選擇係按逐項工具基礎所作成。

屬債務工具投資者後續按公允價值衡量。按有效利息法計算之利息收入、外幣兌換損益及減損損失認列於損益，其餘淨利益或損失係認為其他綜合損益。於除列時，累計之其他綜合損益金額重分類至損益。

屬債務工具投資者後續按公允價值衡量。股利收入(除非明顯代表部分投資成本之回收)係認列於損益。其餘淨利益或損失係認為其他綜合損益且不重分類至損益。

權益投資之股利收入於本公司有權利收取股利之日認列(通常係除息日)。

(3)透過損益按公允價值衡量之金融資產

非屬上述按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，係透過損益按公允價值衡量，包括衍生性金融資產。本公司意圖立即或近期內出售應收帳款係透過損益按公允價值衡量，惟包含於應收帳款項下。本公司於原始認列時，為消除或重大減少會計配比不當，得不可撤銷地將符合按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量條件之金融資產，指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

該等資產後續按公允價值衡量，其淨利益或損失(包含任何股利及利息收入)係認為損益。

(4)經營模式評估

本公司係以組合層級評估持有金融資產之經營模式之目的，此係最能反映經營管理方式及提供資料予管理階層之方式，考量資訊包括：

- 所述之投資組合政策及目標，及該等政策之運作。包括管理階層之策略是否係著重於賺得合約現金流量、維持特定利息收益率組合、使金融資產之存續期間與相關負債或預期現金流出之存續期間相配合或藉由出售金融資產實現現金流量。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

- 經營模式之績效及該經營模式下持有之金融資產如何評估及如何對企業之主要管理人員報告
- 影響經營模式績效(及該經營模式下持有之金融資產)之風險及該風險之管理方式；
- 該業務之經理人之薪酬決定方式，例如：該薪酬究係以所管理資產之公允價值或所收取之合約現金流量；及
- 以前各期出售金融資產之頻率、金額及時點，以及該等出售之理由及對未來出售活動之預期。

依上述經營目的，移轉金融資產予第三方之交易若不符合除列條件，則非屬上述所指之出售，此與本公司繼續認列該資產之目的致一致。

持有供交易及以公允價值基礎管理並評估績效之金融資產，係透過損益按公允價值衡量。

(5) 評估合約現金流量是否完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

依評估目的，本金係金融資產於原始認列時之公允價值，利息係由下列對價組成：貨幣時間價值、與特定期內流通在外本金金額相關之信用風險、其他基本放款風險與成本及利潤邊際。

評估合約現金流量是否完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，本公司考量金融工具合約條款，包括評估金融資產是否包含一項可改變合約現金流量時點或金額之合約條款，導致其不符合此條件。於評估時，本公司考量：

- 任何會改變合約現金流量時點或金額之或有事項；
- 可能調整合約票面利率之條款，包括變動利率之特性；
- 提前還款及展延特性；及
- 本公司之請求權僅限於源自特定資產之現金流量之條款(例如無追索權特性)。

(6) 金融資產減損

本公司針對按攤銷後成本衡量之金融資產(包括現金及約當現金、應收票據及應收帳款、其他應收款、存出保證金及其他金融資產等)、透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資及合約資產之預期信用損失認列備抵損失。

下列金融資產係按十二個月預期信用損失金額衡量備抵損失，其餘係按存續期間預期信用損失金額衡量：

- 判定債務證券於報導日之信用風險低；及
- 其他債務證券及銀行存款之信用風險(例如違約風險發生超過金融工具之預期存續期間)自原始認列後未顯著增加。

應收帳款及合約資產之備抵損失係按存續期間預期信用損失金額衡量。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

存續期間預期信用損失係指金融工具預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

十二個月預期信用損失係指金融工具於報導日後十二個月內可能違約事項所產生之預期信用損失(或較短期間，若金融工具之預期存續期間短於十二個月時)。

衡量預期信用損失之最長期間為本公司暴露於信用風險之最長合約期間。

於判定自原始認列後信用風險是否已顯著增加時，本公司考量合理且可佐證之資訊(無需過度成本或投入即可取得)，包括質性及量化資訊，及根據本公司之歷史經驗、信用評估及前瞻性資訊所作之分析。

若合約款項逾期超過九十天，本公司假設金融資產之信用風險已顯著增加。

若合約款項逾期超過三百六十天，或借款人不太可能履行其信用義務支付全額款項予本公司時，本公司視為該金融資產發生違約。

預期信用損失為金融工具預期存續期間信用損失之機率加權估計值。信用損失係按所有現金短收之現值衡量，亦即本公司依據合約可收取之現金流量與本公司預期收取之現金流量之差額。預期信用損失係按金融資產之有效利率折現。

於每一報導日本公司評估按攤銷後成本衡量金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務證券是否有信用減損。對金融資產之估計未來現金流量具有不利影響之一項或多項事項已發生時，該金融資產已信用減損。金融資產已信用減損之證據包括有關下列事項之可觀察資料：

- 借款人或發行人之重大財務困難；
- 違約，諸如延滯或逾期超過九十天；
- 因與借款人之財務困難相關之經濟或合約理由，本公司給予借款人原本不會考量之讓步；
- 借款人很有可能會聲請破產或進行其他財務重整；或
- 由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失。

按攤銷後成本衡量之金融資產之備抵損失係自資產之帳面金額中扣除。透過其他綜合損益按公允價值衡量債務工具投資之備抵損失係調整損益及認列於其他綜合損益(而不減少資產之帳面金額)。

當本公司對回收金融資產整體或部分無法合理預期時，係直接減少其金融資產總帳面金額。對公司戶，本公司係以是否合理預期可回收之基礎個別分析沖銷之時點及金額。本公司預期已沖銷金額將不會重大迴轉。然而，已沖銷之金融資產仍可強制執行，以符合本公司回收逾期金額之程序。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

(7)金融資產之除列

本公司僅於對來自該資產現金流量之合約權利終止，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有之風險及報酬已移轉予其他企業，或既未移轉亦未保留所有權之幾乎所有風險及報酬且未保留該金融資產之控制時，始將金融資產除列。

本公司簽訂移轉金融資產之交易，若保留已移轉資產所有權之所有或幾乎所有風險及報酬，則仍持續認列於資產負債表。

2.金融負債及權益工具

(1)負債或權益之分類

本公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

(2)金融負債

金融負債係分類為攤銷後成本或透過損益按公允價值衡量。金融負債若屬持有供交易、衍生工具或於原始認列時指定，則分類為透過損益按公允價值衡量。透過損益按公允價值衡量之金融負債係以公允價值衡量，且相關淨利益及損失，包括任何利息費用，係認列於損益。

其他金融負債後續採有效利息法按攤銷後成本衡量。利息費用及兌換損益係認列於損益。除列時之任何利益或損失亦係認列於損益。

(3)其他金融負債

金融負債非屬持有供交易且未指定為透過損益按公允價值衡量者(包括長短期借款、應付帳款及其他應付款)，原始認列時係按公允價值加計直接可歸屬之交易成本衡量；後續評價採有效利率法以攤銷後成本衡量。未資本化為資產成本之利息費用列報於營業外收入及支出項下之其他利益及損失。

(4)金融負債之除列

本公司係於合約義務已履行、取消或到期時，除列金融負債。當金融負債條款修改且修改後負債之現金流量有重大差異，則除列原金融負債，並以修改後條款為基礎按公允價值認列新金融負債。

除列金融負債時，其帳面金額與所支付或應支付對價總額(包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債)間之差額認列為損益。

(5)金融資產及負債之互抵

金融資產及金融負債僅於本公司目前有法律上有可執行之權利進行互抵及有意圖以淨額交割或同時變現資產及清償負債時，方予以互抵並以淨額表達於資產負債表。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

3. 衍生金融工具及避險會計

本公司為規避外幣風險之暴險而持有衍生性金融工具。原始認列時係按公允價值衡量，交易成本則認列為損益；後續評價依公允價值衡量，再衡量產生之利益或損失直接列入損益，並列報於營業外收入及支出項下之其他利益及損失。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

衍生工具原始認列時係按公允價值衡量；後續依公允價值衡量，再衡量產生之利益或損失直接列入損益。

本公司指定部分避險工具(包括衍生工具、嵌入式衍生工具及規避匯率風險之非衍生工具)進行公允價值避險、現金流量避險或國外營運機構淨投資避險。對確定承諾匯率風險之避險係以現金流量避險處理。

於避險關係開始時，本公司以書面記錄風險管理目標、避險執行策略及被避險項目與避險工具間之經濟關係，包括避險工具是否預期能抵銷被避險項目之公允價值或現金流量變動。

(七) 存 貨

存貨之原始成本為使存貨達到可供銷售之狀態及地點所發生之必要支出。續後，以成本與淨變現價值孰低衡量，成本係採加權平均法計算，淨變現價值則以資產負債表日正常營業下之估計售價減除為使存貨達到可供銷售狀態尚需投入之成本及銷售費用為計算基礎；另存貨之相關費損或收益列入營業成本項下。

(八) 投資關聯企業

關聯企業係指本公司對其財務及營運政策具有重大影響力但未達控制能力者。本公司持有被投資公司百分之二十至百分之五十之表決權時，即假設具有重大影響力。

在權益法下，原始取得時係依成本認列，投資成本包含交易之成本。投資關聯企業之帳面金額包括原始投資時所辨認之商譽，減除任何累計減損損失。

個體財務報告包括自具有重大影響力之日起至喪失重大影響力之日止，於進行與本公司會計政策一致性之調整後，本公司依權益比例認列各該投資關聯企業之損益及其他綜合損益之金額。

本公司與關聯企業間之交易所產生之未實現利益及損失，僅在非關係人投資者對關聯企業之權益範圍內，認列於企業財務報表。

關聯企業增發新股時，若本公司未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整資本公積及採用權益法之投資，若有不足，則沖銷保留盈餘。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，則依減少比例重分類至損益。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

(九)投資子公司

於編製個體財務報告時，本公司對具控制力之被投資公司係採權益法評價。在權益法下，個體財務報告當期損益及其他綜合損益與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，且個體財務報告業主權益與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。

本公司對子公司所有權權益之變動，未導致喪失控制者，作為與業主間之權益交易處理。

(十)投資性不動產

投資性不動產係指持有供賺取租金或資產增值或二者兼具，而非供正常營業出售、用於生產、提供商品或勞務或作為行政管理目的之不動產。投資性不動產原始以成本衡量，後續以成本減累計折舊及累計減損衡量，其折舊方法、耐用年限及殘值比照不動產、廠房及設備規定處理。

投資性不動產處分利益或損失(以淨處分價款與該項目之帳面金額間之差額計算)係認列於損益。

投資性不動產之租金收益係於租賃期間按直線法認列於營業外收入。給與之租賃誘因係於租賃期間認為租賃收益之一部分。

(十一)不動產、廠房及設備

1.認列與衡量

不動產、廠房及設備項目係依成本(包括資本化之借款成本)減累計折舊及任何累計減損衡量。

不動產、廠房及設備之重大組成部分耐用年限不同時，則視為不動產、廠房及設備之單獨項目(主要組成部分)處理。

不動產、廠房及設備之處分利益或損失係認列於損益。

2.後續成本

後續支出僅於其未來經濟效益很有可能流入本公司時始予以資本化。

3.折舊

折舊係依資產成本減除殘值計算，並採直線法於每一組成部分之估計耐用年限內認列於損益。

土地無須提列折舊。

當期及比較期間之估計耐用年限如下：

(1)房屋及建築物(含房屋附屬設備)：5～55年。

(2)運輸、辦公及其他設備：2～9年。

折舊方法、耐用年限及殘值係於每個財務年度結束日加以檢視，若預期值與先前之估計不同時，於必要時適當調整，該變動按會計估計變動規定處理。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

4.重分類至投資性不動產

當供自用之不動產變更用途為投資性不動產時，該項不動產係以變更用途時之帳面金額重分類為投資性不動產。

(十二)租賃

本公司係於合約成立日評估合約是否係屬或包含租賃，若合約轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間以換得對價，則合約係屬或包含租賃。

1.承租人

本公司於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債，使用權資產係以成本為原始衡量，該成本包含租賃負債之原始衡量金額，調整租賃開始日或之前支付之任何租賃給付，並加計所發生之原始直接成本及為拆卸、移除標的資產及復原其所在地點或標的資產之估計成本，同時減除收取之任何租賃誘因。

使用權資產後續於租賃開始日至使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者以直線法提列折舊。此外，本公司定期評估使用權資產是否發生減損並處理任何已發生之減損損失，並於租賃負債發生再衡量的情況下配合調整使用權資產。

租賃負債係以租賃開始日尚未支付之租賃給付之現值為原始衡量。若租賃隱含利率容易確定，則折現率為該利率，若並非容易確定，則使用合併公司之增額借款利率。一般而言，本公司係採用其增額借款利率為折現率。

計入租賃負債衡量之租賃給付包括：

- (1)固定給付，包括實質固定給付；
- (2)取決於某項指數或費率之變動租賃給付，採用租賃開始日之指數或費率為原始衡量；
- (3)預期支付之殘值保證金額；及
- (4)於合理確定將行使購買選擇權或租賃終止選擇權時之行使價格或所須支付之罰款。

租賃負債後續係以有效利息法計提利息，並於發生以下情況時再衡量其金額：

- (1)用以決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動；
- (2)預期支付之殘值保證金額有變動；
- (3)標的資產購買選擇權之評估有變動；
- (4)對是否行使延長或終止選擇權之估計有所變動，而更改對租賃期間之評估；
- (5)租賃標的、範圍或其他條款之修改。

租賃負債因前述用以決定租賃給付之指數或費率變動、殘值保證金額有變動以及購買、延長或終止選擇權之評估變動而再衡量時，係相對應調整使用權資產之帳面金額，並於使用權資產之帳面金額減至零時，將剩餘之再衡量金額認列於損益中。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

對於減少租賃範圍之租賃修改，則係減少使用權資產之帳面金額以反映租賃之部分或全面終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額則認列於損益中。

本公司將不符合投資性不動產定義之使用權資產及租賃負債分別以單行項目表達於資產負債表中。

針對辦公處所及辦公設備等租賃之短期租賃及低價值標的資產租賃，本公司選擇不認列使用權資產及租賃負債，而係將相關租賃給付依直線基礎於租賃期間內認列為費用。

民國一一〇年一月一日開始，因利率指標變革所要求而改變決定未來租賃給付之基礎時，本公司係使用反映另一指標利率變動之修正後折現率，將修正後租賃給付折現以再衡量租賃負債。

2. 出租人

本公司為出租人之交易，係於租賃成立日將租賃合約依其是否移轉附屬於標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬分類，若是則分類為融資租賃，否則分類為營業租賃。於評估時，本公司考量包括租賃期間是否涵蓋標的資產經濟年限之主要部分等相關特定指標。

若本公司為轉租出租人，則係分別處理主租賃及轉租交易，並以主租賃所產生之使用權資產評估轉租交易之分類。若主租賃為短期租賃並適用認列豁免，則應將其轉租交易分類為營業租賃。

若協議包含租賃及非租賃組成部分，本公司使用國際財務報導準則第十五號之規定分攤合約中之對價。

融資租賃下所持有之資產，以租賃投資淨額之金額表達為應收融資租賃款。因協商與安排營業租賃所產生之原始直接成本，包含於租賃投資淨額內。租賃投資淨額係以能反映在各期間有固定報酬率之型態，於租賃期間分攤認列為利息收入。針對營業租賃，本公司採直線基礎將所收取之租賃給付於租賃期間內認列為租金收入。

(十三) 無形資產

本公司取得無形資產係以成本減除累計攤銷與累計減損衡量之。

攤銷時係以資產成本減除殘值後金額為可攤銷金額，並於已達可供使用狀態開始時，於耐用年限期間以直線法攤銷，攤銷數認列於損益：

1. 電腦軟體：2~8年
2. 專利權：依取得專利權年限攤銷，攤銷年限為16年
3. 其他無形資產：3年

每年至少於財務年度結束日時檢視無形資產之殘值、攤銷期間及攤銷方法，若有變動，視為會計估計變動。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

(十四)非金融資產減損

本公司於每一報導日評估是否有跡象顯示非金融資產(除存貨、合約資產、遞延所得稅資產外)之帳面金額可能有減損。若有任一跡象存在，則估計該資產之可回收金額。

為減損測試之目的，係將現金流入大部分獨立於其他個別資產或資產群組之現金流入之一組資產作為最小可辨認資產群組。企業合併取得之商譽係分攤至預期可自合併綜效受益之各現金產生單位或現金產生單位群組。

可回收金額為個別資產或現金產生單位之公允價值減處分成本與其使用價值孰高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量係以稅前折現率折算至現值，該折現率應反映現時市場對貨幣時間價值及對該資產或現金產生單位特定風險之評估。

個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於帳面金額，則認列減損損失。

(十五)負債準備

負債準備之認列係因過去事件而負有現時義務，使本公司未來很可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計。

1.保 固

保固負債準備係於銷售商品或服務時認列，該項負債準備係根據歷史保固資料及所有可能結果按其相關機率加權衡量。

2.訴訟及權利金

訴訟及權利金之負債準備係依經驗估計可能發生之相關成本。

(十六)客戶合約之收入

收入係按移轉商品或勞務而預期有權取得之對價衡量。本公司係於對商品或勞務之控制移轉予客戶而滿足履約義務時認列收入。

本公司為研究、開發及銷售無線通訊產品及其零組件。本公司係於對產品之控制移轉時認列收入。該產品之控制移轉係指產品已交付給客戶，客戶能完全裁決產品之銷售通路及價格，且已無會影響客戶接受該產品之未履行義務。交付係發生於產品運送至特定地點，其陳舊過時及損失風險已移轉予客戶，及客戶已依據銷售合約接受產品，驗收條款已失效，或本公司有客觀證據認為已滿足所有驗收條件時。

本公司提供數量折扣予客戶。本公司係以合約價格減除估計之數量折扣之淨額為基礎認列收入，數量折扣之金額係使用過去累積之經驗按期望值估計之，且僅於高度很有可能不會發生重大迴轉之範圍內認列收入。銷貨折讓於相關產品出售當期認列為銷貨收入之減項，本公司預期前述準備數將於銷售之次一年度發生。截至報導日止，相關銷售因折扣而預期支付予客戶金額，認為退款負債。

本公司對銷售產品提供標準保固因而負瑕疵退款之義務，且已就該義務認列保固負債準備，請詳附註六(十二)。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

本公司於交付商品時認列應收帳款，因本公司在該時點具無條件收取對價之權利。

固定價格合約下，客戶依約定之時程支付固定金額之款項。已提供之勞務超過支付款時，認列合約資產。

本公司於預先收取對價時認列合約負債，因本公司在該時點具交付商品之義務。

(十七)員工福利

1.確定提撥計畫

確定提撥計畫之提撥義務係於員工提供服務期間內認列為費用。

2.確定福利計畫

本公司對確定福利計畫之淨義務係以員工當期或以以前期間服務所賺得之未來福利金額折算為現值計算，並減除任何計畫資產之公允價值。

確定福利義務每年由合格精算師以預計單位福利法精算。當計算結果對本公司可能有利時，認列資產係以從該計畫退還提撥金或對該計畫減少未來提撥金之形式可得之任何經濟效益之現值為限。計算經濟效益現值時，係考量任何最低資金提撥要求。

淨確定福利負債之再衡量數，包含精算損益、計畫資產報酬(不包括利息)，及資產上限影響數之任何變動(不包括利息)係立即認列於其他綜合損益，並累計於保留盈餘。本公司決定淨確定福利負債(資產)之淨利息費用(收入)，係使用年度報導期間開始時所決定之淨確定福利負債(資產)及折現率。確定福利計畫之淨利息費用及其他費用係認列於損益。

計畫修正或縮減時，所產生與前期服務成本或縮減利益或損失相關之福利變動數，係立即認列為損益。本公司於清償發生時，認列確定福利計畫之清償損益。

3.短期員工福利

短期員工福利義務係於服務提供時認列為費用。若係因員工過去提供服務而使本公司負有現時之法定或推定支付義務，且該義務能可靠估計時，將該金額認列為負債。

(十八)所得稅

所得稅包括當期及遞延所得稅。除與企業合併、直接認列於權益或其他綜合損益之項目相關者外，當期所得稅及遞延所得稅應認列於損益。

本公司判斷與所得稅相關之利息或罰款(包括不確定之稅務處理)不符合所得稅之定義，因此係適用國際會計準則第三十七號之會計處理。

當期所得稅包括依據當年度課稅所得(損失)計算之預計應付所得稅或應收退稅款，及任何對以前年度應付所得稅或應收退稅款之調整。其金額係反映所得稅相關不確定性後，按報導日之法定稅率或實質性立法之稅率衡量預期將支付或收取款項之最佳估計值。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

遞延所得稅係就資產及負債於財務報導目的之帳面金額與其課稅基礎之暫時性差異予以衡量認列。下列情況產生之暫時性差異不予認列遞延所得稅：

- 1.非屬企業合併之交易原始認列之資產或負債，且於交易當時不影響會計利潤及課稅所得(損失)者；
- 2.因投資子公司、關聯企業及合資權益所產生之暫時性差異，合併公司可控制暫時性差異迴轉之時點且很有可能於可預見之未來不會迴轉者；以及
- 3.商譽原始認列所產生之應課稅暫時性差異。

遞延所得稅係以預期暫時性差異迴轉時之稅率衡量，採用報導日之法定稅率或實質性立法稅率為基礎，並已反映所得稅相關不確定性。

本公司僅於同時符合下列條件時，始將遞延所得稅資產及遞延所得稅負債互抵：

- 1.有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；且
- 2.遞延所得稅資產及遞延所得稅負債與下列由同一稅捐機關課徵所得稅之納稅主體之一有關：
 - (1)同一納稅主體；或
 - (2)不同納稅主體，惟各主體意圖在重大金額之遞延所得稅資產預期回收及遞延所得稅負債預期清償之每一未來期間，將當期所得稅負債及資產以淨額基礎清償，或同時實現資產及清償負債。

對於未使用之課稅損失及未使用所得稅抵減遞轉後期，與可減除暫時性差異，在很有可能未來課稅所得可供使用之範圍內，認列為遞延所得稅資產，並於每一報導日予以重評估，就相關所得稅利益非屬很有可能實現之範圍內予以調減，或在變成很有可能足夠課稅所得之範圍內迴轉原已減少之金額。

(十九)每股盈餘

本公司列示歸屬於本公司普通股權益持有人之基本及稀釋每股盈餘。本公司基本每股盈餘係以歸屬於本公司普通股權益持有人之損益，除以當期加權平均流通在外普通股股數計算之。稀釋每股盈餘則係將歸屬於本公司普通股權益持有人之損益及加權平均流通在外普通股股數，分別調整所有潛在稀釋普通股之影響後計算之。本公司之潛在稀釋普通股包括可轉換公司債、員工認股權憑證及尚未經董事會決議且得採股票發放之員工酬勞。因盈餘或資本公積增資及員工酬勞配股等因素而新增之股份，採追溯調整計算。

(二十)部門資訊

本公司已於合併財務報告揭露部門資訊，因此個體財務報告不揭露部門資訊。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

管理階層依「證券發行人財務報告編製準則」編製本個體財務報告時，必須作出判斷、估計及假設，其將對會計政策之採用及資產、負債、收益及費用之報導金額有所影響。實際結果可能與估計存有差異。

管理階層持續檢視估計及基本假設，會計估計變動於變動期間及受影響之未來期間予以認列。

(一)存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低衡量，本公司評估報導日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品需求為估計基礎，故可能因產業快速變遷而產生重大變動。

(二)對被投資公司是否具實質控制之判斷

本公司持有友勁科技股份有限公司41.58%之股份，且為單一最大股東，因該公司製造、產品開發及業務開發之各項專業均與本公司不同，且該公司主要經理人非由本公司指派，顯示本公司無實際能力主導攸關活動，故判斷本公司對友勁科技股份有限公司並不具實質控制力，僅具重大影響力。

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	111.12.31	110.12.31
現金及零用金	\$ 168	191
活期存款及支票存款	614,061	151,200
現金及約當現金	<u>\$ 614,229</u>	<u>151,391</u>

本公司金融資產及負債之匯率風險及敏感度分析之揭露請詳附註六(廿二)。本公司係依據銀行定期存款原始投資日至到期日之期間長短以及公司短期資金運用意圖，判斷銀行定期存款之分類，屬三個月以內之銀行定期存款列於約當現金，超過三個月以上者則列於其他金融資產。

(二)金融商品

1.明細如下：

	111.12.31	110.12.31
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產一流動：		
換匯交易合約	\$ 14,560	-
遠期外匯合約	198	-
	<u>\$ 14,758</u>	<u>-</u>

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

	111.12.31	110.12.31
透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動：		
換匯交易合約	\$ 177	9,803
遠期外匯合約	8,420	-
	<u>\$ 8,597</u>	<u>9,803</u>

(1)本公司於民國一一〇年二月十七日增資友勳公司，持股比例由17.35%上升至41.58%，將原帳列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產轉列至採用權益法之投資，並將其他權益項下之損失轉列至保留盈餘54,847千元。

(2)本公司已於附註六(廿三)揭露與金融工具相關之信用、匯率及利率暴險。

(3)截至民國一一一年及一一〇年十二月三十一日止，本公司之金融資產均未有提供作質押擔保之情形。

2.非避險之衍生工具

從事衍生金融工具交易係用以規避因營業、籌資及投資活動所暴露之匯率與利率風險，本公司於民國一一一年及一一〇年十二月三十一日，因未適用避險會計列報為持有供交易之金融資產及金融負債之衍生工具明細如下：

(1)衍生性金融資產

	111.12.31			110.12.31		
	合約金額	幣別	到期期間	合約金額	幣別	到期期間
換匯交易合約：						
美金	\$ 28,200	USD	112.01 ~112.03	-	-	-
日幣	1,800,000	JPY	112.01 ~112.02	-	-	-
遠期外匯合約：						
出售歐元遠匯	1,400	EUR	112.02	-		
出售加拿大幣遠匯	900	CAD	112.01 ~112.02	-		

(2)衍生性金融負債

	111.12.31			110.12.31		
	合約金額	幣別	到期期間	合約金額	幣別	到期期間
換匯交易合約：						
美金	\$ -	USD		1,700	USD	111.02
歐元	2,400	EUR	112.01 ~112.02	10,000	EUR	111.02
日幣	-	JPY		1,800,000	JPY	111.01 ~111.03

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

	111.12.31			110.12.31		
	合約金額	幣別	到期期間	合約金額	幣別	到期期間
澳幣	600	AUD	112.01	-		
加拿大幣	500	CAD	112.01	-		
遠匯外匯合約：						
出售歐元遠匯	6,300	EUR	112.01 ~112.02	-	-	-
出售澳幣遠匯	1,700	AUD	112.01 ~112.03	-	-	-
出售加拿大幣遠匯	1,000	CAD	112.02	-	-	-
出售日幣遠匯	1,025,060	JPY	112.01 ~112.03	-	-	-

(三)應收票據、應收帳款(含關係人)及其他應收款

	111.12.31	110.12.31
應收票據—因營業而發生	\$ 5,660	5,283
應收帳款(含關係人)—因營業而發生	1,673,238	225,117
其他應收款	26,730	240,518
	1,705,628	470,918
減：備抵損失	(1,109)	(888)
	<u>\$ 1,704,519</u>	<u>470,030</u>

本公司於民國一一年十二月三十一日針對所有應收票據及應收帳款採用簡化作法估計預期信用損失，亦即使用存續期間預期信用損失衡量，為此衡量目的，該等應收票據及應收帳款係按代表客戶依據合約條款支付所有到期金額能力之共同信用風險特性予以分組，並已納入前瞻性之資訊。本公司應收票據、應收帳款及其他應收款之預期損失分析如下：

	111.12.31		
	應收款項 帳面金額	加權平均預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
未逾期	\$ 1,342,631	0.08%	1,079
逾期90天以下	354,781	0.01%	30
逾期91~180天	8,216	0.00%	-
	<u>\$ 1,705,628</u>		<u>1,109</u>

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

	110.12.31		
	應收款項 帳面金額	加權平均預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
未逾期	\$ 455,439	0.18%	842
逾期90天以下	15,479	0.30%	46
	\$ 470,918		888

本公司應收票據、應收帳款及其他應收款之備抵損失變動表如下：

	111年度	110年度
期初餘額	\$ 888	1,096
認列之減損損失(迴轉利益)	221	(208)
期末餘額	<u>\$ 1,109</u>	<u>888</u>

(四)存 貨

商 品	111.12.31	110.12.31
	<u>\$ 383,227</u>	<u>88,874</u>

本公司營業成本包括已出售存貨之成本、存貨跌價損失(迴升利益)、產品保固費用及其他直接列入營業成本之費損(利益)。本公司民國一一年度及一一〇年度認列為已出售存貨之成本分別為6,097,178千元及495,756千元；產品保固費用、報廢及取消訂單等損失分別為32,151千元及21,580千元；本公司民國一一年度因考量產品市占率趨勢並參酌產品生命週期，評估帳列之淨變現價值，及積極銷售庫存，致迴轉已認列之存貨跌價損失而減少認列銷貨成本1,721千元，而民國一一〇年度因缺料及物流時間增長而增加備貨，依淨變現價值認列產生存貨跌價損失為3,545千元。

截至民國一一年及一一〇年十二月三十一日止，本公司之存貨均未有提供作質押擔保之情形。

(五)採用權益法之投資

本公司於財務報導期間結束日採用權益法之投資列示如下：

被投資公司	111.12.31	110.12.31
子公司	\$ 7,843,797	7,273,419
關聯企業	1,416,631	1,394,856
	9,260,428	8,668,275
減：採用權益法之投資貸餘 (列於其他非流動負債)	(807,154)	(752,453)
	<u>\$ 8,453,274</u>	<u>7,915,822</u>

- 1.本公司於民國一一年十一月進行組織重組，向子公司D-Link Holding買回D-Link Systems之1.56%股權，價款為24,426千元(美金782千元)。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

2. 本公司於民國一一年十二月進行組織重組，向子公司D-Link International買回D-Link Australia之0.10%股權，價款為20千元(美金1千元)。
3. 本公司所持有之採用權益法之投資—友佳投資於民國一〇年度辦理減資退回股款，收回投資金額200,000千元。
4. 本公司所持有之採用權益法之投資—D-Link Canada於民國一〇年辦理減資退回股款，收回投資金額67,512千元(加幣3,000千元)。
5. 本公司所持有之採用權益法之投資—友佳投資及友茂投資於民國一〇年十二月辦理清算程序，並分別於民國一一年七月及十月完成。

(1) 子公司

請參閱民國一一年度合併財務報告。

(2) 關聯企業

對本公司具重大性之關聯企業，其相關資訊如下：

關聯企業 名 稱	與本公司間 關係之性質	主要營業 場所／公 司註冊之 國 家	所有權權益及 表決權之比例	
			111.12.31	110.12.31
友勁	主要業務為網路系統設備及其零組件之製造、銷售及其有關科技之研究與開發，為本公司之供應商	台灣	41.58 %	41.58 %

A. 友勁之彙總性財務資訊

	111.12.31	110.12.31
流動資產	\$ 3,871,200	1,693,178
非流動資產	1,732,411	3,397,654
流動負債	1,484,128	875,644
非流動負債	885,525	1,084,837
淨 資 產	<u>\$ 3,233,958</u>	<u>3,130,351</u>
歸屬於被投資公司業主之淨資產	<u>\$ 3,233,958</u>	<u>3,130,351</u>
	111年度	110年度
營業收入	<u>\$ 3,379,117</u>	<u>2,479,234</u>
本期淨利	\$ 94,973	390,654
其他綜合損益	8,634	(57,188)
綜合損益總額	<u>\$ 103,607</u>	<u>333,466</u>
歸屬於被投資公司業主之綜合損益總額	<u>\$ 103,607</u>	<u>333,466</u>

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

	111年度	110年度
期初本公司對關聯企業淨資產所享份額	\$ 1,301,552	-
本期歸屬於本公司之綜合損益總額	43,061	189,571
本期新增對關聯企業之投資	-	1,111,981
期末本公司對關聯企業淨資產所享份額	1,344,613	1,301,552
減：未實現利益	(30,471)	(9,185)
加：商譽	102,489	102,489
本公司對關聯企業權益之期末帳面金額	<u>\$ 1,416,631</u>	<u>1,394,856</u>

B.本公司採權益法評價之關聯企業已上市(櫃)者，其公允價值如下：

	111.12.31	110.12.31
友 勁	<u>\$ 1,416,590</u>	<u>1,567,876</u>

本公司原持有友勁公司17.35%之股份，帳列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產414,471千元，本公司於民國一一〇年二月十七日以799,999千元增資友勁公司，累計持股比為41.58%，取得該公司之重大影響，將其列為採用權益法之投資。

(3)擔 保

截至民國一一一年及一一〇年十二月三十一日止，本公司採用權益法之投資均未有提供作質押擔保之情形。

(六)使用權資產

本公司承租房屋及建築之成本及折舊，其變動明細如下：

	房屋及 建築物
使用權資產成本：	
民國111年1月1日餘額	\$ 18,321
本期減少	(8,209)
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 10,112</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 16,065
本期增加	3,214
本期減少	(958)
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 18,321</u>
使用權資產之折舊：	
民國111年1月1日餘額	\$ 6,818
本期增加	2,857
本期減少	(3,634)
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 6,041</u>

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

	房屋及 建築物
民國110年1月1日餘額	\$ 4,137
本期增加	3,639
本期減少	(958)
民國110年12月31日餘額	<u><u>\$ 6,818</u></u>
帳面金額：	
民國111年12月31日	<u><u>\$ 4,071</u></u>
民國110年12月31日	<u><u>\$ 11,503</u></u>
民國110年1月1日	<u><u>\$ 11,928</u></u>

(七)不動產、廠房及設備

111年度					
項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	本 期 轉入(出)	期末餘額
成 本：					
土 地	\$ 531,453	-	-	-	531,453
房屋及建築	548,803	919	-	-	549,722
其他設備	626,454	43,575	154,848	-	515,181
	<u>1,706,710</u>	<u>44,494</u>	<u>154,848</u>	<u>-</u>	<u>1,596,356</u>
累計折舊：					
房屋及建築	430,564	5,115	-	-	435,679
其他設備	548,639	47,204	154,848	-	440,995
	<u>979,203</u>	<u>52,319</u>	<u>154,848</u>	<u>-</u>	<u>876,674</u>
	<u>\$ 727,507</u>	<u>(7,825)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>719,682</u>
110年度					
項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	本 期 轉入(出)	期末餘額
成 本：					
土 地	\$ 531,453	-	-	-	531,453
房屋及建築	548,086	717	-	-	548,803
其他設備	722,347	30,884	126,777	-	626,454
	<u>1,801,886</u>	<u>31,601</u>	<u>126,777</u>	<u>-</u>	<u>1,706,710</u>
累計折舊：					
房屋及建築	425,572	4,992	-	-	430,564
其他設備	623,929	51,487	126,777	-	548,639
	<u>1,049,501</u>	<u>56,479</u>	<u>126,777</u>	<u>-</u>	<u>979,203</u>
	<u>\$ 752,385</u>	<u>(24,878)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>727,507</u>

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

截至民國一一年及一〇年十二月三十一日止，本公司之不動產、廠房及設備均未有提供作質押擔保之情形。

(八)投資性不動產

111年度					
項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	本 期 轉入(出)	期末餘額
成 本：					
土 地	\$ 30,000	-	-	-	30,000
房屋及建築	22,196	-	-	-	22,196
	52,196	-	-	-	52,196
累計折舊：					
房屋及建築	12,320	396	-	-	12,716
累計減損：					
房屋及建築	1,000	-	-	-	1,000
	<u>\$ 38,876</u>	<u>(396)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>38,480</u>
110年度					
項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	本 期 轉入(出)	期末餘額
成 本：					
土 地	\$ 30,000	-	-	-	30,000
房屋及建築	22,196	-	-	-	22,196
	52,196	-	-	-	52,196
累計折舊：					
房屋及建築	11,924	396	-	-	12,320
累計減損：					
房屋及建築	1,000	-	-	-	1,000
	<u>\$ 39,272</u>	<u>(396)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>38,876</u>
帳面金額				<u>111.12.31</u> <u>\$ 38,480</u>	<u>110.12.31</u> <u>38,876</u>
公允價值				<u>\$ 73,181</u>	<u>51,328</u>

投資性不動產係出租予他人之商用不動產。租賃合約包括原始不可取消之租期3年，其後續租期則與承租人協商，且未收取或有租金，租金收入相關資訊，請詳附註六(廿十)。另，民國一一年度及一〇年度投資性不動產所發生之直接營運費用分別為292千元及296千元。

截至民國一一年及一〇年十二月三十一日止，投資性不動產之公允價值係以區位及類型相近之可比較不動產成交資訊為評價基礎。

截至民國一一年及一〇年十二月三十一日止，本公司之投資性不動產均未有提供作質押擔保之情形。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

(九)無形資產

	111年度				
	期初餘額	本期增加	本期減少	本期攤銷	期末餘額
專利權	\$ 15,028	-	-	(2,692)	12,336
電腦軟體成本	19,139	1,071	-	(13,808)	6,402
其他無形資產	11,295	42,263	(711)	(12,170)	40,677
	<u>\$ 45,462</u>	<u>43,334</u>	<u>(711)</u>	<u>(28,670)</u>	<u>59,415</u>

	110年度				
	期初餘額	本期增加	本期減少	本期攤銷	期末餘額
專利權	\$ 17,720	-	-	(2,692)	15,028
電腦軟體成本	43,113	4,147	(2,322)	(25,799)	19,139
其他無形資產	13,467	10,097	-	(12,269)	11,295
	<u>\$ 74,300</u>	<u>14,244</u>	<u>(2,322)</u>	<u>(40,760)</u>	<u>45,462</u>

(十)其他長短期借款

其他長短期借款係本公司向子公司之借款，請詳附註七(二)說明。

本公司長短期借款明細、條件與條款如下：

其他長短期借款

	幣別	利率 區間(%)	到期 年度	111.12.31	110.12.31
其他短期借款	EUR	1%	111	\$ -	313,645
其他短期借款	JPY	0.5%	111~112	421,749	433,258
其他長期借款	USD	-	116	752,346	-
				<u>\$ 1,174,095</u>	<u>746,903</u>
銀行尚未使用 額度				<u>\$ 3,236,868</u>	<u>4,117,132</u>

(十一)租賃負債

本公司租賃負債如下：

	111.12.31	110.12.31
流動	<u>\$ 1,956</u>	<u>4,033</u>
非流動	<u>\$ 2,469</u>	<u>7,846</u>

認列於損益之金額如下：

	111年度	110年度
租賃負債之利息費用	<u>\$ 111</u>	<u>201</u>
短期租賃之費用	<u>\$ 2,096</u>	<u>2,760</u>

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

認列於現金流量表之金額如下：

	111年度	110年度
租賃之現金流出總額	\$ <u>4,848</u>	<u>6,543</u>

房屋及建築之租賃

本公司承租房屋及建築作為辦公處所，辦公處所之租賃期間為二至五年，部份租賃包含在租賃期間屆滿時得延長與原合約相同期間之選擇權。

(十二)負債準備－流動

項 目	111年度					
	期初餘額	本期新增	本期使用	本期迴轉	匯率影響數	期末餘額
保 固	\$ 62,860	8,529	(7,407)	-	-	63,982
訴訟及權利金	119,067	106,963	-	(34,134)	7,706	199,602
	<u>\$ 181,927</u>	<u>115,492</u>	<u>(7,407)</u>	<u>(34,134)</u>	<u>7,706</u>	<u>263,584</u>

項 目	110年度					
	期初餘額	本期新增	本期使用	本期迴轉	匯率影響數	期末餘額
保 固	\$ 69,562	-	(5,378)	(1,324)	-	62,860
訴訟及權利金	132,650	52,431	(9,248)	(55,628)	(1,138)	119,067
	<u>\$ 202,212</u>	<u>52,431</u>	<u>(14,626)</u>	<u>(56,952)</u>	<u>(1,138)</u>	<u>181,927</u>

(十三)退款負債

	111.12.31	110.12.31
退款負債	\$ <u>26,765</u>	<u>24,840</u>

本公司民國一〇七年一月一日起適用國際財務報導準則第15號，將估計可能發生之銷貨折讓準備，由其他應付款重分類至退款負債。

(十四)員工福利

1.本公司確定福利義務現值與計畫資產公允價值之調節如下：

	111.12.31	110.12.31
確定福利義務之現值	\$ 70,547	86,814
計畫資產之公允價值	<u>(80,571)</u>	<u>(75,551)</u>
淨確定福利(資產)負債	<u>\$ (10,024)</u>	<u>11,263</u>

依本公司之退休辦法規定，員工前十五年之服務，每服務滿一年可獲得二個基數之退休金，自第十六年起，每服務滿一年可獲得一個基數，最高總數以四十五個基數為限。每一基數代表其退休前六個月之平均月薪。

(1)計畫資產組成

本公司依中華民國勞動基準法規定，按向主管機關核備之提撥率實付薪資百分之二提撥退休準備金，並專戶儲存於台灣銀行。實際支付退休金時，先由退休準備金專戶支應。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

截至報導日，本公司之台灣銀行勞工退休準備金專戶餘額計80,571千元。勞工退休基金資產運用之資料包括基金收益率以及基金資產配置，請詳勞動部勞動基金運用局網站公布之資訊。

(2) 確定福利義務現值之變動

本公司民國一一一年度及一一〇年度確定福利義務現值變動如下：

	111年度	110年度
1月1日確定福利義務	\$ 86,814	91,577
當期服務成本及利息	1,227	1,197
確定福利負債再衡量數		
— 因人口統計假設變動所產生之精算損失	-	118
— 因財務假設變動所產生之精算利益	(5,647)	(5,109)
— 因經驗調整所產生之精算(利益)損失	(8,629)	7,971
計畫支付之福利	(3,218)	(8,940)
12月31日確定福利義務	<u>\$ 70,547</u>	<u>86,814</u>

(3) 計畫資產公允價值之變動

本公司民國一一一年度及一一〇年度確定福利計畫資產公允價值之變動如下：

	111年度	110年度
1月1日計畫資產之公允價值	\$ 75,551	80,892
利息收入	605	324
確定福利資產再衡量數		
— 計畫資產報酬(不含當期利息)	5,830	1,293
已提撥至計畫之金額	1,803	1,982
計畫支付之福利	(3,218)	(8,940)
12月31日計畫資產之公允價值	<u>\$ 80,571</u>	<u>75,551</u>

(4) 認為損益之費用

本公司民國一一一年度及一一〇年度認為損益之費用如下：

	111年度	110年度
當期服務成本	\$ 532	831
淨確定福利負債之淨利息	90	42
	<u>\$ 622</u>	<u>873</u>

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

	111年度	110年度
營業成本	\$ 9	14
推銷費用	355	485
管理費用	136	164
研究發展費用	122	210
	<u>\$ 622</u>	<u>873</u>

(5)認列為其他綜合損益之淨確定福利負債之再衡量數

截至民國一一年及一一〇年十二月三十一日止，本公司累計認列於其他綜合損益之淨確定福利負債之再衡量數如下：

	111年度	110年度
1月1日	\$ 49,017	47,330
本期認列	(20,106)	1,687
12月31日	<u>\$ 28,911</u>	<u>49,017</u>

(6)精算假設

本公司於財務報導結束日用以決定確定福利義務現值之重大精算假設如下：

	111.12.31	110.12.31
折現率	1.400 %	0.800 %
未來薪資增加	3.000 %	3.000 %

本公司民國一一年十二月三十一日為淨確定福利資產，預計一年內無須提撥。

民國一一年度及一一〇年度之確定福利計畫之加權平均存續期間分別為13.00年及14.00年。

(7)敏感度分析

於民國一一年及一一〇年十二月三十一日當採用之主要精算假設變動對確定福利義務現值之影響如下：

	對確定福利義務之影響	
	增加	減少
111年12月31日		
折現率(變動0.25%)	\$ (2,202)	2,289
未來薪資增加(變動0.25%)	2,071	(2,007)
110年12月31日		
折現率(變動0.25%)	(2,955)	3,080
未來薪資增加(變動0.25%)	2,788	(2,696)

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。

本期編製敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

2.確定提撥計畫

本公司之確定提撥計畫係依勞工退休金條例之規定，依勞工每月工資百分之六之提繳率，提撥至勞工保險局之勞工退休金個人專戶。在此計畫下本公司提撥固定金額至勞工保險局後，即無支付額外金額之法定或推定義務。

本公司民國一一一年度及一一〇年度確定提撥退休金辦法下之退休金費用如下，已提撥至勞工保險局：

	111年度	110年度
營業成本	\$ 131	138
營業費用	26,568	34,177
	<u>\$ 26,699</u>	<u>34,315</u>

(十五)所得稅

本公司民國一一一年度及一一〇年度之所得稅費用(利益)明細如下：

	111年度	110年度
當期所得稅費用(利益)	\$ 14,320	(3,150)
遞延所得稅費用	15,771	2,485
	<u>\$ 30,091</u>	<u>(665)</u>

本公司民國一一一年度及一一〇年度認列於其他綜合損益之下的所得稅利益明細如下：

	111年度	110年度
後續可能重分類至損益之項目：		
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	\$ 97,156	(45,730)

本公司所得稅費用(利益)與稅前淨利之關係調節如下：

	111年度	110年度
稅前淨利	\$ 139,324	238,532
依本公司所在地國內稅率計算之所得稅	\$ 27,865	47,706
採用權益法之投資收益	(39,492)	(22,223)
國內股權投資收入	(3,257)	(39,764)
未認列暫時性差異之變動	79,845	(30,713)
以前年度申報差異及其他	(34,870)	44,329
所得稅(利益)費用	<u>\$ 30,091</u>	<u>(665)</u>

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

遞延所得稅資產及負債：

1.未認列遞延所得稅資產

	111.12.31	110.12.31
可減除暫時性差異		
未實現費用	\$ 38,698	24,132
維修成本	12,796	12,572
未實現減損損失	24,318	24,318
未實現銷貨毛利	60,250	-
其他	47,233	47,167
	<u>183,295</u>	<u>108,189</u>
虧損扣除	<u>220,003</u>	<u>215,264</u>
	<u><u>\$ 403,298</u></u>	<u><u>323,453</u></u>

2.已認列之遞延所得稅資產及負債

	集團間 側流交易	國外營運 機構財務 報表換算之 兌換差額	虧損扣除	其他	合計
遞延所得稅資產：					
民國111年1月1日餘額	\$ 39,428	323,611	337,696	-	700,735
認列於損益	(15,771)	-	(52,033)	-	(67,804)
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	-	(97,156)	-	-	(97,156)
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 23,657</u>	<u>226,455</u>	<u>285,663</u>	<u>-</u>	<u>535,775</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 61,681	277,881	242,431	5,697	587,690
認列於損益	(22,253)	-	95,265	(5,697)	67,315
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	-	45,730	-	-	45,730
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 39,428</u>	<u>323,611</u>	<u>337,696</u>	<u>-</u>	<u>700,735</u>

	採用權益法 之投資	其 他	合 計
遞延所得稅負債：			
民國111年1月1日餘額	\$ 296,578	41,118	337,696
認列於損益	(53,510)	1,477	(52,033)
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 243,068</u>	<u>42,595</u>	<u>285,663</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 242,431	25,465	267,896
認列於損益	54,147	15,653	69,800
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 296,578</u>	<u>41,118</u>	<u>337,696</u>

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

課稅損失係依所得稅法規定，經稅捐稽徵機關核定之前十年度虧損得自當年度之純益扣除，再行核課所得稅。截至民國一十一年十二月三十一日止，尚未扣除之虧損及最後可扣除期限如下：

<u>虧損年度</u>	<u>尚未扣除之虧損</u>	<u>得扣除之最後年度</u>
民國一〇六年度	\$ 1,486,983	民國一十六年度
民國一〇八年度	162,350	民國一十八年度
民國一〇九年度	620,355	民國一九年度
民國一〇一〇年度	258,641	民國二〇年度
	<u>\$ 2,528,329</u>	

本公司營利事業所得稅結算申報，業經稅捐稽徵機關核定至民國一〇九年度。

(十六)資本及其他權益

1.普通股之發行

截至民國一十一年及一〇年十二月三十一日止，本公司額定股本均為8,800,000千元(其中民國一十一年及一〇年十二月三十一日留供發行員工認股權憑證使用之額度均為750,000千元)，截至民國一十一年及一〇年十二月三十一日止，實收股本均為5,998,365千元，每股面額均為10元，股數皆為599,837千股。

本公司為提升股東權益報酬率及調整資本結構，於民國一〇年三月十七日經董事會決議擬辦理現金減資退還股款521,596千元，減資比率為8%，該減資案已於民國一〇年七月五日經公司股東會決議通過並報經主管機關申報生效，減資基準日為民國一〇年九月一日，相關減資變更登記已於民國一〇年十月五日已辦理完竣。

2.資本公積

本公司資本公積餘額內容如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
發行股票溢價	\$ 1,037,080	1,217,030
庫藏股票交易	39,310	39,310
員工認股權失效	129,459	129,459
可轉債轉換權失效	81,454	81,454
認列對子公司所有權權益變動數	55,320	55,320
	<u>\$ 1,342,623</u>	<u>1,522,573</u>

依公司法規定，資本公積需優先填補虧損後，始得按股東原有股份之比例以已實現之資本公積發給新股或現金。前項所稱之已實現資本公積，包括超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得。依發行人募集與發行有價證券處理準則規定，得撥充資本之資本公積，每年撥充之合計金額，不得超過實收資本額百分之十。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

本公司民國一一一年三月二十九日經董事會決議以資本公積每股配發現金0.3元，除息基準日為一一一年八月二日，現金發放日為一一一年八月三十一日。

3.保留盈餘

(1)法定盈餘公積

本公司依公司法第237條規定，公司應就稅後純益提撥百分之十為法定盈餘公積，直至與資本總額相等為止。

經濟部已於民國一〇九年一月九日發布經商字第10802432410號函，明訂自公司辦理民國一〇八年度財務報告之盈餘分配起，應以「本期稅後淨利加計本期稅後淨利以外項目計入當年度未分配盈餘之數額」作為法定盈餘公積之提列基礎。

公司無虧損時，得經股東會決議，以法定盈餘公積發給新股或現金，惟以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。

(2)特別盈餘公積

依金管會民國一〇一年四月六日金管證發字第1010012865號函規定，本公司於分派可分配盈餘時，就當年度發生之帳列其他股東權益減項淨額與前期所提列特別盈餘公積餘額之差額，自當期損益與前期未分配盈餘提列特別盈餘公積；屬前期累積之其他股東權益減項金額，則自前期未分配盈餘提列特別盈餘公積不得分派，嗣後其他股東權益減項數額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(3)盈餘分配

依本公司章程規定，公司年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款，彌補以往虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時不在此限；另依法令或主管機關規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘併同期初未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配案提請股東會決議分派之。

本公司民國一一〇年度盈餘分配案，已於民國一一一年五月二十七日經股東會決議，依法令或主管機關規定提列法定盈餘公積及特別盈餘公積後，無可供分配之盈餘。

本公司民國一一〇年三月十七日經董事會決議通過民國一〇九年度盈餘分配案，經盈虧撥補後，決議分派現金股利0.3元，並已於民國一一〇年七月五日經股東會決議，相關資訊可至公開資訊觀測站等管道查詢之。

(4)股利政策

本公司為配合整體環境及產業成長特性，配合公司長期財務規劃、吸引國內、外優秀人才及追求企業永續經營，採取剩餘股利政策。扣除前各項餘額後，由董事會就該餘額併同以往年度盈餘擬具分派議案，提請股東會決議分派之，股東紅利分派總金額以不低於當年度可分配盈餘之百分之三十為原則。股利種類，依據本公司資本預算規劃分派股票股利以保留所需資金，其餘部分得以現金股利方式分派之，唯以不低於總股利之百分之十。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

4.其他權益

	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	透過其他綜合損益 按公允價值衡量之 金融資產未實現損益
民國111年1月1日	\$ (1,863,596)	(2,439)
本公司	493,832	-
關聯企業	10,500	(25,488)
關聯企業－清算	-	(16,266)
民國111年12月31日餘額	<u>\$ (1,359,264)</u>	<u>(44,193)</u>
	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	透過其他綜合損益 按公允價值衡量之 金融資產未實現損益
民國110年1月1日	\$ (1,520,585)	(88,606)
本公司	(343,882)	49,816
關聯企業	871	(9,248)
本公司－處分	-	54,847
子公司－處分	-	(9,248)
民國110年12月31日餘額	<u>\$ (1,863,596)</u>	<u>(2,439)</u>

(十七)每股盈餘

本公司每股盈餘之計算如下：

1.基本每股盈餘

	111年度	110年度
本期淨利	<u>\$ 109,233</u>	<u>239,197</u>
流通在外普通股	<u>599,837</u>	<u>634,610</u>
基本每股盈餘(元)	<u>\$ 0.18</u>	<u>0.38</u>

2.稀釋每股盈餘

	111年度	110年度
歸屬於普通股權益持有人淨利(稀釋)	<u>\$ 109,233</u>	<u>239,197</u>
	111年度	110年度
普通股加權平均流通在外股數(基本)	599,837	634,610
尚未經股東會決議且得採股票發行之員工酬勞	677	1,071
普通股加權平均流通在外股數(稀釋)	<u>600,514</u>	<u>635,681</u>
稀釋每股盈餘(元)	<u>\$ 0.18</u>	<u>0.38</u>

於計算股票選擇權之稀釋效果時，平均市場價值係以本公司於該選擇權流通在外期間之市場報價為基礎。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

(十八)客戶合約之收入

1.本公司來自客戶合約之收入如下：

產品及勞務名稱	111年度	110年度
網通產品	\$ 6,937,651	786,679
勞務收入	303,178	605,896
	<u>\$ 7,240,829</u>	<u>1,392,575</u>

主要地區市場	111年度	110年度
亞洲及其他	\$ 4,899,634	1,392,575
歐洲	1,547,964	-
美洲	793,231	-
	<u>\$ 7,240,829</u>	<u>1,392,575</u>

本公司民國一一〇年度來自客戶合約收入，主係銷售台灣地區之網通產品及依海外子公司進銷貨收取之權利金及勞務收入等；自民國一一一年起，基於集團整體管理規劃調整交易模式，由本公司統一向各供應商採購後再銷售給各海外子公司。

2.合約負債

(1)本公司認列客戶合約收入相關之合約負債如下：

	111.12.31	110.12.31
合約負債－流動(銷貨)	<u>\$ 34,853</u>	<u>23,819</u>

(2)期初合約負債於民國一一一年度及一一〇年度認列收入分別為21,506千元及6,692千元。

(十九)員工及董事酬勞

依本公司章程規定，年度如有獲利，應以當年度獲利狀況之百分之一至百分之十五分派員工酬勞及應以不超過當年度獲利狀況之百分之一分派董事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。前項所稱之當年度獲利狀況係指當年度稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益。員工酬勞及董事酬勞之分派應由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。前項員工酬勞發放股票或現金之對象，得包括符合一定條件之從屬公司員工。

本公司民國一一一年度及一一〇年度員工酬勞估列金額分別為7,372千元及12,621千元，董事酬勞估列金額分別為737千元及1,262千元，係以本公司各該段期間之稅前淨利扣除員工及董事酬勞前之金額乘上本公司章程所訂之員工酬勞及董事酬勞分派成數為估列基礎，並列報為民國一一一年度及一一〇年度之營業費用。

本公司民國一一〇年度員工及董事酬勞實際分派金額與財務報告認列金額並無差異，相關資訊可於公開資訊站查詢。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

(二十)營業外收入及支出

1.利息收入

	111年度	110年度
銀行存款利息	\$ 2,402	3,508
其他利息收入	184	41
利息收入合計	<u>\$ 2,586</u>	<u>3,549</u>

2.其他收入

	111年度	110年度
租金收入	\$ 5,058	2,398
其 他	4,364	2,721
合 計	<u>\$ 9,422</u>	<u>5,119</u>

3.其他利益及損失

	111年度	110年度
處分不動產、廠房及設備利益	\$ 4	5
外幣兌換利益	4,944	14,520
金融資產及負債評價利益(損失)	15,964	(30,439)
其 他	(2,783)	-
合 計	<u>\$ 18,129</u>	<u>(15,914)</u>

4.財務成本

	111年度	110年度
利息費用	\$ (4,367)	(5,507)
其他財務費用		
租賃負債利息	(111)	(201)
	(111)	(201)
財務成本淨額	<u>\$ (4,478)</u>	<u>(5,708)</u>

(二十一)其他綜合損益組成部分之重分類調整

本公司民國一一一年度及一一〇年度之其他綜合損益組成部分之重分類調整明細如下：

	111年度	110年度
國外營運機構財務報告換算之兌換差額：		
本公司匯率產生之淨變動數	\$ 590,988	(389,612)
認列於其他綜合損益之匯率淨變動數	<u>\$ 590,988</u>	<u>(389,612)</u>

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

	111年度	110年度
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額：		
關聯企業匯率變動產生之淨變動數	\$ 10,500	871
認列於其他綜合損益之淨變動數	<u>\$ 10,500</u>	<u>871</u>

(二十二)金融工具

1.金融工具之種類

(1)金融資產

	111.12.31	110.12.31
現金及約當現金	\$ 614,229	151,391
透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	14,758	-
應收票據、應收帳款及其他應收款(含關係人)	1,704,519	470,030
存出保證金	<u>19,900</u>	<u>4,542</u>
	<u>\$ 2,353,406</u>	<u>625,963</u>

(2)金融負債

	111.12.31	110.12.31
短期借款	\$ 421,749	746,903
長期借款	752,346	-
透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動	8,597	9,803
應付票據、應付帳款及其他應付款(含關係人)	1,871,769	327,386
存入保證金	3,074	3,074
租賃負債(流動及非流動)	<u>4,425</u>	<u>11,879</u>
	<u>\$ 3,061,960</u>	<u>1,099,045</u>

2.信用風險

(1)信用風險之暴險

金融資產之帳面金額代表最大信用暴險金額。民國一一年及一一〇年十二月三十一日之最大信用暴險金額分別為2,353,406千元及625,963千元。

3.流動性風險

下表為金融負債之合約到期日，包含估計利息但不包含淨額協議之影響。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

	帳面金額	合 約 現金流量	6個月 以內	6-12個月	1-2年	2-5年	超過5年
111年12月31日							
非衍生性金融負債							
其他長短期借款	\$ 1,174,095	1,176,174	1,067	422,761	-	752,346	-
應付票據	2,056	2,056	2,056	-	-	-	-
應付帳款	1,057,913	1,057,913	1,057,913	-	-	-	-
應付帳款－關係人	603,049	603,049	603,049	-	-	-	-
其他應付款	208,751	208,751	208,751	-	-	-	-
租賃負債	4,425	4,510	1,029	988	2,493	-	-
存入保證金	3,074	3,074	3,074	-	-	-	-
衍生性金融負債							
換匯交易合約	177	177	177	-	-	-	-
遠期外匯合約	8,420	8,420	8,420	-	-	-	-
	<u>\$ 3,061,960</u>	<u>3,064,124</u>	<u>1,885,536</u>	<u>423,749</u>	<u>2,493</u>	<u>752,346</u>	<u>-</u>
110年12月31日							
非衍生性金融負債							
短期借款	\$ 746,903	752,132	2,690	749,442	-	-	-
應付票據	11	11	11	-	-	-	-
應付帳款	131,025	131,025	131,025	-	-	-	-
應付帳款－關係人	9,282	9,282	9,282	-	-	-	-
其他應付款	187,068	187,068	187,068	-	-	-	-
租賃負債	11,879	12,192	2,101	2,101	3,757	4,233	-
存入保證金	3,074	3,074	3,074	-	-	-	-
衍生性金融負債							
換匯交易合約	9,803	9,803	9,803	-	-	-	-
	<u>\$ 1,099,045</u>	<u>1,104,587</u>	<u>345,054</u>	<u>751,543</u>	<u>3,757</u>	<u>4,233</u>	<u>-</u>

本公司並不預期到期日分析之現金流量發生時點會顯著提早，或實際金額會有顯著不同。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

4. 匯率風險

(1) 具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

	111.12.31			110.12.31		
	外幣	匯率	台幣	外幣	匯率	台幣
<u>金融資產</u>						
<u>貨幣性項目</u>						
美金	\$ 41,487	30.71	\$ <u>1,273,974</u>	5,562	27.69	<u>154,001</u>
<u>衍生性金融工具</u>						
美金	\$ 52	30.71	1,598	-	-	-
日幣	55,377	0.23	12,975	-	-	-
加幣	8	22.68	185	-	-	-
			\$ <u>14,758</u>			<u>-</u>
<u>採用權益法之投資 (註)</u>						
美金	\$ 238,864	30.71	7,335,056	239,242	27.69	6,624,612
加幣	7,037	22.68	159,585	12,851	21.74	279,408
澳幣	7,893	20.93	165,200	7,460	20.08	149,831
墨西哥幣	2,178	1.58	3,444	10,799	1.35	14,527
日幣	2,635,526	0.23	617,517	2,568,276	0.24	618,180
智利幣	217,279	0.04	7,763	294,227	0.03	9,582
			\$ <u>8,288,565</u>			<u>7,696,140</u>
<u>金融負債</u>						
<u>貨幣性項目</u>						
美金	\$ 78,199	30.71	2,401,337	4,363	27.69	120,803
歐元	-	-	-	10,051	31.36	313,254
日幣	1,863,888	0.23	436,718	1,802,553	0.24	433,872
			\$ <u>2,838,055</u>			<u>867,929</u>
<u>衍生性金融工具</u>						
美金	\$ 126	30.71	3,876	10	27.69	270
日幣	19,859	0.23	4,653	29,626	0.24	7,131
歐元	-	-	-	77	31.36	2,402
加幣	3	22.68	68	-	-	-
			\$ <u>8,597</u>			<u>9,803</u>
<u>採用權益法之投資貸餘 (註)</u>						
美金	\$ 20,435	30.71	627,565	22,915	27.69	634,518
巴西幣	30,490	5.89	179,589	23,777	4.96	117,935
			\$ <u>807,154</u>			<u>752,453</u>

註：係被投資公司淨值乘以綜合持股比例後之金額，不含投資溢折價及順、側流交易之認列。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

由於本公司功能性貨幣種類繁多，故採彙整方式揭露貨幣性項目之兌換損益資訊，民國一一一年度及一一〇年度外幣兌換利益(含已實現及未實現)分別為4,944千元及14,520千元。

(2)敏感度分析

本公司之匯率風險主要來自於以外幣計價之現金及約當現金、應收帳款及其他應收款、借款、應付帳款及其他應付款等，於換算時產生外幣兌換損益。於民國一一一年及一一〇年十二月三十一日本公司非以台幣計價之幣別相對台幣升值或貶值1.5%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國一一一年度及一一〇年度稅後淨利分別增加或減少71,082千元及74,639千元。

5.利率分析

本公司之金融資產及金融負債利率暴險於本附註之流動性風險管理中說明。

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於報導日之利率暴險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設報導日流通在外之負債金額於整年度皆流通在外。本公司內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少0.5%，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

6.以公允價值衡量者

(1)公允價值之等級資訊

本公司之以公允價值衡量之金融工具係以重複性基礎按公允價值衡量。本公司之公允價值等級資訊如下表所示：

111.12.31				
資產及負債項目	合 計	相同資產於 活絡市場之報價 第一等級	重大之其他 可觀察輸入值 第二等級	重大之不可 觀察輸入值 第三等級
重視性公允價值衡量				
衍生工具				
資產：				
透過損益按公允價值衡量之金融資				
產一流動	\$ 14,758	-	14,758	-
負債：				
透過損益按公允價值衡量之金融負				
債一流動	8,597	-	8,597	-
110.12.31				
資產及負債項目	合 計	相同資產於 活絡市場之報價 第一等級	重大之其他 可觀察輸入值 第二等級	重大之不可 觀察輸入值 第三等級
重視性公允價值衡量				
衍生工具				
負債：				
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
一流動	\$ 9,803	-	9,803	-

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

(2)以公允價值衡量之評價技術

金融工具如有活絡市場公開報價時，則以活絡市場之公開報價為公允價值。主要交易所及櫃買中心公告之市價，皆屬上市(櫃)權益工具公允價值之基礎。其餘金融工具之公允價值，例如遠期外匯、換匯合約及選擇權，本公司在衡量金融資產及負債時，盡可能採用廣為市場參與者使用之評價技術。此類金融工具之評價模型所使用之參數通常為市場可觀察資訊。

(3)第一等級與第二等級間之移轉

本公司於民國一一一年度及一一〇年度並無任何第一等級與第二等級間之移轉情事。

7.非以公允價值衡量者：

(1)公允價值資訊

本公司之非以公允價值衡量之金融工具，除下表所列示之項目外，其他如現金及約當現金、應收票據、應收/應付帳款、其他應收/應付款等之帳面金額係公允價值合理之近似值，故未揭露其公允價值。

	111.12.31		110.12.31	
	帳面金額	公允價值	帳面金額	公允價值
非金融資產：				
投資性不動產	\$ 38,480	73,181	38,876	51,328

資產及負債項目	111.12.31			
	合計	相同資產於活絡市場之報價第一等級	重大之其他可觀察輸入值第二等級	重大之不可觀察輸入值第三等級
非金融資產：				
投資性不動產	\$ 73,181	-	-	73,181

資產及負債項目	110.12.31			
	合計	相同資產於活絡市場之報價第一等級	重大之其他可觀察輸入值第二等級	重大之不可觀察輸入值第三等級
非金融資產：				
投資性不動產	\$ 51,328	-	-	51,328

(2)評價技術

本公司估計非按公允價值衡量之金融工具所使用之方法及假設如下：

- C.現金及約當現金等金融工具，其到期日甚近或未來收付價格與帳面金額相近，故以其資產負債表日之帳面金額估計其公允價值。
- D.投資性不動產之公允價值係以區位及類型相近之可比較不動產成交資訊為評價基礎。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

(二十三)財務風險管理

1.概 要

本公司因金融工具之使用而暴露於下列風險：

- (1)信用風險
- (2)流動性風險
- (3)市場風險

本附註表達本公司上述各項風險之暴險資訊、本公司衡量及管理風險之目標、政策及程序。進一步量化揭露請詳本財務報告各該附註。

2.風險管理架構

董事會對本公司之風險管理運作及執行負最終之責任，並責成各部門主管分別負責發展及控管相關風險管理辦法，以確保風險管理之有效運作。各部門主管任免及異動應提報董事會核備。

本公司依據內部控制制度、風險管理程序及各項風險管理辦法作為各項業務風險管理依循之規範，風險管理政策之建置係為辨認及分析本公司所面臨之風險，及設定適當風險限額及控制，並監督風險及風險限額之遵循。風險管理政策及系統係定期覆核以反映市場情況及本公司運作之變化。本公司透過訓練、管理準則及作業程序，以發展有紀律且具建設性之控制環境，使所有員工了解其角色及義務。

本公司董事會及審計委員會負責監督管理階層如何監控本公司風險管理政策及程序之遵循，及覆核本公司對於所面臨風險之相關風險管理架構之適當性。內部稽核人員協助本公司董事會及審計委員會扮演監督角色。該等人員進行定期及例外覆核風險管理控制及程序，並將覆核結果定期報告予董事會及審計委員會。

3.信用風險

信用風險係本公司因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而產生財務損失之風險，主要來自於本公司應收客戶之帳款、證券投資及承作避險之衍生性金融工具。

(1)應收帳款

本公司之信用風險暴險主要受每一客戶個別營運及財務狀況所造成之可能違約風險影響，惟民國一一一年及一一〇年十二月三十一日之收入來自於對單一跨國客戶之銷售額均未超過本公司營收之5%，並無信用風險顯著集中之情形。

本公司已建立完善之信用風險管理制度，設有授信審議委員會及信用風險管理部門負責授信政策及客戶信用風險之管控，依據全球信用風險管理辦法，針對賒銷之客戶事先進行信用評等及徵信分析，給予適當之授信限額，用於非現金付款之賒銷交易，此授信限額須定期覆核以符合客戶信用狀況。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

本公司依據客戶應收帳款存續期間預期信用損失金額提列備抵損失，並針對高風險國家之客戶群則購買適當保額之應收帳款保險以降低被倒帳風險。無保險涵蓋之高風險客群則以預付貨款方式交易或增提足額之信用擔保始得交易。此外，針對信用狀況轉差之客戶則列入審慎觀察名單管控並適當調降評等及限制賒銷交易。

本公司設置有備抵呆帳帳戶以反映對應收帳款及其他應收款可能發生損失之估計。備抵帳戶主要組成部分包含了對個別客戶因財務困難或營業糾紛可能產生帳款無法回收暴險之特定損失，及依估計預期信用損失與依歷史經驗對各項類似評等客戶或逾期帳齡可能發生之違約風險所提列之備抵損失。

(2)有價證券投資及衍生性金融工具

銀行存款、固定收益投資受益憑證及衍生性金融工具之交易對手信用風險，係由本公司財務部門衡量並監控，挑選信譽卓著之往來金融機構為交易對象，前述各項交易並分散於數家金融機構承作，預期不會有重大之履約疑慮，亦無重大之信用風險過於集中之情形。

(3)保證

本公司章程規定僅能提供保證予集團子公司。截至民國一一一年及一一〇年十二月三十一日止，本公司均無提供任何背書保證予第三方公司或個人。

4.流動性風險

流動性風險係本公司無法交付現金或其他金融資產以清償金融負債，未能履行相關義務之風險。本公司管理流動性之方法係盡可能確保本公司在一般及具壓力之情況下，皆有足夠之流動資金以支應到期之負債，而不致發生不可接受之損失或使本公司之聲譽遭受到損害之風險。一般而言，本公司確保有足夠之現金或銀行短期借款額度以支應六十天之預期營運支出需求，包括金融義務之履行，但排除極端情況下無法合理預期的潛在影響，如：自然災害。另外，本公司於民國一一一年十二月三十一日未使用之借款額度共計3,236,868千元。

5.市場風險

市場風險係指因市場價格變動，如匯率、利率、權益工具價格變動，而影響本公司之收益或所持有金融工具價值之風險。市場風險管理之目標係管控市場風險之暴險程度在可承受範圍內，使本公司收益受上述市場價格變動之影響最小化或收斂在可預期的範圍內。

本公司為管理市場風險，從事衍生性金融商品交易，並因此產生金融負債。所有交易之執行均遵循相關之風險管理辦法之規範。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

(1) 匯率風險

本公司暴露於非以各該集團企業之功能性貨幣計價之銷售、採購及借款等交易因匯率變動所產生之風險。集團企業之功能性貨幣以美元及新台幣為主，但亦包含歐元、人民幣、日圓、巴西幣等各子公司註冊地申報法定貨幣。集團採購交易以美元為主要幣別，而銷售計價貨幣則有美元、歐元、人民幣、新台幣、英鎊、澳幣、加幣、日圓、韓圓、俄國盧布、印度盧比及巴西幣等幣別。

在任何時點，本公司依據已經發生及未來六個月內預期發生之銷售額匯率暴險執行避險。此外，本公司採用自然避險策略，針對相同計價幣別之資產及負債先行抵減後之淨風險部位進行避險，以維持50%以上之避險比率為原則進行避險。本公司多以到期日為報導日起一年內之遠期外匯合約或外匯選擇權進行匯率風險之避險。

一般而言，借款幣別以借款主體之功能性貨幣為主，遇有外幣借款需求時則併入前述淨外匯風險部位之計算進行避險，確保淨暴險保持在可接受之水準。

本公司從事之衍生性金融商品交易採經濟避險以規避外幣金融資產或負債所產生之匯率風險，其因匯率變動產生之損益預期將與被避險項目因匯率變動產生之損益有抵銷之效果，惟因不符合避險會計而列入金融資產評價損益項目。

(2) 利率風險

本公司所持有之銀行借款負債採用固定利率利息，因此市場利率變動將不致影響本公司未來付息之現金流量，故無顯著的利率風險。

(二十四) 資本管理

本公司以維持健全之資本基礎為基本管理目標，資本包含本公司之股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目。董事會定期審視資本結構，並考量公司資產規模、整體經營環境及產業市況等因素選擇適當之資本負債結構，以支持公司未來營運發展。現階段本公司負債資本比率目標訂為100%以內，各報導日之負債資本比率，其資本結構尚稱穩健。

負債資本比率如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
負債總額	\$ 4,558,939	2,486,326
減：現金及約當現金	<u>(614,229)</u>	<u>(151,391)</u>
淨負債	<u>\$ 3,944,710</u>	<u>2,334,935</u>
權益總額	<u>\$ 8,909,672</u>	<u>8,477,358</u>
負債資本比率	<u>44.27 %</u>	<u>27.54 %</u>

截至民國一一一年度止本公司資本管理之方式並未改變。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

(二十五)非現金交易之投資及籌資活動

本公司於民國一一一年度及一一〇年度之非現金交易投資及籌資活動如下：

1.以租賃方式取得使用權資產，請詳附註六(十一)。

2.來自籌資活動之負債之調節如下表：

	非現金之變動					
	111.1.1	現金流量	交 換	公允價值 變 動	其 他	111.12.31
其他短期借款	\$ 746,903	(325,154)	-	-	-	421,749
其他長期借款	-	752,346	-	-	-	752,346
租賃負債	11,879	(2,752)	-	-	(4,702)	4,425
存入保證金	3,074	-	-	-	-	3,074
來自籌資活動之負債						
總額	\$ 761,856	424,440	-	-	(4,702)	1,181,594

	非現金之變動					
	110.1.1	現金流量	交 換	公允價值 變 動	其 他	110.12.31
短期借款	\$ 845,263	(98,360)	-	-	-	746,903
租賃負債	12,247	(3,582)	-	-	3,214	11,879
存入保證金	3,074	-	-	-	-	3,074
來自籌資活動之負債						
總額	\$ 860,584	(101,942)	-	-	3,214	761,856

七、關係人交易

(一)關係人名稱及關係

於本個體財務報告之涵蓋期間內與本公司有交易之關係人及本公司之子公司如下：

關係人名稱	與本公司之關係
D-Link Holding Company Ltd. (D-Link Holding)	本公司之子公司
D-Link Canada Inc. (D-Link Canada)	本公司之子公司
D-Link Japan K.K. (D-Link Japan)	本公司之子公司
D-Link Investment Pte.Ltd. (D-Link Investment)	本公司之子公司
D-Link Sudamerica S.A. (D-Link Sudamerica)	本公司之子公司
D-Link Brazil LTDA (D-Link Brazil)	本公司之子公司
D-Link Latin America Company Ltd.(D-Link L.A.)	本公司之子公司
D-Link Mexicana S.A de C.V (D-Link Mexicana)	本公司之子公司
D-Link Systems, Inc. (D-Link Systems)	本公司之子公司
D-Link International Pte. Ltd. (D-Link International)	本公司之子公司
D-Link Australia Pty Ltd. (D-Link Australia)	本公司之子公司
D-Link Middle East FZCO (D-Link ME)	本公司之子公司

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

關係人名稱	與本公司之關係
D-Link Korea Limited (D-Link Korea)	本公司之子公司
D-Link Trade M (D-Link Moldova)	本公司之子公司
D-Link Russia Investment Co., Ltd (D-Link Russia Investment)	本公司之子公司
D-Link Malaysia SDN. BHD (D-Link Malaysia)	本公司之子公司
D-Link Service Lithuania, UAB (D-Link Lithuania)	本公司之子公司
友佳投資有限公司(友佳投資)	本公司之關聯企業 (111年7月清算完結)
友茂投資股份有限公司(友茂投資)	本公司之關聯企業 (111年10月清算完結)
友泰投資股份有限公司(友泰投資)	本公司之子公司
D-Link (Europe) Ltd. (D-Link Europe)	本公司之子公司
D-Link Shiang-Hai (Cayman) Inc. (D-Link Shiang-Hai (Cayman))	本公司之子公司
D-Link Holding Mauritius Inc. (D-Link Mauritius)	本公司之子公司
OOO D-Link Russia (D-Link Russia)	本公司之子公司
OOO D-Link Trade (D-Link Trade)	本公司之子公司
Success Stone Overseas Corp. (Success Stone)	本公司之子公司
Wishfi Pte. Ltd. (Wishfi)	本公司之子公司 (111年1月註銷)
D-Link India Ltd. (D-Link India)	本公司之子公司
TeamF1 Networks Private Limited (TeamF1 India)	本公司之子公司
D-Link (Holdings) Ltd.及其子公司D-Link (UK) Ltd. (D-Link UK)	本公司之子公司
D-Link France SARL (D-Link France)	本公司之子公司
D-Link AB	本公司之子公司
D-Link Iberia SL (D-Link Iberia)	本公司之子公司
D-Link Mediterraneo SRL (D-Link Mediterraneo)	本公司之子公司
D-Link (Netherlands) BV (D-Link Netherlands)	本公司之子公司
D-Link (Deutschland) GmbH (D-Link Deutschland)	本公司之子公司
D-Link Polska Sp. Z.o.o. (D-Link Polska)	本公司之子公司
D-Link (Magyarország) kft (D-Link Magyarország)	本公司之子公司
D-Link s.r.o	本公司之子公司
D-Link Adria d.o.o.	本公司之子公司
友訊電子設備(上海)有限公司(友訊上海)	本公司之子公司
網諮信息科技(上海)有限公司(網諮信息)	本公司之子公司

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

關係人名稱	與本公司之關係
D-Link Peru S.A.	本公司之子公司
D-Link de Colombia S.A.S	本公司之子公司
D-Link Guatemala S.A.	本公司之子公司
D-Link Argentina S.A.	本公司之子公司
友勁科技股份有限公司	本公司之關聯企業(民國一〇年二月增加持股具重大影響力，由法人董事轉為關聯企業)
易通展科技股份有限公司	其他關係人
永洋科技股份有限公司	其他關係人
金智洋科技股份有限公司	其他關係人
易昇鋼鐵股份有限公司	其他關係人

(二)與關係人間之重大交易事項

1.營業收入

本公司對關係人之重大銷售金額如下：

	111年度	110年度
子公司	\$ 6,299,187	146,077
關聯企業-友勁	50	191
關聯企業-其他	1,617	-
	<u>\$ 6,300,854</u>	<u>146,268</u>

本公司對提供勞務及售予關係人及一般客戶約定收款期間均為30~90天，但對關係人之收款期限必要時得予以展延。

2.勞務收入

	111年度	110年度
子公司：		
D-Link International	\$ 78,219	527,142
其他	109,697	42,262
關聯企業：		
其他	2,730	-
	<u>\$ 190,646</u>	<u>569,404</u>

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

3.進 貨

本公司向關係人進貨金額如下：

	111年度	110年度
子公司	\$ 83,019	2,045
關聯企業：		
友勁	1,434,699	14,796
其他關係人：		
易通展	706,972	10,124
永洋	6,700	-
	<u>\$ 2,231,390</u>	<u>26,965</u>

對關係人採購之付款期限為30～90天，與一般廠商並無顯著不同。

4.應收關係人款項

本公司應收關係人款項明細如下：

帳列項目	關係人類別	111.12.31	110.12.31
應收帳款	子公司－D-Link International	\$ 82,248	52,526
應收帳款	子公司－D-Link Systems	240,255	-
應收帳款	子公司－D-Link Europe	280,006	7,960
應收帳款	子公司－D-Link ME	382,258	1,554
應收帳款	子公司－D-Link Japan	143,758	-
應收帳款	子公司－D-Link India	225,073	15,576
應收帳款	子公司－其他	151,575	3,153
應收帳款	關聯企業－友勁	-	86
應收帳款	其他關係人－金智洋	10	-
其他應收款	子公司－D-Link International	976	7,793
其他應收款	子公司－其他	21,071	4,906
其他應收款	關聯企業－友勁	73	-
其他應收款	關聯企業－友佳	-	71,169
其他應收款	關聯企業－友茂	-	143,616
其他應收款	其他關係人－永洋	-	5,573
		<u>\$ 1,527,303</u>	<u>313,912</u>

本公司對關聯企業－友佳及友茂之其他應收款主要係因清算而產生之清算權益。友佳投資及友茂投資分別於民國一一年七月及一一年十月清算完結，將其他權益項下之利益轉至保留盈餘16,266千元。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

5.其他流動資產

本公司預付關係人款項明細如下：

帳列項目	關係人類別	111.12.31	110.12.31
其他流動資產	關聯企業－友勁	\$ 5,082	-

6.應付關係人款項

本公司應付關係人款項明細如下：

帳列項目	關係人類別	111.12.31	110.12.31
應付帳款	子公司－D-Link International	\$ 59	207
應付帳款	子公司－其他	1,559	-
應付帳款	關聯企業－友勁	453,134	3,635
應付帳款	其他關係人－易通展	146,742	5,440
應付帳款	其他關係人－永洋	1,555	-
其他應付款	子公司－其他	3,276	6,656
其他應付款	關聯企業－友勁	3,326	4,762
其他應付款	其他關係人－金智洋	2,100	-
其他應付款	其他關係人－易通展	12,235	-
其他應付款	其他關係人－永洋	6,490	659
暫收款	子公司－其他	3,378	-
合約負債	子公司－其他	14,342	-
		<u>\$ 648,196</u>	<u>21,359</u>

其他應付款主要係支付子公司利息及因業務往來而支付關係人之產品售後維修及各項服務費等支出；另對關聯企業之其他應付款包含應付設備款及其他。

7.向關係人購買勞務

本公司購買勞務款項明細如下：

	111年度	110年度
子公司－其他	\$ 17,555	-
關聯企業－友勁	847	12,085
其他關係人－易通展	10,096	3,436
其他關係人－永洋	14,466	-
	<u>\$ 42,964</u>	<u>15,521</u>

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

8.財產交易

取得不動產、廠房及設備及無形資產

本公司向關係人購置模具設備及無形資產之取得價款彙總如下：

	111年度	110年度
關聯企業：		
友勁	\$ 7,510	3,436
其他關係人：		
易通展	32,574	5,814
永洋	472	-
金智洋	2,000	-
	<u>\$ 42,556</u>	<u>9,250</u>

9.營業外收入及支出

本公司對關係人之營業外收入及支出明細如下：

帳列項目	關係人類別	111年度	110年度
利息收入	其他關係人－易通展	\$ -	41
其他利益及損失	關聯企業－其他	(2,167)	-
其他利益及損失	其他關係人－易通展	96	-
		<u>\$ (2,071)</u>	<u>41</u>

營業外收入及支出主要係對其他關係人之出售雜項購置收入及清算子公司權益產生之其他損失。

10.租賃

本公司於民國一一〇年十月出租辦公大樓予其他關係人－易通展，並參考鄰近地區辦公室租金行情簽訂一年期租賃合約，合約總金額為3,663千元。於民國一一年度及一一〇年度分別認列租金收入3,488千元及1,300千元。本公司另於民國一一一年三月出租辦公大樓予友勁並簽訂一年期租賃合約，合約總價值為640千元。於民國一一年度認列租金收入524千元。本公司亦於民國一一一年度及一一〇年度出租辦公大樓於子公司並簽訂一年期租賃契約，合約總價值分別為24千元及72千元。於民國一一年度及一一〇年度分別認列租金收入23千元及68千元。

11.向關係人借款

本公司向關係人借款金額如下：

	111.12.31	110.12.31
子公司－D-Link Japan	\$ 421,749	433,258
子公司－D-Link Europe	-	313,645
子公司－D-Link Russia Investment	752,346	-
	<u>\$ 1,174,095</u>	<u>746,903</u>

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

本公司民國一一一年度及一一〇年度向關係人借款利息支出分別為2,626千元及5,437千元，係依各該關係人與本公司協議合約之利率計算，且均為無擔保放款。另本公司民國一一一年度向子公司D-Link Europe短期資金融通，民國一一一年度借款區間金額為0千元至315,881千元，期末已償還短期借款。

12.對關係人提供背書保證情形

截至民國一一一年及一一〇年十二月三十一日止，本公司對關係人向金融機構借款提供連帶保證額度如下：

	111.12.31	110.12.31
子公司：		
D-Link Europe	\$ 122,473	116,864
友訊上海	153,540	69,225
D-Link Trade	-	13,845
	<u>\$ 276,013</u>	<u>199,934</u>

截至民國一一一年及一一〇年十二月三十一日止，本公司對於上開背書保證分別實際動用為119,476千元及59,987千元。

(三)主要管理人員薪酬

主要管理人員報酬包括：

	111年度	110年度
短期員工福利	\$ 43,480	85,582
退職後福利	904	5,959
	<u>\$ 44,384</u>	<u>91,541</u>

八、質押之資產：無。

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

- (一)巴西子公司以前年度銷貨退回之發票檢附憑證不足，與當地稅務當局之見解有爭議，已依法提起訴訟申請，並就本稅及利息作必要之估列。
- (二)印度子公司以前年度關稅結算申報，與當地稅務當局之見解有爭議，本公司評估前述事項對本公司目前之營運，不致產生重大影響。
- (三)UNM RAINFOREST INNOVATIONS於民國一〇九年二月對本公司提起訴訟，主張D-Link部分產品疑似侵害其專利，本公司已委任美國律師協同供應商進行答辯。本公司評估該事件對目前之營運，不致產生重大影響。
- (四)Israel Consumers Council於民國一〇九年主張D-Link International在以色列涉嫌限制產品轉售價格而提起團體訴訟，D-Link International已委任律師處理並協商和解中。本公司評估該事件對目前之營運，不致產生重大影響。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

(五)Atlas Global於民國一一年對本公司提起訴訟，主張D-Link部分產品疑似侵害其專利，本公司已委任律師進行答辯。本公司評估該事件對目前之營運，不致產生重大影響。

(六)TurboCode LLC於民國一一年對本公司提起訴訟，主張D-Link部分產品疑似侵害其專利，本公司已委任律師進行答辯。本公司評估該事件對目前之營運，不致產生重大影響。

(七)除上述事件外，目前有數家公司與本公司討論專利授權討論事宜，惟均處於協商階段，其相關金額或不具重大性或無法明確估計，惟本公司業已適當估列。

十、重大之災害損失：無。

十一、重大之期後事項：無。

十二、其 他

員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總如下：

功 能 別 性 質 別	111年度			110年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計
員工福利費用						
薪資費用	2,481	546,370	548,851	2,822	707,457	710,279
勞健保費用	291	51,079	51,370	301	62,931	63,232
退休金費用	140	27,181	27,321	152	35,036	35,188
董事酬金	-	5,257	5,257	-	5,524	5,524
其他員工福利費用	113	18,077	18,190	146	21,375	21,521
折舊費用	4	55,568	55,572	1	60,513	60,514
攤銷費用	-	28,670	28,670	-	40,760	40,760

本公司民國一一年度及一一〇年度員工人數及員工福利費用額外資訊如下：

	111年度	110年度
員工人數	<u>513</u>	<u>674</u>
未兼任員工之董事人數	<u>6</u>	<u>6</u>
平均員工福利費用	<u>\$ 1,274</u>	<u>1,243</u>
平均員工薪資費用	<u>\$ 1,083</u>	<u>1,063</u>
平均員工薪資費用調整情形	<u>1.88 %</u>	<u>(2.57)%</u>
監察人酬金	<u>\$ -</u>	<u>-</u>

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

本公司薪資報酬政策(包括董事、經理人及員工)資訊如下：

- 董 事：**依董事之屬性 & 擔當職務，參考同業於年報揭露之董事酬勞，並定期依據公司章程修訂「董事及功能性委員酬金管理辦法」，由薪資報酬委員會負責審核並提報董事會通過後實施。
- 經 理 人：**對於新任經理人或新年度薪酬有變動之經理人，人資單位將參考薪資調查市場水準及同業經理人薪酬，提案至薪資報酬委員會討論同意後，提請董事會決議後實施。
- 員 工：**每年參加外部薪資調查，蒐集市場薪資水準及同業給薪狀況，並參考公司營運狀況及預算規劃，制訂年度調薪計劃、獎金發放辦法、晉升制度、員工酬勞分配原則、長期獎勵制度等，並依據員工的績效評核結果、公司營運狀況及永續發展需要，實施上述獎勵制度。

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

民國一一年度本公司依證券發行人財務報告編製準則之規定，應再揭露之重大交易事項相關資訊如下：

1.資金貸與他人：

單位：新台幣千元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間%	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	價值	對個別對象資金貸與限額(註)	資金貸與總限額(註)
1	D-Link International	友訊上海	應收關係人款項	是	317,459	317,459	317,459	3.80	2	-	營運週轉	-	-	-	2,797,257	2,797,257
1	D-Link International	友訊上海	應收關係人款項	是	597,646	360,357	360,357	-	2	-	應收轉資金貸與	-	-	-	2,797,257	2,797,257
2	D-Link Russia Investment	友訊科技	應收關係人款項	是	752,346	752,346	752,346	-	2	-	營運週轉	-	-	-	767,444	767,444
3	D-Link Japan K.K.	友訊科技	應收關係人款項	是	421,749	421,749	421,749	0.50	2	-	營運週轉	-	-	-	617,517	617,517
4	D-Link (Deutschland) GmbH	D-Link Europe	應收關係人款項	是	164,349	164,349	101,897	1.00	2	-	營運週轉	-	-	-	200,050	200,050

註1：資金貸與性質之填寫方法如下：

- (1)有業務往來者請填1。
- (2)有短期融通資金之必要者請填2。

註2：D-Link International對本公司及其直接及間接持有表決權股份100%之國外子公司間之資金貸與總額及個別對象限額以不超過該公司淨值之100%為限。

註3：D-Link Russia Investment 對本公司之資金貸與總額及個別對象限額以不超過該公司淨值100%為限。

註4：D-Link Japan K.K.對本公司資金貸與總額及個別對象限額以不超過該公司淨值之100%為限。

註5：D-Link Deutschland 對本公司及其直接及間接持有表決權股份100%之國外子公司間之資金貸與總額及個別對象限額以不超過該公司淨值100%為限。

註6：僅揭露民國一一年止仍有效之資金貸與他人額度。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

2. 為他人背書保證：

單位：新台幣千元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象公司名稱	關係	對單一企業背書保證總額	本期最高背書保證金額	期末背書保證總額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高總額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證
0	本公司	D-Link Europe	2	1,999,455	122,473	122,473	62,324	-	1.37 %	5,998,365	Y	N	N
0	本公司	友訊上海	2	1,999,455	153,540	153,540	57,152	-	1.72 %	5,998,365	Y	N	Y

註一：對單一企業背書保證金額不逾本公司實收資本額之三分之一。

註二：背書保證之總額不逾本公司實收資本額。

註三：背書保證者與被背書保證對象之關係如下：

1：有業務往來之公司。

2：公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。

3：直接或間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。

註四：按原幣數依據民國一一年期末匯率計算。

3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資權益部分)：

單位：新台幣千元/股

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期 末			備註
				股 數	帳面金額	持股比例	公允價值
本公司	EHOO	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	749,663	-	4.11 %	-
本公司	EWAVE	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	83,334	-	1.89 %	-
本公司	TGC	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	500,000	-	1.84 %	-
本公司	宜仕資訊(股)公司	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	73,500	-	6.68 %	-
本公司	UBICOM	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	926,814	-	3.05 %	-
本公司	PurpleComm, Inc.	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	3,385,417	-	14.10 %	-
本公司	全球一動	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	6,600,000	-	2.39 %	-
D-Link Holding	Best 3C	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	600,000	-	1.88 %	-
D-Link Holding	E2O	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	252,525	-	0.05 %	-
友泰投資	Stemcyte	無	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	18,950	215	0.01 %	215
友泰投資	凱美	無	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	231,342	12,377	0.21 %	12,377
D-Link India	ICICI MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	310,132	37,716	- %	37,716
D-Link India	ADITYA BIRLA MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	258,923	34,297	- %	34,297
D-Link India	NIPPON INDIA MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	16,719	33,606	- %	33,606
D-Link India	TATA MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	25,004	32,126	- %	32,126

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				備註
				股 數	帳面金額	持 股 比 率	公 允 價 值	
D-Link India	SBI MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	27,909	35,895	- %	35,895	
D-Link India	HDFC MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	20,926	33,788	- %	33,788	
D-Link India	UTI MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	27,993	37,690	- %	37,690	
D-Link India	AXIS MUTUAL FUND	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	24,571	22,280	- %	22,280	

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：

單位：新台幣千元

進(銷)貨之公司	交易對象 名 稱	關 係	交易情形				交易條件與一般交易不同之 情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金 額	佔總進 (銷) 貨 之比率	授信 期間	早 價	授信期間	餘 額	佔總應收 (付)票據、帳 款之比率	
本公司	D-Link International	本公司之子公司	銷貨及勞務收入	(920,101)	(13) %	60天	—	—	82,248	5 %	
本公司	D-Link Systems	本公司之子公司	銷貨及勞務收入	(540,088)	(8) %	75天	—	—	240,255	14 %	
本公司	D-Link Canada	本公司之子公司	銷貨及勞務收入	(158,061)	(2) %	60天	—	—	43,643	3 %	
本公司	D-Link Europe	本公司之子公司	銷貨及勞務收入	(1,547,963)	(22) %	60天	—	—	280,006	17 %	
本公司	D-Link ME	本公司之子公司	銷貨及勞務收入	(1,302,058)	(18) %	60天	—	—	382,258	23 %	
本公司	D-Link Australia	本公司之子公司	銷貨及勞務收入	(199,263)	(3) %	60天	—	—	26,026	2 %	
本公司	D-Link Japan	本公司之子公司	銷貨及勞務收入	(622,582)	(9) %	60天	—	—	143,758	9 %	
本公司	D-Link India	本公司之子公司	銷貨及勞務收入	(939,617)	(13) %	45天	—	—	225,073	13 %	
本公司	D-Link Trade	本公司之子公司	銷貨及勞務收入	(140,493)	(2) %	180天	—	—	-	- %	
本公司	友勁	友勁為本公司之關聯企業	進貨	1,434,699	23 %	90天	—	—	(453,134)	(27) %	
本公司	易通展	其他關係人	進貨	706,972	11 %	90天	—	—	(146,742)	(9) %	
D-Link International	本公司	母公司	進貨	841,882	54 %	60天	—	—	(82,248)	(61) %	
D-Link Systems	本公司	母公司	進貨	560,936	90 %	75天	—	—	(240,255)	(59) %	
D-Link Canada	本公司	母公司	進貨	156,763	73 %	60天	—	—	(43,643)	(67) %	
D-Link Europe	本公司	母公司	進貨	1,540,225	82 %	60天	—	—	(280,006)	(75) %	
D-Link ME	本公司	母公司	進貨	1,301,467	42 %	60天	—	—	(382,258)	(48) %	
D-Link Australia	本公司	母公司	進貨	198,788	91 %	60天	—	—	(26,026)	(94) %	
D-Link Japan	本公司	母公司	進貨	597,478	85 %	60天	—	—	(143,758)	(86) %	
D-Link India	本公司	母公司	進貨	879,724	22 %	45天	—	—	(225,073)	(36) %	

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

進(銷)貨之公司	交易對象 名 稱	關 係	交易情形				交易條件與一般交易不同之 情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金 額	佔總進 (銷) 貨 之比率	授信 期間	早 價	授信期間	餘 額	佔總應收 (付)票據、帳 款之比率	
D-Link Trade	本公司	母公司	進貨	140,405	9 %	180天	—	—	-	- %	
D-Link International	D-Link Europe	最終母公司 皆為友訊	〈銷貨〉	(326,820)	(13) %	60天	—	—	(1,362)	- %	
D-Link International	D-Link ME	最終母公司 皆為友訊	〈銷貨〉	(246,990)	(10) %	60天	—	—	203,906	15 %	
D-Link International	D-Link Trade	最終母公司 皆為友訊	〈銷貨〉	(351,349)	(14) %	180天	—	—	502,756	36 %	
D-Link Europe	D-Link International	最終母公司 皆為友訊	進貨	326,820	17 %	60天	—	—	1,362	- %	
D-Link ME	D-Link International	最終母公司 皆為友訊	進貨	246,990	8 %	60天	—	—	(203,906)	(26) %	
D-Link Trade	D-Link International	最終母公司 皆為友訊	進貨	351,349	23 %	180天	—	—	(502,756)	(55) %	
友訊上海	D-Link Trade	最終母公司 皆為友訊	〈銷貨〉	(886,577)	(87) %	150天	—	—	397,466	96 %	
D-Link Trade	友訊上海	最終母公司 皆為友訊	進貨	886,577	58 %	150天	—	—	(397,466)	(43) %	

8.應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

單位：新台幣千元

帳列應收款項 之 公 司	交易對象 名 稱	關 係	應收關係人 款項餘額	週轉率 (次)	逾期應收關係人款項(註1)		應收關係人款項 期後收回金額 (註2)	提列備抵 呆帳金額
					金 額	處理方式		
本公司	D-Link Systems	本公司之子公司	240,255	4.67	-	-	69,360	-
本公司	D-Link Europe	本公司之子公司	280,006	10.70	-	-	98,535	-
本公司	D-Link ME	本公司之子公司	382,258	6.78	-	-	61,415	-
本公司	D-Link Japan	本公司之子公司	143,758	8.31	-	-	51,579	-
本公司	D-Link India	本公司之子公司	225,073	7.31	-	-	128,083	-
D-Link International	D-Link ME	最終母公司皆 為友訊	203,906	0.65	203,906	-	-	-
D-Link International	D-Link L.A.	最終母公司皆 為友訊	638,497	-	638,497	-	-	-
D-Link International	D-Link Brazil	最終母公司皆 為友訊	167,458	0.03	167,458	-	17,897	-
D-Link International	D-Link Trade	最終母公司皆 為友訊	502,756	0.56	465,919	-	56,392	-
友訊上海	D-Link Trade	最終母公司皆 為友訊	397,466	5.95	-	-	82,289	-

註1：係逾正常授信期間三個月之應收關係人款。

註2：係截至民國一十二年二月十日之收回情形。

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

9.從事衍生工具交易：

交易公司	衍生性商品種類	持有目的	合約金額	帳面金額	公允價值
		非以交易為目的：			
本公司	換匯交易	美元	USD 28,200	1,585	1,585
本公司	換匯交易	日圓	JPY 1,800,000	12,975	12,975
D-Link International	換匯交易	人民幣	CNH 127,134	2,674	2,674
本公司	遠期外匯	出售歐元	EUR 1,400	13	13
本公司	遠期外匯	出售加拿大幣	CAD 900	185	185
本公司	換匯交易	歐元	EUR 2,400	(71)	(71)
D-Link International	換匯交易	歐元	EUR 800	(709)	(709)
本公司	換匯交易	澳幣	AUD 600	(56)	(56)
本公司	換匯交易	加拿大幣	CAD 500	(50)	(50)
D-Link International	換匯交易	人民幣	CNH 41,664	(475)	(475)
本公司	遠期外匯	出售歐元	EUR 6,300	(3,105)	(3,105)
本公司	遠期外匯	出售澳幣	AUD 1,700	(644)	(644)
本公司	遠期外匯	出售加拿大幣	CAD 1,000	(18)	(18)
D-Link International	遠期外匯	出售印尼盾	IDR 21,805,000	(19)	(19)
D-Link India	遠期外匯	出售印度盧比	INR 227,782	(56)	(56)
D-Link International	遠期外匯	出售巴西幣	BRL 26,625	(2,007)	(2,007)
D-Link International	遠期外匯	購買人民幣	CNH 24,301	(297)	(297)
本公司	遠期外匯	出售日幣	JPY 1,025,060	(4,653)	(4,653)
D-Link International	遠期外匯	出售韓圓	KRW 4,420,970	(3,171)	(3,171)

(二)轉投資事業相關資訊：

民國一一年度本公司之轉投資事業資訊如下(不包含大陸被投資公司)：

單位：新台幣千元/股

投資公司 名稱	被投資公司 名稱	所在 地區	主要營 業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司 本期損益	本期股利之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
本公司	D-Link Systems	USA	美國地區之行銷及售後服務	1,672,702	1,625,875	48,045,007	100.00 %	1,507,525	44,144	44,144	本公司於111年11月向D-Link Holding取得D-Link Systems 1.56%股權
本公司	D-Link Canada	Canada	加拿大之行銷及售後服務	216,354	216,354	5,736,000	100.00 %	153,846	(133,045)	(133,045)	
本公司	D-Link International	Singapore	全球之行銷、採購及售後服務	1,941,986	1,941,986	66,074,660	99.36 %	2,478,811	(267,555)	(37,521)	本公司與D-Link Holding共同持有100%股權；本期認列之投資損益包括聯屬公司交易之損益認列。
本公司	D-Link L.A.	Cayman Island	拉丁美洲之行銷及售後服務	326,600	326,600	41,000	100.00 %	(627,565)	-	-	
本公司	D-Link Sudamerica	Chile	智利之行銷及售後服務	6,512	6,512	199,999	100.00 %	9,134	(2,161)	(2,161)	本公司與D-Link Holding共同持有100%股權
本公司	D-Link Mexicana	Mexico	墨西哥之行銷及售後服務	301,036	301,036	152,066	100.00 %	3,444	(12,785)	(12,785)	本公司與D-Link Sudamerica 共同持有100%股權
本公司	D-Link Brazil	Brazil	巴西之行銷及售後服務	932,197	932,197	2,964,836,727	100.00 %	(179,589)	(38,146)	(38,943)	本公司與D-Link Holding共同持有100%股權

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

投資公司 名稱	被投資公司 名稱	所在 地區	主要營 業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司 本期損益	本期認列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
本公司	D-Link ME	UAE	中東及非洲之行銷及售後服務	71,484	71,484	5	83.33 %	1,033,412	148,303	148,303	本公司與D-Link International 共同持有100%之股權
本公司	D-Link Australia	Australia	澳洲及紐西蘭之行銷及售後服務	16,764	16,744	1,000,000	100.00 %	156,385	8,931	8,931	本公司於111年12月向D-Link International 取得D-Link Australia 0.10%股權
本公司	D-Link Holding	B.V.I.	投資公司	2,242,837	2,242,837	68,062,500	100.00 %	1,664,029	182,310	62,373	本期認列之投資損益包括聯屬公司交易之損益認列。
本公司	D-Link Deutschland	Germany	德國之行銷及售後服務	120,050	120,050	- (註2)	- %	120,050	10,169	-	本公司直接與間接投資100%持有之股權；本期採權益法認列之投資損益已併入D-Link Europe認列。
本公司	D-Link Japan	Japan	日本之行銷及售後服務	595,310	595,310	9,500	100.00 %	626,409	15,302	15,302	
本公司	D-Link Investment	Singapore	投資公司	67,191	67,191	2,200,000	100.00 %	46,318	129,066	129,066	
本公司	友佳投資	台灣	投資公司	-	-	- (註2)	- %	-	-	-	111年7月清算完成
本公司	友茂投資	台灣	投資公司	-	-	-	- %	-	-	-	111年10月清算完成
本公司	友泰投資	台灣	投資公司	146,000	146,000	14,600,000	100.00 %	44,434	(1,916)	(1,916)	
本公司	友勁	台灣	網路系統設備及其零件之製造、銷售及其有關科技之研究與開發	1,102,479	1,102,479	137,532,993	41.58 %	1,416,631	94,973	18,203	本期認列之投資損益包括與聯屬企業交易之損益認列。
D-Link Investment	D-Link Trade	Russia	俄羅斯之行銷及售後服務	66,538	66,538	- (註2)	100.00 %	48,141	129,252	129,252	
D-Link Trade	T-COM	Russia	俄羅斯之行銷及售後服務	12,485	12,485	- (註2)	40.00 %	1,874	(4,293)	(8,468)	
D-Link International	D-Link Australia	Australia	澳洲及紐西蘭之行銷及售後服務	-	22	-	- %	-	-	-	D-Link International 於111年12月將D-Link Australia 0.10%股權移轉至本公司
D-Link International	D-Link ME	UAE	中東及非洲之行銷及售後服務	34,260	34,260	1	16.67 %	32,428	148,303	-	D-Link ME 之投資損益由本公司認列
D-Link International	D-Link Korea	Korea	韓國之行銷及售後服務	44,300	44,300	330,901	100.00 %	(39,744)	(6,351)	(6,351)	
D-Link International	D-Link Trade M	Republic of Moldova	摩達多瓦之行銷及售後服務	13	13	- (註2)	100.00 %	(192)	6	6	
D-Link International	D-Link Russia Investment	BVI	投資公司	789,757	789,757	25,000,000	100.00 %	767,444	(43,985)	(43,985)	
D-Link International	D-Link Malaysia	Malaysia	馬來西亞之行銷及售後服務	6,130	6,130	800,000	100.00 %	7,876	155	155	
D-Link International	D-Link Lithuania	Lithuania	立陶宛之行銷及售後服務	3,574	3,574	1,000	100.00 %	4,617	556	556	
D-Link Holding	D-Link Europe	UK	歐洲之行銷及售後服務	971,293	971,293	32,497,455	100.00 %	970,342	(253,432)	(253,432)	
D-Link Holding	D-Link International	Singapore	全球之行銷、採購及售後服務	8,466	8,466	425,340	0.64 %	(15,047)	(267,555)	-	D-Link International 之投資損益直接由本公司認列
D-Link Holding	OOO D-Link Russia	Russia	俄羅斯之售後服務	11,309	11,309	- (註2)	100.00 %	5,617	327	327	
D-Link Holding	D-Link Mauritius	Mauritius	投資公司	186,789	186,789	200,000	100.00 %	1,040,489	154,913	154,913	
D-Link Holding	D-Link Shiang-Hai (Cayman)	Cayman Islands	投資公司	654,974	654,974	50,000	100.00 %	(266,983)	281,526	281,526	

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

投資公司 名稱	被投資公司 名稱	所在 地區	主要營 業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司 本期損益	本期歸列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
D-Link Holding	Wishfi	Singapore	研究、開發、行銷及售後服務	-	-	-	- %	-	-	-	11年1月註銷
D-Link Holding	Success Stone	BVI	投資公司	297,027	297,027	9,822	100.00 %	170,952	(484)	(484)	
D-Link Holding	MiiCasa Holding	Cayman Island	投資公司	61,087	61,087	21,000,000	28.98 %	-	-	-	
D-Link Holding	D-Link Brazil	Brazil	巴西之行銷及售後服務	-	-	100	- %	-	(38,146)	-	D-Link Brazil之投資損益由本公司認列
D-Link Holding	D-Link Sudamerica	Chile	智利之行銷及售後服務	-	-	1	- %	-	(2,162)	-	D-Link Sudamerica之投資損益由本公司認列
D-Link Mauritius	D-Link India	India	印度之行銷及售後服務	340,319	340,319	18,114,663	51.02 %	1,038,838	308,594	157,445	
D-Link Mauritius	TeamF1 India	India	提供軟體及硬體系統整合之技術服務	8	8	1	0.01 %	14	6,374	1	D-Link Mauritius與D-Link India共同持有100%股權
D-Link India	TeamF1 India	India	提供軟體及硬體系統整合之技術服務	84,114	84,114	10,499	99.99 %	125,258	6,374	6,373	D-Link Mauritius與D-Link India共同持有100%股權
D-Link LA	D-Link Peru S.A.	Peru	秘魯之行銷及售後服務	-	-	1	0.03 %	3	(1,380)	-	D-Link Peru S.A.之投資損益由D-Link Sudamerica認列
D-Link Sudamerica	D-Link de Colombia S.A.S.	Colombia	哥倫比亞之行銷及售後服務	22,213	22,213	1,443,605	100.00 %	4,917	(139)	(139)	
D-Link Sudamerica	D-Link Guatemala S.A.	Guatemala	危地馬拉之行銷及售後服務	410	410	99,000	99.00 %	562	-	-	清算中
D-Link Sudamerica	D-Link Peru S.A.	Peru	秘魯之行銷及售後服務	38	38	3,499	99.97 %	8,449	(1,380)	(1,380)	
D-Link Sudamerica	D-Link Mexicana	Mexico	墨西哥之行銷及售後服務	6	6	3	- %	6	(12,784)	-	D-Link Mexicana之投資損益由本公司認列
D-Link Sudamerica	D-Link Argentina S.A.	Argentina	阿根廷之行銷及售後服務	2,750	2,750	100	100.00 %	73	-	-	D-Link Argentina之投資損益由D-Link Sudamerica認列；清算中
D-LINK Europe	D-Link Deutschland	Germany	德國之行銷及售後服務	131,769	131,769	- (註2)	100.00 %	200,050	10,169	10,169	
D-LINK Europe	D-Link AB	Sweden	瑞典之行銷及售後服務	9,022	9,022	15,500	100.00 %	16,394	1,008	1,008	
D-LINK Europe	D-Link Iberia SL	Spain	西班牙之行銷及售後服務	1,976	1,976	50,000	100.00 %	65,371	4,532	4,532	
D-LINK Europe	D-Link Mediterraneo SRL	Italy	義大利之行銷及售後服務	2,177	2,177	50,000	100.00 %	27,150	749	749	
D-LINK Europe	D-Link (Holdings) UK Ltd.	UK	投資公司	-	-	3	100.00 %	9,348	-	-	
D-LINK Europe	D-Link France SARL	France	法國之行銷及售後服務	5,287	5,287	114,560	100.00 %	41,913	2,134	2,134	
D-LINK Europe	D-Link Netherlands	Netherlands	荷蘭之行銷及售後服務	2,132	2,132	50,000	100.00 %	8,376	539	539	
D-LINK Europe	D-Link Polska Sp Z.o.o.	Poland	波蘭之行銷及售後服務	1,210	1,210	100	100.00 %	23,570	1,113	1,113	
D-LINK Europe	D-Link Magyarorszag	Hungary	匈牙利之行銷及售後服務	523	523	300	100.00 %	5,590	59	59	
D-LINK Europe	D-Link s.r.o	Czech	捷克之行銷及售後服務	329	329	100	100.00 %	4,374	412	412	
D-Link (Holdings)Ltd	D-Link UK	UK	英國之行銷及售後服務	-	-	300,100	100.00 %	9,348	-	-	
D-Link Mediterraneo SRL	D-LINK ADRIA d.o.o.	Croatia	克羅埃西亞之行銷及售後服務	326	326	- (註2)	100.00 %	1,203	(7)	(7)	清算中
友泰投資	拓碼科技	台灣	網路通訊測試儀器之研究、開發、生產、製造及銷售	38,110	38,110	1,832,446	41.18 %	1,792	(5,969)	(2,558)	

友訊科技股份有限公司個體財務報告附註(續)

註1：包括聯屬公司交易之損益認列。

註2：為有限公司。

(三)大陸投資資訊：

1.大陸被投資公司名稱、主要營業項目等相關資訊：

單位：新台幣千元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益	期末投資帳面金額(註二)	截至本期止已匯回投資收益
					匯出	收回						
友訊上海	網路設備、無線通信系統等之買賣等業務	598,806	(二)	598,806	-	-	598,806	280,732	100.00%	280,732	(279,321)	-
網語信息	研究、開發及貿易等業務	21,496	(二)	20,037	-	-	20,037	794	100.00%	794	14,399	-
友翔電子	技術推廣服務、銷售計算機、軟件及輔助設備；貨物進出口；技術進出口。	62,610	(三)	-	-	-	-	502	9.86 %	-	4,111	-

註一：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：

(一)直接赴大陸地區從事投資。

(二)透過第三地區公司再投資大陸。

(三)其他方式。

註二：台幣係依據民國一一年十二月三十一日期末匯率計算，美金30.71、人民幣4.41。

2.赴大陸地區投資限額：

本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
618,843	574,462	註

註：依民國一〇九年十二月三十日修正「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」，本公司符合企業營運總部租稅獎勵之規定，不適用大陸地區投資限額之規定。

3.與大陸被投資公司間之重大交易事項：本公司民國一一年度與大陸被投資公司直接或間接之重大交易事項（於編製合併報告時業已沖銷），請詳「重大交易事項相關資訊」之說明。

(四)主要股東資訊：

主要股東名稱	持有股數	持股比例
金智洋科技股份有限公司	59,818,400	9.97 %

十四、部門資訊

請詳民國一一年度合併財務報告。

友訊科技股份有限公司
現金及約當現金明細表
民國一一年十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	摘 要	金 額
現 金	零用金及外幣庫存現金	\$ 168
銀行存款	支票及活期存款	
	台幣	181,737
	美金：6,972千元	214,088
	其他外幣	218,236
		<u>\$ 614,229</u>

註1：資產負債表日美金對新台幣之兌換匯率為30.708。

友訊科技股份有限公司

透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動明細表

民國一一年十二月三十一日

單位：新台幣千元

金融工具 名稱	摘要	股數或 張數	面 值	總 額	利 率	取 得 成 本	公 允 價 值		歸屬於信用 風險變動之 公允價值變動	備註
							單 價	總 額		
衍生性金融資產：										
換匯交易合約		-	\$ -	-	- %	-	-	14,560	-	
遠期外匯交易		-	-	-	- %	-	-	198	-	
				<u>\$ -</u>				<u>14,758</u>	<u>-</u>	

友訊科技股份有限公司

應收票據明細表

民國一一年十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	金 額
甲公司	\$ 1,032
乙公司	460
丙公司	507
丁公司	378
戊公司	714
己公司	2,205
其他(個別金額均未超過本項目餘額5%)	<u>364</u>
	<u><u>\$ 5,660</u></u>

註：應收票據及帳款均係營業活動而產生。

應收帳款明細表

項 目	金 額
庚公司	\$ 26,071
辛公司	24,834
壬公司	14,175
葵公司	17,964
子公司	10,474
丑公司	9,118
寅公司	15,783
其他(個別金額均未超過本項目餘額5%)	<u>49,636</u>
	168,055
減：備抵損失	<u>(1,109)</u>
	<u><u>\$ 166,946</u></u>

註：應收關係人帳款並未包含於上述貨款內，明細請詳財務報表附註七。

友訊科技股份有限公司
其他應收款明細表
民國一一年十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	摘 要	金 額
應收子公司代墊款		\$ 22,047
應收第三方代墊款		2,253
其他(個別金額均未超過本項目餘額5%)		<u>2,430</u>
		<u><u>\$ 26,730</u></u>

存貨明細表

項 目	金 額		備 註
	成 本	市 價	
商 品	\$ 403,266	<u>395,937</u>	市價採淨變現價值
減：備抵損失	<u>(20,039)</u>		
	<u><u>\$ 383,227</u></u>		

友訊科技股份有限公司
其他流動資產明細表
民國一一年十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	金 額
預付軟體費用	\$ 36,491
預付貨款	25,488
預付保固費用	4,416
應收營業稅款	12,187
進項稅額	15,024
暫付款	1,939
其他(個別金額均未超過本項目餘額5%)	<u>3,207</u>
	<u>\$ 98,752</u>

友訊科技股份有限公司

採用權益法之投資變動明細表

民國一一年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元
單位數：千股

採用權益法之投資：被投資公司名稱	期初餘額		本期增加(註1)及(註2)		採用權益法應列之份額		順滾未實現毛利	國外管理機構財務報告調整之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價	其他變動(註4)	期末餘額		持股比例	中價或淨值總額(註7)
	股數	金額	股數	金額	(註3)	(註3)					股數	金額		
D-Link Systems	47,295	\$ 1,299,802	750	24,426	44,144	(30,887)	147,639	-	22,401	48,045	1,507,525	100.00 %	1,533,799	
D-Link Canada	5,736	279,408	-	-	(33,045)	(5,739)	13,222	-	-	5,736	153,846	100.00 %	159,585	
D-Link International	66,075	2,205,874	-	-	(37,521)	(25,088)	335,546	-	-	66,075	2,478,811	99.36 %	2,797,257	
D-Link Sudamerica	200	10,953	-	-	(21,61)	-	342	-	-	200	9,134	100.00 %	7,763	
D-Link Mexicana	152	14,527	-	-	(12,785)	-	1,702	-	-	152	3,444	100.00 %	3,444	
D-Link Middle East(註6)	-	797,809	-	-	148,303	(8,002)	95,302	-	-	-	1,033,412	83.33 %	1,075,788	
D-Link Australia	999	149,831	1	20	8,931	(8,835)	6,438	-	136	1,000	156,385	100.00 %	165,120	
D-Link Holding	68,063	1,684,899	-	(106,141)	62,373	(61,683)	106,846	-	(22,401)	68,063	1,664,029	100.00 %	1,881,895	
D-Link Deutschland(註5)	-	120,050	-	-	-	-	-	-	-	-	120,050	- %	-	
D-Link Japan	10	647,668	-	-	15,302	(20,595)	(15,966)	-	-	10	626,409	100.00 %	617,517	
友訊科技	137,533	1,394,856	-	-	18,203	-	8,867	(9,376)	4,081	137,533	1,416,631	41.58 %	1,416,590	
友泰投資	14,600	62,598	-	-	(19,16)	-	-	(16,248)	-	14,600	44,434	100.00 %	44,434	
D-Link Investment	2,200	(68,898)	-	-	129,066	-	(13,850)	-	-	2,200	46,318	100.00 %	46,318	
		8,599,377		(81,695)	238,894	(160,829)	686,088	(25,488)	4,081		9,260,428			
採用權益法之投資貨項：														
D-Link L.A.	41	(565,620)	-	-	-	-	(61,945)	-	-	41	(627,565)	100.00 %	(630,291)	
D-Link Brazil	2,964,837	(117,955)	-	-	(38,943)	(56)	(22,655)	-	-	2,964,837	(179,589)	100.00 %	(179,533)	
		(683,555)		-	(38,943)	(56)	(84,600)		-		(807,154)			
	\$ 7,915,822			(81,695)	199,951	(160,885)	601,488	(25,488)	4,081		8,453,274			

註1：本期增加，係因組織重組，向子公司買回D-Link Systems及D-Link Australia之股權，分別為2,442,6千元及20千元。

註2：本期減少，係買回採用權益法之現金股利106,141千元。

註3：係認列被投資公司透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價。

註4：其他變動係組織重組，向D-Link Holding買回D-Link Systems股權，產生資本公積之變動22,401千元，以及採用權益法之投資調整，使保留盈餘增加4,081千元。

註5：本期採用權益法之投資應列之投資損益已併入D-Link Holding賬列。

註6：D-Link ME 係股數低於千股。

註7：淨值總額，係依據被投資公司經會計師審核之股權淨值乘以持股比例計算。

註8：各採用權益法之投資均未提供保證或質押。

友訊科技股份有限公司
不動產、廠房及設備變動明細表
民國一一年一月一日至十二月三十一日 單位：新台幣千元

項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	本期轉入 (出)(註)	期末餘額
土 地	\$ 531,453	-	-	-	531,453
房屋及建築	548,803	919	-	-	549,722
其他設備	626,454	43,575	154,848	-	515,181
	<u>\$ 1,706,710</u>	<u>44,494</u>	<u>154,848</u>	<u>-</u>	<u>1,596,356</u>

不動產、廠房及設備累計折舊變動明細表

項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	本期轉入 (出)	期末餘額	備 註
累計折舊：						
房屋及建築	\$ 430,564	5,115	-	-	435,679	註1
其他設備	548,639	47,204	154,848	-	440,995	註2
	<u>\$ 979,203</u>	<u>52,319</u>	<u>154,848</u>	<u>-</u>	<u>876,674</u>	

註1：依資產成本減除殘值按估計耐用年限採直線法計算，耐用年限：5~46年。

註2：依資產成本減除殘值按估計耐用年限採直線法計算，耐用年限：2~9年。

友訊科技股份有限公司

使用權資產變動明細表

民國一一年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
房屋及建築	\$ <u>18,321</u>	<u>-</u>	<u>(8,209)</u>	<u>10,112</u>

使用權資產累計折舊變動明細表

項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
累計折舊：				
房屋及建築	\$ <u>6,818</u>	<u>2,857</u>	<u>(3,634)</u>	<u>6,041</u>

投資性不動產變動明細表

項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
土 地	\$ 30,000	-	-	30,000
房屋及建築	<u>22,196</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>22,196</u>
	\$ <u>52,196</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>52,196</u>

友訊科技股份有限公司

投資性不動產累計折舊變動明細表

民國一十一年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
房屋及建築	\$ <u>12,320</u>	<u>396</u>	<u>-</u>	<u>12,716</u>

註：依資產成本減除殘值按估計耐用年限採直線法計算，耐用年限：9~55年。

投資性不動產累計減損變動明細表

項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
房屋及建築	\$ <u>1,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,000</u>

無形資產變動明細表

項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	本期攤銷	期末餘額	備註
專 利 權	\$ 15,028	-	-	(2,692)	12,336	註1
電腦軟體	19,139	1,071	-	(13,808)	6,402	註2
其他無形資產	<u>11,295</u>	<u>42,263</u>	<u>(711)</u>	<u>(12,170)</u>	<u>40,677</u>	註2
合 計	\$ <u>45,462</u>	<u>43,334</u>	<u>(711)</u>	<u>(28,670)</u>	<u>59,415</u>	

註1：依取得專利權年限按直線法攤銷，攤銷年限：16年。

註2：以成本減除累計攤銷與累計減損於耐用年限期間按直線法攤銷，耐用年限：2~8年。

友訊科技股份有限公司
其他非流動資產明細表
民國一一年十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	金 額
存出保證金	\$ 19,900
其他	15,084
合 計	\$ <u>34,984</u>

短期借款明細表

借款種類	期末餘額	契約期限	利率區間(%)	融資額度	抵 押 或擔保
關係人借款	\$ <u>421,749</u>	112	0.5~1	-	無

長期借款明細表

借款種類	期末餘額	契約期限	利率區間%	融資額度	抵押或擔保
關係人借款	\$ <u>752,346</u>	116	-	-	無

友訊科技股份有限公司

透過損益按公允價值衡量之金融負債一流動明細表

民國一一年十二月三十一日

單位：新台幣千元

金融工具 名稱	摘要	股數或 張數	面值	總額	利率	公允價值		歸屬於信用風 險變動之公允 價值變動
						單價	總額	
衍生性金融負債								
換匯交易合約		-	\$ -	-	- %	-	177	-
遠期外匯合約		-	-	-	- %	-	8,420	-
			\$ -	-			<u>8,597</u>	-

友訊科技股份有限公司
應付票據及帳款明細表
民國一一年十二月三十一日

單位：新台幣千元

廠 商 名 稱	金 額
A公司	\$ 110,727
B公司	121,031
C公司	276,484
D公司	255,997
E公司	126,806
其他(個別金額均未超過本項目餘額5%)	<u>168,924</u>
	<u><u>\$ 1,059,969</u></u>

註1：應付票據及帳款均係營業活動產生。

註2：應付關係人款項並未包含於上述貨款中，明細請詳財務報告附註七。

其他應付款明細表

項 目	金 額
應付薪資、獎金、勞健保及退休金	\$ 98,302
應付研究費	14,034
應付設備款	23,571
其他(個別金額均未超過30,000千元)	<u>72,844</u>
	<u><u>\$ 208,751</u></u>

友訊科技股份有限公司
負債準備－流動明細表
民國一一年十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	金 額
保固	\$ 63,982
訴訟及權利金	199,602
	<u>\$ 263,584</u>

其他流動負債明細表

項 目	金 額
應付所得稅	\$ 22,345
未休假獎金	22,953
暫收款	27,661
其他(個別金額均未超過本項目餘額5%)	6,001
	<u>\$ 78,960</u>

友訊科技股份有限公司
租賃負債明細表
民國一一年十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	摘 要	租賃期間	折現率%	期末餘額
房屋及建築	做為辦公室使用	2~5年	1.60~1.79	\$ 4,425
減：列為流動部分				(1,956)
租賃負債－非流動				<u>\$ 2,469</u>

其他非流動負債明細表

項 目	金 額
採用權益法之投資貸餘	\$ 807,154
其他	<u>3,074</u>
	<u>\$ 810,228</u>

友訊科技股份有限公司

營業收入明細表

民國一一年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	數量（個/台/套）	金 額
銷貨收入：		
網路產品	20,057,048	\$ 6,937,651
勞務收入		<u>303,178</u>
		<u>\$ 7,240,829</u>

營業成本明細表

項 目	金 額
期初商品	\$ 110,634
加：本期進貨	6,370,743
減：期末商品	403,266
轉列費用及其他	<u>12,311</u>
進銷成本	6,065,800
產品保固成本	17,509
存貨費損	12,921
網路服務成本	27,027
其他	<u>4,351</u>
	<u>\$ 6,127,608</u>

友訊科技股份有限公司

推銷費用明細表

民國一十一年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	摘 要	金 額	備 註
用人費用		\$ 289,722	
權利金		6,258	
勞務費		7,371	
折舊及攤銷		46,187	
軟體維護費		2,209	
其他(個別金額均未超過本項目餘額5%)		52,680	
		<u>\$ 404,427</u>	

管理費用明細表

項 目	摘 要	金 額	備 註
用人費用		\$ 118,250	
勞務費		86,315	
折舊及攤銷		13,410	
權利金		24,012	
軟體維護費		17,261	
其他(個別金額均未超過本項目餘額5%)		40,736	
		<u>\$ 299,984</u>	

友訊科技股份有限公司

研究發展明細表

民國一十一年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	摘 要	金 額	備 註
用人費用		\$ 234,735	
委外研究費		43,945	
折舊及攤銷		24,641	
其他(個別金額均未超過本項目餘額5%)		<u>30,669</u>	
		<u>\$ 333,990</u>	

財務成本明細表

項 目	摘 要	金 額	備 註
借款利息		\$ 4,367	
其他		<u>111</u>	
		<u>\$ 4,478</u>	

友訊科技股份有限公司
其他收益及費損淨額明細表
民國一十一年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	金 額
其他收入：	
租金收入	\$ 5,058
其他(個別金額均未超過本項目餘額5%)	<u>4,364</u>
	<u>\$ 9,422</u>
其他利益及損失：	
外幣兌換利益	\$ 4,944
金融資產及負債評價利益	15,964
其他(個別金額均未超過本項目餘額5%)	<u>(2,779)</u>
	<u>\$ 18,129</u>

友訊科技股份有限公司



董事長 郭金河





D-Link[®]

友訊科技股份有限公司

地址
台北市內湖區新湖三路289號

電話
(02)6600-0123

傳真
(02)2790-0977